

02/2023 • anno XXXIV

BRESCIA & FUTURO



Periodico

ORDINE
DEI DOTTORI
COMMERCIALISTI
E DEGLI ESPERTI
CONTABILI

BRESCIA



**L'economia, le iniziative,
i personaggi, le imprese
della terra bresciana**

20
23

BERGAMO
BRESCIA
Capitale Italiana
della Cultura

- spedizione in a.p. 70% - filiale di brescia - prezzo di copertina 7,00€

125 anni
di storia
e di storie.

Banca
Valsabbina



Nel 1919 ha condiviso
con noi la sua voglia
di trasformare la tenuta di famiglia
in un parco pubblico.

bancavalsabbina.com





BRESCIA & FUTURO

RIVISTA SEMESTRALE
DELL'ORDINE DEI DOTTORI
COMMERCIALISTI E DEGLI
ESPERTI CONTABILI DI BRESCIA

02/2023 • anno XXXIV

Autoriz. del Tribunale di Brescia
n° 33 del 1° luglio 1989

Direttore editoriale
Severino Gritti

Direttore responsabile
Davide Felappi

Coordinatore di redazione
Francesco Alberti

Comitato di redazione
Giovanni Brondi
Pier Federico Carrozzo
Michele De Toni

Teresa Federici
Francesco Forbek
Ferdinando Magnino

Pierluigi Riva
Eugenia Salvadori
Pier Franco Savoldi
Federico Venturi

Segreteria di redazione e Pubblicità
Donatella Gabusi

Progetto grafico e stampa
Color Art – Gruppo TIBER s.p.a.
Rodengo Saiano (BS)

Le fotografie ed eventuali trademark sono coperti da copyright e appartengono ai rispettivi proprietari e autori nei crediti. Le immagini sono presentate a corredo dell'articolo in fase redazionale oppure sotto licenza stock.adobe.com da imagebank.

20
23

BERGAMO
BRESCIA
Capitale Italiana
della Cultura

Sommario

L'Editoriale

Una professione che va (anche) raccontata – di Davide Felappi 3

Il Personaggio

Laura Castelletti, Sindaca di Brescia.
L'orgoglio della prima Sindaca di Brescia – di Davide Felappi 5

Le Rubriche

ESG: la "catena del valore" – di Teresa Federici 10
Il fisco cambia – di Pier Federico Carrozzo 69

Storie di Copertina

Capitale della cultura: un anno straordinario – di Ferdinando Magnino 15
La cultura è diventata protagonista 17
Brescia e Bergamo: due città indissolubilmente legate 18

L'intervista

Emanuele Moraschini, Presidente della Provincia.
Parola d'ordine: fare sistema – di Teresa Federici 21

Fabrizio Testa, Amministratore delegato di borsa italiana
La quotazione in borsa – di Giovanni Brondi 22

Giulia Pedretti, Giovane imprenditrice un mix esplosivo
– di Michele Massimiliano De Toni 33

Daniele Di Meo, Credit Manager. Busi Group l'innovazione nei rifiuti
– di Federico Venturi 37

Case history Raffmetal. Raffmetal sostenibilità ed efficienza – di Federico Venturi 40

Anna Plodari, HR Meccatronica
La prima piattaforma web di Recruiting Industriale 5.0 in Italia
– di Ferdinando Magnino 45

Giuseppe Navoni, Presidente. AIL Brescia: il dono e la speranza – di Pier Franco Savoldi 62

Michele Costa, Presidente. A.O.B. Associazione Oncologica Bresciana
– di Pier Franco Savoldi 66

Le Storie

La spinta delle società italiane alla transizione ecologica – di Federico Venturi 49

La gestione della finanza nei gruppi e nelle società moderne – di Federico Venturi 53

TXT, una multinazionale italiana – di Pierluigi Riva 55

Il Duomo vecchio, la rotonda dei bresciani – di Eugenia Salvadori 59

Enti Locali

Associazione G.N. Vighenzi
Il nuovo Codice dei contratti e i suoi principi:
un cambio di passo giuridico e culturale nella disciplina degli appalti pubblici?
– di Carmelina Barilla 73

Speciale Associazioni

CSV Centro di Servizio per il Volontariato 79

ACT. Associazione Carcere e Territorio di Brescia OdV - ETS 80

Essere Bambino di Brescia 82

Convegni

Il Codice della crisi e dell'insolvenza – di Davide Felappi 85

La fiscalità internazionale – di Goffredo Barbi 87

Commissioni di Studio

a cura della Commissione Diritto e Pratica del Lavoro:
– L'articolo 189 del nuovo Codice della crisi 91

– La nuova Convenzione con l'INPS 94

Gli Iscritti

Elenco Iscritti ed esercenti al 27 novembre 2023 96

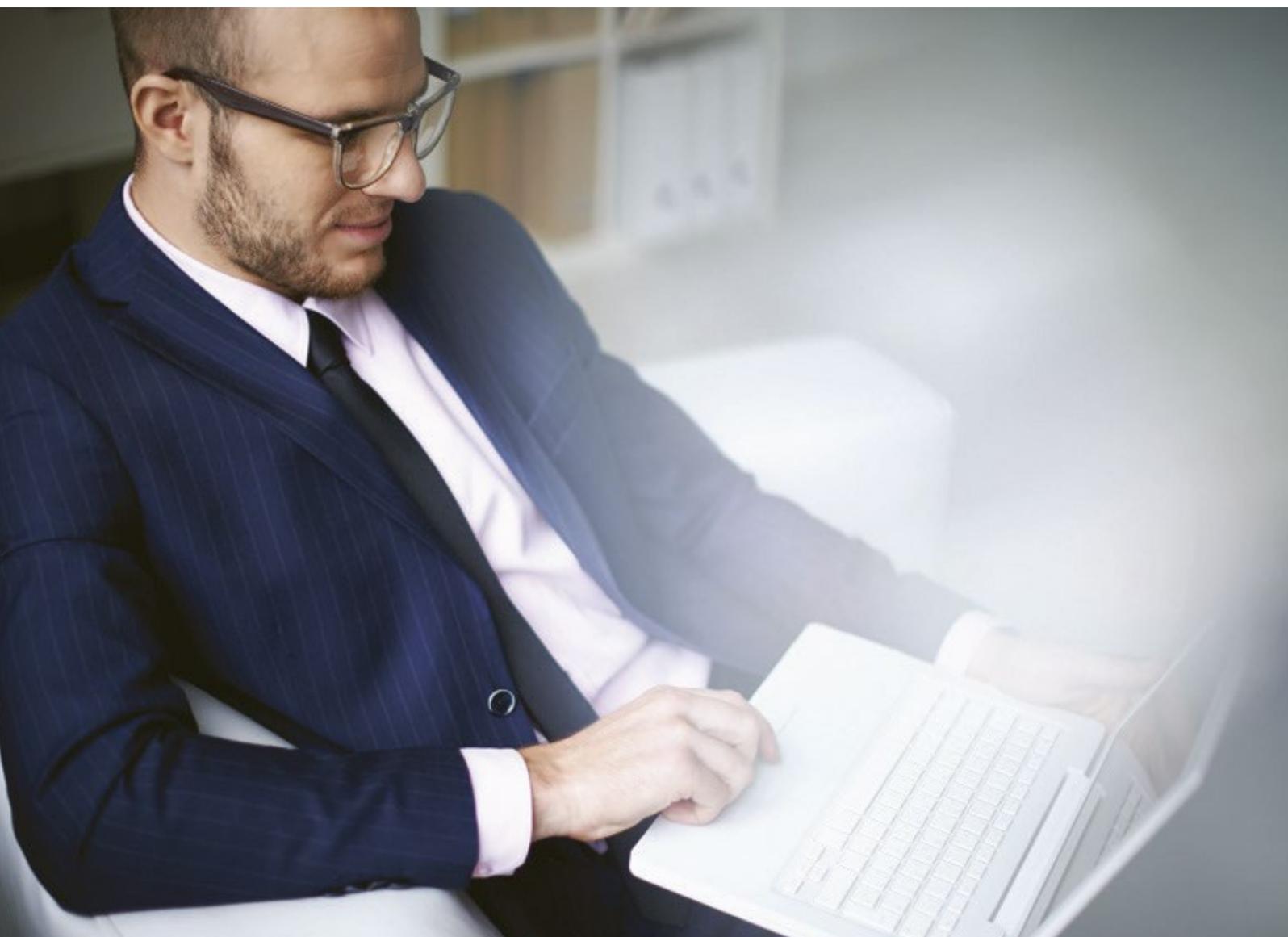
Il mondo di Beppe Battaglia

Inseguendo l'idea 132

L'RC si fa COMpleta.

Il pacchetto assicurativo pensato per i Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili completo di RC Professionale, Tutela Legale e Infortuni.

Via Flero, 36 Brescia - Contatti: 030.3847014 - marcella.bani@aon.it





Davide Felappi
Dottore Commercialista

UNA PROFESSIONE CHE VA (ANCHE) RACCONTATA

Nelle scorse settimane mi è capitato di sfogliare un libro di marketing e di soffermarmi sui concetti di marchio e di marca. L'autore insisteva sulla riconducibilità a "quel nome", a "quel termine", a "quella combinazione di elementi" che identifica una determinata tipologia di servizi offerti dal venditore, differenziando – servizi e venditore – dai propri concorrenti.

Ho ritenuto che potesse essere interessante fare l'esercizio teorico di riportare – con i dovuti distinguo – questi concetti, tipicamente economico-aziendalistici, nel mondo delle Professioni e in particolare della professione di Commercialista. Mi sono allora domandato quale sia il significato che il nostro ambiente di riferimento assegna al termine "Commercialista", quali caratteristiche riconduce a tale professione e quali siano gli elementi distintivi della nostra Categoria.

Ho fatto una piccola ricerca, cercando su un motore di ricerca frasi quali "**cosa fa il Commercialista**", "**cosa è un Commercialista**". E mi sono sforzato di ricordare come reagiscono le persone che non conosco, quando comunico che professione svolgo. Mi sono accorto che l'opinione pubblica conosce solo una piccola parte della nostra professione, tendenzialmente concentrata sugli aspetti relati-

vi agli adempimenti fiscali e amministrativi delle persone e delle società. Nulla di nuovo e nulla di sconvolgente, lo so.

Il passo successivo è stato quello di cercare di andare oltre il ragionamento, semplicistico, di ritenere che sono gli altri che non capiscono il nostro mestiere, quanto sia articolato, in quanti ambiti si possa esprimere e, non ultimo, quanto sia difficile.

Tornando ai concetti economico-aziendali del libro di marketing, mi sono soffermato su un altro aspetto che ho trovato interessante: l'associazione di idee, il significato, il valore che l'ambiente di riferimento assegna a una marca o ad un marchio non è solo il frutto del processo logico autonomamente sviluppato dai soggetti appartenenti a tale ambiente bensì è anche il frutto di una serie di azioni che, attraverso adeguati canali comunicativi, permettano alle persone di acquisire progressivamente una diversa consapevolezza su quel marchio e o su quella marca. E forse è proprio qui che si può trovare una delle ragioni per le quali vi è una così significativa distanza tra quello che noi Commercialisti riteniamo di essere e quello che è il nostro ambiente di riferimento pensa che siamo.

Metto le mani avanti: lo so che le premesse del mio intervento sono generalistiche, ma ritengo sia utile



partire da un contesto generale per svolgere un ragionamento che poi, ognuno di noi, di volta in volta, può calare nello specifico contesto.

Forse è arrivato il momento che la Categoria, gli Organismi di rappresentanza e – soprattutto – ogni suo componente, anche singolarmente, coltivi sempre di più un'attenzione verso il proprio mercato di riferimento, impiegando risorse, prime fra tutti il tempo e quelle economiche, per diffondere messaggi che, con rispetto e coerenza, siano in grado di trasferire i contenuti e i valori della nostra Professione.

Contenuti, che si declinano in studi, esperienza e professionalità in tutti gli ambiti della vita economica individuale e collettiva. Valori, che passano dagli obblighi formativi volti al costante aggiornamento professionale e obblighi deontologici, chiamati a garantire – tra l'altro - la correttezza nel rapporto con i clienti e i colleghi.

È nel solco di questo convincimento che Vi presento il nuovo numero della rivista *Brescia&Futuro*. Come nelle scorse edizioni, con il Comitato di redazione ci siamo concentrati su contributi che mettano in risalto da un lato l'imprenditorialità bresciana e dall'altro lato le competenze dei Commercialisti nelle diverse sfaccettature delle questioni tipiche del mondo socio-economico.

Per tale ragione il numero che vi sto presentando si caratterizza ancora una volta per un ampio ventaglio di argomenti che spaziano dalla finanza strutturata ai temi dell'organizzazione aziendale, passando dal rapporto con gli Enti territoriali. In questi ambiti e questi contesti il Commercialista, in quanto esperto della materia economico-aziendale e fiscale, può sempre esprimere un proprio contributo professionale, di supporto nelle fasi decisionali ed operative, come peraltro riconosciuto anche recentemente dalla Sindaca Laura Castelletti, che ho avuto il piacere di intervistare a pochi mesi dalla propria elezione. Ricordo che questo è un percorso in fase evolutiva: i suggerimenti e le osservazioni che il Lettore vorrà formulare saranno sempre benvenuti e saranno sempre stimolo per i prossimi numeri.

Buona lettura a tutti! ■

L'ORGOGGIO DELLA PRIMA SINDACA DI BRESCIA

di Davide Felappi

Laura Castelletti, innanzitutto una curiosità: preferisce essere chiamata "Sindaco" oppure "Sindaca"?

È principalmente un tema di comunicazione: le persone mi chiamano "**Sindaca**" e altrettanto ho chiesto di fare nei documenti e negli atti. Mi piace l'idea di essere la prima Sindaca della città e ho avuto riscontri interessanti: le donne della mia età riconoscono l'arrivo di un percorso. Mi capita spesso poi frequentando le scuole primarie che le bambine dicano: "**Adesso anche io posso fare la Sindaca**".

Qual è il bilancio di questi primi sei mesi da Sindaca?

Si tratta di un lavoro impegnativo e complesso ma già lo sapevo avendo vissuto gli ultimi 10 anni da Vice Sindaca. Sono molto contenta e orgogliosa di avere messo insieme una squadra che mescola esperienza e novità. Anche la struttura amministrativa sta cambiando fisionomia: ad esempio abbiamo creato un'area dedicata alla transizione ecolo-

gica e il nuovo direttore generale è giovane e motivato. Stiamo portando a termine tanti progetti in continuità con i mandati precedenti: avvieremo definitivamente il tram elettrico, procederemo con la bonifica Caffaro, abbiamo coinvolto A2A per la gestione della barriera idraulica e supportato il commissario. Infine, è partita la gara per la bonifica. Sempre nel solco della continuità è poi l'anno da Capitale italiana della cultura. Sono temi impegnativi ma di grande soddisfazione: abbiamo visto crescere la città come comunità e il turismo culturale sta registrando numeri interessanti. Abbiamo poi affrontato l'emergenza profughi, che è sempre esistita ma i cui numeri sono triplicati. E qui c'è una doppia emergenza: da un lato il tema dell'arrivo profughi e dall'altro quello della forza lavoro che manca. Il mondo dell'industria, quello del commercio e dei servizi hanno grossi problemi legati mancanza di lavoratori. Bisogna trovare il modo di mettere in

dialogo queste due emergenze per vedere se c'è uno spazio di comunicazione.

Rispetto al suo percorso professionale come si collocano le imprese vissute nel nuovo ruolo?

Come Sindaca ho una visione completa, sicuramente emergono ancora di più le complessità, le emergenze e le difficoltà. Brescia è una città complessa, è abituata a servizi di alto livello e quindi pretende molto. Non puoi mai abbassare la guardia né lasciarti sfuggire nessun particolare. Sorprende però sempre la grande capacità di collaborazione, la generosità e la solidarietà della città, caratteristiche che sono il nostro grande punto di forza. Mi accorgo, confrontandomi con altri sindaci, che molte delle proposte che si sentono riguardo il "**fare rete**" e costruire legami di comunità noi lo stiamo facendo. E il merito non è solo dell'Amministrazione ma è parte del nostro dna, a tutti i livelli.



Quello che si va concludendo è un anno in cui la cultura è stata indubbiamente protagonista della vita pubblica.

Osservando i dati relativi alle presenze turistiche è evidente che qualcosa è successo, e non solo nell'ultimo anno. Si tratta di un percorso che avete costruito nel corso del tempo...

Ricordo molto bene quando, 10 anni fa, durante una delle prime interviste da assessore alla Cultura ho parlato della vocazione che la nostra città poteva avere da un punto di vista culturale. Ci sono state prese di posizione molto forti perché sembrava quasi impossibile. Invece siamo stati in grado di rendere tutti protagonisti del cambiamento: associazioni e istituzioni culturali, terzo settore, realtà economiche. La

capacità di allargare ad ampio raggio e la valorizzazione del patrimonio ci ha aiutati a essere una Capitale della cultura pronta anche dal punto di vista dell'accoglienza, anche se non riusciamo ancora a soddisfare tutte le molte richieste. I numeri li daremo alla fine dell'anno ma nei primi mesi la Capitale, tra Brescia e Bergamo, è cresciuta complessivamente del 50%, quasi il 25% appartiene alla nostra città. Un cambiamento non da poco per una città che non pensava al turismo ma era percepita come capitale della manifattura. Anche la tassa di soggiorno quest'anno darà importanti risultati: risorse che potremo reinvestire nell'ambito turismo. Sono buonissimi anche i numeri degli ingressi ai musei e degli accessi agli info-point. Adesso il tema è il conso-

lidamento di questi numeri.

Intanto le reazioni sono positive...

Le associazioni di categoria si dicono entusiaste, adesso stiamo avviando il piano strategico della cultura per i prossimi cinque anni. Io fatto una scelta precisa: la delega al turismo solitamente era abbinata alla delega alla cultura, adesso invece è legata al filone economico. Con **Visit Brescia** abbiamo cominciato poi ad affrontare il tema di una nuova governance. Dobbiamo lavorare in questa direzione. Abbiamo scelto ad esempio di costruire il brand della città: abbiamo il nostro simbolo araldico ma ci serve anche un "**brand Brescia**", che deve essere più ampio. Vogliamo raccontare che il territorio non è solo cultura, arte e turismo: stiamo lavorando sulla



La Loggia, Brescia, Italia



Piazza Vittoria al tramonto, Brescia, Italia

transizione ecologica, vogliamo diventare una città più universitaria, valorizzare la nostra cultura del lavoro e dell'Impresa. La nostra è una città attraente da molti punti di vista. Puntiamo a raggiungere i 210 mila abitanti e ci riusciremo se sapremo offrire una qualità della vita che si possa raccontare anche attraverso un *brand ad hoc*.

Come si sviluppano tutti questi aspetti nel rapporto tra centro e periferia?

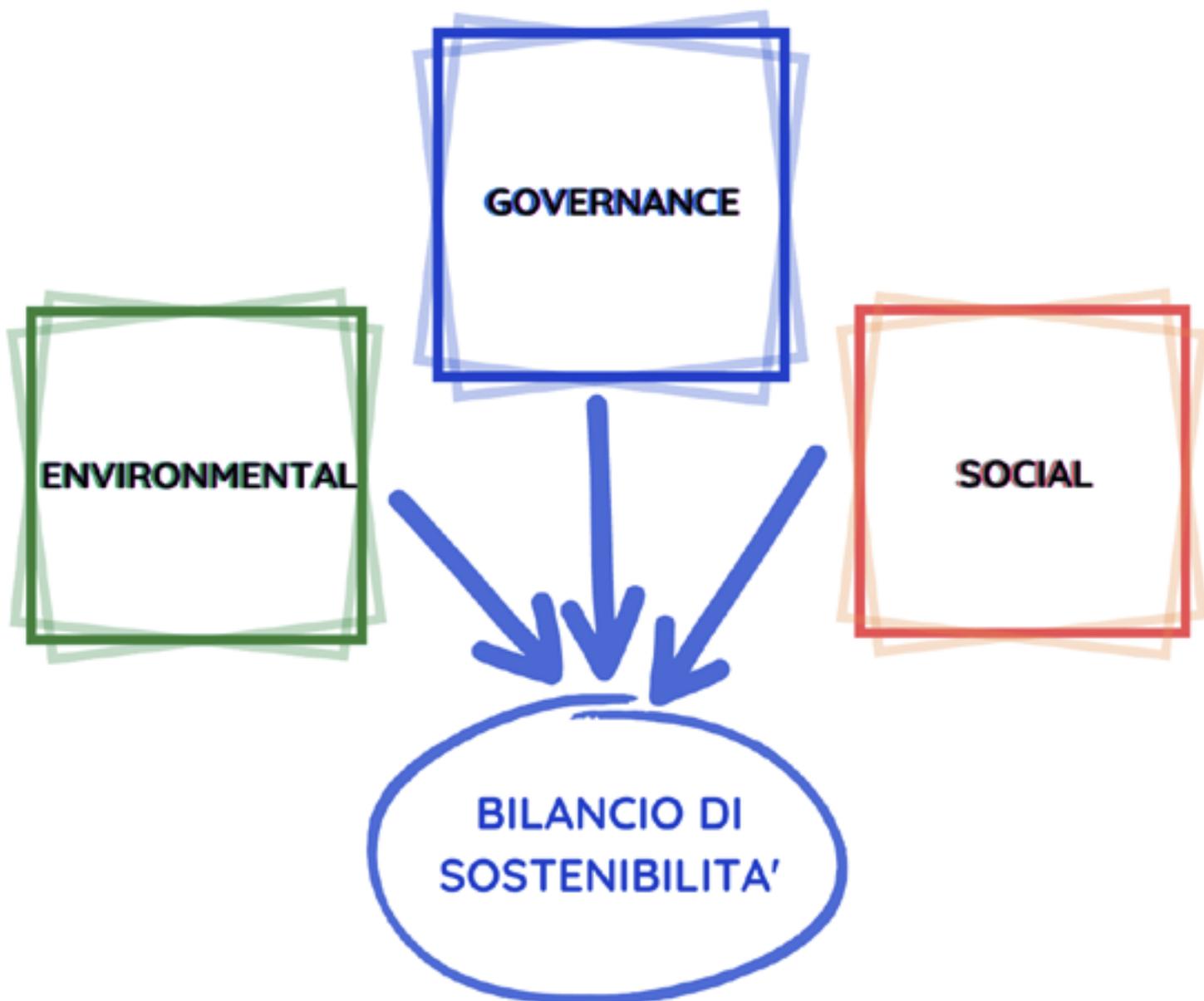
Abbiamo diviso la città in 33 quartieri, ognuno ha le proprie caratteristiche. Stiamo lavorando all'obiettivo "15 minuti", perché chi vive nei quartieri deve avere servizi a portata di mano, a meno di un quarto d'ora di distanza: scuole, piste ciclabili,

punti comunità, biblioteche. È indispensabile anche avere un efficace sistema dei trasporti capace di coprire l'intera città. Poi c'è il tema della transizione climatica, con la cintura verde intorno alla città. Ci siamo dati l'obiettivo di avere un piano aria e clima: ce lo chiede l'Europa e dobbiamo muoverci in questa direzione collaborando con i comuni vicini, con i privati e con il mondo economico. Con i privati e con i cittadini c'è un'alleanza fondamentale. E funziona: quando siamo partiti con la differenziata a molti sembrava impossibile riuscire a raggiungere livelli significativi, adesso siamo al 77%.

Un'ultima considerazione legata alle realtà

professionali: i professionisti nella città non hanno solo un ruolo tecnico ma anche culturale e sociale...

Attingiamo molto alle professioni dal punto di vista lavorativo e anche qui c'è un'alleanza forte tra pubblico e privato. Poi ci sono gli appuntamenti culturali e sociali, occasioni in cui i professionisti dimostrano sempre grande disponibilità. L'alleanza conta anche quando c'è da parte dei professionisti stessi una richiesta di servizi, di minore burocrazia o di maggiore rapidità, ma anche di supporto rispetto al digitale, altro tema fondamentale per lo sviluppo della nostra città. Siamo convinti che l'innovazione debba essere tecnologica e sociale, e anche le professioni possono portare il loro contributo. ■



Prepara il futuro della tua azienda e comunicalo con il
BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ

Il Tuo commercialista Ti conosce e può costruire con Te una
rendicontazione su misura.

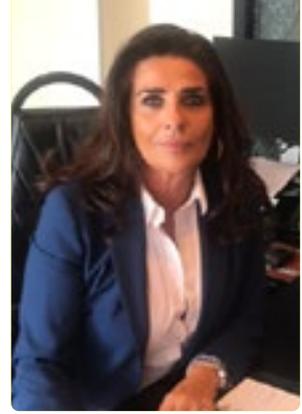
IL VERO COMMERCIALISTA FA LA DIFFERENZA



BRESCIA

**ORDINE
DEI DOTTORI
COMMERCIALISTI
E DEGLI ESPERTI
CONTABILI**

WWW.COMMERCIALISTI.BRESCIA.IT



Teresa Federici
Dottore Commercialista

ESG: LA “CATENA DEL VALORE”

informazioni sui fornitori rilevanti nel report di sostenibilità

I nuovi Standards di Rendicontazione sulla sostenibilità (ESRS)

Al fine di uniformare le comunicazioni sulla sostenibilità da parte delle imprese, garantire una rendicontazione di sostenibilità più trasparente e veritiera e limitare il rischio della diffusione di dati non veritieri, l'Unione Europea ha portato alla creazio-

ne degli standard ESRS.

Gli standard ESRS sono prodotti dall'EFRAG, (**European Financial Reporting Advisory Group**), un organismo con sede a Bruxelles istituito dall'Unione Europea nel 2001 con l'obiettivo di **fornire consigli tecnici sull'adozione e l'applicazione dei principi contabili internazionali nell'ambito dell'Unione Europea.**

Con l'emanazione della **direttiva CSRD da parte dell'Unione Europea**, diventa obbligatoria l'adozione di standards europei per la rendicontazione. Viene assegnato all'EFRAG il compito di creare una bozza di **Standards per il bilancio di sostenibilità in UE.**

Il 22 novembre 2022, a seguito di un periodo di pubblica consul-

tazione, l'EFRAG ha proposto alla Commissione Europea un primo pacchetto di dodici punti, **la Commissione europea il 31 luglio 2023 ha approvato gli standards di Rendicontazione sulla sostenibilità (ESRS)**, dopo avere raccolto i relativi commenti.

I nuovi principi **entreranno in vigore dal 1° gennaio 2024** con riferimento ai rendiconti dei bilanci che iniziano dal 1° gennaio 2024 in avanti, fatte salve eventuali proroghe.

L'introduzione della **CSRD** amplia notevolmente il perimetro delle Imprese coinvolte nella redazione del **Report di Sostenibilità** rispetto all'attuale **NFRD** (Non-Financial Reporting Directive), tanto che le società nell'Unione Europea che redigeranno il report passeranno da 11.700 a circa 49.000, di cui 4.000 circa nel nostro Paese.

Tempistiche di applicazione dei nuovi standard europei.

Dal 1° gennaio 2024 per le grandi imprese di interesse pubblico (con più di 500 dipendenti) già soggette alla Direttiva sulla Dichiarazione Non Finanziaria (Non Financial Reporting Directive – NFRD) con reportistica pubblicata congiuntamente al bilancio relativo al medesimo anno.

Per le società con esercizio coincidente con l'anno solare le informazioni saranno dunque contenute nel bilancio pubblicato nel 2025.

Dal 1° gennaio 2025 per le grandi imprese non ancora soggette alla Direttiva sulla Dichiarazione Non Finanziaria, ossia quelle che, alla data di chiusura dell'esercizio, superano i limiti numerici di almeno due dei tre criteri seguenti:

- 1) totale dello Stato Patrimoniale: 20.000.000 euro;
- 2) Ricavi netti delle vendite e prestazioni: 40.000.000 euro;
- 3) Numero medio dei Dipendenti occupati durante l'esercizio: 250.

Per le società con esercizio coincidente con l'anno solare, tali informazioni saranno contenute nel bilancio pubblicato nel 2026.

Dal 1° gennaio 2026 per le PMI e le altre imprese quotate, ad esclusione delle micro-entità, cioè quelle che alla data di chiusura dell'esercizio non superano i limiti numerici di almeno due dei tre criteri seguenti:

- 1) totale dello stato patrimoniale: 350.000 euro;
- 2) ricavi netti delle vendite e prestazioni: 700.000 euro;
- 3) numero medio dei dipendenti occupati durante l'esercizio: 10.

Per le società con esercizio coincidente con l'anno solare, tali informazioni saranno contenute nel bilancio pubblicato nel 2027.

Le PMI possono scegliere, con adeguata motivazione, di non adempiere fino al 2028.

La Direttiva prevede inoltre:

- **obbligo di certificazione:** la reportistica deve essere certificata da un revisore o da un certificatore indipendente accreditato;

- **estensione alle imprese non europee:** l'obbligo di presentare una relazione sulla sostenibilità si applica a tutte le imprese che realizzano ricavi netti delle vendite e delle prestazioni superiori a 150 milioni di euro nell'UE e che hanno almeno un'Impresa figlia o una succursale nell'UE.



I nuovi principi: l'introduzione della Rendicontazione lungo la "Catena del Valore"

Ai fini della redazione del Bilancio di Sostenibilità, tra i provvedimenti chiave previsti dagli Standard ESRS c'è l'introduzione di alcuni nuovi principi, e tra questi, quello che si ritiene possa essere considerato di maggiore rilievo, è la Rendicontazione degli impatti, dei rischi e delle opportunità lungo la "catena del valore": le Imprese, oltre ad identificare e rendicontare gli impatti dovranno capire come questo nuovo principio influirà sul loro Report e sulla raccolta dei dati.

La gestione del report di sostenibilità, secondo i nuovi standard, prevede ora informazioni sui rapporti economici a monte e a valle della "catena di valore" aziendale, sia diretti che indiretti.

Si tratta di una novità di grande impatto, che necessariamente amplierà il perimetro del reporting di sostenibilità andando a coinvolgere anche le Imprese non obbligate alla rendicontazione CSR.

Tra gli stakeholder, quello tra i più rilevanti nella gestione sostenibile della catena del valore è necessariamente il fornitore, ancorché, in ottica di semplificazione, la Commissione Europea abbia previsto di prendere in considerazione "solo" le informazioni dei fornitori considerati "rilevanti" nella misura in cui consentono agli utilizzatori della Dichiarazione di Sostenibilità di comprendere gli impatti significativi e in grado di fornire informazioni qualitativamente adeguate.



L'ampliamento del perimetro potrebbe essere percepito dal Fornitore come una sorta di "invasività" da parte di chi lo coinvolge nel processo di Due Diligence e valutazione degli impatti ESG, oltre a risultare complesso da un punto di vista procedurale e ciò dipenderà dai risultati di un processo di due diligence e di valutazione di materialità.

È evidente che non sarà semplice per le Imprese preliminarmente definire il perimetro della catena del valore e successivamente riuscire ad ottenere dai Fornitori e dai clienti le informazioni necessarie all'inserimento nel Report. Le Società avranno bisogno di nuove professionalità affinché possano essere pronte nell'affrontare i nuovi futuri obblighi informativi, soprattutto nelle imprese di minori dimensioni. Dunque l'emanazione degli Standards (ESRS) rappresenta un importante passo in avanti ai fini della semplificazione, ma non è sufficiente, è necessario

un cambio culturale, una diversa percezione dei temi ESG.

Il Report di sostenibilità deve essere inteso come una grande opportunità anche in termini strategici, ignorare questa evoluzione e sottovalutare l'importanza di una tempestiva mappatura e gestione dei rischi, potrebbe avere **effetti negativi sul posizionamento di mercato nei rapporti con Clienti, nazionali ed esteri, e con il mercato del credito.**

Un'introduzione graduale:

I nuovi adempimenti avranno un'applicazione graduale, nel caso in cui l'Impresa non disponga di tutte le informazioni, nei primi tre anni potrà spiegare gli sforzi compiuti e i motivi dell'indisponibilità dei dati, nonché i piani per superare le criticità riscontrate, inoltre, sempre nei primi tre anni di applicazione e al fine di contenere l'onere delle PMI rientranti nel perimetro della catena del valore,

è consentito l'uso di dati interni o disponibili al pubblico in ordine alle politiche, azioni e obiettivi di sostenibilità.

Coinvolgimento e sensibilizzazione:

Il coinvolgimento degli Stakeholders e dei fornitori lungo tutta la catena del valore dovrà spingersi fino alla promozione e alla richiesta di comportamenti aziendali sostenibili e responsabili nello svolgimento dell'attività economica e imprenditoriale e nella governance delle entità economiche con cui la società intrattiene rapporti consolidati. Per garantire una catena del valore sostenibile dunque, sarà imprescindibile il coinvolgimento dei fornitori, lo stakeholder più rilevante per il raggiungimento gli obiettivi di sostenibilità. Sarà necessario promuovere un'attività di sensibilizzazione sugli obiettivi di sostenibilità aziendale, mediante l'integrazione di tali aspettative nella **documentazione contrattuale** e nella modulistica aziendale e a tal fine potrà essere utile rivedere i processi di individuazione, selezione, valutazione e monitoraggio dei fornitori andando ad inserire incentivi per quelli più sostenibili. Rilevare i rischi e gli impatti nelle aree più sensibili in termini di potenziali o reali esternalità negative sarà utile al fine di mappare la supply chain.

Imprenditori e Amministratori dunque non potranno ignorare l'evoluzione degli standards di Rendicontazione sulla sostenibilità (ESRS) e sottovalutare

l'importanza di una tempestiva mappatura di rischi connessi ai temi ESG (Environmental, Social, Governance) su tutta la catena del valore potrebbe avere, come detto, effetti negativi o al contrario di grande vantaggio.

La nuova normativa Tedesca sulla "catena di fornitura" (LKSG)

Ancorchè non se ne parli affatto, con l'obiettivo di proteggere i diritti umani e l'ambiente, la Germania ha approvato la **legge sugli obblighi di approvvigionamento della catena di fornitura** che avrà un forte impatto anche sul nostro territorio perché dovrà essere rispettato da tutti i fornitori dei grandi marchi tedeschi. La legge entrata in vigore nel 2023 in Germania impone l'obbligo di "*diligenza*" sulla catena di approvvigionamento anche al di fuori dai confini tedeschi. La legge LkSG (Lieferkettensorgfaltspflichtengesetz, meglio nota come "*Supply chain due diligence act*"), anticipa dunque la direttiva CSRD emanata dall'Unione Europea (alla quale le imprese italiane saranno tenute ad adeguarsi con le tempistiche di cui ai precedenti punti) si applica già dal primo gennaio 2023 a tutte le imprese tedesche sopra i tremila dipendenti, e dal 1° gennaio 2024 sarà estesa anche alle aziende con più di mille addetti.

La norma impone alle Imprese Tedesche di gestire le questioni sociali e ambientali delle filiere di fornitura e prevede multe fino al 2% del fatturato

nel caso di violazioni o l'esclusione dall'assegnazione di appalti pubblici per violazioni accertate con sentenza definitiva.

Questo significa che tutte le aziende italiane che lavorano direttamente con partner tedeschi dovranno predisporre report e/o documentazione idonea a documentare ogni anno la loro conformità ai temi ambientali e sociali.

Si pensi a tutta la filiera automotive legata ai grandi gruppi automobilistici tedeschi o ai big della grande distribuzione per capire che saranno migliaia le nostre imprese che dovranno adeguarsi alle nuove regole sul rispetto dei lavoratori e dell'ambiente.

In ogni caso le aziende coinvolte sono chiamate a:

- elaborare una due diligence;
- gestire il rischio e designare (eventualmente) un responsabile aziendale;
- analizzare periodicamente i rischi (almeno una volta all'anno e/o su base specifica)
- elaborare ed intraprendere misure preventive (una dichiarazione di politica aziendale, azioni correttive prevedere una procedura di reclamo, documentare l'intera attività e dare rendiconto, pubblicizzando sul proprio sito il report).

Per rispondere alle policy su questa specifica due diligence utili possono essere le "certificazioni etiche e sociali" come SA 8000, ISO 14001, ISO 14044, che richiedono evidentemente mesi di assesment e risorse significative.



In via Rodolfo Vantini 39, a Brescia

39Vantini Oldstyle

VINTAGE • ANTIQUARIATO •
MODERNARIATO • OGGETTI D'EPOCA



Lunedì - Sabato • 10:00 - 19:00

info@39vantini.it • +39 030 7287000 • +39 351 5933367

www.vecchioebello.it

clicca qui clicca qui

clicca qui clicca qui



clicca qui clicca qui

clicca qui clicca qui



Ferdinando Magnino
Dottore Commercialista

Corridoio UNESCO



Mapa del Corridoio UNESCO

©Archivio Fotografico Civici Musei di Brescia - Photo Alberto Mancini

Intervista a **Francesca Bazoli**

CAPITALE DELLA CULTURA: UN ANNO STRAORDINARIO

Abbiamo sempre fatto il tondino e quelle cose lì!. Poi un giorno ci svegliamo e vogliamo essere "capitale della cultura". Il salto non è male, ce la faremo da soli? Chiediamo ai cugini bergamaschi di darci una mano, ormai siamo uniti dal maledetto Covid, altro che Brescia-Atalanta a dividerci... Fatto sta che sì, la nomina c'è, e Bergamo-Brescia 2023 è Capitale della Cultura italiana.

Un conto è dirlo e un conto è farlo, oggi siamo al termine di questa (meravigliosa) avventura, com'è andata?

Lo chiediamo a chi le mani se le è sporcate davvero, Francesca Bazoli, Presidente di Fondazione Brescia Musei.

"Innanzitutto, voglio ringraziare tutta la struttura della Fondazione che presiedo, partendo ovviamente dal mio Direttore Stefano Karadjov ma davvero Tutti i collaboratori hanno fatto grandi cose. Così come devo ringraziare tutti i privati che hanno messo a terra eventi straordinari, anche a loro il mio grazie che credo sia il grazie di tutta una Provincia. Solo noi abbiamo erogato oltre 110 eventi eventi, da Ceruti a La Chapelle, passando da Berengo Gardin, dal Castello, dal Parco Archeologico,



Il Pugile e la Vittoria

©Archivio Fotografico Civici Musei di Brescia
Photo Alberto Mancini



Finché non saremo libere

©Archivio Fotografico Civici Musei di Brescia - Photo Alberto Mancini



Misericordia e Nobiltà

©Archivio Fotografico Civici Musei di Brescia - Photo Alberto Mancini



David LaChapelle per Giacomo Ceruti. Nomad in a Beautiful Land

©Archivio Fotografico Civici Musei di Brescia - Photo Alberto Mancini

dal Pugile alle Donne Iraniane, Lotto compreso.

Abbiamo ricevuto il premio "Cultura+Impresa" nella categoria art bonus d'Impresa per il rinnovo e la valorizzazione del museo di Santa Giulia e del Parco Archeologico. Nei primi 100 giorni abbiamo avuto più di 110.000 visitatori nei musei bresciani! L'8 giugno abbiamo aperto il Corridoio Unesco che unisce il Parco Archeologico al Museo di Santa Giulia. E poi durante l'estate la rassegna Grandebrescia in collaborazione con la Fondazione Teatro Grande, la stagione estiva del Teatro Romano... se guardo il calendario mi spavento!

16 eventi a gennaio, 12 eventi a febbraio, 13 eventi a marzo, così ad aprile, 16 eventi a maggio, 16 anche a giugno, 7 a luglio, 1 in agosto, 10 eventi a settembre, 9 eventi a ottobre."

Ok Francesca tanta roba ma cosa resta?

"Resta una città che ha cambiato pelle, meglio che ha tirato fuori una pelle diversa. Lo hanno capito i tanti turisti che hanno scoperto Brescia come città d'arte e di cultura ma lo hanno capito per primi i bresciani, abbiamo capito che abbiamo una città bellissima che siamo bravissimi non solo a fare il tondino. Resta che il Ceruti è finito al Getty Center, quindi una consacrazione internazionale. In Pinacoteca le opere oggi occupano 2 stanze. Resta che abbiamo ri-aperto il Museo del Risorgimento. Resta che la città è diventata internazionale. Si è certamente consolidato lo sviluppo culturale della città accelerato negli ultimi 10 anni. Resta un passaggio psicologico fondamentale, muovere dal basso le iniziative culturali da parte dei bresciani. Perché tutta la città "privata" ha partecipato attivamente e con iniziative importanti al successo di questa sfida. Alla fine, devo dirti, resta la voglia di fare ancora tantissimo, finire la Pinacoteca, fare funzionare il Teatro Romano, proseguire lo sviluppo del Castello, sono sfide che possiamo ritenere alla nostra portata perché l'arte e la cultura ormai fanno parte della nostra quotidianità.

Grazie Presidente, personalmente ho visto davvero tanti eventi di assoluta qualità, se aveste voglia di rifarlo...



LA CULTURA È DIVENTATA PROTAGONISTA

Stefano Karadjov, direttore di Fondazione Brescia Musei, questo 2023 non è stato un anno come gli altri: la cultura è stata vera protagonista degli ultimi 12 mesi.

La designazione di Brescia e Bergamo Capitale della cultura italiana ha dato un ulteriore rinforzo al percorso di sviluppo di Brescia Musei, avviato negli scorsi anni. Si tratta di un importante consolidamento del rapporto tra musei e territorio che passa anche attraverso Alleanza per la cultura, l'innovativa formula che unisce enti e privati e vale 1,4 milioni di euro all'anno. Una sorta di "patto" sottoscritto da 43 soggetti che hanno scelto di sostenere un programma che contribuisce a sviluppare la piattaforma culturale della città. Il progetto della Capitale italiana della cultura ha impresso all'Alleanza una nuova forza. Ma a rinforzarsi è tutta la città, finalmente rifulgita dopo il Covid.

Quali sono i progetti più significativi dell'anno che sta per concludersi?

Siamo riusciti a fare una sintesi dei progetti a cui stavamo già lavorando, come il nuovo Corri-

doio Unesco, la riapertura del Museo del Risorgimento e della strada del Soccorso in Castello, la riqualificazione del cinema Nuovo Eden. Abbiamo avuto poi la possibilità di realizzare progetti straordinari e in linea con il lavoro che abbiamo intrapreso per valorizzare il patrimonio culturale del territorio, composto da luoghi, opere e autori significativi. Penso alla riscoperta di Giacomo Ceruti, uno dei maggiori protagonisti di quest'anno da Capitale, ma anche al proseguimento del viaggio nei diritti umani. Abbiamo inoltre consolidato i rapporti con enti e istituzioni culturali di altre città.

La scelta confermata da Brescia Musei anche per l'anno della Cultura è in linea con quanto fatto negli anni precedenti: alle "grandi mostre" si è preferito puntare sulla riscoperta delle stelle locali. Crediamo sia l'unica linea sostenibile per i beni culturali. Le grandi mostre forse sono colpiti sicuri ma quando finiscono tutto torna com'era. Lavorare invece sul patrimonio identitario consente di spingere il territorio, valorizzare i nomi, portarli all'estero. È il caso del nostro Giacomo Ceruti, protagonista di una

mostra anche al Getty Museum di Los Angeles. Il nostro compito è esaltare il patrimonio e questo significa investire su un asset sostenibile e indissolubilmente legato al suo territorio, anziché rivolgersi ad altri movimenti, pure importantissimi ma con altre identità. La nostra scelta è quella di far conoscere il patrimonio bresciano e valorizzarlo.

Qual è stata la risposta del pubblico?

C'è stata una grande risposta che si è vista anche in modo evidente in città negli ultimi mesi. A essere coinvolti non sono stati solo i turisti, arrivati in gran numero, ma in primo luogo i bresciani: l'alta partecipazione deriva proprio dall'investimento sul pubblico, che comincia a capire quanto i musei siano attivatori del discorso culturale e non solo custodi del patrimonio. Spesso i musei vengono percepiti come luoghi polverosi e noiosi ma stiamo dimostrando che non è affatto così: i luoghi dell'arte e della storia ci aiutano a conoscere il passato ma anche a comprendere il presente e le sue complessità. ■

BRESCIA E BERGAMO:

due città indissolubilmente legate

Il punto di partenza sono stati i tre lunghi giorni di festa - il 20, 21 e 22 gennaio - culminati nel maxi concerto che si è tenuto in piazza Loggia e in una parata di stelle della musica bresciana. Ma, soprattutto, è stato l'arrivo del Presidente della Repubblica Sergio Mattarella, intervenuto il 20 gennaio alla cerimonia di inaugurazione che si è tenuta al Teatro Grande alla presenza di istituzioni e autorità. Momenti che hanno segnato il vero e proprio inizio del lungo anno da Capitale italiana della cultura, un viaggio che Brescia ha condiviso con la vicina, spesso indicata come rivale, qualche volta come amica. Ma che per un anno è stata sorella gemella: Bergamo.

Le due città sono state indissolubilmente legate dal titolo di Capitale italiana della Cultura. Una condivisione inedita, nata a partire dalla comune sofferenza provata durante i primi mesi della pandemia e da un dialogo sempre più stretto avviato tra le due città, fino alla presentazione della candidatura come unica Capitale Italiana della Cultura. Un titolo istituito nel 2014 che ha tra gli obiettivi quello di "sostenere, incoraggiare e valorizzare l'autonoma capacità progettuale e attuativa delle città, affinché venga recepito in maniera sempre più diffusa il valore della leva culturale per la coesione sociale, l'integrazione, la creatività, l'innovazione, la crescita e lo sviluppo economico". **Il titolo di Capitale italiana della Cultura ha durata di un anno: per il 2023 Brescia e Bergamo hanno raccolto il testimone da Procida, mentre il 2024 sarà la volta di Pesaro.**

Il progetto di Bergamo e Brescia Capitale Italiana della Cultura 2023, lo hanno ripetuto più volte i suoi

promotori - in prima linea l'ex Sindaco di Brescia Emilio Del Bono, che insieme a Laura Castelletti, all'epoca sua vice e oggi Sindaca della città, al Sindaco di Bergamo Giorgio Gori e all'Assessorato alla Cultura Nadia Ghisalberti hanno lavorato dietro le quinte per raggiungere il comune obiettivo - è nato come segno di speranza, orgoglio e ripartenza dopo il dramma del Covid, che tanto duramente ha colpito entrambi i territori.

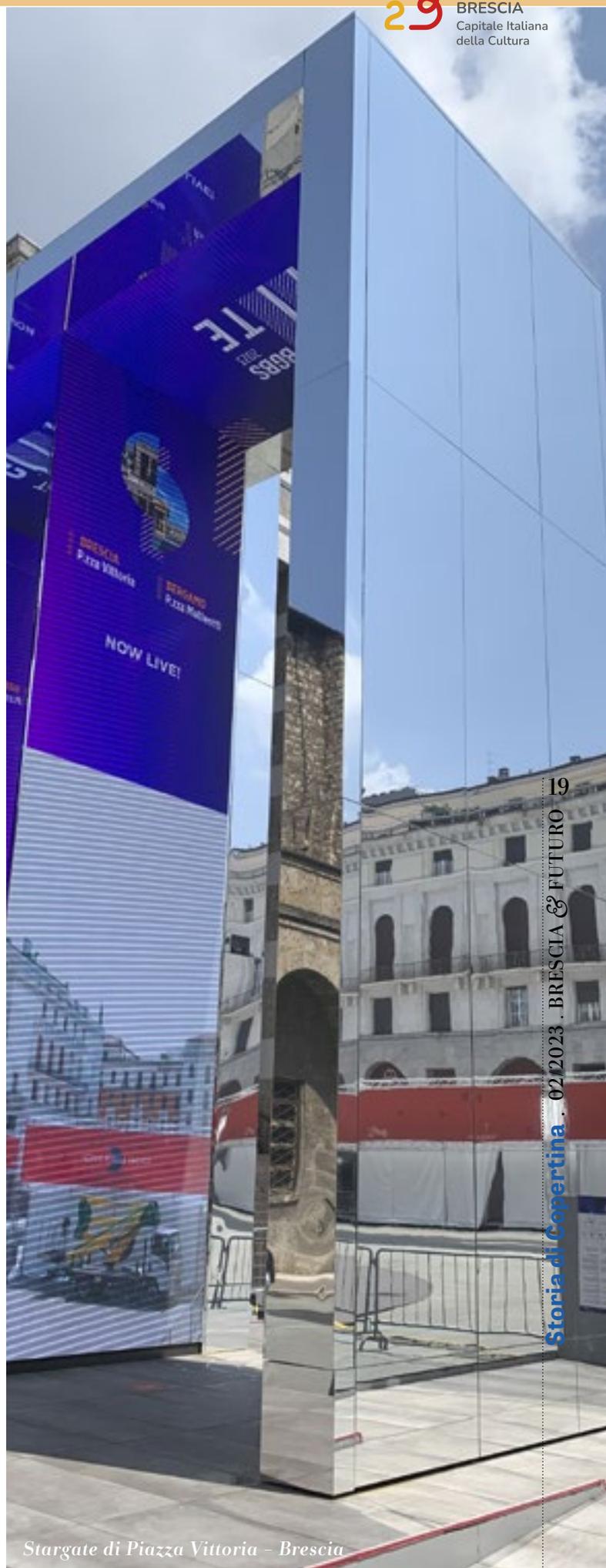
"Il progetto - spiegano i suoi promotori sul sito ufficiale - è infatti il primo grande esperimento di politica culturale, su scala nazionale, diretto a sostenere la crescita di un territorio guardando al suo sviluppo economico, industriale e sociale. Un progetto che va oltre l'anno della manifestazione per costruire le condizioni di un nuovo futuro per le comunità territoriali e l'Italia. Le due città sono unite da una comune visione che è alla base del concept della Città Illuminata: **la cultura è strumento inclusivo e di potenziamento per rilanciare e rigenerare le comunità.** Una potenzialità intesa in senso più ampio di quanto di solito rappresentato e che fornisce una chiara direzione per lo sviluppo di iniziative e politiche in grado di favorire nuovi modi di pensare e un cambiamento positivo nelle modalità di convivenza e collaborazione".

Gli eventi (oltre 100 i progetti ufficiali organizzati tra le due città, oltre a una miriade di appuntamenti e iniziative correlate) sono stati inseriti nel solco del dossier presentato all'inizio del 2022, dal titolo **"La città illuminata"**. Per la sua realizzazione gli assessorati alla Cultura delle due città hanno coinvolto scuola e università, imprese e artigianato, terzo settore, associazioni di categoria, mondo del turismo e dell'enogastronomia. Quattro le aree

tematiche: la prima, **“La città dei tesori nascosti”**, è stata dedicata alla scoperta e alla riscoperta del patrimonio culturale, con l'obiettivo di valorizzare i tradizionali e ben noti luoghi della cultura ma anche nuovi e inediti percorsi. Il secondo ambito, **“La città natura”**, ha posto l'accento sul rapporto tra uomo, attività e natura, con l'intento di ridisegnare le relazioni in direzione di una maggiore sostenibilità. Poi **“La città che inventa”**, con la valorizzazione dei talenti e delle innovazioni del territorio. Infine **“La cultura come cura”**, direttamente collegata all'eredità lasciata dal Covid, secondo cui la cultura è strumento di prevenzione anche attraverso la tessitura di nuove relazioni di comunità.

Così le due città, che sin qui si erano guardate spesso (per stessa ammissione dei protagonisti istituzionali che hanno scandito le tappe dell'anno da Capitale) senza grandi slanci d'affetto quando non con vera e propria diffidenza, soprattutto per le storiche rivalità calcistiche, hanno dimostrato di volere e sapere lavorare insieme. E lo hanno fatto proprio a partire dalla cultura e dalle sue molteplici forme, valorizzando i rispettivi patrimoni culturali materiali e immateriali, unendo passato, presente e futuro e stabilendo qualche nuovo record lungo il cammino. Come quello segnato dall'iniziativa **“50 Miglia”** lanciata dall'associazione Viva Vittoria, uno dei momenti simbolo dell'anno della Capitale: era il 4 giugno quando 19mila persone si sono trovate lungo gli 80 chilometri che separano Brescia e Bergamo, unite da sottili strisce di maglia cucite da decine di volontari nei mesi precedenti. Un abbraccio che ha saputo dare una forma ben visibile al percorso della Capitale. E nel segno della solidarietà, caposaldo dell'intero progetto: il ricavato della vendita delle sciarpe è stato infatti devoluto ai reparti di neuropsichiatria infantile di Brescia e Bergamo, per aiutare concretamente i più giovani che soffrono gli effetti della pandemia.

E molte sono le immagini che hanno costellato questo lungo anno e rimarranno cristallizzate nei ricordi collettivi: ci sono i volti dei personaggi noti legati a Brescia - uno su tutti quello di Marcell Jacobs, testimonial della Festa delle Luci di A2A che si è tenuta febbraio in Castello e in altri luoghi della città. Un festival che ha preso forma poi anche a Bergamo e si è confermato come uno degli eventi più attesi e apprezzati dell'anno da Capitale. E si è poi riverberato in estate con il progetto **“Terzo**



Stargate di Piazza Vittoria - Brescia

paradiso dell'energia" di Michelangelo Pistoletto a Montisola, sempre più terra d'artista e testimonianza della capacità della Capitale di coinvolgere non solo la città capoluogo ma anche il suo territorio.

Di alto valore simbolico anche i due Gate firmati dal Consorzio Stargate BGBS 2023, che hanno unito (virtualmente ma in tempo reale) piazza Vittoria a Brescia e piazza Matteotti a Bergamo attraverso un complesso sistema di led e connessioni audio-video. L'innovazione si è unita a più riprese alla tradizione: protagonisti dell'anno della Capitale sono stati ovviamente i luoghi della cultura; quelli di sempre e quelli creati (o riscoperti) per l'occasione. Con l'intento primario di valorizzare il patrimonio culturale e artistico bresciano anche attraverso una sua rivisitazione in chiave contemporanea, un percorso avviato con convinzione da Fondazione Brescia Musei: basti pensare all'inedito dialogo tra il pittore settecentesco Giacomo Ceruti, protagonista anche di una mostra al Getty Museum di Los Angeles, e il fotografo David La Chapelle. Ma la cultura si è declinata nei suoi significati più ampi, abbracciando tanto l'arte quanto l'Impresa, il lavoro e la solidarietà.

Di questi 12 mesi rimarranno tracce materiali e immateriali, rimarrà l'eredità dei dialoghi avviati e quella dei discorsi ancora da iniziare, rimarranno le monete e i francobolli celebrativi, le copertine delle riviste specializzate che confermano l'interesse che Brescia sa raccogliere anche ben oltre i confini della sua provincia, e ancora rimarranno le innumerevoli occasioni di incontro date da un palinsesto non fisso ma mobile e sempre aperto a nuovi ingressi. Rimarrà, soprattutto, la grande risposta del pubblico: i turisti che hanno affollato le vie e i musei della città hanno fatto registrare

numeri ben al di sopra delle aspettative. Così come le presenze nelle strutture ricettive bresciane, che hanno segnato nuovi record. Ma la Capitale è stata anche una festa per i bresciani.

E alla chiusura di un'esperienza irripetibile vale la pena ricordare le parole pronunciate dal Presidente della Repubblica Sergio Mattarella alla platea del Teatro Grande, e all'Italia tutta, durante la cerimonia di inaugurazione dello scorso 20 gennaio: la massima carica dello Stato ha sottolineato come la cultura nasca **"dalla vita, dalla comunità, dalla natura** che ci ospita, e poi ritorna alle persone, alle generazioni successive, come forza vitale, come civiltà, come genio e valore. La cultura non è un ambito separato dell'attività umana, quasi un suo sovrappiù. È il sapere conquistato dall'esperienza. È il pensiero che si costruisce nello studio, nel confronto, nella ricerca, nel lavoro. È l'emozione di rappresentare la vita, è un arricchimento dei valori che caratterizzano l'umanità. Brescia e Bergamo ne sono un esempio con le loro virtù civiche di ieri e di oggi. Città duramente colpite dalla prima ondata della pandemia, quando un virus aggressivo e sconosciuto ha mietuto, nel nostro Paese, decine di migliaia di vittime. E hanno saputo reagire, dando vita, e alimentando quel modello di solidarietà che ha consentito di affrontare la crisi. Innovare, guardare all'avvenire, confidare nella capacità dell'uomo di saper superare le difficoltà". Perché **"la tenacia è valore di questi territori**, così come, appunto, lo è la solidarietà. L'agricoltura, l'industria e l'artigianato - ha scandito il Presidente Mattarella - hanno sempre segnato la laboriosità delle popolazioni. E questa è cultura reale, sentimento della comunità ed espressione di buone pratiche di governo, che fa comprendere le ragioni dei tanti scrigni di opere d'arte e d'ingegno che sono custodite in questi territori". Sempre ricordando, è stata la conclusione di Mattarella, che **"la cultura è strettamente connessa con la libertà: di studio, di ricerca, di espressione del proprio pensiero"**. Adesso, con la ripartenza ormai saldamente avviata, la città e tutto il suo territorio, insieme a Bergamo e al suo territorio, non possono che guardare al futuro con rinnovata speranza ed energia. Nel segno dell'unità, proprio come è stato fatto in questi ultimi dodici mesi. Raccogliendo così i frutti della ritrovata libertà.



Museo di Santa Giulia, chiostro rinascimentale nel bresciano

Intervista a **Emanuele Moraschini**,
Presidente della Provincia

PAROLA D'ORDINE: FARE SISTEMA

di Teresa Federici

Emanuele Moraschini, classe 1975, civico, Sindaco di Esine dal 2016, eletto Presidente della Provincia di Brescia il 29 gennaio 2023. Un incarico arrivato all'improvviso?

È stata una candidatura proposta dal coordinatore provinciale di Fratelli d'Italia, Diego Zarneri, che ha messo d'accordo tutte le coalizioni. Secondo la normativa possono candidarsi a Presidente i Sindaci che hanno davanti almeno 18 mesi di mandato e io rientravo in questa fascia, essendo stato rieletto a Esine nel 2021. Ho deciso di accettare la proposta e di portare la mia esperienza in Broletto, convinto del fatto che, tutti insieme, possiamo fare molto per il bene delle collettività e dei 205 comuni che la Provincia rappresenta.

Una Provincia, quella di Brescia, molto ampia e fatta di territori che hanno diverse esigenze.

Sicuramente il nostro territorio è tra i più vasti e peculiari, per il 47% montano, con il lago di Garda, il lago di Iseo e una vasta pianura. Siamo una provincia fatta di industria, di agricoltura, di borghi montani che vanno tutelati, di zone periferiche che meritano attenzione e supporto. Siamo responsabili di 59 Istituti Superiori (Sedi e Succursali), 141 Edifici (di cui 33 Palestre) 2.050 aule. Gestiamo la manutenzione ordinaria e straordinaria di circa 2000 Km di strade, siamo punto di riferimento per i 205 comuni che rappresentiamo. Il territorio bresciano è per lo più montano e la Politica deve fermarsi a riflettere sul fatto che ci sono molte realtà che hanno bisogno di risor-



Lungo lago Pisogne, Iseo

se per investire in infrastrutture, in collegamenti, in innovazione; mi riferisco ai borghi montani, dove esiste ancora, solo per fare un mero esempio, il divario digitale: è necessario aprire un dibattito politico che parta anche da qui, che riporti al centro l'intero territorio, che dia opportunità di crescita a tutti i comuni della provincia, anche quelli più isolati, per contrastare lo spopolamento, per incentivare un'economia circolare che sappia valorizzare le risorse alpine, per tutelare le persone e le aziende, per dare loro opportunità di crescita, di sviluppo e di lavoro. La parola d'ordine è FARE SISTEMA, fare rete per raggiungere obiettivi di sostenibilità, per trovare soluzioni che favoriscano la creazione di reti, network, partnership a livello internazionale, nazionale o locale non solo per diffondere la cultura dello sviluppo sostenibile, ma anche e soprattutto per sviluppare progetti che vadano verso la direzione dell'Agenda 2030 e per fare in modo che tutti i 205 comuni bresciani, fatti di aziende, di cittadini, di piccole realtà produttive, abbiano le stesse opportunità.

Siamo in un periodo che mette al centro al sostenibilità. Che cosa ha da dire in merito a questo tema?

Non c'è sostenibilità senza imprese sostenibili e non c'è transizione ecologica senza un'economia in grado di cambiare direzione. Pur riconoscendo il carattere trasversale della sostenibilità, che investe la società a tutti i livelli, dalle istituzioni, alle amministrazioni pubbliche fino ai singoli cittadini, il mondo delle imprese e del lavoro è sicuramente uno tra i più coinvolti e sfidati da questo argomento. L'Agenda 2030 dell'Onu, che racchiude la sfida globale per un mondo più sostenibile, non può prescindere da un sistema economico, sociale e d'Impresa che non stia al passo con il cambiamento. Sostenibilità, rivoluzione verde, mobilità e sviluppo sostenibile, sono le chiavi di volta di un cambiamento planetario non più procrastinabile. Questa è una sfida che non riguarda solo i Governi delle nazioni aderenti all'Onu, ma che coinvolge tutti noi. Si tratta di un impegno comune e concreto che deve portarci a fare sistema, a costruire progetti, percorsi, che sappiano guardare in modo

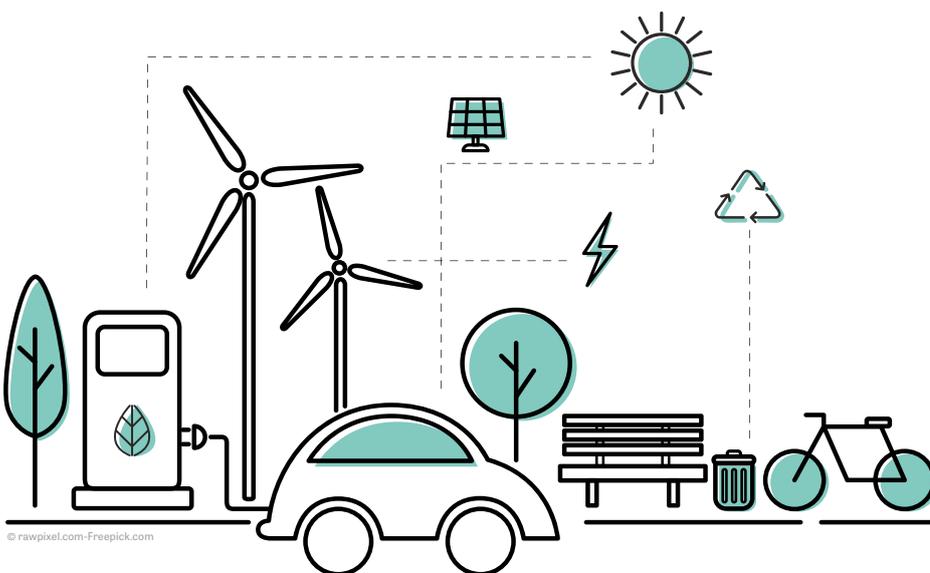
concreto al futuro e ai necessari cambiamenti che esso deve portare. L'attuazione dell'Agenda 2030 richiede, d'altronde, un forte coinvolgimento di tutte le componenti della società, dalle imprese private al settore pubblico, dalla società civile agli operatori dell'informazione e della cultura. La guerra in corso, gli effetti sul cambiamento climatico e gli anni della pandemia ci ricordano ogni giorno quanto ci sia da fare in ambito di sviluppo sostenibile, dove sostenibilità fa rima con crescita. Le imprese che investono in questo senso, infatti, generano automaticamente grandi opportunità, per i vantaggi economici che possono portare allo sviluppo di strategie e pratiche sostenibili, per la condivisione di valori, per aumentare l'efficienza delle attività e dei processi aziendali, con un uso più razionale delle risorse e con una conseguente riduzione dei costi. Importanti segnali arrivano poi dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza. I finanziamenti previsti dal governo italiano, su impulso dell'Europa, riguardano infatti digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo, rivoluzione verde e transizione ecologica, infrastrutture per una

mobilità sostenibile, istruzione e ricerca, inclusione, coesione e salute. Ma le aziende non possono rigenerarsi da sole. C'è bisogno di una sinergia politica che le guidi in questo percorso, attraverso incentivi, attraverso sburocratizzazione, con iniziative che uniscano i territori, che attuino politiche attive condivise da tutti gli attori coinvolti. A tal proposito mi preme sottolineare che la Provincia di Brescia, in questi anni, ha lavorato in questo senso e, tra i progetti più significativi, che hanno creato collaborazioni tra pubblico e privato, voglio citare **"Smart City"**, che ha dedicato particolare attenzione al miglioramento della vivibilità urbana, alla salute e alla sicurezza, creando un ambiente competitivo, favorevole allo sviluppo delle imprese e della cultura, attraverso una rete di servizi semplici ed efficaci per i cittadini; il progetto di efficientamento energetico della rete di Illuminazione Pubblica, che ha coinvolto molti comuni del territorio, con la sostituzione dei corpi illuminanti con apparati LED, ha costituito uno degli elementi di rilievo per ridurre i consumi energetici e ha rappresentato un'opportunità per la creazione

di un'infrastruttura abilitante per la Smart City. La strategia provinciale ha lavorato per ridefinire i modelli organizzativi nella Pubblica Amministrazione, incrementando i servizi digitali ai cittadini e alle imprese, supportando le comunità e gli enti nella realizzazione di progetti di *digital transformation* per adattarsi più velocemente alle crescenti richieste e necessità di servizi innovativi da parte del territorio. In una stretta collaborazione, poi, con l'Università degli Studi di Brescia, ha organizzato diversi corsi sulla digitalizzazione delle Pubbliche Amministrazioni, in quanto ha sempre creduto che la trasformazione digitale della Pubblica Amministrazione non fosse un'opzione, ma un'esigenza per le PA del futuro, per creare le condizioni utili allo sviluppo di un percorso uniforme e coerente, dal punto di vista metodologico, procedurale e tecnologico, che abbia sempre ben chiaro, come obiettivo, la semplificazione della vita del cittadino.

Prima, Presidente, ha parlato di scuola. Pensando ai giovani, secondo lei come possiamo investire su di loro?

Immagino una pluralità di soggetti, Istituzioni, Docenti, Imprenditori, Professionisti e Associazioni di Categoria, tutti impegnati a dare un contributo concreto per offrire alle nuove generazioni un futuro di crescita personale e professionale. Ai nostri ragazzi, circa 50mila studenti che tutti i giorni si recano a scuola, dobbiamo consegnare un vocabolario che contenga le parole *entusiasmo, opportunità, crescita, armonia, bellezza*. E lo possiamo



fare attraverso progetti, messaggi e idee positive. Ciò che ha permesso in passato al Paese di crescere, e penso al boom economico del secondo dopoguerra, è stato certamente da una parte l'elevato numero di giovani, rispetto all'invecchiamento della popolazione al quale stiamo assistendo negli ultimi decenni, ma anche la voglia di cambiare, l'energia positiva di una società che aveva bisogno di rinascere. Si sente troppo spesso parlare di neet, di ragazzi che non studiano e che non lavorano e che quindi hanno perso la fiducia nel futuro. Per questo credo che il compito degli adulti sia quello di restituire questo entusiasmo ai nostri giovani, di dare loro un motivo per il quale valga la pena continuare gli studi, proprio grazie a quella rete che dobbiamo essere in grado di costruire, capace di offrire le opportunità che tutti meritano. Brescia ha perso circa 5000 iscrizioni alle scuole in questi ultimi due anni. Un dato che ci deve far riflettere. Come ci deve far riflettere il fatto che molti studenti preferiscano concludere gli studi universitari all'estero o trasferirsi all'estero con un diploma, in cerca di un lavoro. Eppure, il nostro territorio, la Lombardia, l'Italia, dovrebbero offrire grandi opportunità; il nostro Paese vanta una cultura capace coniugare il sapere umanistico con quello scientifico. Quindi, proprio perché l'Italia invecchia dobbiamo investire risorse nel futuro. Dobbiamo essere in grado di attrarre i giovani, di incuriosirli, avvicinarli al mondo della scuola e poi a quello dell'Impresa. E l'orientamento gioca, in questo senso, un ruolo centrale. Immagino un'offerta formativa che contempli il tema

della sostenibilità economica, sociale e ambientale, una scuola che diventi un laboratorio di crescita, di buone pratiche, in cui l'alternanza scuola lavoro sia fonte di stimolo e di passione. Recentemente la Provincia di Brescia ha siglato un protocollo d'Intesa con diverse realtà, tra cui Università, Camera di Commercio e Confindustria, per lo sviluppo del sistema ITS, perché l'Istruzione terziaria passa anche da qui, da questi studenti che ogni anno escono dagli ITS ed entrano nel mondo del lavoro. La scuola ha bisogno di stimoli, di una rete di supporto, di opportunità concrete e di crescita per i nostri ragazzi.

Giocano un ruolo fondamentale, in questo senso, anche i centri per l'impiego?

La Provincia è da sempre attiva, attraverso i Centri per l'Impiego, nel creare un punto di incontro tra domanda e offerta, con circa 130 operatori addetti. Solo nel primo trimestre di quest'anno sono stati effettuati 18 mila colloqui, sono state gestite quasi 1.700 richieste di lavoro e sono stati attivati circa 260 tirocini. Particolare attenzione viene data alle persone con disabilità, attraverso Dote Lavoro, Dote Impresa, Azioni di Sistema e Azioni di Rete. Sono in programma bandi per incentivare le imprese che assumono personale licenziato dalle aziende che hanno attuato procedure di licenziamento collettivo. Il nostro territorio, come il resto del Paese, è dentro una transizione globale legata a cambiamenti demografici, sociali, tecnologici e ambientali. Per affrontare questa sfida epocale dobbiamo ripartire dai diritti e dai doveri fondamentali e assumere

l'interesse generale come faro che guida ogni decisione e ogni azione, attraverso la costruzione di politiche locali verso un futuro del welfare in cui la salute, la cura, l'educazione e il benessere di tutti siano al centro dell'attenzione. La sinergia tra Politica, Pubblica Amministrazione e Terzo Settore è fondamentale per il benessere delle nostre comunità, per portare avanti progetti di inclusione, avviando un confronto continuo che va nell'ottica della co-programmazione territoriale e del futuro di questo territorio; un tavolo che vede coinvolti, in modo trasversale, Governo, Regione, Provincia e Comuni, penso sia il modo migliore per un confronto utile e diretto su uno dei temi più importanti che riguardano la Politica e le reti sociali. Le sinergie e le collaborazioni attive ci consentono di supportare concretamente le persone più fragili, di creare legami all'interno della comunità, di prestare attenzione ai temi del lavoro e alla dimensione individuale di ogni cittadino.

Le Province sono dal 2014 in un limbo, che le ha sostanzialmente svuotate delle proprie funzioni. Ora si parla di una riforma che le faccia tornare a essere elettive, cosa ne pensa?

È bene che si concluda questo processo di riforma. Stiamo attuando una parte significativa del Pnrr, gestiamo la manutenzione ordinaria e straordinaria di strade e scuole. Tanti territori di provincia pretendono rispetto e chiedono di essere considerati. All'Assemblea dell'Unione Province Italiane, che si è svolta all'Aquila in autunno, alla presenza di Mattarella, abbiamo chiesto di conclu-



Decorazione ad affresco e mosaico del santuario repubblicano nel Parco Archeologico Romano di Brescia



Rovine dell'antico tempio romano del Capitolium a Brescia. Sito Patrimonio dell'Umanità dell'UNESCO

dere il processo di riforma; siamo normati da una legge vecchia 10 anni, approvata in attesa di referendum costituzionale, non possiamo essere normati ancora da una legge transitoria. La Provincia di Brescia è pronta per avere indietro le deleghe passate a Regione Lombardia. Nell'ultimo biennio sono state fatte nuove assunzioni, la situazione del personale è sotto controllo, ma è fondamentale restituire alle Province ruoli, risorse e dignità.

La sua Presidenza cade nell'anno che vede Brescia e Bergamo Capitale della Cultura dopo i terribili giorni della Pandemia, un'occasione unica per far conoscere la nostra Provincia?

Il nostro territorio è ricco e peculiare, fatto di pianure, di montagne, di borghi incantevoli, di laghi e di colline. Un territorio che vanta siti Unesco come il parco rupestre della Valle Camonica, San Salvatore e il Parco Archeologico Brixia Romana in città, i siti palafitticoli dell'arco alpino, giusto per citarne alcuni. La provincia di brescia ha

molto da offrire in termini storici, culturali, turistici ed enogastronomici. Credo che **"Bergamo e Brescia Capitali della Cultura"** sia la grande occasione per far vedere al mondo quanto siamo forti sotto tutti questi punti di vista. Un'occasione unica, che ha permesso di unire due città vicine, che peraltro sono state le più colpite dalla pandemia, e che ora, dopo aver condiviso la sofferenza, si ritrovano ancora una volta unite per condividere la gioia di poter portare sotto i riflettori il grande patrimonio delle loro terre. Credo che in ogni ambito, le sinergie portino sempre a grandi risultati e quest'anno è stato intenso, ricco di collaborazioni, di progetti condivisi e di stimoli che hanno coinvolto i due territori e i tanti visitatori che in questi mesi stanno scoprendo il nostro immenso patrimonio. Il turismo è oggi uno dei principali settori d'attività dell'economia mondiale. In molti paesi - tra cui l'Italia - rappresenta un insostituibile elemento di sviluppo economico e sociale. Nella nostra provincia è diventato un fenomeno la cui

importanza politica, economica sociale e culturale non può essere trascurata. Oltre a rivestire un notevole peso nella produzione del reddito, costituisce un complemento ed un supporto ad altre attività produttive, rientrando in qualsiasi politica che persegua l'obiettivo del miglioramento delle qualità e della tutela delle risorse ambientali e culturali. Tutto ciò tramite un **"sistema a rete"** dove arte, cultura, eventi e sistema di ospitalità, sono integrate le une con le altre così da ottenere coordinamento e collaborazione tra i diversi operatori pubblici e privati preposti all'attività turistica. La provincia di Brescia è nota per il ruolo che riveste per l'attività industriale; poco nota invece per il suo rilievo in campo turistico che la vede tra le prime dieci d'Italia. Nel nostro territorio infatti esiste una notevole possibilità di alternative che non hanno nulla da invidiare alle mete turistiche tradizionali, sia per varietà e bellezza di paesaggi naturali sia per numerosità e ricchezza di beni culturali e artistici.



RICHIEDI FIRME DIGITALI PER I TUOI CLIENTI

*Scopri i servizi Incaricato
alla Registrazione e RAO.*



Incaricato alla Registrazione - IR

Con Visura puoi abilitarti come "Incaricato alla Registrazione" per richiedere dispositivi di firma digitale con Carta Nazionale dei Servizi per i tuoi clienti. I dispositivi verranno spediti in pochi giorni lavorativi all'indirizzo indicato all'IR.

➤ **Business Key**
€ 50^{+iva}



➤ **Smart Card**
€ 40^{+iva}



Registration Authority Office - RAO

Con Visura puoi abilitarti come "RAO" per generare e rilasciare direttamente dispositivi di firma digitale con Carta Nazionale dei Servizi per i tuoi clienti.

➤ **Business Key**
€ 40^{+iva}



➤ **Smart Card**
€ 25^{+iva}



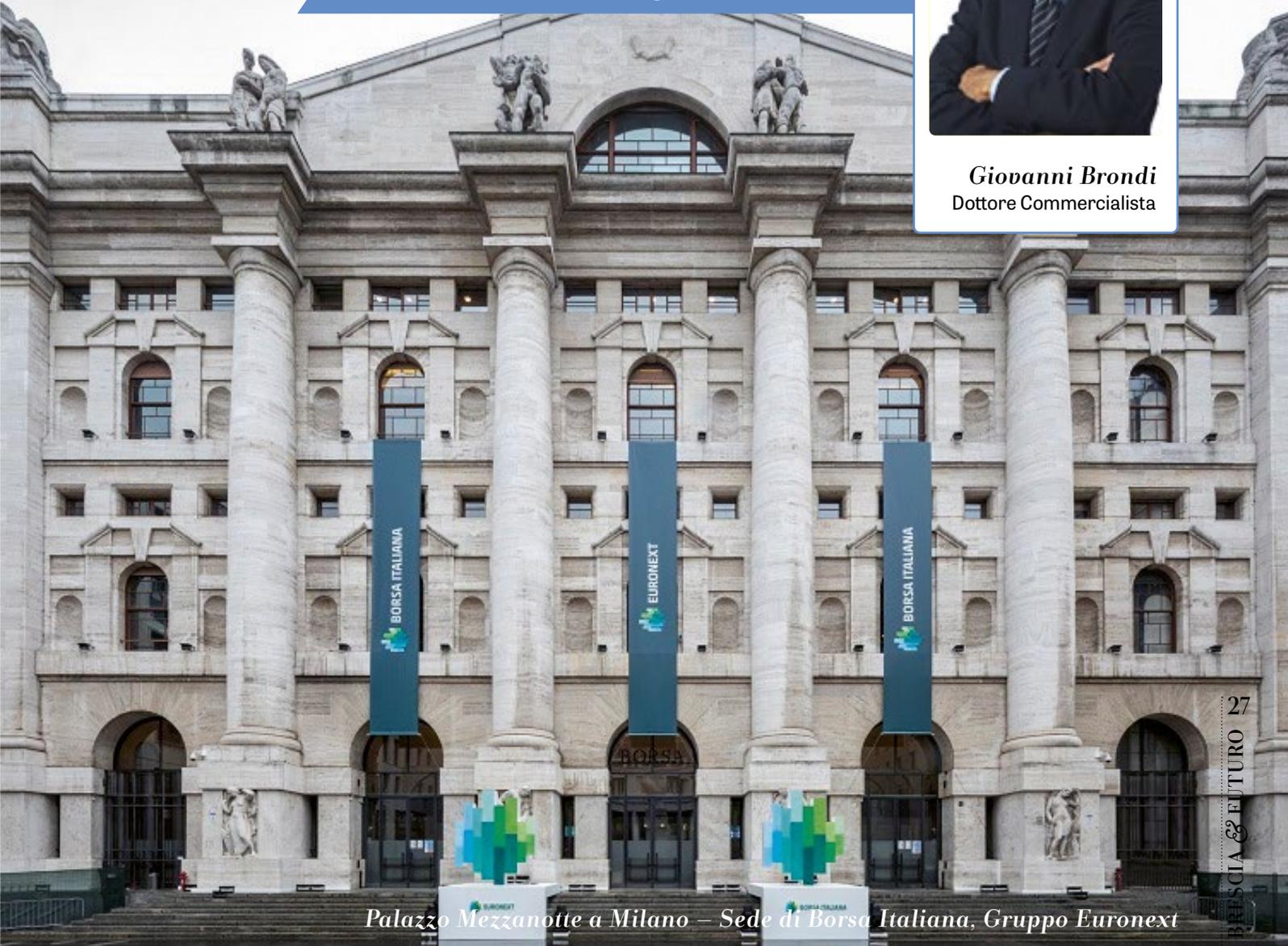
Per acquisto prodotti Supporto Vendite
T 06.68417891 - E segreteriacommerciale@visura.it

Per assistenza
Customer Care 06 6841781

Intervista a **Fabrizio Testa**
Amministratore delegato di Borsa Italiana



Giovanni Brondi
Dottore Commercialista



Palazzo Mezzanotte a Milano – Sede di Borsa Italiana, Gruppo Euronext

LA QUOTAZIONE IN BORSA

uno strumento fondamentale
per la crescita delle PMI

La quotazione sull'Euronext Growth Milan: un'opportunità di crescita per le PMI. Borsa Italiana, parte del Gruppo Euronext, opera prevalentemente

attraverso due mercati: l'Euronext Milan (che si rivolge alle imprese di media e grande dimensione) e l'Euronext Growth Milan (mercato dedicato alle PMI).



Il curriculum

Fabrizio Testa è stato nominato Amministratore Delegato di Borsa Italiana, parte del Gruppo Euronext, nel novembre 2021 ed è entrato a far parte del Managing Board di Euronext NV nel maggio 2022. In precedenza Fabrizio Testa è stato Head of Money Market Desk presso Bank of America Milano, che gli ha fornito una vasta conoscenza dei mercati obbligazionari europei. Successivamente è passato alla copertura di titoli di stato in euro a breve termine come Trade Senior di obbligazioni presso la filiale di Bank of America a Londra.



Egregio Dottore, potrebbe sinteticamente descriverci questi due mercati azionari?

I mercati azionari di Borsa Italiana consentono ad aziende di ogni dimensione di raccogliere risorse finanziarie per favorire il consolidamento della posizione competitiva, lo sviluppo e la crescita. Euronext Milan (EXM), è il mercato regolamentato che si rivolge alle imprese di media e grande capitalizzazione. Si tratta di un mercato allineato alle best practice internazionali e si configura come porta di accesso per investitori globali. All'interno del mercato Euronext Milan, vi è il Segmento STAR (Segmento Titoli Alti Requisiti), dedicato alle piccole e medie imprese che aderiscono volontariamente a stringenti requisiti apprezzati dagli investitori globali in termini di governance, trasparenza e liquidità. Sul mercato EXM è possibile accedere ai più importanti pool d'investimento domestici e internazionali, senza rinunciare al contributo degli investitori retail domestici. Abbiamo poi un MTF, Euronext Growth Milan (EGM), il mercato di crescita dedicato alle PMI dinamiche e competitive che, grazie a un approccio regolamentare equilibrato, offre un percorso di quotazione calibrato sulla struttura delle PMI. All'interno del mercato EGM, vi è il Segmento Professionale che, nato nel 2020, è dedicato alle PMI che desiderano accedere ai mercati con un approccio graduale; a start-up e scale-up che hanno avviato la commercializzazione da meno di un anno. Le operazioni di quotazione sul mercato EGM si rivolgono principalmente a investitori istituzionali e ad altre classi di operatori come family office, private bankers, investitori professionali che hanno un orizzonte temporale di investimento di medio periodo (per operazioni sul mercato primario e secondario) e fondi PIR compliant. Una volta che la società è quotata, il mercato è accessibile anche agli investitori retail.

Gli imprenditori pensano ancora oggi che la quotazione in Borsa sia un processo complesso e che sia destinato solo ad aziende di grandi dimensioni: potrebbe spiegarci come la quotazione sia uno strumento accessibile anche alle PMI?

Borsa Italiana, oggi parte di Euronext, il principale gruppo borsistico pan-europeo, è impegnata a creare le migliori condizioni perché le società italiane accedano a un mercato dei capitali effi-

ciente e sviluppato che contribuisca a una sana diversificazione delle fonti di finanziamento e a un'interlocuzione con investitori istituzionali sofisticati. A tal proposito, sono stati fatti importanti passi avanti per semplificare l'accesso al mercato alle imprese italiane e altre iniziative saranno adottate da Borsa Italiana per ottenere un mercato dei capitali italiano più attrattivo e integrato a livello europeo rispetto al passato.

L'offerta modulare di Borsa Italiana consente anche alle PMI di accedere alla quotazione con un impegno proporzionato. Nel mercato Euronext Growth Milan, il processo di quotazione così come i requisiti di accesso, sono modulati sulle esigenze di PMI. Inoltre, le società su questo mercato sono supportate dalla figura centrale di un consulente, lo Euronext Growth Advisor, che accompagna la società durante la fase di ammissione e per tutta la permanenza sul mercato. EGM può essere visto inoltre come un primo passo verso il mercato dei capitali. Ricordo, ad esempio, 28 società che si sono quotate sul mercato di crescita, una volta raggiunte dimensione e strutture manageriali adeguate, sono passate sul mercato Principale (Euronext Milan). Ovviamente, le PMI invece maggiormente strutturate e che hanno una valorizzazione e sistemi manageriali adeguati possono accedere direttamente anche al mercato principale.

Considerato che la maggior parte delle aziende bresciane è costituita da PMI potrebbe fornirci un'Overview su EGM (Euronext Growth Milan): il mercato gestito da Borsa Italiana dedicato alle Piccole e Medie imprese più dinamiche e competitive?

Il mercato EGM è attualmente caratterizzato da un'elevata rappresentatività del tessuto imprenditoriale italiano. Ad oggi abbiamo circa 200 società sul mercato, che capitalizzano circa 7 miliardi di euro. EGM si è evoluto incrementando l'eterogeneità settoriale e territoriale delle PMI. In termini di società quotate i settori più rappresentati sono: Consumer Discretionary (25%), Industria (23%), Tecnologia (17%) e Finanza (11%); mentre le regioni più rappresentate sono Lombardia (42%), Lazio (15%), Emilia Romagna (8%) e Veneto (7%).

Euronext Growth Milan ha registrato, nella prima

parte del 2023, 11 IPO. La raccolta complessiva, è stata pari a circa 95 milioni di euro. Se dovessimo fornire un identikit della società che si è quotata nel primo semestre, essa presenterebbe le seguenti caratteristiche: un flottante pari al 21%, una capitalizzazione di 40 milioni di euro per una raccolta media di 9 milioni di euro.

Quali sono i principali requisiti minimi che le imprese devono avere per accedere al mercato EGM (Euronext Growth Milan)?

A differenza dei requisiti stabiliti per il listino principale, EGM non prevede criteri minimi di accesso in termini di capitalizzazione e dimensioni societarie o di una specifica struttura di governo societario.

Un primo requisito prevede che sul mercato vi sia una soglia minima di flottante, pari al 10%, con l'obiettivo di garantire un'adeguata liquidità del titolo e di rendere possibile un approccio graduale di apertura del capitale. Al fine di irrobustire il processo di formazione del prezzo nella fase di collocamento, il requisito del flottante minimo si ritiene soddisfatto quando le azioni vengono sottoscritte da almeno 5 investitori istituzionali. È necessaria inoltre la certificazione di un bilancio da parte di una società di revisione. Il bilancio deve essere redatto secondo i principi contabili internazionali o italiani. L'eventuale adozione dei principi IFRS rappresenta una scelta strategica e di valore per le PMI, perché rende comparabili i dati esposti nei bilanci, è in grado di attrarre maggiormente gli investitori istituzionali esteri ed è utile per comunicare efficacemente con tutti gli stakeholder della società. All'interno del Consiglio di amministrazione vi dovrà essere almeno un amministratore indipendente e dovrà essere nominato un Investor Relations Manager che dovrà gestire i rapporti con gli investitori. Al di là dei citati requisiti formali, la società che si vuole quotare deve essere in equilibrio finanziario e deve avere un chiaro programma di crescita che può essere finanziato con le risorse ricavate dalla quotazione.

In fase di quotazione, quindi, la definizione di una strategia precisa, che permetta di comprendere come la società intenda creare valore a vantaggio degli azionisti, rappresenta il momento essenziale del processo di preparazione verso la quotazione.

Quali sono i principali benefici, i tempi e i costi di una quotazione sull'EGM (Euronext Growth Milan)?

La quotazione permette di raccogliere risorse diversificando le fonti di finanziamento per accelerare lo sviluppo, competere in un contesto globale, crescere per via organica ed inorganica e ottimizzare la struttura del capitale. Con l'ingresso in Borsa, inoltre, le società possono beneficiare di un aumento della visibilità e dello standing, che consente, tra le altre cose, di attrarre con maggiore facilità i talenti. Con la quotazione si ha la possibilità ampliare la compagine sociale tramite l'ingresso nel capitale di investitori istituzionali, domestici e internazionali. Non va dimenticato infine che la quotazione offre agli azionisti esistenti la possibilità di liquidare in tutto o in parte l'investimento, agevolando la delicata gestione di eventuali passaggi generazionali.

Grazie ad un percorso semplificato, i tempi per la quotazione sono piuttosto brevi, da quando inizia il processo ci vogliono circa tra i 4 e i 6 mesi, in genere, per approdare sul mercato. Certo, dipende anche dal grado di preparazione della società. I costi variano in ragione della raccolta cui si ambisce, la complessità e l'articolazione delle attività della società, ad esempio, per la *due diligence* e la necessità o meno di adeguare i sistemi manageriali.

Gli analisti sono concordi nell'affermare che le potenzialità dell'economia bresciana sono enormi. Secondo un recente studio del Prof. Claudio Teodori¹, autorevole docente della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Brescia, oltre 300 società bresciane presenterebbero i dati economico-finanziari adeguati ad una quotazione su uno dei mercati regolamentati di Borsa Italiana.

Le società bresciane quotate ad oggi sono però solo 14, di cui 6 quotate alla borsa maggiore Euronext Milan e 8 a Euronext Growth Milan, il mercato dedicato alle PMI: circa il 3% di tutte le società italiane quotate.

¹ Il Prof. Teodori collabora da anni con il Giornale di Brescia all'analisi dei bilanci delle aziende bresciane; le aziende che si sono maggiormente distinte per i loro risultati, soprattutto in termini di crescita, redditività e solidità, vengono premiate ogni anno durante l'evento "Oscar dei Bilanci - Brescia".

Società Bresciane attualmente quotate

Euronext Milan	EGM (Euronext Growth Milan)
Antares Vision	ABP Nocivelli
A2A	Bellini Nautica
Bialetti	Iniziative Bresciane
Cembre	Intred
Gefran	Neoesperience
Sabaf	Pozzi Milano
	Promotica
	Saccheria Franceschetti

Anche secondo Lei si tratta di un numero esiguo sia in rapporto al totale delle circa 420 società quotate in tutta Italia (di cui circa il 46% quotate all'EGM) sia in considerazione dell'importanza economica della provincia di Brescia?

L'apertura ai mercati del capitale di rischio o una maggiore consapevolezza dei benefici potrebbero rappresentare fattori cruciali per consentire anche alle imprese bresciane di piccole e medie dimensioni di adottare nuove tecnologie, generare economie di scala e crescere in termini di dimensione, produttività e redditività. In generale, il numero delle società che potrebbero beneficiare della quotazione in Borsa e che potrebbero trovare un'accoglienza favorevole da parte degli investitori è sicuramente superiore rispetto a quante, ad oggi, si trovano quotate nei nostri mercati. Ciò vale, a maggior ragione, per il territorio bresciano estremamente ricco di imprese di successo e con ambiziosi programmi di crescita.

Considerato che la crescita del numero delle società quotate è l'interesse primario di Borsa Italiana non ritiene che ci possano essere a Brescia tutte le premesse per poter sviluppare un programma ambizioso per "promuovere" la quotazione di alcune decine di società bresciane nei prossimi anni?

Per incoraggiare il cambiamento culturale e supportarlo, dotando imprese e imprenditori delle necessarie competenze e di opportunità di networking, il Gruppo sta rafforzando iniziative di accompagnamento al mercato e alla quotazione, come programmi di Pre-IPO pensati per

aiutare le società nel percorso di avvicinamento al mercato.

Da qualche anno la nostra offerta per le aziende private si è arricchito con “IPO ready”, il programma di sei mesi disegnato per fornire ai manager la preparazione necessaria ad affrontare il processo di quotazione. All'interno del programma le aziende hanno l'opportunità di familiarizzare con le diverse tipologie di consulenti che intervengono nel processo e capire come affrontare al meglio l'Ipo. Per le società tecnologiche il Gruppo Euronext ha lanciato un segmento europeo, Euronext Tech Leaders, dedicato alle migliori aziende del settore Tech. La dimensione continentale è un elemento imprescindibile per questo settore che deve crescere e competere a livello globale con i giganti nord americani e asiatici.

Sono tutti strumenti concreti in grado di aiutare le aziende bresciane ad avvicinarsi alla quotazione. Rimane importante continuare a investire nella promozione dei mercati per poter fare in modo che gli imprenditori possano avere maggiore consapevolezza di come la quotazione possa supportare lo sviluppo della loro azienda.

I Commercialisti, in quanto consulenti storici e di fiducia delle aziende, potrebbero essere lo strumento per vincere la loro retrosia iniziale ad avvicinarsi alla Borsa e proporre questa opportunità di crescita. L'Ordine dei Dottori Commercialisti di Brescia potrebbe a tal fine organizzare nei prossimi mesi un convegno. Il titolo potrebbe essere: **“La quotazione sul mercato EGM (Euronext Growth Milan) - un'opportunità di crescita per le PMI bresciane”**. Il convegno potrebbe aver sede presso la locale Camera di Commercio, da sempre attiva e propositiva nel supportare i progetti di sviluppo delle aziende bresciane e coinvolgere le associazioni industriali del territorio e la locale facoltà di economia. Chiaramente sarebbe importante la testimonianza di alcuni imprenditori bresciani che illustrino il successo della quotazione della loro azienda.

Egregio Dottore, possiamo contare sulla disponibilità di Borsa Italiana e della Sua

prestigiosa presenza in un convegno di questo tipo?

Ci farà molto piacere partecipare come Borsa Italiana ad un'iniziativa dell'Ordine dei Commercialisti di Brescia, la collaborazione con i Dottori Commercialisti può essere senz'altro preziosa per portare all'attenzione degli imprenditori l'opzione della quotazione proprio per il rapporto fiduciario che spesso intercorre tra imprenditore e proprio Commercialista.

Egregio Dottore, mi piace sottolineare come l'economia bresciana sia tra le più importanti in Italia con un prodotto interno lordo di circa 40 miliardi di euro. La Provincia di Brescia ha un PIL superiore ad almeno 4 stati (Malta, Cipro, Estonia e Lettonia). Secondo lo studio sulle province UE commissionato da Fondazione Edison e Confindustria nell'anno 2016, Brescia è la prima provincia industriale Europea sia per valore aggiunto sia (oltre 10 miliardi) sia per numero di dipendenti (oltre 160.000).

Alla luce di tutte queste considerazioni ritengo che il convegno potrebbe addirittura essere la premessa di un obiettivo ambizioso a medio termine: quotare in Borsa nei prossimi anni alcune decine di aziende bresciane.

Per raggiungere questo traguardo, che penso sia di particolare interesse anche per Borsa Italiana, perché non aprire proprio a Brescia un ufficio di Borsa Italiana? Ciò consentirebbe di “avvicinare” Borsa Italiana agli imprenditori bresciani che attualmente la considerano un'istituzione “fuori portata”. Penso che un progetto di questo tipo potrebbe avere successo se fossero coinvolti in modo convinto l'ordine dei Commercialisti, la locale Camera di Commercio, le associazioni degli imprenditori bresciani e la locale facoltà di economia.

Cosa ne pensa?

Le potenzialità della Provincia bresciana sono elevate ed è giusto porsi obiettivi ambiziosi. Il coinvolgimento dell'Ordine dei Commercialisti sul territorio è un presupposto necessario per il suo sviluppo. In passato, abbiamo già sperimentato esperienze di collaborazione di successo con le associazioni professionali e di categoria in molti territori.

■

*dott.ssa
Giulia Pedretti
– proprietaria
di Arteak ltd e
membro del cda di
Safe srl*

GIULIA PEDRETTI

Owner |



L'intervista 02/2023 BRESCIA & FUTURO 33

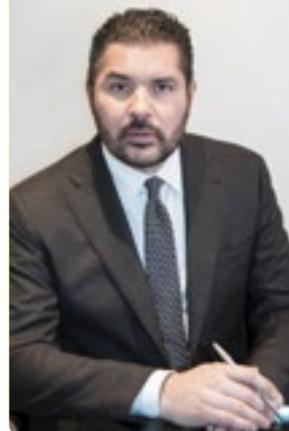
Forbes
UNDER 30

TED^xBrescia
x = independently organized TED event

The italian network

Rai Play

 The Great British
**Businesswoman
Series**



**Michele Massimiliano
De Toni**
Dottore Commercialista

GIOVANE IMPRENDITTRICE UN MIX ESPLOSIVO

Il 13 settembre è partita la quarta edizione di sapiens Festival, la rassegna culturale di 11 incontri con altrettanti relatori tenutosi tra Brescia e Bergamo. I relatori sono «portatori di sapienza» delle nostre terre. Tra i relatori figura Giulia Pedretti con tema: “Salvare vite umane a 27 anni è l’energia pulsante del mio lavoro”. Com’è andata questa esperienza?

Credo di poter dire che la presentazione è andata bene. Devo confessare che ero molto più emozionata rispetto ad altri eventi nei quali ho partecipato, probabilmente per il fatto che mi trovavo a Brescia nella mia città. Comunque sono riuscita a raggiungere entrambi gli scopi, ovvero raccontare di me e della mia esperienza, e soprattutto di quello che facciamo, di quelli che sono i nostri servizi, le innovazioni ed i nuovi progetti. È stato sicuramente molto interessante, come devo dire, è stato molto efficace il concept di questa rassegna di cultura ed Impresa.

Sei stata insignita di premi importanti - Forbes under 30 Europa nel 2022, 30 under 30 Italia nel 2023. Come sei arrivata qui?

Il mio percorso inizia da piccolina, con mio papà: avendo un’azienda a Cazzago San Martino attiva nel settore antinfortunistico, l’ho sempre vista, bazzicato in azienda, accompagnato mio padre nei suoi viaggi e nei suoi contatti con il personale, clienti e fornitori. Sono di fatto cresciuta in quell’ambito, che è l’ambito della sicurezza sul lavoro. Di per sé, però non mi era mai interessato quello che è il mondo dei prodotti antinfortunistici, inteso come la loro “pura” commercializzazione. Mi incuriosiva maggiormente l’idea di diventare imprenditrice. Nel frattempo studio, finisco le scuole superiori e vado a Londra: a 19 anni mi iscrivo alla Regent’s University e mi laureo dopo tre anni in business management. Successivamente inizia quello che è il mio percorso lavorativo in Arteak che è l’azienda a Londra. È stato allora che abbiamo sperimen-

tato e concepito la necessità di realizzare per i clienti un servizio personalizzato di tutor di cantiere e di sicurezza su misura. Mi spiego meglio: soprattutto per le aziende ad alto rischio come l’industria delle costruzioni, cantieristica navale, oil & gas - dove chiaramente la sicurezza deve essere monitorata più profondamente proprio perché il rischio è molto alto, si rendeva necessaria la presenza di un’azienda esterna che garantisse sicurezza sia dal punto di vista formale, quindi in fase di gara e in fase di tender, sia operativamente nei cantieri e nella fase operativa. “Boots on the Ground”, noi siamo lì a guardare quello che succede, valutare se c’è modo di rendere il tutto più sicuro. Fare dei report sulle problematiche, ma soprattutto dare soluzioni per migliorarsi nell’immediato e quindi evitare incidenti.

Da lì il primo tender con uno dei nostri clienti più importanti. All’inizio si trattava solo di servizi operativi, quindi anche lavori particolarmente pericolosi in spazi confinati, lavori in



fune, ecc.... Da lì siamo cresciuti insieme a quelle che sono state le necessità del cliente, perché in ogni nuovo cantiere c'era una richiesta di una problematica diversa. Essendo la nostra un'azienda piccola, flessibile, con super esperti nei vari settori, si riusciva sempre a trovare un modo efficace per dargli una soluzione. Abbiamo vinto nuovamente, per la seconda volta con loro, ad oggi ricopriamo la sicurezza in oltre 120 siti.

Puoi darci qualche numero?

Arteak conta oggi un'ottantina di collaboratori. La sede è Londra ed ha diverse branch anche fuori Italia e Singapore, Pakistan, Filippine, Malesia, Canada.

Quindi siamo decisamente "globali". Lavoriamo soprattutto con il personale locale, quindi tecnici locali che vanno all'interno del cantiere, in costante contatto con i nostri tecnici in sede tramite la realtà assistita.

Come nasce il premio Forbes?

Forbes 30 under 30 Europa nasce in maniera del tutto casuale, nel senso che non so neanche perché ho cercato il premio: mi è capitata la segnalazione sulla scrivania e mi sono detta perché no? Ricordo che i termini di quello italiano erano chiusi, quindi ho verificato la possibilità di iscrivermi al concorso europeo, e mi sono buttata. Poi, in realtà, sono passati diversi mesi,

quindi è andato completamente nel dimenticatoio.

La procedura di iscrizione? Una serie di domande infinite, domande di cultura generale, di cosa ti occupi, cosa fai? Che tipo di persona sei?..... Penso di aver impiegato diverse ore a fare l'iscrizione. Poi sono passati diversi mesi e l'avevo completamente dimenticato. E poi da un giorno all'altro, ricevo un'email che, oltretutto, finisce nello spam, e quindi non ho visto per diverso tempo. Poi inizio a ricevere chiamate, guardo e mi chiedevano una foto.... Allora apro e vedo l'email, e scopro di aver vinto.

Il tema della sicurezza sul lavoro è sempre più importante per le aziende, ultimamente anche per la quantità di incidenti che stanno avvenendo, ma anche per un tema di etica del lavoro e di livello di dignità della persona e cultura della vita. Qual è il valore aggiunto di Arteak?

Sono tutti i progetti innovativi quelli che mi hanno permesso di vincere Forbes under 30. Questi progetti hanno unito ai servizi HSE tutta la parte tecnologica che esiste sul mercato: realtà assistita, realtà virtuale, i droni, wearables che monitorano i parametri vitali di chi li indossa. Il mondo della sicurezza sul lavoro è sempre stato un settore abbastanza piatto e povero di tecnologia. Noi abbiamo creato dei servizi innovativi che soddisfano i clienti e sono funzionali. Il progetto Smart che è il progetto della realtà assistita consiste nell'utilizzo di un hardware collegato tramite

teams: il personale operativo in cantiere indossa la realtà assistita, chiunque può collegarsi e vedere esattamente quello che vede lui. Prova ad immaginare durante il periodo covid - causa le restrizioni pandemiche - non riuscivamo a mandare in viaggio il nostro personale, ma avevamo i tecnici locali sul territorio. Così abbiamo sviluppato una piattaforma di collegamento ed i nostri tecnici senior, che si collegavano tramite teams e vedevano quello che succedeva all'interno del cantiere. Poi abbiamo introdotto la digitalizzazione avanzata - documentazione, report, per eliminare gran parte del lavoro in ufficio. Essere presenti sul cantiere, in tempo reale, con comandi vocali, quindi anche le mani sono libere. Non c'è alcun rischio. Tutti i progetti innovativi nascono per un'esigenza del cliente, una problematica. Ad oggi continuiamo ad utilizzarla perché ci permette di far fare varie cose senza necessità di movimentazioni di viaggi. In questo modo anche il cliente può collegarsi e vedere quello che succede in cantiere. Per esempio, anche in Italia ci sono RSPP o HSE che devono gestire una quantità enorme di stabilimenti e spesso non riescono. Datori di lavoro, amministratori che ogni tanto dovrebbero andare a controllare i siti, fanno fatica per questioni di logistica. In questa maniera è chiaramente molto, molto più facile. Tu ti colleghi e riesci a gestire come se fossi all'interno del cantiere di stabilimento e in più col nostro tecnico senior hai quattro occhi all'interno del cantiere.

re. E quindi riesci comunque a tenere controllata la sicurezza. Un altro progetto tecnologico è la formazione con la realtà virtuale: quello che secondo me è utile con la realtà virtuale è far percepire il rischio attraverso specifiche simulazioni nelle quali percepisci veramente il rischio. Da ultimo il nuovo progetto sicurezza tramite dei braccialetti tipo apple watch, che tiene monitorato i parametri vitali e nel caso in cui ci sia un problema nei parametri vitali viene mandato un alert. Riesci quindi ad intervenire preventivamente.

Giovane (27 anni), donna, imprenditrice... una combinazione esplosiva.

Il mondo della sicurezza sul lavoro è un mondo prettamente maschile...difficoltà riscontrate?

Il nostro settore di riferimento - cantieristica navale, piattaforme off-shore, edilizia, oil & gas - è prettamente maschile. Devo comunque riscontrare che sta progressivamente aumentando la presenza femminile anche in questi settori. Gli unici ostacoli che ho incontrato sono prettamente legati alla mia giovane età, quindi ci sta. È evidente che in un settore come il nostro, l'aspettativa dell'esperienza e di una età correlata ad essa è inevitabile, ma fino ad oggi non è mai stato un grandissimo problema.

Esiste il problema Paese-cultura quando ci si avvicina ad una realtà dove la donna è "culturalmente e socialmente" non considerata alla pari dell'uomo. In quelle occasioni faccio un passo indietro e ad interfacciarsi con i clienti sono i miei colleghi uomini.



Che ruolo hai in azienda?

Sono la proprietaria. Sono stata anche Director. Ora sono rientrata in Italia e sono consigliere e membro del cda di Safe srl.

Hai avuto esperienze in Italia e all'estero, per poi ritornare a "casa". Cosa puoi dirci?

I miei anni all'estero sono coincisi con il periodo della pandemia. Credo di poter dire che il Covid ha cambiato decisamente la prospettiva delle persone, la globalità delle loro opportunità e il desiderio di fare esperienza...l'insicurezza di tutto questo ha portato parecchia gente che ho conosciuto a Londra a rientrare nel proprio paese d'origine.

È innegabile che l'Italia sia il paese della burocrazie...basta confrontare una busta paga inglese ed una italiana: per quest'ultima serve un corso per comprenderla.... Quanto ci piace complicarci la vita per qualsiasi cosa! In UK è tutto molto più veloce ed immediato, e ciò rende tutto più efficiente (anche economicamente). Oggi però Londra sta subendo la Brexit, ed il numero di immigrati verso l'UK si è davvero notevolmente ridotto.

Vita, lavoro, hobby, come si fa a coniugare tutto in 24 ore?

Mi piace viaggiare... il fatto che debba già farlo per lavoro, mi permette di unire lavoro e hobbies. Ad esempio, se devo fare un viaggio di lavoro, quando posso, aggiungo due o tre giorni, così, terminata la Fiera, faccio un piccolo tour culturale....Adesso siamo appena stati ad Abu Dhabi, tra poco abbiamo Dubai... E poi dico sempre, ho 27 anni, non ho famiglia, incastrare tutte le cose è sicuramente più semplice.

**Giulia Pedretti, tra 10 anni. Come ti vedi?**

Sicuramente mamma e con una famiglia. Sono cresciuta in una famiglia molto unita che mi ha trasmesso il senso dello stare insieme. Mamma, imprenditrice... come coniugare le cose? Lo capirò col tempo...

Un messaggio a chi si affaccia al mondo del lavoro nella nostra grande provincia bresciana.

La mia risposta può sembrare banalissima, può sembrare la classica frase fatta.... Segui il tuo sogno! Lavorare alla fine ti occupa praticamente tutta la vita, quindi scegliere qualcosa che ti piaccia fare davvero è abbastanza essenziale. Il rischio se no è quello di passare le giornate senza motivazione, un pò preso e portato dagli

avvenimenti della vita, senza decidere tu che direzione prendere.

È possibile raggiungere la realizzazione personale perseguendo una propria passione con impegno, costanza, studio e disciplina ma anche gioia e divertimento.

Credo che la nuova generazione debba innanzitutto imparare a credere in se stessa, ad avere fiducia nelle proprie capacità e abilità, senza sempre misurarsi e paragonarsi con quello che si vede o si vince spesso dai social o dalla televisione.

Steve Jobs diceva: *Abbiate il coraggio di seguire il vostro cuore e la vostra intuizione: loro vi guideranno in qualche modo nel conoscere cosa veramente vorrete diventare. Tutto il resto è secondario ... "Siate affamati, siate folli".*



BUSI GROUP

L'innovazione nei rifiuti



Federico Venturi
Dottore Commercialista



Il dott. Federico Venturi Commercialista in Brescia ha intervistato il dott. Daniele Di Meo, Credit Manager della Busi Group S.r.l. con sede in provincia Brescia, gruppo industriale con oltre 30 anni di storia presente in Italia con quattro realtà tutte specializzate in sistemi innovativi di raccolta, compattazione e trasporto rifiuti (B.T.E. S.p.A., MEC S.p.A., OMB Technology S.p.A. e BSA Sweeping Equipment S.r.l.). Con ricavi consolidati nel 2022 di oltre 165 milioni di euro, in forte crescita, una forza lavoro di circa 500 persone tra cui professionisti altamente specializzati, il Gruppo offre consulenza, in un settore congiunturalmente strategico, ad aziende private e pubbliche che si occupano di raccolta e gestione dei rifiuti, con lo scopo di contribuire a migliorare l'ambiente che ci circonda.

L'evoluzione in atto nel settore che vede la Busi Group protagonista sta progressivamente trasformando gli operatori

Oggi come oggi, Busi Group conta circa 500 dipendenti, un'area di circa 300.000 metri quadri e 4 diverse aziende appartenenti al gruppo; quali sono i sistemi da dover impiegare per riuscire a ottenere una corretta gestione centralizzata della tesoreria e di conseguenza ottenere un'efficace gestione della finanza fra le diverse imprese appartenenti allo stesso gruppo? Quali sono, in particolare, i sistemi adottati da Busi Group? Nello specifico adottate anche il sistema del cash pooling?

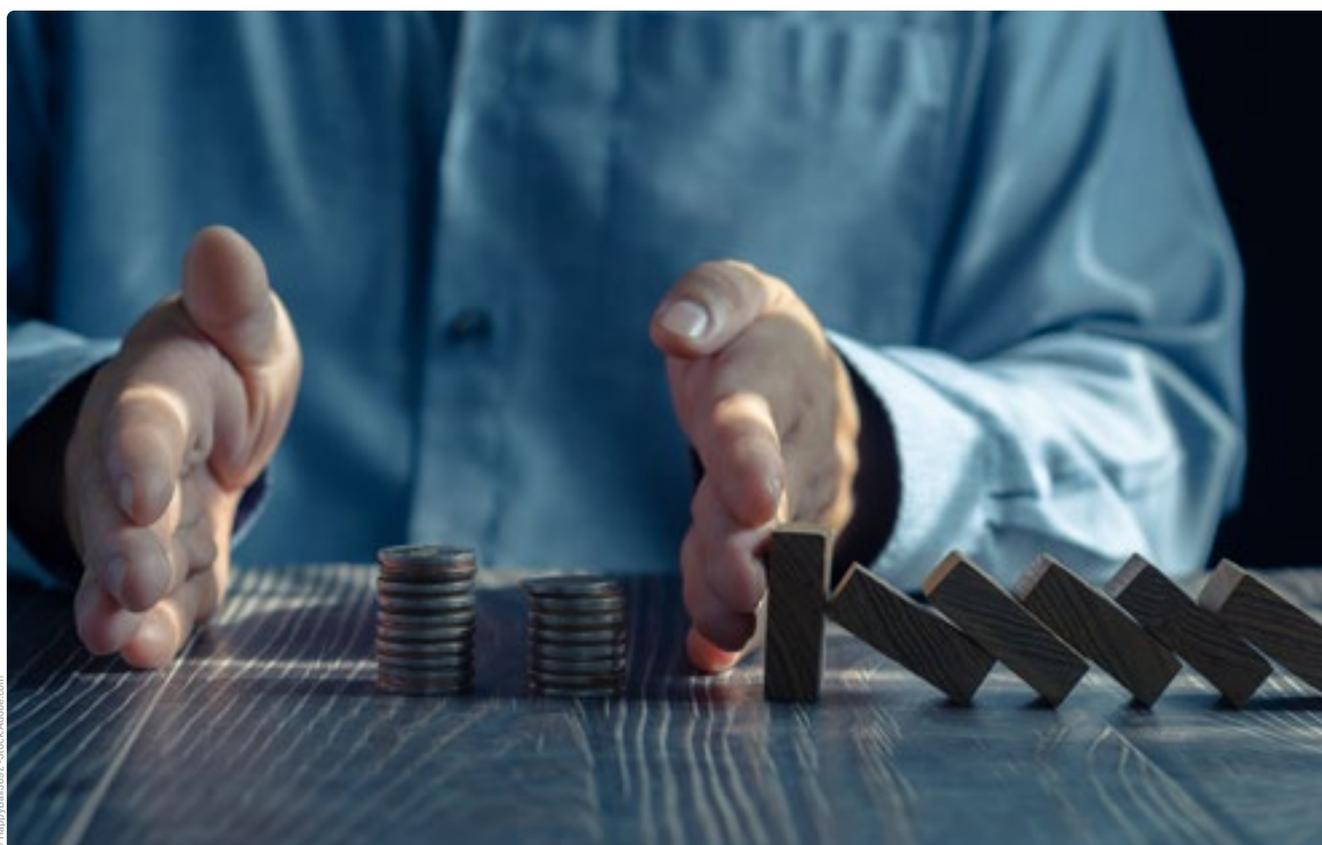
Considerando i volumi incrementati notevolmente, negli ultimi tre anni abbiamo introdotto il cash-pooling che ci permette di avere una tesoreria centralizzata. A fine giornata, infatti, i saldi dei c/c ordinari delle società operative (OMB, BTE e MEC) vengono "girocontati" sui

c/c della holding Busi Group. Così facendo la Busi Group dispone della liquidità da poter ridistribuire giornalmente sulle operative. Oltre a questo processo, internamente ci siamo dotati di un nuovo gestionale (SAP) che attraverso l'app "cash management", che raccoglie ordini di acquisto e di vendita nonché piani finanziari dei mutui e dei leasing, ci permette di analizzare e prevedere i flussi di cassa a medio/lungo termine.

Ricordo che, oltre ad essere un driver essenziale per l'Impresa, la possibilità di prevedere flussi di cassa a medio / lungo termine è un obbligo di legge imprescindibile a cui tutti i consigli di amministrazione devono sottostare: factoring, reverse factoring e anticipo delle fatture; alle imprese che vogliono ottenere maggiore

liquidità possono sembrare tutte soluzioni valide, ma quando è meglio scegliere una piuttosto dell'altra? Quale delle suddette soluzioni adotta Busi Group?

Il factoring viene utilizzato quando l'azienda cliente ha i "numeri" per poter essere ceduta: deve quindi avere dei buoni indici di bilancio e soddisfacenti rating da Centrale Rischi; se così fosse, l'azienda fornitrice può cedere il credito pro-soluto avendo liquidità immediata sul c/c annullando, così i rischi di mancato pagamento (sarà la società di factoring a dover incassare le fatture cedute). Cedere il credito ed incassando prima della scadenza inoltre permette di "pulire" il bilancio dai crediti verso clienti: solitamente queste operazioni, infatti, vengono stipulate alla fine dell'anno. Il reverse



factoring, invece, permetterebbe all'azienda di dilazionare maggiormente il pagamento nei confronti dei fornitori, dando la possibilità quindi al fornitore di incassare prima; questa operazione potrebbe portare anche dei benefici a livello di marginalità in quanto al fornitore può essere chiesto uno sconto considerando il pagamento a vista da parte della società di factor.

L'anticipo fatture invece è una linea di fido che la banca mette a disposizione del cliente per poter anticipare liquidità prima dell'arrivo dell'incasso da parte del cliente. Questa operazione è la più veloce e la più "comoda" visto che è già prevista dal fido con la banca ma a differenza del factor non evita l'azienda ad avere il rischio del mancato pagamento delle fatture: l'anticipo fatture, infatti, è solitamente in pro-solvendo.

Ricorda un cliente che qualche anno fa aveva stipulato un factoring pro solvendo e il suo fornitore è entrato in crisi aziendale (per poi fallire), l'Istituto di credito non è stato tempestivo nell'informare il cliente che i pagamenti non venivano rispettati, facendo sì che il credito incrementasse ulteriormente per le forniture che, se si fosse avuta l'informazione, si sarebbero interrotte. È quindi giusta la policy di factorizzare solo pro soluto? Saprebbe spiegarci brevemente a cosa si fa riferimento quando si parla di strategia di "hedging"? Quali sono i principali strumenti finanziari di copertura? Nella vostra

realtà li utilizzate?

In questo periodo è sempre più importante coprirsi dall'imprevedibilità dell'andamento dei tassi di interesse nonché è fondamentale sapere quanto l'azienda deve "stanziare" in termini di costi per determinate operazioni di finanziamento. Con le operazioni di copertura, l'azienda può sapere subito quanto sarà l'interesse che dovrà pagare anche per i periodi a venire. Sono diverse le opzioni di copertura, ultimamente le nostre aziende stanno utilizzando un sistema di copertura denominato "Collar":

Il Collar è un'opzione su tassi costituita dalla combinazione fra l'acquisto di un'opzione Cap e la contestuale vendita di un'opzione Floor, permette di contenere le oscillazioni del tasso di riferimento Euribor all'interno di range di tasso delimitato tra il Floor (il livello più basso) e il Cap (il livello più alto). Per coprirsi dalla variazione del cambio valutario utilizziamo invece un sistema di copertura chiamato "vendita a termine". Questo strumento permette di concordare un cambio (noi utilizziamo i dollari americani) che sarà lo stesso al momento dell'incasso della fattura alle scadenze previste. Anche questo strumento permette all'azienda di sapere sin da subito quanto sarà l'importo che andrà ad incassare a prescindere dal cambio del giorno del pagamento.

Sempre con riferimento alle strategie di copertura, come mai negli ultimi anni sono sempre più frequenti queste

variazioni nei tassi di cambio o di interesse? Quali sono le cause?

Per contrastare l'inflazione, nell'ultimo anno è stato costante l'aumento dei tassi di interesse. È ancor più necessario trovare dei sistemi di copertura che garantiscano un tetto massimo oltre il quale l'azienda non vuole "spendere" e che permettano all'azienda di sapere sin da subito quanto sarà l'impatto economico sulle operazioni finanziarie. Nelle nostre aziende abbiamo infatti iniziato a "coprirci" negli ultimi tempi e attualmente possiamo riscontrare solamente benefici.

Infine, nell'ultimo decennio si è sempre più sentito parlare di Netting; quali sono i vantaggi e i rischi legati a questa procedura, soprattutto se applicata in un contesto aziendale di certe dimensioni come il vostro Gruppo?

Capita che le nostre aziende concordino delle compensazioni contabili per ottimizzare i processi amministrativi. Abbiamo casi di controparti che sono sia clienti che fornitori: in base alle fatture concordate ed emesse viene eseguita contabilmente una compensazione che potrà avere un saldo a credito con successivo incasso del residuo da parte nostra, a debito con successivo pagamento da parte nostra del residuo o nullo con pareggio partite, evitando di eseguire bonifici che potrebbero avere dispendio di costi di tempo.

Si ringrazia per la collaborazione il Dr. Di Meo e Busi Group.





RAFFMETAL

sostenibilità ed efficienza

di Federico Venturi

Risponde Orlando Niboli,
Presidente e Ceo di Raffmetal

Dal vostro sito web si legge “La sostenibilità è un aspetto chiave del pensiero strategico e della politica di Raffmetal”. Intendiamo quindi che sia un fattore strategico nella creazione di valore e nel vostro posizionamento di mercato. Potreste parlarcene più approfonditamente?

Niboli: Raffmetal pone da sempre grande attenzione alla sostenibilità energetica, ambientale, sociale ed economica, mettendo al centro del proprio operare i collaboratori, la crescita del territorio circostante ed il costante miglioramento tecnologico, qualitativo e gestionale.

In azienda la sostenibilità è un concetto vissuto non solo a livello strategico ma in modo operativo e pragmatico: la strategia di governance aziendale si traduce in azioni concrete che conciliano strategie economiche con la valutazione degli aspetti ESG.

Il percorso di Corporate Social Responsibility, iniziato nel 2013, ha portato ad avere uno sguardo globale delle performance di sostenibilità dell'Impresa, integrandone i KPIs nel business e sviluppando un nuovo modello di gestione, orientato a obiettivi di medio-lungo termine nell'interesse di tutti gli stakeholder.

La struttura di governance aziendale della sostenibilità è coordinata direttamente dalle figure apicali della Direzione Generale che ne definisce strategia, investimenti e policy

dettando le linee guida strategiche con i team operativi che sono suddivisi nelle quattro aree tematiche strategiche, quali: innovazione, energia, ambiente e persone-territorio, raffigurati nel nostro pittogramma aziendale.

Paralleli a questi gruppi di lavoro multidisciplinari, negli anni, si sono affiancati dei comitati specifici, come ad esempio: il team low carbon footprint, il team supply chain management e il comitato esterno per le opere sul territorio e il gruppo tecnico di lavoro che segue il processo interno di transizione energetica e neutralità climatica. Gruppi che tra di loro dialogano costantemente per raggiungere gli obiettivi di sostenibilità dettati dalla strategia aziendale.

Negli anni questo metodo di

lavoro è diventato solido, condiviso e permanente.

Tutti si sentono partecipi del progetto e lavorano quotidianamente per la diffusione della cultura della sostenibilità, della circolarità e della riduzione di consumi, oltre che per divulgare il sistema valoriale aziendale fatto di passione, impegno e trasparenza.

Cosa vi ha portato e vi porta quotidianamente ad avere a cuore questa tematica? A partire da quando avete iniziato ad essere sensibili ed attenti al tema?

Niboli: Fin dalla nostra fondazione l'azienda opera con l'obiettivo di produrre alluminio recuperando beni che hanno esaurito il loro ciclo di vita ridando loro un nuovo valore. Quella che oggi è definita economia circolare è sempre stata il core business aziendale.

Questo ci ha portato fin dall'inizio della nostra storia a promuovere processi produttivi circolari ed energeticamente sostenibili, nel rispetto dell'ambiente e del

territorio a favore dello sviluppo sostenibile.

Ne sono l'esempio concreto due grandi investimenti fatti in tempi in cui non era di moda parlare di green economy.

Basti pensare che tutti i residui salini di produzione vengono riciclati attraverso un impianto di recupero, che rappresenta la prima azione concreta di efficientamento e zero rifiuti partita nel 1985 e resa operativa dal 1989. Attraverso quest'impianto, infatti, siamo in grado di valorizzare e recuperare le componenti chimiche che sono presenti nei residui del processo di fusione: sale, granella e alluminio vengono reintrodotti nel ciclo di Raffmetal, mentre gli ossidi di alluminio vengono ricollocati sul mercato e destinati al settore dei cementi e delle lane minerali e altri processi agendo come materia prima seconda in sostituzione a materie prime da minerale.

Grazie all'impianto di recupero dei residui salini dal 1989 Raffmetal non conferisce in discarica le code di lavorazione, otte-

nendo, così un processo fusorio che genera zero rifiuti.

Altro intervento importante e strategico è stato l'impianto di recupero del calore.

A partire dal 2014, con un primo investimento di oltre 35 milioni di €, è stata installata una tecnologia unica nel settore dei raffinatori di alluminio capace di catturare l'energia termica inutilizzata rendendola disponibile ed utile dove è necessaria.

Questo investimento ha portato innumerevoli benefici, come l'abbassamento dei costi energetici e la conseguente riduzione dell'impatto ambientale e delle emissioni di CO₂.

Nel corso del 2021 è stato terminato il revamping dell'impianto che oggi permette di recuperare totalmente il sale contenuto nei residui salini di fusione usando solamente il vapore recuperato. Questo permette una completa circolarità sia di materia che di energia.

Inoltre, la nostra visione lungimirante non si limita al perimetro aziendale ma si estende e si propaga alle altre realtà di



CO₂





Silmar Group, fin dalla nascita di Raffmetal infatti abbiamo fornito alluminio liquido alla consociata Fondital, questa simbiosi industriale negli anni si è tradotta non solo in risparmio economico ed in un vantaggio competitivo, ma anche in benefici ambientali ed energetici azzerando i consumi di metano necessari alla rifusione dei lingotti.

Questi interventi sono l'esempio di come la sostenibilità è vissuta non come un costo, ma bensì come un risparmio e una grande opportunità di miglioramento continuo.

Risponde Franco Franzoni,
Direttore tecnico e Ceo
di Raffmetal

Dal punto di vista della transizione green, come siete posizionati rispetto ai Vostri competitors? Avete già programmato obiettivi futuri e/o avete un piano interno all'Azienda di azioni mirate?

Franzoni: Raffmetal è il primo produttore di leghe di alluminio da riciclo in Europa; per core business stesso offriamo innumerevoli vantaggi rispetto a produttori di alluminio da estra-

zione.

Il riciclo, per sua natura, permette di valorizzare dei rifiuti che diversamente sarebbero conferiti in discarica.

Inoltre, produrre alluminio da riciclo permette innumerevoli risparmi sotto il profilo ambientale ed energetico, tra cui: 95% di risparmio energetico, zero consumo del suolo in fase di estrazione, azzeramento dei rifiuti di processo, 74% di risparmio idrico ed un'importante diminuzione delle emissioni di CO₂ in atmosfera di circa il 90% in meno rispetto alla produzione di alluminio primario da bauxite. Rispetto poi a competitor diretti di alluminio da riciclo abbiamo il vantaggio di aver integrato tutte le tecnologie possibili per la lavorazione, selezione e valorizzazione del rottame, che ci permette una cernita per analisi chimica. Inoltre, grazie al recupero interno dei residui di lavorazione non utilizziamo sale da miniera per la nostra fusione, permettendoci di conseguenza di riciclare completamente le code di lavorazione evitando di conferirle in discarica.

Per la transizione green sono

innumerevoli i progetti definiti dal piano industriale per il prossimo triennio con l'ambizioso obiettivo di investire in modo imponente in energia verde con:

- Copertura delle nostre sedi aziendali con una potenza di 10 MW (pari al 53% dei tetti delle nostre sedi aziendali).
- Installazione di una turbina che produrrà altri 7 MW/h.

Questi investimenti porteranno, entro fine anno, a coprire il 40% del fabbisogno di energia elettrica tramite l'utilizzo di energia rinnovabile per arrivare a coprire il 100% entro il prossimo triennio.

Nel 2023 partiremo inoltre con una sperimentazione anche su altri vettori energetici che ci permetterà di tracciare la rotta verso le zero emissioni di CO₂. Verranno fatte sperimentazioni relativamente ad idrogeno, biometano e dove possibile convertire processi termici in elettrici.

Questa strategia industriale è atta sia a diminuire costi energetici ed emissioni di CO₂, sia ad aumentare la nostra indipendenza dalle fluttuazioni dei mercati energetici e dall'uso di fonti fossili per mantenere ed incrementare la nostra competitività sui mercati globali.

Una delle vostre mission è anche quella di comunicare verso gli stakeholder la vostra attenzione al tema? Se sì, attraverso quali canali?

Franzoni: I nostri stakeholder sono fondamentali ed è proprio grazie a loro che da un lato abbiamo potuto mappare e validare i temi materiali in ambito sostenibilità e dall'altro racco-

gliere le informazioni necessarie per continuare a migliorare come ad esempio la loro percezione rispetto all'azienda, le aspettative e la valutazione di opportunità, rischi e impatti.

A rafforzamento della costante collaborazione con i nostri partner nel 2022 Raffmetal è stata riconosciuta da Regione Lombardia capofila della filiera dell'alluminio di cui fanno parte anche 48 clienti. Tale riconoscimento ci ha permesso, unitamente a tutta la filiera, di accedere ad un bando ministeriale dedicato alla transizione delle filiere considerate strategiche. Il coinvolgimento degli stakeholder rappresenta un appuntamento importante di dialogo costruttivo, aperto e trasparente che motiva l'azienda a prendere in considerazione azioni di miglioramento per il futuro. Nel 2023 verrà rifatta mappatura degli stakeholder e nuova analisi di engagement al fine di calcolare impatti e doppia materialità in linea con l'evoluzione normativa della rendicontazione della sostenibilità.

Risponde

Ing. Michele Bortolami,
Direttore HSE di Raffmetal

Abbiamo inteso che sicuramente perseguite obiettivi green dal punto di vista della produzione. Avete implementato anche delle accortezze nel quotidiano nel day-by-day? I vostri dipendenti condividono e promuovono questi valori?

Bortolami: Internamente attuiamo numerose azioni di sensibilizzazione: dalla raccolta differenziata, all'abolizione della plastica usa e getta tramite

l'utilizzo di erogatori di acqua a disposizione di tutto il personale oltre che attività formative e informative continue.

Basti pensare che il tema dell'efficienza energetica è entrato all'interno degli obiettivi del Premio di Risultato, motivo per il quale tutti si sentono partecipi dei miglioramenti raggiunti a cui possono partecipare in modo proattivo al raggiungimento degli obiettivi stabiliti.

Crediamo che i nostri collaboratori siano i primi ambassador della visione aziendale della sostenibilità e portatori dei nostri valori in azienda e nel contesto personale.

Promuoviamo non solo la tutela ambientale ed energetica, bensì i nostri percorsi di formazione puntano fortemente anche alla tematica della salute e della sicurezza sul lavoro oltre che le buone pratiche per incrementarne il benessere, sia in azienda sia nel contesto familiare.

Ritenete che essere attenti a queste tematiche possa portarvi ad avere un ritorno diretto/indiretto, e ad essere preferiti dai clienti e fornitori (potenziali e non) rispetto ad altri vostri competitors meno sensibili e/o attivi sul tema?

Bortolami: Siamo certi che questo percorso di sostenibilità ci ha permesso negli anni di avere un vantaggio competitivo. La strategia impostata ci ha portato ad ottenere e mantenere negli anni numerose certificazioni che spaziano dalle tematiche ambientali, energetiche, di sicurezza, qualità ma anche di etica e trasparenza amministrativa. Questo è sicuramente un grande

impegno in termini economici e di risorse dedicate ma risulta vincente ed un volano di crescita costante e continua.

Infatti, questo atteggiamento volto al miglioramento continuo viene valutato positivamente da tutti i nostri partner commerciali motivo per cui stiamo registrando un positivo e crescente interesse per le nostre leghe di alluminio primario da riciclo anche da settori che storicamente utilizzavano leghe da estrazione o altri metalli.

L'esempio di questo nostro impegno è l'ottenimento dell'Environmental Product Declaration dove Raffmetal è stata, nel maggio 2022, la prima azienda a livello mondiale a raggiungere questo importante traguardo per il settore dei refiner di alluminio.

La certificazione EPD è il risultato di un progetto di ricerca iniziato nel 2019 in collaborazione con l'Università di Siena finalizzata all'Analisi del Ciclo di Vita (LCA - Life Cycle Assessment). Si tratta di un monitoraggio completo del processo produttivo, dal reperimento dei rottami, alla loro selezione, lavorazione e trasformazione in prodotto finito relativo dagli standard ISO 14040-44 e riconosciuto a livello internazionale.

Trattandosi della prima EPD per l'alluminio non da costruzione, l'iter è stato impegnativo e articolato perché ha dovuto definire le regole che saranno adottate da tutte le altre aziende che, nel mondo, vorranno ottenere tale certificazione.

Le linee guida di riferimento (PCR - Product Category Rules) per la certificazione, ancora assenti nel settore, sono state

redatte dal team tecnico interno supportato dall' Università di Siena e sottoposte sia a consultazione pubblica, sia a revisione da parte di esperti tecnici internazionali.

Tra gli indicatori calcolati nell'EPD un'attenzione particolare è rivolta alla Carbon Footprint, ovvero alla quantità di gas serra emessi direttamente e indirettamente in atmosfera nel corso dei processi della filiera produttiva.

Il fatto di aver condotto questo studio ci permette oggi di offrire al mercato delle leghe di alluminio con un'impronta di carbonio certificata (cradle to gate) inferiori del 90% rispetto alle medie internazionali dell'alluminio primario da estrazione da minerale.

In un'epoca dove le pratiche di greenwashing sono all'ordine del giorno possiamo affermare con serenità e fermezza che aver adottato da sempre metodi basati sulla scienza, supportati da enti di ricerca e validati da certificazioni internazionalmente riconosciute siano la strada corretta per noi e per tutti i nostri clienti e fornitori.

Risponde D.ssa Roberta Niboli,
Direttore commerciale
operativo e Ceo di Raffmetal

Infine, potreste parlarci della collaborazione con Cromodora nella produzione del cerchione green? Ci sembra una sinergia in grado di portare valore aggiunto in primis a voi ed al nostro territorio.

R. Niboli: La nostra strategia è da sempre quella di anticipare i tempi in ottica di sviluppo sostenibile, questa partnership con Cromodora Wheels rappresenta un tassello fondamentale nella direzione della sostenibilità e della circular economy come leva di valori condivisi tra due importanti realtà industriali bresciane, riconosciute entrambe come leader a livello internazionale.

Insieme condividiamo una roadmap che guarda al mantenimento della filiera europea dell'alluminio, preservando il know-how del settore industriale italiano dell'automotive, riconosciuto come capofila per innovazione tecnologica, qualità, eccellenza produttiva e sostenibilità ambientale.

Grazie al know-how ultra-quarantennale nel riciclo Raffmetal ha intuito che il mercato stava cambiando ed ha deciso, per primo al mondo, ad offrire al mercato leghe primarie ad alto tasso di riciclo e bassa carbon

footprint.

Questo ampliamento di gamma ha permesso non solo di essere pronti alla trasformazione in atto nel comparto automotive ma anche di diventare per i nostri clienti un punto di riferimento per la transizione energetica e il miglioramento della sostenibilità dei loro getti finali.

Tutti questi progetti sono seguiti da un gruppo interno dedicato, che con competenze trasversali, metallurgiche, chimiche, ambientali, energetiche e di marketing offrono ai partner un vero e proprio servizio di consulenza finalizzato ad affrontare in modo proattivo questo cambiamento.

Il legame tra Raffmetal e Cromodora non si ferma poi alla sola partnership commerciale finalizzata a offrire soluzioni innovative e sostenibili che possono contribuire alla decarbonizzazione del settore della mobilità, bensì prosegue con la condivisione di valori comuni e per diffondere le nostre best practice in termini ESG affinché possano continuare a far crescere i nostri collaboratori ed il territorio dove operiamo.

■





Intervista a **Anna Plodari**

HR MECCATRONICA

la prima piattaforma web di Recruiting Industriale 5.0 in Italia

di Ferdinando Magnino

Grazie al Collega Paolo Ghidoni vengo a sapere di una interessante startup bresciana, avete presente quando leggiamo/sentiamo che le aziende produttive non trovano personale?

Ecco, quella cosa lì si dice “*skill mismatch*” che tradotto significa disallineamento tra domanda e offerta di lavoro.

Il rompicapo che da alcuni anni obbliga governi, mondo produttivo, associazioni di categoria e istituzioni formative a confrontar-

si con tassi di disoccupazione in costante aumento e un generale calo di produttività in tutti i settori, incide per il 10% sul PIL nazionale e coinvolge 10 milioni di lavoratori. Da oltre dieci anni le aziende del settore lamentano difficoltà di reperimento di lavoratori specializzati e in ambiti come quello della meccatronica anche il 50% dei posti di lavoro restano inevasi. Nell’era dell’Industria 5.0 anche i processi di Ricerca e Selezione del personale subiranno impor-

tanti trasformazioni. I pilastri principali dettati dalla Commissione europea sono: connettività, conoscenza e rilevamento intelligente.

Ne parliamo con **Anna Plodari**, HR Manager con esperienza ventennale nel Mercato del Lavoro con taglio Industriale e vincitrice del Bando Impresa femminile 2022 (PNRR - Missione 5 “*Inclusione e coesione*”, Componente 1 “*Politiche per l’occupazione*”).



Intanto, complimento, non di rito, non deve essere stata una passeggiata...

“Ho ideato e realizzato una Startup innovativa di *Recruiting Industriale 4.0* progettata per rispondere alle esigenze di un settore in costante evoluzione favorendo la mobilità territoriale attraverso uno strumento web che viaggia ad alta velocità connettendo in tempo reale aziende industriali e lavoratori specializzati in un unico luogo”. “HR mecatronica è l'unica piattaforma SaaS di Vertical Recruiting industriale in Italia, è un moderno canale di preselezione basato su un software evoluto che bypassa gli schemi tradizionali del CV, della pubblicazione di annunci di lavoro e della formula dell'intermediazione tra domanda e offerta di lavoro. L'unicità di **HR mecatronica** è la Verticalità della piattaforma e l'utilizzo **H24 di AI Marketing** per popolare un database di profili in target, risparmiando tempo e denaro rispetto ai percorsi tradizionali basati esclusivamente sulla pubblicazione di annunci di lavoro online attraverso portali generalisti.”

Prendiamo una delle tante aziende che hanno questa necessità cosa deve fare?

“L'azienda acquista da noi una Card personalizzata, a costi decisamente inferiori rispetto a quelli di mercato, e paga solo se ritiene di voler entrare in contatto immediato con la professionalità di cui ha bisogno, dopodiché la gestione del rapporto avviene in autonomia. L'approccio *human-centric* evidenzia che i profili specializ-



zati prediligono trattative dirette con i decision makers aziendali. *Employer branding & attraction* ed *Engagement & Retention* sono considerate le priorità da quasi il 40% delle organizzazioni italiane. Consideri che, al netto di interventi formativi, la *Talent Attraction* è un obiettivo sempre più indispensabile per il futuro occupazionale in aziende che ricercano costantemente qualifiche e specializzazioni con taglio industriale ma che non riescono a reperire sul Mercato del lavoro tramite Apl o piattaforme generaliste.”

Ma la disoccupazione non è altissima...

“I dati statistici dicono che oggi le persone non cambiano posto di lavoro solo per migliori condizioni economiche, ma

principalmente perché sono insoddisfatte del clima o del welfare aziendale, o perché non si sentono valorizzati nella carriera. **HR meccatronica** permette di inserire preferenze in termini di sviluppo di carriere, clima, welfare. Le aziende più lungimiranti sono ormai consapevoli che la produttività sia strettamente connessa al fattore umano e queste informazioni sono viste come stimoli e non più come oneri.”

Stiamo parlare di una applicazione, di una App:

“Sì, una App, abbiamo puntato tutto su quella che in gergo 4.0 viene detta innovazione di processo e che mira a stimolare, grazie ad un approccio intelligente, un circolo virtuoso che potrebbe avere ricadute

concrete sulla qualità del lavoro. In soli pochi mesi dalla nascita, la piattaforma ha già accolto da un lato diverse centinaia di lavoratori tecnici specializzati, dall'altro decine di aziende alla ricerca di forza lavoro che hanno risposto positivamente all'avvento di uno strumento che era ormai necessario all'interno del settore meccatronico.”

Essendo una App la posso scaricare dalla Valle D'Aosta alla Sicilia quindi:

“Sì, ad oggi, il prodotto è operativo su scala nazionale, ma a tendere il progetto di espansione spingerà **HR meccatronica** a guardare anche ai talenti presenti all'estero.”

Del resto, il tema non è solo italiano. Dottoressa, ancora una cosa, pratica, del resto qui parliamo non solo ai Colleghi ma a tante aziende, queste ultime ed i lavoratori dovranno pure iscriversi o registrarsi da qualche parte:

“Sì certo, per aziende ed lavoratori la registrazione alla piattaforma è gratuita, basta collegarsi su **www.hrmeccatronica.com**”.



UN APPUNTAMENTO FUORI DAL TEMPO

LA NONA BRESCIA-NAPOLI CLASSICA IN MOTO D'EPOCA

organizzata da *Old4You*

da Giovedì 26 SETTEMBRE 2024
a Domenica 29 SETTEMBRE 2024

in collaborazione e con il patrocinio di:



**RADUNO e SERATA
INAUGURALE**
Mercoledì 25/09/2024

dalle h 17:00
da 39Vantini Oldstyle
in via Rodolfo Vantini 39

- Raduno partecipanti
- Sfilata in moto d'epoca
- Passeggiata in sella per le vie del centro
- Musica e food-area

**1000 km
IN MOTO D'EPOCA
A SQUADRE**



@labrescianapoli



PARTENZA
Giovedì 26/09/2024

da BRESCIA
in via Rodolfo Vantini 39
39Vantini Oldstyle

*
ARRIVO
Domenica 29/09/2024
a NAPOLI



IN MOTO D'EPOCA TRA ARTE, NATURA E PAESAGGI



LA SPINTA DELLE SOCIETÀ ITALIANE ALLA TRANSIZIONE ECOLOGICA

un fenomeno in forte crescita che
interessa tutti i settori

di Federivo Venturi

“La spinta delle società italiane alla transizione ecologica, un fenomeno in forte crescita che interessa tutti i settori: dall’automotive con marchi quali Iveco e Lamborghini, all’aerospazio e difesa con Leonardo, fino all’acciaio con società come Feralpi che puntano a superare i target europei”.

L’espressione **“transizione ecologica”** implica un ripensamento a tutto tondo delle modalità di produzione e di consumo, attuato attraverso la razionalizzazione e l’efficientamento dell’utilizzo delle risorse (tra cui anche quelle energetiche), il consolidamento del metodo del riutilizzo e/o del riciclo in luogo di quello dello spreco e dell’abbandono, l’affermarsi dell’economia della sharing economy e, ovviamente, la graduale sostituzione dei combustibili fossili con energie pulite e rinnovabili.

Ad oggi le imprese italiane di qualsiasi dimensione (dalle microimprese ai grandi Gruppi) stanno affrontando la difficile sfida della transizione ecologica ed energetica. Se da una parte questa sfida implica uno sforzo sinergico per revisionare il modello di business (attuale e futuro), dall’altra è una vera e propria opportunità per rinnovarsi e ristrutturarsi, direzionando il proprio business verso una dimensione più green e sostenibile (non solo a livello ambientale ma anche di economia circolare e di benessere sociale). Ciò permette alle imprese di trarre benefici sia diretti (come il taglio di alcuni costi) sia indiretti (come, ad esempio, il miglioramento nei confronti degli *stakeholders* ed il consolidamento di *partnership*).

Oltre ai – non trascurabili – impatti economici, tale ultimo aspetto è di estrema importanza. Oggi, infatti, a contribuire all’attrattività di una azienda è anche, senza dubbio, la sua attenzione ai temi della sostenibilità (ambientale e non), anzi non essere attenti a questi temi è senz’altro un fattore di **“uscita del mercato”**.

Essendo un tema così attuale, è importante che le Istituzioni operino e riflettano su come contemperare le esigenze di crescita dell’economia del Paese e delle aziende, con un approvvigionamento energetico che abbatta drasticamente gli impatti negativi sulla salute, sui fattori ambientali, sulle potenziali maggiori spese legate alla generazione di un modello di Impresa efficiente e competitivo e, più in generale, sulla sostenibilità del pianeta.

Una riflessione di questo tipo non può prescindere dalle esigenze di crescita del PIL delle Nazioni, di contenimento della spesa sanitaria nel medio-lungo termine, di provvista energetica delle imprese, di monitoraggio della spesa per la transizione verso le fonti rinnovabili.

Altro aspetto imprescindibile quando si parla di transizione ecologica, è il legame che esiste tra le attività antropiche, economiche ed ambientali. Lo abbiamo capito prima con lo scoppio della pandemia dovuta al Covid-19, poi agli incrementi dei prezzi delle materie prime e dell’energia, ed infine con lo scoppio dei conflitti tra Russia e Ucraina e nel Medioriente. In questo contesto – mondiale – di tensioni geopolitiche che stanno stravolgendo gli equilibri è bene non perdere il focus.

Per le imprese italiane, come peraltro per le istituzioni e tutti i cittadini, la lotta alla crisi climatica ed il perseguimento di obiettivi sostenibili (ambientali e non) è diventato un dovere morale. La ricerca scientifica testimonia l’urgenza di una trasformazione radicale degli assetti economici, industriali e sociali attuali per scongiurare il pericolo che i cambiamenti climatici in corso e la riduzione della biodiversità compromettano i progressi e i benefici ottenuti finora. Le imprese, tuttavia, non dovrebbero essere lasciate da sole in questa transizione, ma dovrebbero essere supportate – ancor di più – anche dal punto di vista finanziario. Anche nel PNRR italiano la transizione ecologica viene apprezzata e considerata come la base del nuovo modello di sviluppo su scala globale.

Attuare un percorso di transizione ecologica per le aziende significa avviare mutamenti di lungo periodo, interconnessi ad altri processi che riguardano più campi del rapporto tra società ed ecosistemi: la demografia, l’economia; l’agricoltura; l’industria e la produzione-distribuzione-consumo di beni e servizi; l’educazione di clienti e fornitori, l’energia, la mobilità, ed infine ma non per ultimo il benessere individuale e collettivo. È ormai chiaro per perseguire efficacemente la transizione ecologica è necessario un graduale passaggio dall’economia lineare, caratterizzata dalla massimizzazione di produzione e di consumo (soprattutto di beni destinati a divenire rifiuti o avviati alla distruzione), e quindi dello spreco a un sistema economico in grado di rigenerarsi da solo in quanto tutti i flussi di

materie prime e secondarie, sia biologici che non biologici, sono reimmessi nei cicli produttivi senza entrare nella biosfera.

Le Aziende devono allontanarsi dall'idea che la crescita dipenda dal binomio produzione-consumo e che le risorse siano abbondanti e tendenzialmente illimitate, facilmente accessibili ed eliminabili a basso costo. È necessario passare ad un modello di sviluppo declinato secondo recupero e riciclo, che porta a minimizzare gli sprechi e a sensibilizzare gli *stakeholders* delle aziende ed i propri dipendenti. Le Aziende devono lavorare in modo che gli scarti di qualcuno diventino risorse per qualcun altro. Un modello produttivo ed economico di questo tipo consente alle imprese e ai consumatori di cogliere nuove fonti di valore, in grado di garantire una sostenibilità di lungo periodo. Peraltro, in un contesto geopolitico come quello nel quale stiamo vivendo, va anche considerato che le fonti rinnovabili permettono via via di affrancarsi dalla dipendenza energetica dei Paesi produttori di combustibili fossili con vantaggi anche sul piano della sicurezza energetica e geopolitica.

Infine, nella transizione energetica ed ecologica non si possono non prendere in considerazione anche nel rapporto costi e benefici, anche per la rilevanza che assume per i bilanci delle imprese

e per la condizione economica del nostro Paese e dei cittadini, le difficoltà di approvvigionamento da paesi terzi, tra cui Paesi che stanno vivendo momenti di conflitti bellici, la restrizione dell'offerta, l'inflazione e le speculazioni, hanno portato ad un importate incremento dei prezzi del gas, del carbone e del petrolio con effetti devastanti nei piani economici di imprese (e dei cittadini).

Come già ribadito, in un contesto come quello sopra descritto, assumono sempre più importanza l'impegno ad avviare e a perseguire un processo di sensibilizzazione ai temi della sostenibilità e della transazione ecologica da parte delle imprese ed anche dei cittadini. Se le imprese hanno un dovere verso il Paese, anche i cittadini – in qualità di consumatori – svolgono un ruolo importante in base a come scelgono i loro acquisti.

Nonostante quanto sopra, possiamo vantarci di avere esempi virtuosi di Aziende attente alla transizione ecologica ed ai temi ESG, il tema è di estrema attualità e noi Commercialisti dobbiamo altresì ricordare alle aziende nostre clienti che se non vanno nella direzione descritta, non solo non contribuiscono ad un **"circolo virtuoso necessario"**, ma rischiano l'estinzione come **"vecchi dinosauri"** che non si sono adeguati all'impatto **"sostenibilità"**.



DK SET
DK LINK

DATEV
KOINOS

accettiamolasfida.it



#accettiamolasfida

**SEI UN COMMERCIALISTA?
IN DOPPIO CON DATEV KOINOS
POTRAI CONTARE SU UN
SERVIZIO VINCENTE.**

LA GESTIONE DELLA FINANZA NEI GRUPPI E NELLE SOCIETÀ MODERNE

cash pooling, netting, reverse factoring, copertura tassi e cambi, utilizzo di holding, anticipazioni di fatture crediti e contratti ecc.

di Federico Venturi

Il gruppo societario si caratterizza per il fatto che, normalmente, più imprese societarie, sotto il profilo formale autonome e indipendenti tra di loro, soggiacciono all'influenza di un'unica società (c.d. "**capogruppo**"), che le controlla e le dirige direttamente o indirettamente per il perseguimento di uno scopo unitario comune a tutte le società facenti parte del gruppo stesso, questo controllo "**di direzione**" unitaria è previsto da nostro Codice civile stesso "**c.d. attività di direzione e coordinamento**".

Un gruppo societario, per via della sua struttura diversificata, può godere di diversi vantaggi.

Le imprese "**coalizzandosi**" in un'unica entità strutturale /

gestionale possono trarre molti benefici tra cui ricevere più facilmente finanziamenti e ottimizzare i propri flussi di cassa aziendali.

Allo stesso tempo devono però affrontare numerose esigenze organizzative come riuscire a gestire in maniera efficiente la struttura finanziaria interna ad ogni Impresa costituente il gruppo stesso e molto spesso la struttura è centralizzata nella capogruppo o in altre società dedicate

Un gruppo di imprese, nello specifico, deve essere in grado di fronteggiare maggiori difficoltà, in termini di gestione della finanza, rispetto ad un'Impresa indipendente. Infatti, deve tener conto dei rapporti con gli investitori, con gli stakeholder e del rischio finanzia-

rio a cui è sottoposta ogni società del gruppo.

La pianificazione finanziaria assume quindi ruolo fondamentale all'interno del gruppo di imprese che, tra gli obiettivi principali, deve porsi il raggiungimento di un efficiente sistema di controllo della tesoreria unica e della finanza centralizzata. Con la tesoreria accentrata (cash pooling) a livello di gruppo si realizza, in sostanza, una confluenza delle varie situazioni finanziarie delle diverse società che lo compongono producendo, in questo modo, risparmi in termini di interessi passivi e commissioni verso gli istituti di credito.

L'obiettivo della tesoreria accentrata è infatti ottimizzare la

coesistenza di saldi attivi in capo ad alcune società del gruppo e passivi in capo ad altre determinando (tramite accordo con gli istituti di credito di appoggio) un unico saldo risparmiando gli interessi passivi sui saldi passivi che si compensano con gli attivi.

il Cash Pooling permette quindi di accentrare costantemente, in capo ad un unico soggetto del gruppo, la gestione delle disponibilità finanziarie degli altri soggetti appartenenti al gruppo stesso. In sostanza le partecipanti trasferiscono tutta la liquidità eccedente le esigenze giornaliere alla società del gruppo a questo dedicata (Pooler) che gestisce le stesse centralmente.

Il vantaggio economico del Cash Pooling deriva quindi dal considerare una posizione finanziaria complessiva di gruppo, impattando le posizioni positive con quelle negative ed ottenendo quindi una posizione complessivamente

positiva o di minore esposizione verso i terzi. Oltre al **“cash pooling”** peculiare dei gruppi, vi sono altri strumenti di ottimizzazione della gestione della finanza, taluni peculiari unicamente per i gruppi, talaltri anche per le società singole: negli ultimi due anni, infatti, il credito di filiera ha avuto un trend più che positivo e a dominare il mercato oggi troviamo alcuni strumenti, tra cui l'anticipo in fattura (in crescita del 16% rispetto al 2021), il netting, il reverse factoring e il factoring stesso, la cui crescita è sicuramente legata al minore ricorso al credito bancario. L'aumento dell'inflazione ha poi portato all'aumento dei tassi mentre le banche sono diventate più selettive nella concessione del credito. Questi strumenti si rivelano preziosi alleati che forniscono liquidità alle imprese in un **“mercato delicato”**.

Le Holding sono un altro strumento che offre ampie possibilità

a livello di gestione delle finanze di gruppo, raccogliendo in capo a sé stesse flussi di dividendi provenienti da società controllate o collegate che possono infatti riutilizzare al fine di impiegarli in finanziamenti, apporti di capitale o altri investimenti.

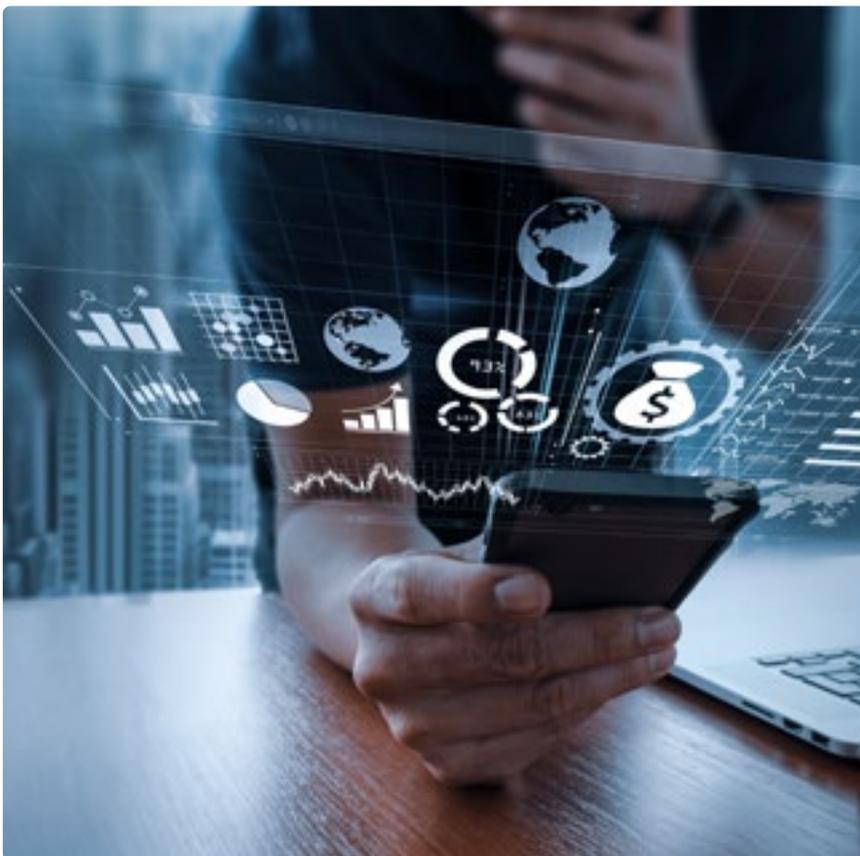
Strutturare quindi una serie di partecipazioni all'interno di una holding consente di potere indirizzare i flussi di cassa alla holding stessa, la quale li distribuirà verso i progetti e le relative società che devono investire o coprire delle perdite, impiegando gli strumenti finanziari più adeguati, siano essi qualificabili come patrimonio netto oppure finanziamenti e ciò perché come noto la gestione dei finanziamenti all'interno del Gruppo permette di non violare la riserva di attività prevista per gli Istituti di Credito.

In altre parole, una società non può finanziarne un'altra a meno che non siano nello stesso gruppo, perché questa attività è **“riservata”** alle banche.

L'appartenenza ad un gruppo permette anche il c.d. **“netting”**: la possibilità di nettizzare le posizioni creditorie e debitorie all'interno del gruppo e tra e con i clienti e fornitori comuni all'interno dello stesso gruppo.

Vi sono poi forme, forse meno utilizzate, quali il reverse factoring in cui, in sostanza, il debitore cede, dietro commissione, i suoi debiti all'Istituto di Credito che pagherà il creditore nei termini stabiliti, allungando i termini di pagamento al debitore cedente.

L'area finanziaria è ormai cruciale ed il Commercialista deve supportare, quantomeno le PMI, al meglio anche su questo fronte.



**Gianfranco
Ballerini**
Amministratore
delegato
TXT Novigo



TXT

una multinazionale italiana

Il protagonista dell'intervento realizzato per questo numero è l'amministratore delegato di una primaria realtà bresciana nel campo "Fintech" che, nonostante faccia capo ad un gruppo multinazionale, ha mantenuto ben salde le proprie radici nel territorio bresciano dando anche ampio spazio e rilevanza alle professionalità qui presenti.

Stiamo parlando di Gianfranco Ballerini amministratore delegato della società **"TXT Novigo"** che, appunto raggruppa nel logo il gruppo multinazionale di appartenenza **"TXT"** e la ragione sociale sotto la quale Ballerini stesso ha mosso i primi passi imprenditoriali nell'ambito Fintech nel territorio bresciano.



Pierluigi Riva
Dottore Commercialista

TXT è una multinazionale italiana, con sede a Milano, quotata alla borsa segmento star, la cui attività è riconducibile ai settori: aerospaziale e aeronautica, fintech, pubblica amministrazione, telecomunicazioni, industrial e automotive. I servizi offerti sono relativi alla consulenza digitale, ingegneria del software e soluzioni applicative, nel caso della unità di Brescia Fintech è specificatamente rivolta al settore bancario creditizio, finanziario e assicurativo.

TXT nel suo complesso rappresenta la tipica multinazionale personale, condotta in prima persona dal Presidente e azionista di riferimento, Enrico Magni, e l'amministratore delegato Daniele Misani, che nell'esercizio 2022 (dati rilevabili dal sito) ha dichiarato ricavi per 150 milioni di euro, dei quali 85 riferibili all'aerospaziale e 65 al Fintech, con un ebitda di 22 milioni. TXT è un gruppo che, come vedremo e come abbiamo già anticipato, privilegia, così come ha fatto nel bresciano, acquisizioni territorialmente consolidate e che con tale principio proseguono l'at-

tività. In realtà tralasciando la vicenda TXT descritta per sommi capi solo per introdurre l'argomento del numero odierno, nella vicenda TXT Novigo si intersecano due storie imprenditoriali di alta valenza tecnologica, totalmente ed esclusivamente bresciane, ovvero: quella di Novigo Consulting e di Cheleo, specializzata nell'elaborazione di software destinati alle banche, finanziarie e società di leasing per la gestione dei processi finalizzati all'erogazione del credito e, dove necessario, alla gestione delle sofferenze nelle fasi UTP e NPL.

Fin qui l'introduzione ma proseguirei nel racconto di queste vicende attraverso la narrazione di Gianfranco Ballerini stesso, che mi ha ricevuto nella nuova sede della società a Borgo Wuhrer per un colloquio cordiale ed approfondito.

Ballerini già responsabile IT di un notissimo gruppo leasing, si scopre anche potenzialmente imprenditore, potremmo chiamarle: le origini.

A seguito di un cambio di strategia aziendale del gruppo in cui lavoravo ho deciso di provare a costruire una strada indipendente tramite un progetto imprenditoriale. La fortuna è stata avere al mio fianco due persone di immensa passione e talento, Ezio Frassi e Nicola Damonti, con cui ho condiviso la creazione ed il percorso in Novigo Consulting prima e TXT Novigo oggi.

Dopo 10 anni possiamo dire con molto orgoglio che abbiamo fatto di necessità virtù ottenendo nel nostro cammino risultati e soddisfazioni oltre ogni nostra più rosea previsione.



© Pixie Hunter - Stock Photo.com

Dopo i primi passi come si sviluppa l'attività di Novigo e in che settori viene mirata l'attenzione?

Novigo Consulting nasce come spin off del ramo IT di una multinazionale bancaria, quindi l'attenzione primaria rimane in questo settore, anche se con il tempo il nostro perimetro si è allargato ai servizi, al commercio e all'industria proponendo soluzioni per la gestione delle reti di vendita senza mai però perdere di vista le nostre origini, che significano competenza e professionalità nel settore bancario/finanziario.

Dopo il successo imprenditoriale territoriale, come è maturata l'idea di TXT di procedere all'acquisizione della sua società?

TXT Group, dopo aver acquisito Cheleo nel 2018 cercava un'azienda giovane, complementare a Cheleo, e dinamica, con cui sviluppare sinergie di Impresa. In aggiunta c'era un passaggio manageriale e generazionale da risolvere visto che i fondatori di Cheleo si stavano ritirando, quindi dopo l'incontro con il Presidente Enrico Magni, con cui c'è stata subito sintonia in termini di visione imprenditoriale e strategia, abbiamo deciso di iniziare questo percorso comune volto alla creazione di un polo di eccellenza unico composto dalle due società e gestito dal sottoscritto.

Abbiamo detto nelle righe di apertura che TXT procede alle acquisizioni cercando di salvaguardare le professionalità locali, come si è sviluppato l'incontro con Cheleo?

TXT Group ha visto la sinergia naturale che c'era tra le due società: Cheleo con storica specializzazione in applicativi gestionali contabili di prodotti finanziari quali Leasing, Factoring, Mutui, Prestiti Personali e Cessione del Quinto e Novigo Consulting specializzata in applicativi per la vendita e la gestione operativa degli stessi prodotti finanziari di Cheleo. In sintesi il processo completo end to end dell'erogazione del credito. TXT Group ha quindi deciso di realizzare, con la fusione tra le due società, un polo di eccellenza per la gestione dei prodotti di credito, sia retail che corporate.

Dalla fusione delle due realtà bresciane Novigo Consulting-Cheleo di fatto è nata una filiera

operativa specializzata nel comparto credito: TXT Novigo.

Siamo molto soddisfatti di questo percorso che ci ha portato ad essere una realtà importante del settore.

Oggi disponiamo di applicativi proprietari che permettono di gestire tutti i processi del credito e della sua distribuzione, partendo dal semplice contatto con il cliente per arrivare fino alle segnalazioni di legge agli enti preposti in tema di controllo dell'erogazione del credito.

Come sono gestiti i rapporti con la controllante in termini di autonomia e indipendenza gestionale?

Il gruppo TXT è composto da un ecosistema di eccellenze dove ogni società ha competenze verticali nel proprio settore, ma che allo stesso tempo può far leva su tutte le competenze presenti all'interno del gruppo.

TXT Group lascia ampi spazi decisionali e strategici alle singole società che la compongono, ma pur sempre nell'ambito delle linee guida generali e degli obiettivi economici prefissati: essendo un gruppo quotato ci sono impegni e responsabilità nei confronti degli azionisti, che non devono mai essere persi di vista.

Al di là del piano finanziario creditizio che altri servizi o prodotti sono scaturiti dalle unità bresciane?

Tra i prodotti creati da TXT Novigo un ruolo molto rilevante viene assunto dai nostri sistemi di gestione per reti vendita dirette (strutture interne) ed indirette (agenti) in molteplici settori tra cui il finanziario, commercio, servizi e industria. Il segmento di mercato maggiormente sviluppato è la mediazione creditizia. Nel 2024 lanceremo una nuova piattaforma per la gestione dell'intermediazione assicurativa con l'obiettivo di portare efficienza ed un approccio innovativo anche in questo settore.

L'esperienza nei processi di erogazione del credito ci ha consentito di ideare una soluzione "All in one" per la gestione dei crediti deteriorati, UTP e NPL. Abbiamo infatti sviluppato un sistema integrato che consente di gestire tutte le tipologie di crediti deteriorati, con gli eventuali asset relativi, in portafogli singoli o multipli. L'obiettivo 2024 è arricchire gli attuali prodotti migliorando le funzionali applicative esistenti e aggiungendo nuovi processi di gestione del credito deteriorato, costruiti sfruttando anche le nuove soluzioni di intelligenza artificiale oggi accessibili.

Che sviluppo vede per le unità medie come la sua, anche se inserite in contesti più ampi, rispetto alle grandi case di software che operano ormai a livello planetario?

Vedo sicuramente uno sviluppo interessante nonostante i big di mercato, proprio per le nostre dimensioni, adatte per avere un approccio consulenziale e per realizzare dei prodotti "su misura" in cui il cliente si possa riconoscere totalmente. L'appartenenza al gruppo ci consente poi di essere un partner autorevole ed affidabile anche da un punto di vista patrimoniale e di fare leva sulle competenze di oltre 2500 persone e condividere risorse per sviluppare sinergie sul mercato.

Nel vostro settore la flessibilità e l'adattabilità operativa dettate dalle dimensioni nelle quali si colloca TXT Novigo sono un vantaggio o stretti da un'innovazione sempre più veloce rischiano di diventare un limite?

Io credo sia proprio un vantaggio perché l'innovazione veloce permette di fare cose sempre più complesse in modo sempre più semplice quindi, a mio parere, saranno avvantaggiate proprio le società di media dimensione come TXT Novigo grazie anche all'utilizzo di metodologie agili e tecnologie di prototipazione e sviluppo rapide.

Quale ultima domanda le chiederei di descrivere sommariamente la reazione del territorio composto sostanzialmente da industrie medie alle proposte tecnologiche che voi offrite per coadiuvare l'imprenditore nella gestione.

La reazione del territorio è stata molto positiva soprattutto negli ultimi 3 anni anche se diverse aziende Bresciane nostre clienti avevano già iniziato ad investire in servizi IT prima del covid, ma sicuramente la pandemia ha accelerato una serie di investimenti in tecnologia e in applicativi. Un cambio di paradigma che sta continuando: le aziende si sono rese conto che il servizio IT non è un "ostacolo" al business, ma il suo primo alleato e facilitatore nel raggiungimento di sempre più sfidanti obiettivi, che è quello che ci impone il mercato, di qualsiasi settore d'attività. Fattore determinante è anche il cambiamento generazionale in corso presso alcune aziende nostre clienti con una lunga storia alle spalle che spesso esprimono la volontà di innovare per rimanere competitivi nei propri mercati di riferimento.





**I nostri
INVESTIMENTI...**

**...dedicati a chi progetta
un futuro più grande.**

**Chi ha fiducia nel futuro sa che deve pianificarlo
già nel presente.**

Da noi trovi investimenti patrimoniali studiati
per rispondere alle esigenze di ogni singolo cliente.
Anche le tue.

Entra in filiale, **vieni a conoscere il tuo consulente.**

In collaborazione con

 **NEF**
investments

 **Gestioni
Patrimoniali**
CASSA CENTRALE BANCA

 **CASSA PADANA**
CREDITO COOPERATIVO ITALIANO

**MOLTO PIÙ
CHE UNA BANCA**

www.cassapadana.it

GESTIONI PATRIMONIALI

Messaggio pubblicitario con finalità promozionale. Non costituisce offerta o invito alla conclusione di un contratto per la prestazione del servizio di gestione di portafogli. GP Benchmark, GP Quotitative e GP Private sono servizi di investimento gestiti da Cassa Centrale Banca - Credito Cooperativo Italiano S.p.A. L'informativo e le condizioni contrattuali complete sono a disposizione presso la sede di Cassa Centrale Banca e gli sportelli delle banche che commercializzano il servizio. Per maggiori informazioni relative alle tematiche di sostenibilità, si veda l'informativa sulla sostenibilità delle Gestioni Patrimoniali, disponibile al seguente indirizzo: <https://www.cassacentrale.it/it/informativa-sostenibilita-gestioni-patrimoniali>

NEF, PAC e PAC Minori

Questo è uno comunicazione di marketing. Prima dell'adesione leggere il Prospetto Informativo nonché le informazioni chiave per gli investitori - KIID - disponibili in italiano sul sito www.nef.it o presso le Banche Collocatrici. NEAM può scegliere gli accordi di collocamento stipulati per la commercializzazione delle quote di NEF, già nei casi ai sensi della direttiva 2009/65/CE, conformemente alle relative previsioni contrattuali. Un riepilogo dei diritti degli investitori è disponibile in italiano al seguente link: https://www.nef.it/asset/edu/diritto_investitori.pdf. Trattasi di investimento in quote di fondi comuni d'investimento. Il valore della quota è variabile nel tempo ed è sempre consultabile sul sito www.nef.it e su il Sole 24 Ore. I rendimenti passati non sono indicatori di quelli futuri. Non vi è garanzia di ottenimento di uguali rendimenti per il futuro e non garantisce la conservazione del capitale investito.



Eugenia Salvadori
Ragioniere Commercialista



IL DUOMO VECCHIO

la rotonda dei bresciani

Il Duomo Vecchio, detto anche “Rotonda” rappresenta indubbiamente uno dei più interessanti monumenti di Brescia medievale. Venne eretto dai maestri comacini verso la fine dell’XI secolo, sui resti dell’antica basilica hienale (invernale) di Santa Maria Maggiore del VI – VII secolo, distrutta forse da un incendio nel 1097.

Nel XV secolo, per ampliare la chiesa che si dimostrava ormai insufficiente al numero di fedeli, si pensò di allungare l’unica abside che si apriva verso

oriente e di affiancarle altre due cappelle, che sono ora dette del SS. Sacramento e delle Sante Croci. Su progetto del Pantavigna, verso la metà del secolo seguente, il complesso fu rivisitato anche per rimediare all’innalzamento del terreno circostante che aveva reso inservibili le due porte originarie a nord e a sud, nonché quella in cotto del XIV secolo. Il progetto fu di murare tutte le porte ed aprirne una nuova bucando sopra l’attuale ingresso principale, l’ardito progetto, posto in opera nel 1571, provocò l’indebolimento di due lati della torre, che nel 1708

crollò rovinosamente; di questa torre rimane un ricordo in una miniatura del XII secolo e nella splendida tela di Francesco Maffei raffigurante la *traslazione dei santi vescovi bresciani*, collocata nel transetto destro della chiesa.

Numerosi furono i cambiamenti apportati alla Rotonda nel corso dei secoli, finché nel 1881 si pensò di riportarla all'antico splendore eliminando interventi barocchi e neoclassici.

L'incarico venne affidato all'architetto Luigi Arcioni, che abbassò il pavimento fino all'antico, che rinvenne in parte intatto e sotto cui trovò i resti dell'antichissima basilica di **S. Maria de Dom**; scrostò l'intonaco in calce dai muri e dai pilastri, riportando alla luce la pietra viva, ridusse alle forme medievali le scale che dalla porta maggiore e dalla torre discendono alla Rotonda, riaprì la porta medievale a nord, nonché il passaggio sotto il matroneo che conduceva alle porte più antiche. Ed ancora, riaprì le finestre antiche murando quelle aperte nei secoli scorsi, e le due scale che ai piedi del presbiterio portarono alla cripta di San Filastro.

All'esterno la Rotonda si presenta come un corpo a pianta circolare, sorreggente un grandioso tamburo a corsi regolari di pietra a vista.

L'interno della chiesa maestoso e solenne, è costituito da un vano centrale, coronato da una cupola emisferica, e da un ambulacro anulare che si innestano sul vasto presbiterio, affiancato da cappelle laterali, aggiunto alla fine del quattrocento su progetto di Bernardino da Martinengo. Alle spalle dell'ingresso si notano le strette scalette che portavano alla torre; a destra, sotto un arco vi è posto un grande sarcofago, capolavoro della scultura medievale, di passaggio fra il romanico e il gotico. In marmo rosso Verona, il sarcofago raffigura il vescovo Berardo Maggi, disteso nel sonno eterno, con notevole realismo, alle estremità i simboli degli Evangelisti, le figure dei SS. Faustino e Giovita, Apollonio e Filastro, e i SS. Pietro e Paolo, mentre sullo sfondo si vedono i sacerdoti che assistono alle esequie; sullo spiovente opposto sono invece raffigurati i guelfi e i ghibellini bresciani che giurano di fronte al Vescovo di mantenere la pace (*la cosiddetta Pace di Berardo Maggi*)

All'origine la tomba era collocata presso l'altare maggiore, forse coperta da un baldacchino, nell'abside che Berardo Maggi aveva fatto costruire, ampliando quella esistente e facendo decorare



© roberto-stock/Adobe.com

anche gli arconi del deambulatorio con affreschi di vago sapore bizantino dei quali rimane ben poco, ad eccezione di quelli della crociera che sovrasta il transetto, interessanti per il ricorrere di motivi geometrici e di animali simbolici.

Scendendo verso destra si incontrano la cappella con la *pala dell'Angelo Custode*, di Bernardino Gandino (1587-1651) e, entro un arcosolio, il monumento funebre del vescovo Bernardino Gandino (1349) opera di Bonino da Campione.

Attraverso lo scalone centrale si sale al transetto che è la campata dell'antico presbiterio con la volta originaria decorata ad affresco nella seconda metà del secolo XIII, con i simboli degli Evangelisti, angeli, immagini mariane, e stelle; nel pavimento, sotto una lastra di vetro, si vede il frammento di un mosaico pavimentale con pecore del VI secolo circa.

Dal transetto si accede alla cappella maggiore che ha sull'altare una pala con l'Assunzione della Vergine, opera giovanile di Alessandro Bonvicino, il Moretto (1526).

Gli stalli lignei del coro sono di Morari da Soresina (1529); mentre sulla parete destra vi è un maestoso organo di Gian Giacomo Antegnati del 1536.

La cappella laterale di destra apparteneva alla scuola

del Santissimo Sacramento, qui collocato dopo la demolizione della chiesa di San Pietro de Dom (1603); il complesso pittorico che costituiva l'arredo dell'antica sede fu qui trasferito e comprende cinque tele del Moretto che raffigurano temi di carattere eucaristico (nella cappella e sulla parte nord del transetto), e due tele dell'ultima maturità di Girolamo Romanino: *la Raccolta della Manna e l'acqua zampillata dalla roccia* (nella cappella maggiore).

Sulla parete di fronte alla cappella è una grande e vivace tela del vicentino Francesco Maffei (1656) di grande interesse sul piano iconografico perché riproduce fedelmente la Piazza del Duomo e il Castello alla metà del Seicento.

Nella cappella posta a sinistra del presbiterio è conservato il tesoro delle Sante Croci, che sarebbe stato donato dal Duca Namò di Baviera in seguito ad un miracolo avvenuto nell'anno 806, durante la traslazione dei corpi dei santi Faustino e Giovita. Ne fanno parte un magnifico reliquiario, capolavoro dell'oreficeria rinascimentale, costituito da un elegante basamento ottagonale realizzato nel 1478 da Bernardino delle Croci e da una teca formata da due cristalli di quarzo incorniciati in oro che racchiude una parte insigne del legno della Croce, opera di

Giovanni Maria Mondella nel 1533; una stauroteca in legno ricoperto di lamine d'argento lavorate a sbalzo di maestranze orafe bizantineggianti della seconda metà del secolo XI, e la Croce del Campo o dell'Orifiamma prezioso manufatto lombardo in lamina d'argento che, secondo la tradizione, veniva issata sul carroccio della città ai tempi delle lotte comunali. Alla custodia del Tesoro è preposta la Compagnia dei Custodi delle Sante Croci, documentata dagli inizi del cinquecento. Solitamente i preziosi oggetti sono conservati in una cassaforte, collocata al di là della grata della cappella. Il reliquiario viene esposto pubblicamente, due volte l'anno: l'ultimo venerdì di marzo e il 14 settembre, festa dell'esaltazione della Croce.

Dal transetto due scalette portano alla cripta di san Filastro, realizzata nel IX secolo per volere del Vescovo Ramperto per custodirvi il corpo del Santo che fu vescovo di Brescia nel IV secolo. Nella forma attuale, che risale ai secoli XI - XII, è costituita da cinque navatelle divise da colonne. Risalendo nel deambulatorio si incontrano il monumento funebre del vescovo Domenico de Dominici (1488) e la cappella con la piccola pala della Madonna con Bambino di Pietro Marone.



Non lasciare che un linfoma
spezzi il mio sogno.

Dona il tuo **5X**
all'AIL. mille

C.F. 80102390582



#MAIPIÙSOGNISPEZZATI

L'intervista



Pier Franco Savoldi
Dottore Commercialista

AIL BRESCIA: IL DONO E LA SPERANZA



Presidente, quando nasce Ail Brescia

AIL Brescia è parte delle 83 sezioni distribuite su tutto il territorio nazionale dell'Associazione Italiana contro le Leucemie, i linfomi ed il mieloma. Nasce nel 2001 per volere di un gruppo di persone che, attraverso l'esperienza diretta ed indiretta con la malattia, hanno deciso di **dedicare una parte importante della propria vita all'aiuto volontario e gratuito dei Pazienti**, bambini e adulti. La sezione è dedicata a tre bambini: Alessandra, Alessio e Alessandro che hanno affrontato con coraggio i tumori del sangue. Gli obiettivi

al centro della missione di **AIL Brescia sono**: finanziare la Ricerca Scientifica, Assistere i Pazienti affetti da una malattia del sangue e sensibilizzare la società civile sulle tematiche inerenti i tumori del sangue. Ogni Azione di AIL Brescia viene attuata tenendo saldi due principi fondamentali quali: **La Trasparenza e la Concretezza, le nostre 2 parole chiave.**

Cosa intende per trasparenza e concretezza?

Trasparenza significa condurre l'associazione di volontariato con rigore e onestà, consentendo a qualsiasi donatore di verificare in ogni momento l'effettiva destinazione della sua donazione e la realizzazione dei progetti che vengono presentati. Seguire la propria donazione è un dovere per coloro che ci sostengono, e di fatto è un formidabile sistema di verifica e controllo dell'attività associativa oltre ad avere un riscontro positivo dell'impiego corretto della donazione.

Concretezza così cara a noi cittadini bresciani, per AIL Brescia significa realizzare nei modi e nei tempi previsti tutti i progetti messi in campo, con la successiva possibilità, da parte dei donatori, di verificare e toccare con mano la bontà della loro donazione. I gesti concreti che vengono svolti dai Volontari e dai professionisti dell'Associazione sono un altro elemento distintivo e qualitativamente determinante nell'accompagnare i malati nel loro difficile percorso terapeutico.

Questo rappresenta un cambiamento culturale profondo che avvicina i donatori agli operatori del terzo settore.





Un cambiamento culturale che distingue la vostra realtà da molte altre. Un modo importante per fidelizzare e rendere partecipi i donatori, capisco bene?

Esatto. Responsabilizzare i donatori circa le problematiche inerenti la tutela della salute e la cura dei tumori del sangue facendo attenzione anche all'ambiente e agli stili di vita odierni. La cultura della cura passa attraverso un approfondimento del significato del dono e la conoscenza delle strutture sanitarie. Rendere coscienti i donatori che con piccoli gesti possono radicalmente cambiare il futuro di tanti bambini e tanti adulti è un elemento per noi significativo.

Immagino che il rapporto con le persone che vivono l'esperienza della malattia richieda un approccio che fa della condivisione del problema e dell'accoglienza le fasi cruciali.

Per AIL Accoglienza significa avvicinare a braccia aperte persone e famiglie che stanno vivendo momenti drammatici della loro vita a causa di una malattia del sangue, offrendo loro un alloggio gratuito e tutto il sostegno possibile attraverso i nostri servizi quali: **Assistenza Psicologica, Assistenza Domiciliare, Accoglienza in Reparto, Dietista in reparto con il progetto Più Gusto, Progetto ti suono vicino.**

L'associazione si occupa solo di supportare i Pazienti nel periodo ospedaliero o anche nella fase successiva?

Fondamentale è aiutare i Pazienti a vivere in una condizione di ritrovata normalità, grazie ai progetti volti ad offrire loro momenti emozionanti e coinvolgenti che gli permettano di riassaporare le gioie della vita.

Per supportare i Pazienti durante il periodo di cura e di riabilitazione, sono nati diversi progetti come **"Walk, You Can! Cammina, tu puoi"**, **"bAILando"** per riprendere il ritmo attraverso il ballo e progetti di vela terapia come **"sAIL Camp"** e **"Progetto Itaca"**.

Inoltre, abbiamo in corso la creazione di nuovi spazi esterni alla struttura ospedaliera, dove offriremo supporto psicologico e nutrizionale ai pazienti, in modo da poterli sostenere anche durante il loro reinserimento nella quotidianità.

Tutti i progetti e le attività che AIL Brescia riesce a realizzare, sono possibili grazie al supporto dei Volontari e dei donatori che, attraverso le tante attività di raccolta fondi quali: la campagne Stelle di Natale e Uova di Pasqua, la fondamentale campagna del 5x1000, i lasciti solidali e altre donazioni, rendono possibile questo trasparente e concreto miracolo della solidarietà.

Si ringrazia la dott.ssa Claudia Caroselli Head of Fundraising AIL Brescia per il supporto alla realizzazione dell'intervista al Presidente dell'associazione AIL Brescia OdV.



Per diventare un Volontario di AIL Brescia
Contatta il numero **0303456057** (solo al mattino)
Oppure scrivi a **info@ailbrescia.it**

ASSOCIAZIONE ONCOLOGICA BRESCIANA

di Pier Franco Savoldi



Buongiorno Presidente, quando nasce la vostra associazione e cosa si propone di organizzare?

A.O.B. è un'Associazione di Volontariato senza fini di lucro, che si pone come obiettivo quello di offrire sostegno ai Pazienti affetti da tumori solidi.

L'associazione nasce nel 2017 ed opera all'interno del reparto di Oncologia degli Spedali Civili di Brescia rinforzando l'anello di congiunzione tra i Pazienti e la struttura ospedaliera, facilitando l'accesso alle pratiche burocratiche che i malati devono affrontare quotidianamente e supportando l'attività di reparto.

La nostra missione è quella di Accogliere ed Assistere i Pazienti Oncologici durante tutto il periodo di cura ma anche nel periodo di remissione e guarigione dalla malattia.



Associazione Oncologica Bresciana

I servizi di AOB si svolgono solo all'interno dell'ospedale?

No, ci stiamo adoperando affinché nasca, nel 2024, un nuovo spazio esterno all'ospedale che possa quindi essere un importante punto di riferimento per i nostri Pazienti, dove vi sarà, inoltre, la sede operativa dell'Associazione. Questo luogo, a pochi passi dagli Spedali Civili, accoglierà ambulatori di psicologia e nutrizione per fornire cure sempre più complete; ma anche un emporio solidale e spazi dedicati alle attività di Volontariato, per diventare quindi un autentico centro di incontro, dove le persone potranno condividere le proprie storie, trovare sostegno reciproco e partecipare a piccole conferenze.

Com'è il vostro rapporto con i Volontari, come per altre realtà associative immagino che la fase del reclutamento non sia di facile realizzazione.

I volontari sono il motore pulsante della nostra Associazione, senza di loro nulla sarebbe possibile. Mi piace definirli donatori di tempo, perché proprio il tempo è il bene più prezioso che abbiamo.

Ad oggi possiamo contare su circa 40 Volontari che ruotano intorno all'Associazione e che ci permettono di realizzare non solo i servizi che offriamo come l'Accoglienza in Ospedale, ma anche i progetti con i quali coinvolgiamo i Pazienti, come

U.O. Oncologia Medica

Direttore: Prof. Alfredo Berruti



Per diventare Volontario AOB

Contatta il numero **3519900155**

Oppure scrivi a info@aobbrescia.it

Dona ad A.O.B. il tuo

5 X 1000
C.F. 98195440171
ASSOCIAZIONE ONCOLOGICA BRESCIANA

per un aiuto concreto ai pazienti oncologici



“Walk, You Can!” insieme al gruppo Cammina con Noi del Borgo, o nell’ambito del Progetto Itaca realizzato insieme ad AIL Brescia.

Negli ultimi anni è diventato un po’ più difficile trovare persone disposte a dedicare il loro tempo con continuità, per questo è importante fare rete tra Associazioni.

“Rete”, una parola che viene spesso abusata ma che in questo caso mi pare costituisca una delle vostre leve operative più importanti e concrete. Che benefici state trovando nell’attività di relazione con altre associazioni.

I benefici sono molteplici, siamo consapevoli dell’importanza di costruire collaborazioni solide con altre Associazioni nel campo dell’oncologia. Questa consapevolezza deriva dalla volontà di evitare la duplicazione dei servizi già offerti da altre realtà, al fine di ottimizzare l’utilizzo delle

risorse disponibili.

Costruire sinergie con altre Associazioni permette di creare una rete di supporto e condivisione delle competenze, in cui ciascuna organizzazione può concentrarsi sulle proprie specificità. Ciò consente di investire le risorse in modo più mirato e di ampliare l’accesso ai servizi per un maggior numero di persone affette da patologie oncologiche. Un esempio per noi è il coinvolgimento di associazioni come ESA (Educazione alla salute attiva nella cura del tumore al seno), il Sorriso di Barbara e AIL Brescia; con queste supportiamo i Pazienti oncologici per migliorare la loro qualità di vita durante il percorso di cura.

Qual’è nella vostra realtà l’impatto della raccolta fondi e del 5x1000?

L’impatto è fondamentale poiché, proprio grazie alle raccolte fondi in occasione delle Campagne **“Dona un Sorriso”, “Dolci**

Pensieri per l’Oncologia” e al 5x1000, siamo in grado di realizzare progetti mirati a migliorare la qualità di vita dei pazienti oncologici, sia all’interno degli Spedali Civili che all’esterno.

Grazie all’impegno e alla generosità dei donatori, l’Associazione può offrire gratuitamente un sostegno prezioso ai Pazienti quali: un’attività di Assistenza all’interno del Day Hospital, un supporto psicologico, un servizio di dietista, un infermiera in reparto per supportare il personale dell’ospedale e in ultimo ma non meno importante, l’ospitalità nelle Case di Accoglienza dove offriamo un alloggio gratuito ai Pazienti e ai loro familiari per tutto il periodo necessario alle cure.

Si ringrazia la dott.ssa Eleonora Marzuoli referente di AOB per il supporto alla realizzazione dell’intervista al Presidenti dell’associazione.





Pier Federico Carrozzo
Dottore Commercialista

IL FISCO CAMBIA

focus sulla nuova riforma fiscale

“

“Fusse che fusse la volta bona”, diceva Nino Manfredi, il compianto attore-regista-cantante-comico in una pubblicità che ricorderanno coloro che andavano a letto dopo Carosello. Forse è la volta buona, si cambia davvero il sistema fiscale italiano. La Legge n.111/2023 pubblicata in agosto sulla Gazzetta Ufficiale contiene, infatti, la delega al Governo per la revisione a 360 gradi del sistema tributario. La riforma, che si preannuncia di ampio respiro, avverrà attraverso la emanazione di una serie di decreti legislativi entro 24 mesi dalla data di entrata in vigore della citata legge delega (ovvero entro il 29/08/2025) e rappresenta una delle priorità individuate nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) che, grazie alle ingenti risorse

finanziarie di matrice europea, dovrebbe (almeno nelle intenzioni):

- realizzare incentivi per lo sviluppo tecnologico e le riforme ambientali e sociali;
- sostenere la ripresa dell'economia, dando impulso al rimbalzo nella crescita del PIL e contribuendo a mantenere elevata la dinamica del reddito negli anni successivi;
- aumentare la crescita e la produttività attraverso l'innovazione, la digitalizzazione e gli investimenti nel capitale umano;
- ridurre i divari territoriali, quelli generazionali e di genere.

La legge delega ritiene che per la piena ed efficace realizzazione dei suddetti obiettivi anche il sistema fiscale debba dare il proprio contributo attraverso un

profondo processo di rinnovamento. Ma la prudenza è d'obbligo quando nel nostro Bel Paese si parla di riforma.....

Molto spesso, purtroppo, in Italia il Legislatore ha varato riforme in diversi ambiti della vita sociale che, al di là dei proclami e delle intenzioni, nel tempo hanno mantenuto irrisolti i problemi o, comunque, hanno portato cambiamenti di facciata e di poco spessore. Basti pensare a quante volte si è parlato di riforma della scuola, di riforma della sanità, di riforma delle pensioni piuttosto che di riforma della giustizia civile e penale. Rifuggendo da un aprioristico pessimismo, cerchiamo comunque di evidenziare gli aspetti più significativi della riforma auspicando che “questa sia la volta buona”.....

”

I principi generali della riforma

Nella attuazione della riforma tributaria il Governo dovrà attenersi ad una serie di principi generali e criteri direttivi. In particolare:

a) **stimolare la crescita economica e la natalità attraverso la riduzione del carico fiscale**, soprattutto al fine di sostenere le famiglie, in particolare quelle in cui sia presente una persona con disabilità, i giovani che non hanno compiuto il trentesimo anno di età, i lavoratori e le imprese;

b) **prevenire, contrastare e ridurre l'evasione e l'elusione fiscale**, anche attraverso:

- la piena utilizzazione dei dati che affluiscono al sistema informativo dell'anagrafe tributaria, il ricorso alle tecnologie digitali e alle soluzioni di intelligenza artificiale, nonché il rafforzamento del regime di adempimento collaborativo ovvero l'introduzione di istituti, anche premiali, volti a favorire forme di collaborazione tra l'Amministrazione finanziaria e i contribuenti;
- la piena utilizzazione dei dati resi disponibili dalla fatturazione elettronica e dalla trasmissione telematica dei corrispettivi;

c) fermo restando il rispetto degli obiettivi programmatici di finanza pubblica e di riduzione del debito, **prevedere la possibilità di destinare alla riduzione della pressione fiscale le risorse derivanti dal miglioramento dell'adempimento spontaneo e collaborativo degli obblighi tributari**;

d) **razionalizzare e semplificare il sistema tributario** anche con riferimento:

- all'individuazione e all'eliminazione di micro-tributi per i quali i costi di adempimento dei contribuenti risultano elevati a fronte di un gettito trascurabile per lo Stato;
- alla revisione degli adempimenti dichiarativi e di versamento a carico dei contribuenti prevedendo la riduzione degli oneri documentali (anche mediante il rafforzamento del divieto, per l'Amministrazione finanziaria, di richiedere al contribuente documenti già in suo possesso), nuove e più efficienti forme di erogazione di informazioni e di assistenza a favore dei contribuenti, percorsi facilitati per l'accesso ai servizi da parte delle persone anziane o con disabilità;
- alla redazione di Testi Unici delle diverse norme vigenti, organizzandole per settori omogenei ed

abrogando espressamente le numerose disposizioni tra loro incompatibili e/o non più attuali, facilitando la lettura, conoscenza e interpretazione del variegato panorama normativo di matrice tributaria;

e) assicurare la piena applicazione dei principi di autonomia finanziaria degli enti pubblici territoriali (Comuni, Province e Regioni) e **realizzare la attuazione del federalismo fiscale regionale** prevedendo anche l'attribuzione alle Regioni a statuto ordinario di somme a titolo di compartecipazione all'IVA in modo da perseguire il principio di territorialità delle entrate;

f) **rivedere lo Statuto dei diritti del contribuente** in modo che:

- sia rafforzato l'obbligo da parte dell'Amministrazione Finanziaria di motivare adeguatamente gli atti impositivi, anche mediante la precisa indicazione delle prove su cui si fonda la pretesa tributaria;
- sia valorizzato il principio del legittimo affidamento del contribuente e il principio di certezza del diritto;
- sia prevista una disciplina generale del diritto di accesso agli atti del procedimento tributario, per dare trasparenza alla azione accertativa e rafforzare la tutela del contribuente;
- sia prevista una generale applicazione del principio del contraddittorio preventivo a pena di nullità degli atti impositivi;
- sia potenziato l'esercizio del potere di autotutela dell'Amministrazione Finanziaria estendendone l'applicazione agli errori manifesti nonostante la definitività dell'atto, prevedendo l'impugnabilità del diniego ovvero del silenzio nonché limitando la responsabilità dei funzionari nel giudizio amministrativo-contabile dinanzi alla Corte dei conti alle sole condotte dolose;
- sia prevista l'istituzione e la definizione dei compiti del Garante Nazionale del contribuente, quale organo monocratico, operante presso ogni Direzione Regionale delle Entrate.

Gli interventi sul fronte delle imposte sul reddito

Illustrati i principi generali ispiratori della riforma, rinviando alla tabella qui riportata per una rapida e sintetica analisi dei principali interventi che il Governo dovrà attuare per IRPEF (imposta sul reddito delle persone fisiche), IRES (imposta sul reddito delle società) e IRAP (imposta regionale sulle attività produttive).

IRPEF	- revisione e graduale riduzione dell'imposta, nel rispetto della progressività della tassazione e, comunque, nella prospettiva della transizione del sistema verso una aliquota impositiva unica , attraverso un riordino degli oneri deducibili dal reddito, degli scaglioni di reddito, delle aliquote d'imposta e del panorama delle varie detrazioni. Con tale riordino di deduzioni e detrazioni si cercherà di tutelare il bene-casa, la salute delle persone, l'istruzione, la previdenza integrativa, l'efficienza energetica e la riduzione del rischio sismico; - estensione della "cedolare secca" ai redditi di locazione relativi a immobili adibiti ad uso diverso da quello abitativo ove il conduttore sia un imprenditore o un lavoratore autonomo.
IRES	- riduzione della aliquota (attualmente pari al 24%) nel caso in cui, entro i due anni successivi alla sua produzione, una quota del reddito sia impiegata in investimenti qualificati, in nuove assunzioni di lavoratori o in modelli di partecipazione dei dipendenti agli utili dell'Impresa.
IRAP	- revisione organica del tributo volta alla sua progressiva abrogazione (iniziando dalle società di persone e dalle associazioni professionali, con successiva estensione alle società di capitale); - istituzione, in sostituzione dell'IRAP, di una sovraimposta (da determinarsi con le stesse regole dell'IRES) che possa assicurare alle Regioni un equivalente gettito fiscale atto a garantire il finanziamento del fabbisogno sanitario.

Il concordato preventivo biennale

Nell'ambito della riforma fiscale, il concordato preventivo biennale è lo strumento con il quale il Governo si propone di perseguire un duplice obiettivo:

- condurre la lotta all'evasione fiscale non in modo postumo ma preventivo attraverso una intesa con la massa dei contribuenti di minori dimensioni che sono titolari di reddito d'Impresa e di lavoro autonomo;
- ricavare un gettito tributario certo.

Ma vediamo, in sintesi, di cosa si tratta....

Attraverso tale istituto (che dovrebbe trovare la sua prima applicazione dall'anno 2024) si punta a favorire l'adempimento spontaneo e collaborativo dei contribuenti che avranno la possibilità di siglare con il Fisco un accordo biennale per la tassazione ai fini IRPEF, IRES e IRAP del proprio reddito d'Impresa o di lavoro autonomo (mentre, ai fini dell'IVA, nulla cambierà rispetto alla disciplina ordinaria). Dal punto di vista operativo, attraverso specifici programmi informatici che elaboreranno le informazioni già in possesso dell'Amministrazione Finanziaria e i dati comunicati da ogni contribuente, l'Agenzia delle Entrate (tenendo conto della attività economica esercitata, dell'andamento economico generale e specifico del mercato) formulerà una proposta e il contribuente potrà accettarla entro il termine previsto per il versamento a saldo delle imposte sui redditi (di regola, entro il 30 giugno). Nel caso di adesione alla proposta, gli eventuali maggiori o minori redditi effettivamente conseguiti non avranno rilevanza fiscale (quindi, non si pagheranno maggiori imposte rispetto a quelle "concordate" né si potrà chiedere il rimborso delle

maggiori imposte pagate). Rinviando alla tabella riportata a fianco per l'individuazione dei soggetti che potranno accedere al concordato preventivo e dei vantaggi che questo istituto potrà garantire a coloro che vi aderiranno, si può dire che, da un lato, il contribuente potrà predeterminare e pianificare per due anni il proprio carico fiscale e che, dall'altro lato, l'Agenzia delle Entrate e la Guardia di Finanza potranno intensificare i controlli nei confronti dei soggetti che non aderiscono al concordato rendendo più efficiente e proficua la lotta alla evasione fiscale.

Soggetti ammessi al concordato preventivo	- Titolari di reddito d'Impresa o lavoro autonomo con un punteggio di affidabilità ISA ¹ almeno pari a 8 e con debiti tributari inferiori a 5.000 euro ² ; - saranno esclusi coloro che nei tre anni precedenti hanno violato gli obblighi di presentazione della dichiarazione dei redditi o sono incorsi in condanna per reati tributari.
Benefici del concordato preventivo	- Esclusione da alcune tipologie di accertamento; - riduzione degli ordinari termini entro i quali l'Amministrazione Finanziaria, a pena di decadenza, deve eseguire l'accertamento; - esonero dal visto di conformità per le compensazioni di crediti fiscali e i rimborsi fino a 50 mila euro per l'IVA e fino a 20 mila euro per le imposte sul reddito; - esclusione delle società dalle regole delle c.d. "società non operative" o "società di comodo".

¹ Gli ISA (Indici Sintetici di Affidabilità fiscale) sono le pagelle che il Fisco assegna alle partite IVA sulla base dei dati contabili ed extra-contabili contenuti nelle dichiarazioni dei redditi.

² Coloro che dovessero avere debiti tributari superiori a 5.000 euro (trascurando quelli in rateazione o sospensione) potranno accedere al regime previa definizione (agevolata ??) di tali carichi.

Il regime dell'adempimento collaborativo

Sempre nell'ambito della lotta preventiva all'evasione fiscale, un ruolo importante (almeno nelle intenzioni programmatiche della legge delega) potrebbe essere rivestito, nel caso delle imprese di maggiori dimensioni, dal regime dell'adempimento collaborativo o di "cooperative compliance". Si tratta di un regime introdotto nel 2015 al quale possono accedere le imprese dotate di un sistema di rilevazione, misurazione, gestione e controllo dei rischi fiscali che decidono spontaneamente di attivare con l'Agenzia delle Entrate una interlocuzione costante e preventiva per giungere, prima della presentazione della dichiarazione dei redditi, ad una valutazione condivisa delle situazioni di incertezza che potrebbero innescare un contenzioso tributario. Attualmente l'accesso a tale regime (che è riservato ai soggetti che realizzano un volume di ricavi non inferiore a 1 miliardo di euro) consente all'Impresa di beneficiare di una riduzione alla metà delle sanzioni qualora l'Agenzia non condivida la posizione dell'Impresa stessa e dell'esonero da garanzie per i rimborsi fiscali. L'obiettivo della riforma è quello di ridurre progressivamente la soglia dimensionale di accesso (in modo da ampliare la platea delle imprese potenzialmente interessate) e di potenziare gli effetti premiali connessi alla adesione al regime con la possibile esclusione delle sanzioni amministrative per le imprese il cui sistema di rilevazione e controllo dei rischi fiscali sia certificato da un professionista qualificato (quale, ad esempio, il Dottore Commercialista), l'esclusione delle sanzioni penali tributarie per dichiarazione dei redditi o IVA infedele e la riduzione di almeno due anni dei termini di decadenza per l'attività di accertamento.

Considerazioni conclusive e riflessioni

Come il lettore avrà ben compreso, si tratta di una riforma di ampio respiro e che persegue obiettivi molto ambiziosi. Il timore di chi scrive è che le lusinghiere e condivisibili intenzioni della legge delega abbiano poi, in sede di concreta attuazione, a scontrarsi con la dura realtà del pesante debito pubblico che nel 2023 ha raggiunto la cifra di circa 3 mila miliardi di euro pari al 142,1% del PIL con stima di restare sopra il 140% fino al 2026 (solo la Grecia è peggio dell'Italia con un rapporto

debito/PIL pari al 171%). Il pessimismo è avvalorato dal fatto che l'art.22 della legge delega dispone a chiare lettere che dalla attuazione della riforma non devono derivare nuovi o maggiori oneri a carico della finanza pubblica, né un aumento della pressione fiscale complessiva a carico dei contribuenti.....Il Governo dovrà operare con l'equilibrio di un acrobata sospeso nel vuoto e senza rete di protezione.....

In ogni caso, come è stato anche giustamente evidenziato in occasione del Congresso Nazionale dei Dottori Commercialisti svoltosi a Torino, la riforma può rappresentare una svolta epocale e, al tempo stesso, una rivoluzione culturale. Infatti, come evidenziato dal Presidente Nazionale Elbano de Nuccio, per fare sì che *"si passi dalla lotta all'evasione fiscale di tipo repressivo-punitivo ad una di tipo preventivo-collaborativo"* sarà necessario il contributo di tutti gli attori in causa:

- i contribuenti dovranno imparare ad essere più trasparenti e collaborativi nei rapporti con un Fisco meno "vorace e vessatorio" e più incline al confronto per giungere, grazie anche ai descritti istituti del concordato preventivo biennale e dell'adempimento collaborativo, ad una gestione più equa e condivisa della fiscalità;
- l'Amministrazione Finanziaria dovrà avere il coraggio e la capacità di impegnarsi in un profondo cambiamento che possa migliorarne l'efficienza e la disponibilità al dialogo sia con i contribuenti che con i professionisti che li assistono;
- il Legislatore dovrà abbandonare la schizofrenia normativa e il susseguirsi di provvedimenti legislativi l'uno a modifica dell'altro che minano la certezza del diritto e l'affidamento, anche degli investitori internazionali, su un quadro stabile di riferimento;
- noi Dottori Commercialisti che abbiamo tutte le competenze fiscali, giuridiche ed aziendalistiche necessarie dovremo assolvere al nostro ruolo centrale di ausilio alla modernizzazione del sistema tributario (come, peraltro, abbiamo sempre fatto dalla digitalizzazione e telematizzazione degli anni '90 fino alla introduzione della fatturazione elettronica) agendo da garanti del nuovo patto tra Fisco e contribuenti. ■



Associazione
G.B. Vighenzi
Ostiano, 14/2/1909

† Saiano, notte 26-27/4/1945

“ Giovanni Battista Vighenzi

Nato il 14 febbraio 1909 a Rovato. Nel 1933 vince il concorso per segretario comunale nella provincia di Brescia. Laureatosi in giurisprudenza presso l'Università di Bologna nel 1940, nel '42 trova impiego al comune di Rodengo Saiano. Dopo l'armistizio, proprio in virtù della sua posizione lavorativa riesce a guadagnarsi la fiducia dei nazifascisti e ad aiutare segretamente i partigiani. Membro del CLN di Brescia e del comando del 5° settore dal dicembre del 1943, è tra gli organizzatori delle formazioni Fiamme Verdi, alle quali si unisce durante i giorni dell'insurrezione.

La sera del 26 aprile 1945, al termine di un'azione contro le SS, viene catturato dai tedeschi mentre si sta recando a Rovato per chiedere rinforzi. Interrogato e torturato per tutta la notte, il mattino seguente è condotto a Saiano e fucilato assieme ai compagni di lotta Giuseppe Caravello, Giovanni Ceretti e Pino Malvezzi. Alla sua memoria è stata assegnata la croce di guerra al valor militare. ”

IL NUOVO CODICE DEI CONTRATTI E I SUOI PRINCIPI

un cambio di passo giuridico e culturale nella disciplina degli appalti pubblici?

di Carmelina Barilla



Il nuovo Codice dei contratti, di cui al d.lgs. 31.3.2023 n. 36, conclude un percorso che affonda le sue radici nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, nel quadro delle riforme abilitanti denominate “Semplificazione e Concorrenza”, laddove per “riforma abilitante” si intende una misura finalizzata a garantire e migliorare la competitività del Paese “nell’ottica della realizzazione efficiente delle infrastrutture e della ripresa di atti-

vità essenziali per l’economia”.

Obiettivo principale della riforma “Semplificazione in materia di contratti pubblici” è dunque quello di semplificare le norme e velocizzare le procedure in materia di appalti pubblici e concessioni quale leva strategica di rilancio di un’economia fortemente provata dalla pandemia da Covid 19 e, in tempi recenti, ulteriormente compromessa dagli effetti indotti dalla guerra russo-ucraina. Al vecchio Codice di cui al d.lgs. 50/2016 si rimprovera la complessità, l’estremo dettaglio che sottende una mancanza di fiducia nell’operato delle PP.AA. nel settore, che ha eroso

importanti spazi di discrezionalità a disposizione delle stazioni appaltanti e causato diverse difficoltà attuative, anche per il rinvio a decreti attuativi mai completamente posti in essere, lasciando un quadro incompleto degli strumenti a disposizione degli operatori per raggiungere presto e bene i risultati richiesti.

Il nuovo Codice nasce dunque con una “mission” chiara contenuta nella legge delega 21 giugno 2022, n. 78, e prevista tra le misure a regime del PNRR: funzionalizzare tutto il sistema dei contratti pubblici mediante la polarizzazione e digitalizzazione dell’intero ciclo di vita dei medesi-

mi, in direzione dell'effettivo, tempestivo ed efficace perseguimento del risultato consistente nella concreta realizzazione di opere, effettuazione di servizi ed acquisizione di forniture nell'interesse della collettività di riferimento, contribuendo così alla creazione di valore pubblico.

Alcune delle innovazioni più significative contenute nel d.lgs. 31.3.2023 n. 36 sono state anticipate nella decretazione d'urgenza, contenuta nei c.d. decreti "semplificazioni" - a cominciare dal decreto-legge 76/2020 e dal decreto-legge 77/2021 - rientranti tra le "Misure urgenti" pure previste dal PNRR; tali norme hanno messo in stand by parte di quelle contenute nel d.lgs. 50/2016, in quanto non adeguate a rispondere presto e bene alle esigenze contingenti del momento e per il rilancio dell'economia. Tale quadro derogatorio e transitorio, che cessa nel 2023, ha avuto effetti dirompenti sul piano sia giuridico sia culturale, con un cambio di visione e di percezione delle priorità, ora orientate al concreto ed effettivo raggiungimento del risultato piuttosto che al come procedere nel mentre.

La teorizzazione alla base di questa nuova concezione presuppone la valorizzazione dell'iniziativa dei dirigenti pubblici nell'esercizio della discrezionalità dell'azione amministrativa, in modo da favorire la ricerca delle soluzioni più adatte per raggiungere presto, bene e in modo legittimo il risultato programmato dall'ente.

I principi generali del nuovo Codice

Il cambio di passo giuridico e culturale richiesto al nuovo Codice si può percepire anzitutto nelle modalità di redazione dello stesso. Nei precedenti decreti inerenti agli appalti non era prevista nella parte introduttiva la modalità di operare per principi generali, quale criterio interpretativo e applicativo delle disposizioni ivi contenute. Tale modello, mutuato dal Codice del processo amministrativo del 2010, è stato introdotto nella nuova disciplina degli appalti con il fine di interrompere la tendenza, fin qui invalsa, di legiferare con norme di estremo dettaglio.

In tal senso, l'introduzione di principi generali all'inizio della trattazione del Codice ha il fine non soltanto di guidare il percorso di interpretazione

delle norme, in caso di dubbi, ma anche di consentire la strutturazione di nuove regole e scelte da parte delle stazioni appaltanti all'interno di quelle già previste dal Codice.

Come ben chiarito nella Relazione di accompagnamento al nuovo Codice, i principi hanno "funzione di completezza dell'ordinamento giuridico e di garanzia della tutela di interessi che altrimenti non troverebbero adeguata sistemazione nelle singole disposizioni". L'enunciazione degli stessi deve essere vista in chiave di integrazione dell'ordinamento, con l'intento di ancorare le nuove norme a un contesto giuridico in grado di evolversi facendo perno sui suoi punti fondamentali.

I redattori del Codice hanno voluto in tal modo restituire discrezionalità alle stazioni appaltanti e fiducia ai funzionari nello scegliere le modalità più adatte al caso concreto in nome dell'effettivo perseguimento del risultato, superando la tendenza delle Pubbliche Amministrazioni a farsi amministrare per legge, o per sentenza, o per disposizioni dettate da Autorità indipendenti per paura di incorrere in responsabilità di varia tipolo-

gia. Del resto, l'autorità preposta alla regolazione del settore, l'ANAC, competente a emanare modelli tipo, non è riuscita a diffondere buone prassi, muovendosi piuttosto mediante un'impostazione soprattutto prescrittiva e sanzionatoria.

Da un'accurata e recente analisi scientifica emerge la scarsa propensione delle stazioni appaltanti italiane, a differenza di altri paesi europei, a usare procedure flessibili e modelli di gara innovativi, pur ammessi dalle norme vigenti, per la paura di incorrere in responsabilità derivanti dal cattivo uso degli strumenti a fronte della mancanza di prassi consolidate. L'effettiva e tempestiva realizzazione degli interventi deve invece assumere, nella concezione del nuovo Codice, valenza prioritaria e assumere carattere di pubblico interesse

Non sorprende dunque che il d.lgs. 36/2023 collochi tra i principi di cui ai primi tre articoli del nuovo Codice, contenuti nel Libro I, il **principio del risultato (art. 1)** e il **principio della fiducia (art. 2)** che, insieme al **principio dell'accesso al mercato (art. 3)**, costituiscono i principi guida, i criteri direttivi attraverso i qua-

li si interpretano e si applicano le disposizioni contenute nel Codice ai sensi dell'art. 4 dello stesso. La portata innovativa giuridica e culturale derivante da tale impostazione è chiaramente rinvenibile nella citata Relazione Illustrativa in cui si chiarisce che: *attraverso la codificazione dei principi il nuovo Codice mira a favorire la più ampia libertà di iniziativa e di auto-responsabilità delle stazioni appaltanti, valorizzandone autonomia e discrezionalità in un settore in cui spesso la presenza di una disciplina rigida e dettagliata ha creato incertezze, ritardi e inefficienze. Ciò in quanto la legge – soprattutto un Codice – non può inseguire la disciplina specifica di ogni aspetto della realtà, perché si troverà sempre in ritardo, ma deve invece fornire gli strumenti e le regole generali e astratte per regolarla*".

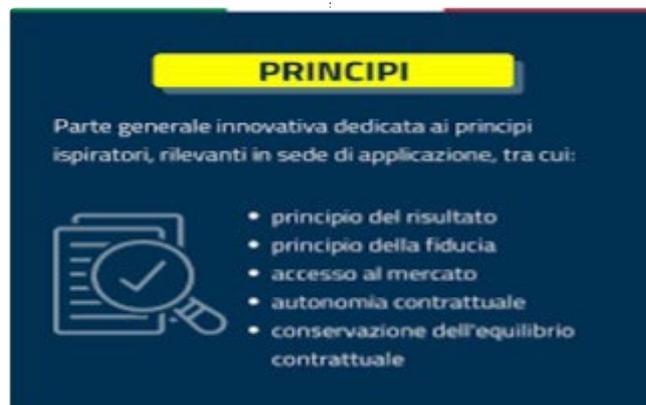
Il principio del risultato

Il nuovo Codice, che ai principi generali dedica i primi 11 articoli del Titolo I e che, ai sensi dell'art. 4, conferisce natura "fondante"



ai primi tre per le questioni interpretative e applicative delle disposizioni codicistiche, pone nell'articolo di esordio il principio del risultato, corroborandone così la pregnanza. Tale principio evidenzia che il conseguimento del risultato costituisce la finalità principale che le stazioni appaltanti e gli enti concedenti devono perseguire nello svolgimento delle loro funzioni. Il comma 1 dell'articolo in questione prevede infatti che le "stazioni appaltanti e gli enti concedenti perseguono il risultato dell'affidamento del contratto e della sua esecuzione con la massima tempestività e il migliore rapporto possibile tra qualità e prezzo, nel rispetto dei principi di legalità, trasparenza e concorrenza".

Lo scopo del principio, ribattezzato dalla dottrina come "principio della tutela del conseguimento del risultato", è quello di superare il paradosso dell'inerzia non colpevole o del mero rispetto delle regole procedurali quale obiettivo in sé. Si richiede così alle stazioni appaltanti ed enti concedenti di procedere all'affidamento del contratto e alla sua esecuzione con la massima tempestività e il miglior rap-



porto possibile tra qualità e prezzo, pur nel rispetto dei principi di legalità, trasparenza e concorrenza. A tal proposito il comma 2 evidenzia il valore funzionale della concorrenza e trasparenza, che sono tutelate non come mezzo fine ma come mezzo in vista del risultato. La strumentalità di tali principi rispetto al risultato è la reazione alla necessità di circoscrivere due degli elementi di inefficienza del sistema della domanda pubblica. La garanzia della parità di accesso degli operatori economici alle gare non deve essere lo scopo della procedura, piuttosto deve avere la missione di fornire in tempi brevi e a costi sostenibili la risposta al bisogno di interesse pubblico che ha portato a indire la selezione. La trasparenza ha invece lo scopo di garantire la massima semplicità e celerità nella corretta applicazione delle regole del Codice, assi-

curandone la piena verificabilità nell'ottica di un risultato responsabile.

Il principio della fiducia

Per realizzare concretamente il risultato dell'affidamento del contratto e della sua esecuzione, il legislatore ha ritenuto necessario introdurre all'inizio del Codice un ulteriore principio guida, quello della fiducia sancito dall'art. 2, per contrastare la c.d. "burocrazia difensiva" e la paura della firma, fonti di immobilismo e inefficienza. Tale principio dovrebbe costituire, nelle intenzioni del legislatore stesso, un punto di svolta rispetto alla logica basata sul sospetto nell'azione dei pubblici funzionari. La riaffermazione del potere discrezionale deve andare di pari passo con la regola della fiducia, che si articola su diversi fronti. Anzitutto il principio di reciproca fiducia tra funzio-

nari pubblici e operatori economici, ai sensi del comma 1 dell'art. 2: la disposizione in questione, all'apparenza persino superflua se non ben contestualizzata, esprime la volontà di orientare le scelte al raggiungimento del concreto risultato mediante la valorizzazione del rapporto di collaborazione tra pubblico e privato in una situazione di parità. Il principio di fiducia verte poi sulla relazione tra i funzionari delle stazioni appaltanti e degli enti concedenti e l'ordinamento giuridico: se le scelte e le valutazioni discrezionali dei funzionari sono prioritariamente orientate verso il risultato, che costituisce il pubblico interesse per eccellenza, e se tale risultato è parametro di legittimità dell'azione amministrativa, ne consegue

che anche il controllo giurisdizionale deve dare fiducia agli stessi nel momento in cui effettuano scelte discrezionali, fermo restando il rispetto della normativa applicabile. A tal proposito, il legislatore del nuovo Codice fornisce strumenti di tutela ai funzionari che operano scelte discrezionali mediante una previsione in tema di responsabilità erariale precisando, tra l'altro, che, per coloro che sono coinvolti nelle attività inerenti alle fasi di programmazione, progettazione, affidamento ed esecuzione di contratti si può configurare la colpa grave solo in alcuni casi: violazione di norme di diritto e degli auto-vincoli amministrativi, violazione palese di regole di prudenza, perizia e diligenza e di omissione di cautele,

verifiche e informazioni preventive normalmente richieste nell'attività amministrativa. Ciò in quanto esigibili in base alle specifiche competenze e in relazione al caso concreto. Tale principio, congiuntamente a quello del risultato, dovrebbe tradursi in una più ampia libertà di iniziativa dei funzionari delle stazioni appaltanti e degli enti concedenti, valorizzandone autonomia e discrezionalità.

Il principio dell'accesso al mercato

Accanto ai due principi di cui sopra, il terzo contemplato dall'art. 3 completa il quadro dei criteri guida. Si tratta del principio dell'accesso al mercato, che le stazioni appaltanti devono garantire agli operatori economici nel rispetto dei prin-

cipi generali dell'azione amministrativa, improntata ai criteri di correttezza, imparzialità, non discriminazione, pubblicità, trasparenza e proporzionalità. Tale principio ha lo scopo di assicurare la massima apertura alla partecipazione degli operatori economici. Questa finalità deve quindi guidare i funzionari delle stazioni appaltanti fin dalla valutazione della scelta della procedura da intraprendere, oltre che rappresentare una garanzia di pari opportunità di adesione alle procedure effettivamente promosse. Si pensi ad esempio alla previsione di favorire l'accesso alle procedure, ai sensi dell'art. 10, delle micro, piccole e medie imprese, compatibilmente con le prestazioni da acquisire e l'esigenza di realiz-



zare economie di scala. Il principio dell'accesso al mercato non persegue dunque la sola attuazione della massima concorrenza nell'ambito della gara, ma rappresenta un risultato che gli enti devono perseguire mediante la funzionalizzazione degli altri principi generali sopra richiamati. In particolare, la correttezza, che si collega al principio di buona fede e tutela dell'affidamento di cui all'art. 5; l'imparzialità e la non discriminazione, che hanno diretto fondamento nell'art. 97 della Costituzione e nei principi europei della libera circolazione, collegandosi anche al principio di tassatività delle cause di esclusione di cui all'art.10; la pubblicità e la trasparenza, che assumono un valore pregnante nella valorizzazione degli affidamenti agli enti del terzo settore, secondo il principio di sussidiarietà orizzontale di cui all'art. 6; la proporzionalità, che richiede alle stazioni appaltanti di adottare, nell'esercizio del potere discrezionale, la soluzione che comporti il minor sacrificio possibile di tutti gli interessi coinvolti, siano essi pubblici e privati. Una menzione, seppur breve per esigenze



di trattazione, va fatta sugli altri principi, che pure hanno la funzione ordinante dei principi generali anche se secondari rispetto a quelli sanciti nei primi tre articoli. Tali principi sono contenuti negli articoli che vanno dal 5 all'11. Si tratta di principi-clausole, che hanno valore sia di concetto da cui trarre ispirazione (si pensi ad esempio al concetto della buona fede di cui all'art. 5), sia di regola, di recepimento di indirizzi giurisprudenziali (ad esempio in tema di clausole di esclusione). Sono ideati con una formulazione elastica, ma allo stesso tempo hanno un potenziale contenuto precettivo che consente di inserire gli stessi nella parte introduttiva e generale del Codice.

Nel disegno dei redattori del Codice, come risulta dalla relazione di accompagnamento, tali ulteriori principi hanno l'intento di completare il quadro delle linee costitutive della riforma; "l'idea è

quella di fornire una più puntuale base normativa anche a una serie di principi precettivi, dotati di immediata valenza operativa, che vanno in parte a soppiantare la struttura normativa rigida, dettagliata, a volte contraddittoria, attraverso la quale detti principi hanno finora trovato spazio angusto nel tessuto normativo".

Il d.lgs.36/2023, come evidenziato in più parti nella Relazione di accompagnamento allo stesso, ha la chiara ambizione di voler segnare un cambio di passo giuridico e culturale rispetto al precedente Codice degli appalti, con la finalità di superare formalismi e disposizioni di dettaglio inutili, foriere di ritardi e di immobilismo contrari al primario interesse pubblico di realizzare un public procurement sempre più sostenibile, che dia risposte veloci e virtuose alle domande della collettività.

Pur presentando tale nuovo Codice in-

dubbi elementi di innovazione, anche con riferimento ai principi generali di cui all'argomento in trattazione, sarà evidentemente la concreta applicazione delle disposizioni ivi contenute a fornire le risposte al quesito che il titolo del presente scritto pone; ossia comprendere se gli sforzi profusi nella stesura del nuovo Codice dei contratti siano tali da consentire il conseguimento di risultati effettivi maggiori, rispetto a quelli raggiunti in applicazione del d.lgs. 50/2016. Molte le incognite da sciogliere, a partire dalla effettiva digitalizzazione delle procedure rinviata al 2024, che dovrebbe consentire la semplificazione delle procedure soprattutto in materia di trasparenza, dalla qualificazione delle stazioni appaltanti e delle loro competenze, dall'effettivo comportamento degli organismi di controllo da cui dipende l'interpretazione del nuovo modello (da non rinnegare con l'applicazione dei consueti parametri censori), infine dall'approccio dei funzionari delle stazioni appaltanti che dovranno fare proprie tali nuove impostazioni e attuarle. ■

Portiamo la gestione del vostro studio su un altro pianeta.

Vi portiamo nel futuro della gestione degli studi professionali con **STUDIO**[®], il software innovativo per la vostra organizzazione integrato da servizi in cloud e piattaforme condivise. Gli aggiornamenti sono veloci, la rete di assistenza tempestiva. Concentratevi sul vostro business, risparmiate tempo: con **STUDIO**[®] il futuro arriva prima.



Contatta **AGM**, **Partner Sistemi a Brescia e Villa D'almè.**

A.G.M. S.p.A.

Brescia | Via Creta, 60/B-C
Villa D'almè (BG) | Via Sigismondi, 40/L
Montichiari (BS) | Via Tedoldi, 6
Tel. 030.2219211 - agm@agmspa.it - www.agmspa.it



BRESCIA

Associazioni pubblicate nell'anno 2021

- 1 • **Federico Balestrieri. Anziani in linea ODV** di Brescia
www.ancianinonlinea.it
- 2 • **Bimbo chiama bimbo** di Brescia
www.bimbochiamabimbo.it
- 3 • **Croce Valverde ODV** di Botticino
388/1139900 crocevalverde.bot@libero.it
- 4 • **I Fuori Onda** di Brescia
www.ifuorionda.org

nell'anno 2022

- 5 • **Alfa 1-AT ODV** di Sarezzo (BS)
www.alfa1at.org
- 6 • **P.V.C. Protezione Volontaria Civile** di Ghedi (BS)
- 7 • **Alberi di Vita ODV** di Brescia (Mompiano) www.alberidivita.it
- 8 • **Il Chiaro del Bosco Onlus** di Brescia www.ilchiarodelbosco.org
- 9 • **Altravoce** di Darfo Boario Terme (BS) www.altravoce.it
- 10 • **DomaniZavtra** di Boario Terme (BS) domanzavtra.org

In questo numero 02/2023

11 • Associazione Carcere e Territorio di Brescia, OdV - ETS

<http://www.act-bs.it/>

12 • Essere Bambino

Brescia
Tel. 0303384454
www.esserebambino.it

CSV Brescia Centro di servizio per il volontariato

via Emilio Salgari, 43/b - Brescia
brescia@csvlombardia.it
www.csvlombardia.it/brescia



Centro di Servizio per il Volontariato

L'Associazione Centro di Servizio per il Volontariato Brescia (CSV)

Una presenza di livello provinciale per tutte le realtà associative e del terzo settore.

BRESCIA & FUTURO arricchisce la rubrica dedicata al Terzo Settore attraverso questo contributo, la collaborazione con l'Associazione Centro di Servizio per il Volontariato Brescia (CSV Brescia).

L'Associazione è accreditata quale Centro Servizi per il Volontariato dell'ambito territoriale afferente alla provincia di Brescia dalla Regione Lom-

bardia ed opera ormai dall'anno 1997. La base sociale del CSV Brescia è costituita **da 168 Soci di cui 120 Organizzazioni di Volontariato, 42 APS e 6 Onlus.**

In base alla Legge delega per la riforma del Terzo settore n. 106/2016, i CSV sono enti nati per organizzare, gestire ed erogare servizi di supporto tecnico, formativo ed informativo al mondo del volontariato. I CSV sono finanziati per legge dalle fondazioni di origine bancaria e, dal 2017, in parte anche dal Governo attraverso un credito di imposta riconosciuto alle fondazioni stesse. Per tale ragione e per il particolare ruolo istituzionale conferito alle organizzazioni dei CSV, si uniscono funzioni di indirizzo e di controllo da parte dell'**Organismo Nazionale di Controllo** (ONC) che opera tramite uffici territoriali (Organismi Territoriali di Controllo - OTC).

L'Associazione collabora con gli altri CSV anche tramite CSVnet Lombardia e CVSnet, le reti regionale e nazionale dei CSV alla quale appartengono. In particolare, attraverso la rete regionale vengono garantiti i rapporti con gli stakeholder lombardi e vengono favoriti il confronto e la definizione di strategie per tutto il territorio regionale, determinando lo sviluppo di reti tra diversi soggetti pubblici e privati operanti sul territorio.

Il CSV ha costruito e intrattiene proficue relazioni con numerosi enti e realtà del territorio, utili per favorire lo scambio e la conoscenza sempre attuale dei bisogni e delle esigenze della comunità. Proprio per questa particolare qualificazione, CSV Brescia riuscirà certamente a favorire la presentazione di interessanti esperienze di volontariato ai lettori di BRESCIA & FUTURO. ■



@csvbrescia 

csv_brescia 

twitter.com/csvbrescia 

ASSOCIAZIONE CARCERE E TERRITORIO

di Brescia OdV - ETS

11



ACT Associazione Carcere e Territorio

Via Camillo Pulusella, 14,
25122 Brescia BS
C.F. 98073910170

Contatti:

E-mail: info@act-bs.it
Web: <http://www.act-bs.it/>
Facebook: ACT - Associazione Carcere
Territorio Onlus Brescia
Instagram: [act_brescia](https://www.instagram.com/act_brescia)

Registrazioni

Iscritta al R.U.N.T.S. con N° di repertorio
85915 (dal 7 novembre 2022)
Onlus di diritto ai sensi dell'art. 10 c. 8
del D. Lgs. 460 del 4 dicembre 1997

Sostienici

IBAN:
IT10B0538711205000042709017

Consiglio direttivo di ACT OdV:

1. Angoscini Annalisa
Consigliera
2. Dotti Marco
Consigliere
3. Maiolo Angelo
Consigliere
4. Manini Paolo
Consigliere
5. Masetti Zannini Emanuele
V. Presidente
6. Patucelli Fabio
Consigliere
7. Romano Carlo Alberto
Presidente
8. Spagnoli Camilla
Consigliera
9. Spreafico Alessandra
Consigliera

L'Associazione Carcere e Territorio di Brescia OdV-ETS, nasce nel 1997 da un'idea del compianto Dott. Giancarlo Zappa, allora Presidente del Tribunale di Sorveglianza a Brescia. L'associazione ha la finalità di intervenire nei percorsi di reinserimento sociale di persone in esecuzione penale. ACT ritiene che la comunità locale possa favorire un allontanamento dalle reti di relazione legate al reato - che in carcere permangono e anzi spesso si crea-

no e/o consolidano - grazie all'inserimento in reti di relazione legate a differenti valori, quali quelli affettivi, lavorativi, ricreativi, ecc.. Grazie a questi nuovi stimoli si creano **sani percorsi di inserimento sociale e autonomia per la persona**, che danno attuazione al principio sancito dall'art.27 della Costituzione: **il fine rieducativo della pena**. Viene inoltre limitata la possibilità di recidiva con il conseguente aumento della sicurezza collettiva.

L'associazione è governata da un consiglio di 9 persone e numerosi volontari che ruotano attorno a diverse attività. Il Consiglio rappresenta le varie realtà che collaborano con ACT e per questo si riunisce periodicamente per monitorare l'andamento dei progetti, proporre di nuovi e gestire l'intera azione dell'associazione. Il Presidente è il Prof. Carlo Alberto Romano.



alcuni volontari

L'intervento dell'associazione si svolge su due livelli:

- **con i soggetti in esecuzione penale infra ed extra muraria.** Agendo sui bisogni consapevoli ed inconsapevoli legati alle difficili condizioni di detenzione, sviluppando capacità di gestione della propria vita.
- **con il territorio.** Avvicinando il territorio ad una idea costruttiva ed innovativa della pena detentiva e delle misure alternative, realizzabili appieno solo congiuntamente alla collettività che può fornire gli interventi e gli strumenti necessari, oltre che il necessario supporto concettuale.

I progetti. Housing sociale rivolto a persone in esecuzione penale o ai loro famigliari (5 alloggi, 3 operatori, 60 persone accolte, 6 volontari); **tutela e recupero della funzione genitoriale** delle persone detenute (1 pedagoga, 1 counselor, 8 tirocinanti, 50 genitori coinvolti, 70 minorenni incontrati); **formazione scolastica e universitaria** attraverso la promozione e il supporto del polo universitario presso gli Istituti penali di Brescia (41 atenei coinvolti, 50 istituti penitenziari, 1246 studenti nell'anno ac-

cademico 21/22 di cui 1114 in carcere e 132 in esecuzione penale esterna o fine pena); **attività culturali** di vario livello e genere; **attività sportive** con UISP; **Zona 508** un giornale sul mondo carcerario organizzato con una redazione interna ed esterna (4 numeri l'anno, 350 copie stampate); **educazione alla legalità** nelle scuole superiori della Provincia attraverso il quale viene sensibilizzato il mondo didattico ai problemi del reinserimento sociale dei condannati (15 istituti coinvolti e oltre 1000 studenti raggiunti); **implementazione della cultura riparativa** nella comunità educante in diversi istituti scolastici del ciclo secondario di primo e secondo grado; **supporto spirituale** per le esigenze della popolazione musulmana ristretta, in collaborazione con il Centro Culturale Islamico di Brescia; **area interna che si occupa di mediazione** in carcere in situazioni di conflittualità, con riguardo soprattutto per i problemi degli uomini maltrattanti (4 mediatori, 4 psicologi, 2 educatori, 8 tirocinanti, 98 uomini partecipanti, 65 utenti, 90 persone formate, 120 studenti coinvolti, 20 docenti



il murale da poco realizzato

coinvolti in formazione). Altri progetti realizzati riguardano la **formazione iniziale e quella permanente per volontari penitenziari.**

COLLABORAZIONI.

Rete del volontariato locale, Magistratura di Sorveglianza, Ufficio del Garante dei diritti delle persone private della libertà personale del comune di Brescia, Agenti di Rete, settore Sicurezza urbana della Polizia locale del Comune di Brescia e Centro Servizi per il Volontariato di Brescia.

Nel dicembre 2009 ACT vince il **premio "Bulloni"** istituito del Comune di Brescia. Dal 2014 il **progetto IPA** per gli Italiani in carcere all'estero gode del **patrocinio del**

Ministero degli Affari Esteri italiano. Dal 2015 ACT acquisisce lo **Special consultative status** presso l'ECOSOC delle Nazioni Unite, dal 2020 divenuto Consultative Status.

Lo spirito che anima le persone che compongono ACT è la volontà di **creare un ponte tra il carcere e il territorio**, per far sì che la popolazione esterna non ignori la situazione delle persone in esecuzione penale e che i detenuti non rimangano completamente emarginati, motivo a causa del quale, una volta usciti, potrebbero commettere nuovi reati.

■
Il Presidente di ACT Onlus – Carlo Alberto Romano

ESSERE BAMBINO

di Brescia

12

ESSERE **B**AMBINO

Essere Bambino

Sede operativa

presso Clinica Pediatrica
degli Spedali Civili di Brescia
Piazzale Spedali Civili 1,
25123 Brescia
Tel. 0303384454
segreteria@esserebambino.it
www.esserebambino.it

Essere Bambino dal 1989 affianca la Clinica Pediatrica dell'ASST Spedali Civili di Brescia nell'assistenza ai bambini malati e alle loro famiglie.

Nei primi anni l'Associazione era concentrata sull'assistenza ai bambini sieropositivi e alle loro famiglie. Lentamente l'emergenza è stata superata, ed Essere Bambino, forte di questa esperienza, dal 2015 ha affrontato altre sfide ampliando il suo sostegno ai bambini con differenti patologie.

Oggi si prende cura dei piccoli pazienti in cura nei reparti e negli ambulatori pediatrici di Chirurgia, Ortopedia, Otorino-Laringoiatria, Maxillo facciale e Pediatria offrendo loro assistenza psicologica, economica e momenti di gioco. In questi reparti la maggior parte dei piccoli pazienti deve subire interventi chirurgici, alcuni di loro hanno gravi malattie croniche che comportano lunghi e frequenti ricoveri.

L'èquipe di Essere Bambino è composta da:

1 coordinatrice che si occupa della Segreteria

4 psicologhe che offrono assistenza psicologica, e sono responsabili dei nostri Progetti

27 volontari che danno vita ai nostri progetti con competenza e generosità

Gruppi di studenti che a rotazione svolgono il percorso di alternanza scuola lavoro presso la nostra Associazione

Attività di sostegno:

- Essere Bambino fin dalla sua nascita offre assistenza psicologica ai bambini sieropositivi e alle loro famiglie. Anche se fortunatamente il numero di questi pazienti è sensibilmente diminuito, una Psicologa è sempre a disposizione per supportare chi deve convivere con questa malattia.

- Essere Bambino collabora con l'èquipe di Psicologia Pediatrica Ospedaliera per il Progetto Giocamico: attraverso il gioco e la simulazione, viene spiegato ai bambini che devono sottoporsi ad intervento chirurgico tutti i passaggi dal



momento del ricovero al risveglio dopo l'operazione. Giocamico offre anche la **preparazione alla risonanza magnetica per evitare la sedazione**: attraverso un simulatore il bambino può sperimentare in anticipo, abituarsi al rumore fastidioso e capire come funziona. Grazie a questo passaggio la maggior parte dei bambini riesce ad affrontare l'esame da sveglio.

- L'Associazione offre aiuti economici alle famiglie dei bambini in cura che si trovano in difficoltà, sostenendo la spesa per farmaci o beni di prima necessità, il pacco alimentare o la spesa dei trasporti da e per l'Ospedale. Durante il ricovero offre il vassoio del pasto ai genitori che non possono sostenere questa spesa.

- I Volontari di **Essere Bambino** sono presenti tutti i giorni negli ambulatori e nei reparti per offrire momenti di gioco ai bambini e sollevare i genitori.

- **Essere Bambino** offre inoltre agli studenti delle scuole superiori un percorso di alternanza scuola lavoro all'interno dell'Ospedale: rispetto alle attività dei Volontari è un percorso più adatto al-

la giovane età dei ragazzi che si avvicinano al mondo ospedaliero per la prima volta. Gli studenti propongono ai bambini dei laboratori di gioco, con un tema diverso per ogni giorno della settimana.

- Dall'anno scolastico 2010-2011 **Essere Bambino** propone gratuitamente alle scuole medie e superiori "**Hai Informazioni Valide?**" degli incontri formativi per la **prevenzione delle Infezioni Sessualmente Trasmesse** e per imparare quali sono i sani stili di vita, condotti da una delle psicologhe dell'Associazione insieme ad un medico della Clinica Pediatrica. Durante l'anno scolastico 2022-2023 hanno partecipato al progetto 1793 studenti



Per conoscerci meglio visita il nostro sito www.esserebambino.it o i nostri social



PRODUZIONE DI ESTRUSI
E TRAFILATI IN LEGHE DI
ALLUMINIO

PRODUCTION OF
EXTRUDED PROFILES
AND DRAWN BARS IN
ALUMINIUM ALLOYS

ALUMINIUM WITH TECHNOLOGY

EURAL
GNUTTI S.p.A.



BARRE TRAFILATE IN
LEGHE DI ALLUMINIO
PER LAVORAZIONI MECCANICHE
AD ALTA VELOCITA'
DRAWN BARS IN ALUMINIUM
ALLOYS FOR MACHINING
ON HIGH-SPEED
AUTOMATIC LATHES

**6026 & 2033 & 2077
LEAD FREE**

**LEGHE AD ALTA
LAVORABILITA'
SENZA PIOMBO**

BARRE ESTRUSE
PER STAMPAGGIO
EXTRUDED BARS
FOR FORGING



PROFILATI SPECIALI
CALIBRATI PER
APPLICAZIONI
PNEUMATICHE
SPECIAL CALIBRATED
PRODUCTS FOR
PNEUMATIC AND
HYDRAULIC APPLICATIONS

PROFILATI A DISEGNO
PER APPLICAZIONI
INDUSTRIALI
TAILOR-MADE SECTIONS
FOR INDUSTRIAL
APPLICATIONS
TUBI ESTRUSI
EXTRUDED TUBES

EURAL GNUTTI S.p.A.
Via S. Andrea, 3
25038 Rovato (BS) - ITALY
Ph. +39 030 7725011
eural@eural.com
www.eural.com

Eural USA Inc.
4631 North Lincoln Avenue
60625 Chicago, IL - USA
Ph. +1 312 8880578
usa@eural.com

Eural Deutschland GmbH
Friedrichstrasse, 15
D-70174 Stuttgart - GERMANY
Ph. +49 173 6155362
germany@eural.com



IL CODICE DELLA CRISI E DELL'INSOLVENZA

di Davide Felappi

L'Impresa genera valore sul territorio e la sua continuità deve essere preservata, nell'interesse del tessuto economico e sociale. L'imprenditore deve dunque adottare adeguati assetti organizzativi volti, tra l'altro, ad intercettare tempestivamente ogni eventuale segnale di crisi.

La crisi infatti è l'anticamera dell'insolvenza e prima viene rilevata e ne vengono rimosse le cause, maggiori sono le probabilità di un positivo superamento.

Queste le premesse alla base del trentatreesimo Congresso di Studio organizzato, nell'accogliente Villa Fenaroli Palace Hotel, dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Brescia, che ha visto susseguirsi sul palco dei relatori magistrati, professori universitari e professionisti esperti in gestione e superamento della crisi d'Impresa.

Davanti ad una sala gremita, il Presidente dell'Ordine, Severino Gritti, ha dato l'avvio ai lavori del Congresso incentrato sulle prime applicazioni del Codice della Crisi e dell'insolvenza e sul ruolo del Commercialista.

In effetti, a poco più di un anno dall'entrata in vigore del Codice della Crisi e dell'Insolvenza, numerosi sono gli spunti di riflessione emergenti dalle prime applicazioni e interpretazioni della norma, anche tenuto conto delle numerose novità introdotte dal legislatore. In tale solco, il ruolo del Commercialista si caratterizza per essere protagonista, affiancando l'imprenditore in ogni fase della possibile crisi d'Impresa: ad esempio, in sede di tempestiva emersione grazie al supporto che può offrire nell'implementazione di idonei assetti organizzativi oppure durante il processo di superamento della crisi, con il proprio intervento professionale nelle operazioni di ristrutturazione dell'Impresa.

Gli strumenti offerti dal Codice della Crisi e dell'Insolvenza devono ancora essere pienamente compresi dalle imprese e dagli operatori, trattandosi da un lato di novità normative significative, dall'altro lato di materia articolata e sotto certi profili complessa. Lo confermano anche i dati diffusi dall'Osservatorio sulla composizione negoziata della crisi: sino allo scorso maggio, hanno avuto accesso a tale strumento 767 imprese su tutto il territorio nazionale, raggiungendo un esito positivo solo il 13 per cento circa delle procedure chiuse. Numeri ancora troppo contenuti, anche se si inizia a registrare un progressivo aumento di accessi alla procedura.

Tali strumenti rappresentano comunque un'effettiva opportunità di ristrutturazione dell'Impresa, in tutti quei casi nei quali la continuità, oltre ad avere un positivo impatto sul tessuto economico e sociale, rappresenta lo scenario preferibile per i creditori, rispetto al trattamento che otterrebbero in caso di apertura della liquidazione giudiziale (il vecchio fallimento) del debitore. E tale principio, pur con alcuni distinguo anche in seguito ad un recente intervento normativo, vale anche con riferimento ai crediti vantati dagli Enti previdenziali-assistenziali e dall'Erario.

Questi gli elementi emersi nella due giorni di studio e di confronto, che ha preso avvio dopo i saluti istituzionali di Michele de Taroni, Vice Presidente del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, di Francesco Castelli, rettore dell'Università di Brescia, di Francesco Guarneri, amministratore delegato del main sponsor Guber Banca e di Marco Garza, assessore del Comune di Brescia.

Cinque le sessioni di lavoro.

Vittorio Masia, Presidente del Tribunale Ordinario di Brescia, ha coordinato la prima sessione dei lavori, durante la quale è stata posta l'attenzione sulle fasi di individuazione dello strumento giuridico maggiormente idoneo ad affrontare la crisi, fin dalle sue prime forme di manifestazione.

Graziella Canditti, Coordinatrice del Comitato scientifico, ha presidiato la seconda sessione dei lavori, durante la quale sono stati approfonditi gli specifici strumenti introdotti dal Legislatore e sulla convivenza di tali strumenti con le ordinarie regole del Codice civile in materia societaria.

Dopo la pausa, Giovanni Rizzardi, Commercialista dell'Ordine di Brescia, ha coordinato la sessione dedicata ai primi orientamenti della giurisprudenza.

Molto apprezzata la formula della tavola rotonda, coordinata dal giornalista Alessandro Galimberti, durante la quale sono intervenuti anche il Vice Ministro dell'Economia e Finanza On. Maurizio Leo e il Vice Ministro della Giustizia Sen. Francesco Paolo Sisto.

L'ultima sessione, come da tradizione, è stata dedicata agli aspetti connessi ai reati commessi dall'imprenditore e alla tutela dei terzi, primi fra tutti i creditori.

Appuntamento dunque alla prossima edizione del Congresso di Studio, quando potranno essere approfonditi ulteriori applicazioni pratiche e si potrà iniziare a trarre le prime conclusioni sull'efficacia del Codice della Crisi e dell'Insolvenza.



LA FISCALITÀ INTERNAZIONALE

di Goffredo Barbi, Dottore Commercialista

Nella giornata di venerdì 17 novembre si è tenuto il tradizionale congresso di studio che l'Ordine organizza per riflettere sulle più recenti evoluzioni in tema di fiscalità internazionale. La trentunesima edizione dell'evento ha avuto, quale stupenda cornice, la preziosa sala dell'Auditorium Museo Santa Giulia.

Il tema posto quale cardine e snodo delle relazioni è stato la **"compliance"**: il nuovo approccio nel rapporto contribuente – fisco che supera la tradizionale distanza tra le parti, e vede l'Agenzia dialogare continuamente e costruttivamente con il contribuente per costruire un rapporto di collaborazione che dovrebbe consentire di ridurre significativamente, se non addirittura eliminare, il rischio fiscale sull'Impresa.

L'evento è stato come di consuetudine introdotto dal Presidente dell'Ordine di Brescia, dott. Severino Gritti, che ha ricordato come l'industria bresciana,

costituita da un folto numero di piccole imprese, è sempre stata caratterizzata da una forte e consolidata vocazione internazionale. I professionisti dell'Ordine sono quindi al fianco delle imprese bresciane, ponendo grande attenzione a favorire lo sviluppo dei loro clienti nel rispetto delle regole, aiutandole a realizzare corretti processi di internazionalizzazione.

Il congresso di studio ha visto la presenza del Presidente del Consiglio Nazionale, dott. Elbano de Nuccio, il quale ha evidenziato come il tema dell'evento sia perfettamente centrato sull'attualità normativa, dato che sui quotidiani del giorno era presente il resoconto della seduta del Consiglio dei Ministri che ha licenziato lo schema di decreto legislativo in tema di adempimento collaborativo, in attuazione della delega conferita dal Parlamento con la L. 111 del 9 agosto 2023. Il Presidente ha rivendicato la centralità del ruolo che i Commercialisti

potranno assumere in questo istituto, già presente nell'ordinamento italiano, ma destinato a trovare un nuovo impulso grazie al progressivo ampliamento della platea delle imprese che potranno accerdersi prevista dalla riforma fiscale. I Commercialisti, assieme agli Avvocati, sono infatti gli unici professionisti riconosciuti dall'ordinamento quali soggetti qualificati per fornire assistenza alle imprese che intendono aderire allo schema. Le imprese di minori dimensioni, che non raggiungono i limiti minimi per l'accesso all'adempimento collaborativo, potranno invece giovare del fondamentale contributo dei Commercialisti nel quadro del nuovo sistema di certificazione di regolarità contabile. Questa certificazione consentirà di rendere più efficienti le attività di controllo da parte dell'Agenzia, che potrà concentrare le proprie risorse per effettuare verifiche sui soggetti a maggior rischio di evasione fiscale.



© Alexander Fingerman - Shutterstock.com

I lavori del congresso sono stati aperti dal Vice Ministro Maurizio Leo, che, in collegamento da Roma, ha tenuto un apprezzato intervento durante il quale ha sinteticamente esposto i principali elementi di novità che la riforma fiscale porterà nell'ordinamento italiano, precisando altresì il calendario previsto dell'emanazione definitiva dei decreti delegati. Il Vice Ministro si è quindi soffermato sull'istituto della cooperative compliance, evidenziando il ruolo fondamentale che in essa assumeranno i professionisti. Accanto alla cooperative compliance, che resterà un istituto dedicato alle imprese di maggiori dimensioni, nella riforma fiscale sarà prevista la possibilità, da parte delle imprese di medie dimensioni, di accedere allo schema denominato **"tax control framework"**, nuovo istituto per l'applicazione del quale sarà fondamentale il contributo dei professionisti chiamati ad implementare il sistema di controllo interno per la prevenzione del rischio fiscale.

All'intervento del Vice Ministro Leo hanno fatto seguito il Vice Presidente del Consiglio Nazionale, dott. Michele de Tavonatti ed il Tesoriere del Consiglio Nazionale, dott. Salvatore Regalbuto, che hanno rimarcato la centralità della professione nel complesso processo di

attuazione della delega fiscale. Delegati del Consiglio Nazionale sono stati coinvolti già al momento della stesura della legge delega, poi approvata nel mese di agosto di quest'anno, e l'apporto dei professionisti continua nelle commissioni tecniche che disegneranno le norme di attuazione della riforma. Il contributo della professione sarà centrato sull'obiettivo di conseguire una effettiva semplificazione normativa, per giungere alla semplificazione operativa degli adempimenti.

Il congresso di studio è poi proseguito con una tavola rotonda cui hanno preso parte il Presidente del Tribunale Ordinario di Brescia, Vittorio Masia, il Comandante del Nucleo di Polizia Economico Finanziaria della Guardia di Finanza di Brescia, T. Col. Salvatore Tramis, la dott.ssa Maricla Pennesi ed il dott. Severino Gritti.



© Bireto - Stock/Adobe.com

La tavola rotonda, moderata dal dott. Alessandro Galimberti de Il Sole 24 Ore, si è soffermata sul fenomeno dell'esterovestizione delle imprese, fattispecie particolarmente insidiosa perché sottrae base imponibile alle casse dello Stato rappresentando come se fossero all'estero imprese effettivamente radicate nel territorio italiano. Nel corso degli interventi è stato sottolineato il ruolo della compliance quale strumento che, seppur costoso da implementare, consente di ridurre efficacemente il rischio che l'Impresa sia colpita dalle misure sanzionatorie previste dalla L. 231 in tema di responsabilità amministrativa degli enti societari.

Sono intervenuti nel corso del congresso rappresentanti di SACE Spa e SIMEST Spa, enti diretta emanazione del Ministero dell'Economia e della Cassa

Depositi e Prestiti, che hanno descritto le misure che sono a disposizione delle imprese italiane per sostenere e proteggere gli investimenti all'estero.

Nel corso del pomeriggio e sino a sera si sono poi susseguiti numerosi relatori, che hanno affrontato temi di fiscalità internazionale diversi sia per tipologia dei contribuenti interessati che per aree fiscali di riferimento.

Tra essi si segnalano interventi in tema di tassazione internazionale delle persone fisiche, con focus sulla fiscalità delle quote di società estere detenute da contribuenti italiani, sulla tassazione degli immobili detenuti all'estero e sugli schemi di agevolazione fiscale pensati per incentivare il rientro in Italia di persone fisiche residenti all'estero.

Due interessanti relazioni hanno invece avuto al centro il trasferimento internazionale della

sede societaria, tema che è stato approfondito sia sul piano civilistico che sul piano fiscale.

Sono stati affrontati anche temi in materia di imposizione indiretta, con i nuovi progetti di fatturazione elettronica a livello europeo, ed in materia di imposizione diretta sulle società, con la tassazione minima europea delle multinazionali e l'analisi delle implicazioni delle innovazioni tecnologiche sulla gestione dei prezzi di trasferimento e sulla localizzazione delle imprese.

Un ultimo intervento in tema di compliance è infine entrato nel dettaglio del nuovo istituto dell'adempimento collaborativo, mettendo in luce il ruolo che questo istituto potrà svolgere nei confronti delle imprese interessate ad investire nel nostro Paese, dando agli investitori un efficace strumento di gestione del rischio fiscale. ■





SIAMO ESPERTI nell'individuare, analizzare, ridurre e gestire i tuoi rischi aziendali.

Individuiamo sul mercato le soluzioni più rispondenti alle esigenze dell'assicurato.



Analisi accurata dei rischi e delle coperture assicurative necessarie



identificare le compagnie e le soluzioni assicurative più adatte



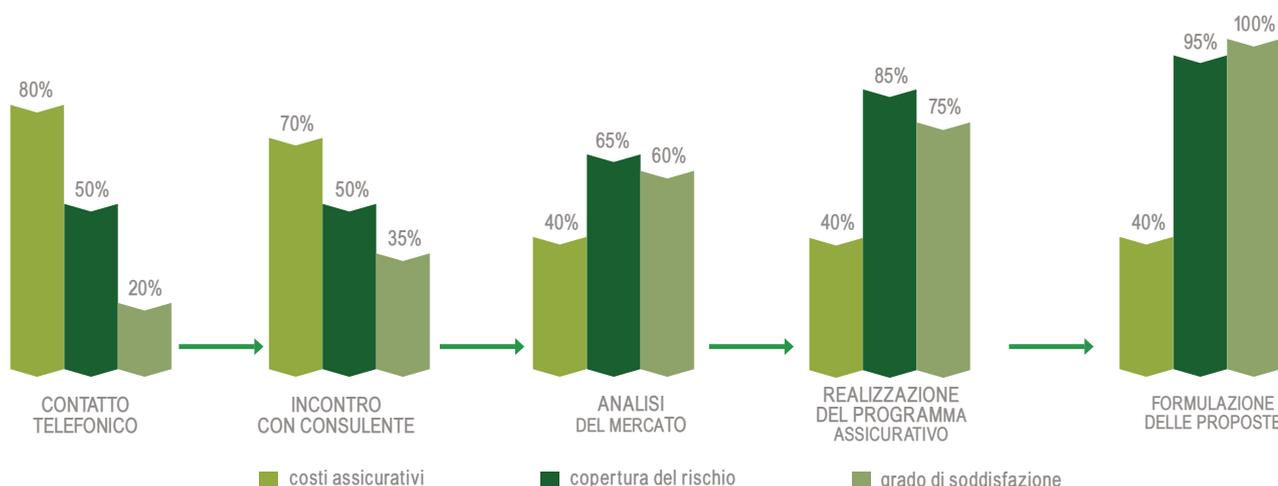
offrire una gestione ed una periodica revisione dei contratti



fornire consulenza e assistenza in caso di sinistri.

LE COPERTURE PIU' RICHIESTE DAI NUOVI ASSICURATI

POLIZZE PROFESSIONALI del Commercialista Convenzione Ordine di Brescia e INRL
INFORTUNI DEI PROFESSIONISTI e TCM (Temporanea Caso Morte)
IMPRESE danni da interruzione attività, Cyber risk e Terremoto.



L'ARTICOLO 189 DEL NUOVO CODICE DELLA CRISI

a cura della Commissione Diritto e Pratica del Lavoro





L'art. 189 del nuovo Codice della crisi e dell'insolvenza, rimarca che l'apertura della liquidazione non integra di per sé un motivo di licenziamento, bensì sarà il curatore a dover procedere senza indugio intimando il licenziamento al ricorrere di determinati presupposti:

- impossibilità della continuazione aziendale, piuttosto che il trasferimento d'azienda o di un suo ramo;
- manifeste ragioni economiche dovute all'assetto dell'organizzazione del lavoro.

I rapporti di lavoro subordinato, in atto alla data della sentenza dichiarativa, si considerano sospesi fino a quando il cura-

tore comunica di subentrarvi, assumendo in questo caso i relativi obblighi, o in alternativa il recesso.

La sospensione è finalizzata a consentire al curatore di valutare la possibilità di continuazione aziendale e tale sospensione sussiste sino a quando:

- il curatore stesso non subentra nel rapporto di lavoro;
- il curatore non intima il licenziamento al lavoratore;
- il lavoratore rassegna le dimissioni, che in questo caso si qualificano come giusta causa.

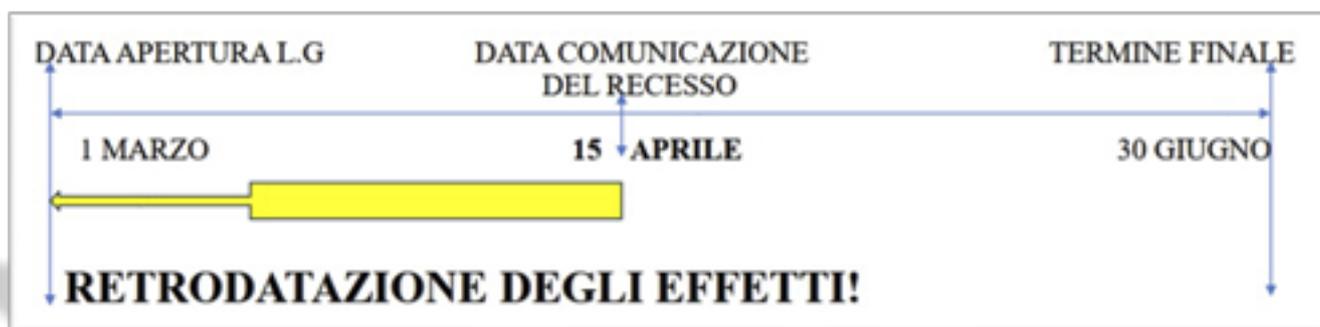
Decorsi quattro mesi dalla data di apertura della liquidazione giudiziale, qualora il curatore

non abbia comunicato il subentro, i rapporti di lavoro subordinato che non siano già cessati si intendono risolti di diritto con decorrenza dalla data di apertura della liquidazione giudiziale.

Ipotizzando il primo marzo come data di apertura della procedura, ed ipotizzando la data di comunicazione del recesso al 15 aprile, gli effetti vengono retrodatati al primo marzo.

La sospensione può essere prorogata per un massimo di 8 mesi, qualora ricorrano determinati presupposti, su disposizione del Giudice delegato a seguito di istanza da parte:

- del curatore;





- del direttore ITL del luogo in cui è stata aperta la procedura;
- dei singoli lavoratori, (in questo caso la proroga ha effetto solo nei confronti dei lavoratori istanti).

Il Codice della crisi riserva poi una specifica disciplina in caso di licenziamenti collettivi: il curatore dovrà trasmettere una comunicazione dettagliata sui motivi che determinano l'eccedenza di personale alle rappresentanze Sindacali, alle associazioni di categoria ed all'Ispettorato territoriale del lavoro con la possibilità di raggiungere un accordo in tempi brevi.

L'apertura della liquidazione giudiziale non determina automaticamente la cessazione dell'attività d'Impresa. Qualora non vi sia pregiudizio per i creditori il tribunale, con la sentenza che dichiara aperta la liquidazione giudiziale, può autorizzare il curatore a proseguire l'esercizio di Impresa, o di specifici rami d'azienda. Qualora si verifichi una cessa-

zione del rapporto di lavoro a tempo indeterminato nell'ambito dell'art. 189, si configura una perdita involontaria dell'occupazione che dà diritto a percepire il contributo NASpI, ossia l'indennità mensile di disoccupazione, salvo che le dimissioni siano volontarie.

Si sottolinea che, se da un lato sorge il diritto a percepire la Naspi per il lavoratore, dall'altro lato, sorgerà in capo al datore di lavoro l'obbligo di versare il ticket di licenziamento all'Inps a sostegno della Naspi. Trovandosi in una situazione di liquidazione, nel rispetto della par condicio creditorum, il curatore non potrà procedere materialmente al pagamento del contributo, ma sarà tenuto all'invio dei flussi Uniemens. L'importo del contributo (non versato) dovrà poi essere ammesso al passivo a cura della struttura Inps competente.

Per quanto riguarda il momento impositivo, l'Inps ha stabilito che il contributo del c.d. ticket di licenziamento è interamente a carico del datore di lavoro e

deve essere sempre versato in unica soluzione entro e non oltre il termine di versamento della denuncia successiva a quella del mese in cui si verifica l'interruzione del rapporto di lavoro.

L'obbligo contributivo sussiste indipendentemente dal fatto che il lavoratore abbia o meno accesso alla NASpI.

Per le situazioni in cui diviene necessario procedere con licenziamenti collettivi, l'art. 189 ha previsto una disciplina specifica e derogatoria di quella generale. La principale differenza rispetto a quanto visto sino ad ora riguarda la data di interruzione dei rapporti di lavoro. Nel caso di licenziamenti collettivi non trova infatti applicazione la disposizione secondo cui la cessazione decorre dalla data di apertura della liquidazione giudiziale, ma i rapporti di lavoro si interrompono alla data in cui il curatore comunica la risoluzione. Per quanto riguarda gli aspetti operativi, qualora sia stato autorizzato l'esercizio provvisorio con l'utilizzo di una nuova matricola, ci troveremo in presenza di due matricole:

- la matricola del datore di lavoro in liquidazione giudiziale;
- la matricola della procedura di liquidazione giudiziale.

In questo caso sarà necessario annullare le eventuali denunce Uniemens che siano state trasmesse successivamente all'inizio della procedura.



LA NUOVA CONVENZIONE CON L'INPS

a cura della Commissione Diritto e Pratica del Lavoro



*Dott. Severino Gritti e
dott. Francesco Cimino*

Il 27 settembre u.s. si è tenuto presso l'Università degli Studi di Brescia un convegno organizzato dalla Commissione di diritto e pratica del lavoro dell'ODCEC di Brescia, sul tema della gestione dei rapporti di lavoro dipendente nella crisi d'Impresa.

Al convegno, moderato dal dott. Nunzio Losito, Coordinatore della commissione e dal rag. Federico Mazzù, Vice Presidente dell'Ordine e Delegato della Commissione, hanno partecipato in qualità di Relatori la Professoressa Cristina Alessi, Docente ordinario di Diritto del lavoro, il Professore associato di diritto del lavoro Fabio Ravelli, il dott. Franco Baiguera, Consigliere dell'ODCEC di Brescia, la dott.ssa Maddalena Licari, funzionario dell'Inps di Brescia e la dott.ssa Ambra Merlanzoli, membro della commissione di diritto e pratica del lavoro.

Nel corso del convegno, alla presenza del Presidente dell'Ordine dott. Severino Gritti e del dott. Francesco Cimino, Direttore provinciale dell'INPS di Brescia è stata firmata una

convenzione che consiste in un protocollo d'intesa tra l'Istituto Nazionale Previdenza Sociale (INPS) e l'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Brescia. Il protocollo sottolinea la collaborazione tra le due parti per migliorare l'accesso ai servizi offerti dall'INPS ai professionisti e ai loro assistiti. L'obiettivo è garantire la qualità, la tempestività dei servizi, la lotta all'evasione contributiva e all'esercizio abusivo della professione. L'INPS si impegna a fornire informazioni costanti agli iscritti all'Ordine, a garantire risposte tempestive alle comunicazioni inviate tramite i canali dedicati e a offrire consulenza personalizzata tramite appuntamenti dedicati. L'INPS si impegna anche a segnalare i soggetti che non sono abilitati alla professione o che svolgono attività di consulenza senza essere autorizzati. Inoltre, promuove l'utilizzo di strumenti telematici per la presentazione delle domande e ha introdotto indicatori di qualità per migliorare la tempestività e la qualità delle risposte ai quesiti. Dall'altro lato, l'Ordine si impe-

gn a sensibilizzare i propri iscritti sull'utilizzo dei canali informatici per le comunicazioni con l'INPS e a consultare gli archivi dell'Istituto tramite i canali telematici per ottenere autonomamente informazioni sui propri clienti. L'Ordine si impegna anche a utilizzare i canali dedicati per le comunicazioni con l'INPS e a sensibilizzare i propri iscritti sulla necessità di rispettare gli obblighi contributivi e di legge.

Le due parti concordano di istituire un tavolo permanente di analisi e confronto per verificare la possibilità di migliorare la qualità dei servizi e di organizzare iniziative formative specifiche. Inoltre, si impegnano a trattare i dati personali in conformità con la normativa sulla protezione dei dati personali, ad adottare misure di sicurezza adeguate e a collaborare nell'espletamento di eventuali attività di controllo.

Il protocollo ha una durata di due anni e può essere rinnovato. Le parti si impegneranno a valutare l'andamento delle attività e dei risultati conseguiti dopo un anno dalla sottoscrizione del protocollo. ■



ORDINE
DEI DOTTORI
COMMERCIALISTI
E DEGLI ESPERTI
CONTABILI

COMMERCIALISTA: L'ECCELLENZA DELLA CONSULENZA AL VOSTRO FIANCO

L'Ordine garantisce formazione obbligatoria e continua ai propri Iscritti e il rispetto del codice deontologico a tutela del Cliente.



CONSULENZA FISCALE,
SOCIETARIA E FINANZIARIA



CONSULENZA ESG, BILANCIO DI
SOSTENIBILITÀ E BILANCIO SOCIALE



CONSULENZA E RAPPRESENTANZA
TRIBUTARIA



ATTIVITÀ DI SINDACO E REVISORE
DI SOCIETÀ



VALUTAZIONI, PERIZIE E PARERI,
ASSISTENZA CONTRATTUALE



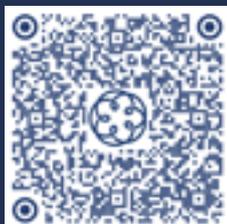
ASSISTENZA NELLA PREVENZIONE
DELLA CRISI E NELLE PROCEDURE
CONCORSUALI



REDAZIONE DEL BILANCIO E
TENUTA DELLA CONTABILITÀ



OPERAZIONI STRAORDINARIE
E PASSAGGIO GENERAZIONALE



 SEGUICI SU LINKEDIN

Ordine dei Dottori
Commercialisti
e degli Esperti Contabili
COMMERCIALISTI.BRESCIA.IT

Controlla se chi
ti assiste è un
Commercialista,
verificando se
è iscritto all'Albo.





BRESCIA

www.commercialisti.brescia.it

ORDINE
DEI DOTTORI
COMMERCIALISTI
E DEGLI ESPERTI
CONTABILI

via Marsala, 17 - 25122 Brescia
Tel **0303752348** - **0303754670**
Fax 0303752913
segreteria@odcec.bs.it

ELENCO ISCRITTI ED ESERCENTI al 27 novembre 2023

L'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Brescia, nell'intento di offrire un servizio di rapida consultazione fornisce, di seguito, l'elenco completo degli Iscritti. L'ordinamento della professione di Dottore Commercialista e di Esperto Contabile è regolato dal D.Lgs n. 139 del 28.6.2005 che prevede la suddivisione dell'Albo in due sezioni: sezione A "**Dottori Commercialisti**" e sezione B "**Esperti Contabili**".

Gli Ordini dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili sono stati costituiti il primo gennaio 2008 dalla fusione dei preesistenti Ordini dei Dottori Commercialisti e Collegi dei Ragionieri. Tutti i Professionisti provenienti dai rispettivi Albi sono stati Iscritti nella sezione A con il titolo di "Dottore Commercialista" per gli Iscritti all'Ordine dei Dottori Commercialisti e di "Ragioniere Commercialista" per gli Iscritti al 31.12.2007 al Collegio Ragionieri.

Per l'iscrizione all'Albo è necessario:

- **essere in possesso delle seguenti lauree:**

Dottori Commercialisti Sezione A

laurea specialistica (magistrale) in scienza dell'economia (64/S o LM56) o in scienze economico-aziendali (84/S o LM77), ovvero laurea rilasciata da una facoltà di economia secondo l'ordinamento previgente.

Esperti Contabili Sezione B

laurea nella classe delle lauree in scienze dell'economia e della gestione aziendale (17 o L18) o nella classe delle lauree in scienze economiche (28 o L33);

- **avere superato l'esame di Stato per l'abilitazione all'esercizio della professione**, dopo il compimento del tirocinio secondo le norme vigenti.

È vietato esercitare la professione in assenza di iscrizione all'Albo. La vigilanza sull'esercizio della professione spetta al Ministero della Giustizia. Ogni Iscritto è munito di un particolare sigillo personale che deve essere apposto, ai sensi del regolamento, su ogni certificazione o su documenti di particolare importanza.

Agli Iscritti nell'Albo dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, è riconosciuta competenza specifica in economia aziendale e diritto d'Impresa e, comunque, nelle materie economiche, finanziarie, tributarie, societarie ed amministrative.

In particolare, formano oggetto della professione le seguenti attività:

- a) l'amministrazione e la liquidazione di aziende, di patrimoni e di singoli beni;
- b) le perizie e le consulenze tecniche;
- c) le ispezioni e le revisioni amministrative;
- d) la verifica ed ogni altra indagine in merito alla attendibilità di bilanci, di conti, di scritture e di ogni altro documento contabile delle imprese ed enti pubblici e privati;
- e) i regolamenti e le liquidazioni di avarie;
- f) le funzioni di Sindaco e di revisore nelle società commerciali, enti non commerciali ed enti pubblici.

Agli Iscritti nella Sezione A "Commercialisti" dell'Albo è riconosciuta competenza tecnica per l'espletamento delle seguenti attività:

- a) la revisione e la formulazione di giudizi o attestazioni in merito ai bilanci di imprese ed enti, pubblici e privati, non soggetti al controllo legale dei conti, ove prevista dalla legge o richiesta dall'autorità giudiziaria, amministrativa o da privati, anche ai fini dell'accesso e del riconoscimento di contributi o finanziamenti pubblici, anche comunitari, nonché l'asseverazione della rendicontazione dell'impiego di risorse finanziarie pubbliche;
- b) le valutazioni di azienda;
- c) l'assistenza e la rappresentanza davanti agli organi della giurisdizione tributaria;
- d) l'incarico di curatore, commissario giudiziale e commissario liquidatore nelle procedure concorsuali, giudiziarie e amministrative e nelle procedure di amministrazione straordinaria nonché l'incarico di ausiliario del giudice, di amministratore e di liquidatore nelle procedure giudiziali;
- e) le funzioni di Sindaco e quelle di componente di altri organi di controllo o di sorveglianza, in società o enti, nonché di amministratore, qualora il requisito richiesto sia l'indipendenza o l'iscrizione in albi professionali;
- f) le funzioni di ispettore e di amministratore giudiziario nei casi previsti dall'articolo 2409 del Codice civile;
- g) la predisposizione e diffusione di studi e ricerche di analisi finanziaria aventi ad oggetto titoli di emittenti quotate che contengono previsioni sull'andamento futuro e che esplicitamente o implicitamente forniscono un consiglio d'investimento;
- h) la valutazione, in sede di riconoscimento della personalità giuridica delle fondazioni e delle associazioni, dell'adeguatezza del patrimonio alla realizzazione dello scopo;

- i) il compimento delle operazioni di vendita di beni mobili ed immobili, nonché la formazione del progetto di distribuzione, su delega del giudice dell'esecuzione, secondo quanto previsto dall'articolo 2, comma 3, lettera e), del decreto-legge 14 marzo 2005, n. 35, convertito, con modificazioni, dalla legge 14 maggio 2005, n. 80, e con decorrenza dalla data indicata dall'articolo 2, comma 3-quater, del medesimo decreto;
- l) l'attività di consulenza nella programmazione economica negli enti locali;
- m) l'attività di valutazione tecnica dell'iniziativa di Impresa e di asseverazione dei business plan per l'accesso a finanziamenti pubblici;
- n) il monitoraggio ed il tutoraggio dell'utilizzo dei finanziamenti pubblici erogati alle imprese;
- o) la redazione e la asseverazione delle informative ambientali, sociali e di sostenibilità delle imprese e degli enti pubblici e privati;
- p) la certificazione degli investimenti ambientali ai fini delle agevolazioni previste dalle normative vigenti;
- q) le attività previste per gli Iscritti nella Sezione B.

Agli Iscritti nella Sezione B "Esperti Contabili" dell'Albo è riconosciuta competenza tecnica per l'espletamento delle seguenti attività:

- a) tenuta e redazione dei libri contabili, fiscali e del lavoro, controllo della documentazione contabile revisione e certificazione contabile di associazioni, persone fisiche o giuridiche diverse dalle società di capitali;
- b) elaborazione e predisposizione delle dichiarazioni tributarie e cura degli ulteriori adempimenti tributari;
- c) rilascio dei visti di conformità, asseverazione ai fini degli studi di settore e certificazione tributaria nonché l'esecuzione di ogni altra attività di attestazione prevista da leggi fiscali;
- d) la funzione di revisione o di componente di altri organi di controllo contabile nonché, sempre che sussistano i requisiti di cui al decreto legislativo 27 gennaio 1992, n. 88, il controllo contabile ai sensi dell'articolo 2409-bis del Codice civile;
- e) la revisione dei conti, sempre che sussistano i requisiti di cui al decreto legislativo 27 gennaio 1992, n. 88, nelle imprese ed enti che ricevono contributi dallo Stato, dalle Regioni, da Province, Comuni ed enti da essi controllati o partecipati;
- f) il deposito per l'iscrizione presso enti pubblici o privati di atti e documenti per i quali sia previsto l'utilizzo della firma digitale, ai sensi della legge 15 marzo 1997, n. 59, e del testo unico delle disposizioni legislative e regolamentari in materia di documentazione amministrativa, di cui al decreto del Presidente della Repubblica 28 dicembre 2000, n. 445, e loro successive modificazioni.

TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Ragioniere Commercialista	ABBATUCCOLO	Laura	0302420088	BRESCIA	Dottore Commercialista	ALGHISI	Riccarda	0303752061	BRESCIA
Dottore Commercialista	ABENI	Marco	3287469147	ROVATO	Dottore Commercialista	ALIPRANDI	Alberto	0302422111	BRESCIA
Dottore Commercialista	ABENI	Matteo	0308085128	BRESCIA	Dottore Commercialista	ALIPRANDI	Alessandra	0302422111	BRESCIA
Dottore Commercialista	ABONDIO	Valentina	3466035688	GIANICO	Dottore Commercialista	ALIPRANDI	Antonio	0302711198	BOVEZZO
Dottore Commercialista	ABRAMI	Eleonora	0303459838	VEROLANUOVA	Dottore Commercialista	ALIPRANDI	Francesco	3348169932	GAMBARA
Dottore Commercialista	ACCAMPI	Cecilia	030221241	BRESCIA	Dottore Commercialista	ALIPRANDI	Giovanni	0302711198	BOVEZZO
Dottore Commercialista	ACCESO	Carlo Vittorio	3477394187	BRESCIA	Dottore Commercialista	ALLEGRETTI	Margherita	030828747	LUMIZZANE
Dottore Commercialista	ACERBIS	Irene Anna	0364535803	DARFO B. T.	Dottore Commercialista	ALLEGRI	Alberto	0309908550	PADENGHE S/G
Dottore Commercialista	ACETI	Massimo	0354261029	SARNICO	Dottore Commercialista	ALLOCCIO	Stefano	0302135242	BRESCIA
Dottore Commercialista	ADAMI	Alberto	0305785650	PONTOGLIO	Dottore Commercialista	ALLOISIO	Riccardo Vincenzo	0306180833	BRESCIA
Dottore Commercialista	ADAMI	Claudia	0309360962	VEROLANUOVA	Dottore Commercialista	ALMICI	Cristina	3384551781	BAGNOLO MELLA
Ragioniere Commercialista	AGLIARDI	Mauro	0302429432	BRESCIA	Dottore Commercialista	ALMICI	Pier Viviano	0365643047	TOSCOLANO MADERNO
Dottore Commercialista	AGNELLI	Stefano	3358351397	BRESCIA	Dottore Commercialista	ALQUATI	Antonio	030380437	BRESCIA
Dottore Commercialista	AGNESI	Sara	0306392575	BRESCIA	Dottore Commercialista	AMBROGIO	Irmano	3356073798	MANERBIO
Dottore Commercialista	AGUS	Fabio	3355320399	CALCINATO	Dottore Commercialista	AMBROSETTI	Alessandro	0307406611	PALAZZOLO S/O
Dottore Commercialista	AIARDI	Pierfranco	0303701976	BRESCIA	Dottore Commercialista	AMBROSETTI	Saramaria	0307406611	PALAZZOLO S/O
Dottore Commercialista	AIELLI	Raffaella	0303755988	BRESCIA	Dottore Commercialista	AMICO	Elena	3472990957	BORGOSATOLLO
Dottore Commercialista	AIMO	Alessio	3334592094	COLLEBEATO	Dottore Commercialista	AMICO	Giulia	3334974581	CASTEGNATO
Dottore Commercialista	ALBA	Alessandro	3287472456	BRESCIA	Dottore Commercialista	AMITRANO	Giovanna	3337970388	FLERO
Dottore Commercialista	ALBANO	Nicola	03022085	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	AMORESANO	Massimo	3371681362	VILLANUOVA S.C.
Esperto Contabile	ALBERIO	Francesca	3498844523	MONTICHIARI	Dottore Commercialista	ANAR	Zeshan	3891609967	BRESCIA
Dottore Commercialista	ALBERTI	Andrea	0303701039	BRESCIA	Dottore Commercialista	ANCELOTTI	Luca	03046038	BRESCIA
Dottore Commercialista	ALBERTI	Claudio	3471306630	GUSSAGO	Dottore Commercialista	ANDREASI	Paolo	0302425720	BRESCIA
Dottore Commercialista	ALBERTI	Giorgio	0303842911	BRESCIA	Dottore Commercialista	ANDREOLETTI	Caterina	0303700535	BRESCIA
Dottore Commercialista	ALBERTI	Giulio	0307435770	PALAZZOLO S/O	Ragioniere Commercialista	ANDREOLI	Angelo	0307750575	CAZZAGO S.M.
Ragioniere Commercialista	ALBERTI	Guido	0303701039	BRESCIA	Dottore Commercialista	ANDREOLI	Cinzia	0309127356	DESENZANO D/G
Dottore Commercialista	ALBERTINELLI	Chiara	0303842911	BRESCIA	Dottore Commercialista	ANDREOLI	Fabio	0364896023	PISOGNE
Dottore Commercialista	ALBERTINI	Renato	03040141	BRESCIA	Dottore Commercialista	ANDRIGO	Michela Cecilia	0307403022	PALAZZOLO S/O
Dottore Commercialista	ALBINI	Ugo	0303758377	BRESCIA	Dottore Commercialista	ANGELINI	Lara	0309902303	DESENZANO D/G
Dottore Commercialista	ALBORALI GUERRA	Giovanni	0309908826	PADENGHE S/G	Dottore Commercialista	ANSELMINI	Luisa	0303752814	BRESCIA
Dottore Commercialista	ALESSI	Giorgio Stefano	0309143535	DESENZANO D/G	Dottore Commercialista	ANSELMINI	Dante	0302943605	BRESCIA
Dottore Commercialista	ALESSIO	Daniela	3291910408	NIARDO	Ragioniere Commercialista	ANSELMINO	Claudia	3289663859	SALO'
Dottore Commercialista	ALGHISI	Angelo	030393957	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	ANTONELLI	Ruggero	0302523617	GUSSAGO

TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Dottore Commercialista	ANTONELLI	Silvia	3394019459	DARFO B. T.	Dottore Commercialista	ASTRETTO	Gianfranco	0306898819	NUVOLENTI
Dottore Commercialista	ANTONINI	Donatella	030292005	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	AUGUGLIARO	Maria Gabriella	0365224019	VOBARNO
Dottore Commercialista	ANTONINI	Michela	3334473363	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	AVANZI	Giulia	0309120330	DESENZANO D/G
Dottore Commercialista	ANTONINO	Laura	035970757	COSTA VOLPINO	Ragioniere Commercialista	AVANZI	Rita	0306822192	BAGNOLO MELLA
Dottore Commercialista	APARO	Fabio	0303704700	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	AVANZINI	Gianluigi	0365372888	GAVARDO
Dottore Commercialista	APOLLONIO	Simone	3283832771	SALO'	Dottore Commercialista	AVIGO	Francesco	3381795561	DESENZANO D/G
Ragioniere Commercialista	APOSTOLI	Francesco	0302560026	FLERO	Ragioniere Commercialista	AVRELLA	Luciana	030293498	BRESCIA
Dottore Commercialista	APOSTOLI	Monica	3295363113	FLERO	Dottore Commercialista	BACCANELLI	Maria	0364530700	DARFO B. T.
Dottore Commercialista	APOSTOLI	Patrizia	0302452067	BRESCIA	Dottore Commercialista	BACCHETTI	Manuel Nicola	3282913171	PERTICA BASSA
Dottore Commercialista	APPIANI	Daniele	3208716234	BAGNOLO MELLA	Ragioniere Commercialista	BACCHIEGA	Maurizio	0302303480	BRESCIA
Dottore Commercialista	APPOLONIA	Samanta	036422034	BRENO	Dottore Commercialista	BACCHIOCCHI	Dario	0309517585	GOTTOLENGO
Dottore Commercialista	ARCAINI	Gianluca	0307300510	PALAZZOLO S/O	Dottore Commercialista	BACCHIOCCHI	Stefano	0309517585	GOTTOLENGO
Ragioniere Commercialista	ARCHETTI	Ivan	0307721546	ROVATO	Dottore Commercialista	BACCINELLI	Marco	0307827835	BRESCIA
Dottore Commercialista	ARCHETTI	Marianna	0307721546	ROVATO	Dottore Commercialista	BACCOLO	Flavia	0365373973	VILLANUOVA S.C.
Ragioniere Commercialista	ARCHETTI	Mariano	0307243053	ROVATO	Dottore Commercialista	BAGNARDI	Bruno	0305788053	BRESCIA
Dottore Commercialista	ARCHETTI	Michele	0303366040	BRESCIA	Dottore Commercialista	BAIGUERA	Franco	0302425912	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	ARCHETTI	Ornella	0309821793	ISEO	Rag. Comm. Dott. Comm.	BAIGUERA	Giuliano	0302427673	BRESCIA
Dottore Commercialista	ARICI	Adele	0307001836	CHIARI	Ragioniere Commercialista	BAIGUERA	Giuliano	030223357	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	ARICI	Claudio	030980230	ISEO	Dottore Commercialista	BAIGUERA	Maurizio	0302452067	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	ARICI	Raffaele	3487361281	BRESCIA	Dottore Commercialista	BAIGUERA	Nicolo'	0302452067	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	ARICI	Stefano	3395688040	BRESCIA	Dottore Commercialista	BAIO	Alberto	0302403278	BRESCIA
Dottore Commercialista	ARMANNI	Jessica	3400576986	CAPRIOLO	Dottore Commercialista	BAIOCCHI	Alessandra	3342279546	BRESCIA
Dottore Commercialista	ARMENIA	Fabrizio	3497609301	BRESCIA	Dottore Commercialista	BALDISSERA	Annalisa	3474159388	BRENO
Dottore Commercialista	ARMENTI	Tiziana	030221532	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	BALDO	Meri	030979358	OFFLAGA
Dottore Commercialista	ARPINO	Riccardo	0302911577	BRESCIA	Dottore Commercialista	BALDO	Valentina	3467966842	VILLANUOVA S.C.
Dottore Commercialista	ARRIGHETTI	Maira	0307001836	CHIARI	Dottore Commercialista	BALDUSSI	Mario	0302451093	BRESCIA
Dottore Commercialista	ARRIVABENE	Amelia	3473250173	DESENZANO D/G	Dottore Commercialista	BALDUZZI	Elena	03049530	BRESCIA
Dottore Commercialista	ASSALVE	Albino	0365521253	SALO'	Ragioniere Commercialista	BALLARDINI	Cirillo	0364340776	CIVIDATE CAMUNO
Dottore Commercialista	ASSALVE	Marco	0365521253	SALO'	Ragioniere Commercialista	BALLASINA	Ovidio	0376780287	CASTEL GOFFREDO
Dottore Commercialista	ASSINI	Michele	0309923977	QUINZANO D'OGGIO	Dottore Commercialista	BALLERIO	Eugenio	030221389	BRESCIA
Dottore Commercialista	ASTORI	Andrea	0303374203	BRESCIA	Dottore Commercialista	BALLERIO	Guido	030221389	BRESCIA
Dottore Commercialista	ASTORI	Marco	3203737017	BRESCIA	Dottore Commercialista	BALZANO	Paolo	0309144643	DESENZANO D/G
Dottore Commercialista	ASTORI	Riccardo	030290391	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	BANALOTTI	Antonio	0365521772	SALO'

TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Ragioniere Commercialista	BANDERA	Arrigo	0302426220	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	BAZZARDI	Domenico	0307702445	ROVATO
Ragioniere Commercialista	BARATTI	Renato	3338043722	MONTICHIARI	Dottore Commercialista	BECCHETTI	Gianluca	030224474	BRESCIA
Dottore Commercialista	BARBI	Goffredo	0302400295	BRESCIA	Dottore Commercialista	Begliutti	Stefano	0365820932	VESTONE
Dottore Commercialista	BARBI	Marcello	3283056723	COLLEBEATO	Dottore Commercialista	BEGNI	Amedeo	030291553	BRESCIA
Dottore Commercialista	BARBIERI	Fabio	0303842911	BRESCIA	Dottore Commercialista	BEGNI	Stefano	030291553	BRESCIA
Dottore Commercialista	BARBIERI	Francesco	030223262	BRESCIA	Dottore Commercialista	BELLADELLI	Alberto	0309904255	SIRMIONE
Ragioniere Commercialista	BARBIERI	Gianbortolo	0364532503	DARFO B. T.	Dottore Commercialista	BELLARDI	Ivana	0303732849	BRESCIA
Dottore Commercialista	BARBIERI	Maurizio	0303771690	BRESCIA	Dottore Commercialista	BELLERI	Andrea	0303697601	BRESCIA
Dottore Commercialista	BARBIERI	Silvia	0302421456	BRESCIA	Dottore Commercialista	BELLERI	Paolo	0303373094	BRESCIA
Dottore Commercialista	BARCHI	Andrea	3351425967	BRESCIA	Dottore Commercialista	BELLERI	Roberto	0365373185	GAVARDO
Dottore Commercialista	BARESANI VARINI	Emilio	03048525	BRESCIA	Dottore Commercialista	BELLI	Francesca	030224642	BRESCIA
Dottore Commercialista	BARESI	Albertopaolo	0307701715	COCCAGLIO	Ragioniere Commercialista	BELLICINI	Elisabetta	0364466371	ESINE
Ragioniere Commercialista	BARESI	Gianluigi	3356343712	GAVARDO	Dottore Commercialista	BELLINGERI	Alberto	3336933533	PADENGHE S/G
Ragioniere Commercialista	BARESI	Virgilio	030293068	BRESCIA	Dottore Commercialista	BELLINI	Maria	030943615	ORZINUOVI
Dottore Commercialista	BAREZZANI	Enrico	03049607	BRESCIA	Dottore Commercialista	BELLINI	Pierluigi	030943615	ORZINUOVI
Dottore Commercialista	BAREZZANI	Pietro	0303771690	BRESCIA	Dottore Commercialista	BELLITTI	Ignazio	0305243466	BRESCIA
Dottore Commercialista	BARISELLI	Lorenzo	0302421456	BRESCIA	Dottore Commercialista	BELLOTTI	Lara	3392429925	OSPITALETTO
Dottore Commercialista	BARONI	Laura	3496146526	CIVIDATE CAMUNO	Dottore Commercialista	BELLUATI	Sara	0302400759	BRESCIA
Dottore Commercialista	BARTOLINI	Serena	0308901170	SAREZZO	Dottore Commercialista	BELOTTI	Andrea	0307240632	ROVATO
Dottore Commercialista	BARUCCO	Elia	0307281934	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	BELOTTI	Enrico	030290215	BRESCIA
Dottore Commercialista	BARUFFOLO	Roberto	0309919069	LONATO D/G	Dottore Commercialista	BELOTTI	Roberto	0307301655	PALAZZOLO S/O
Dottore Commercialista	BASILE	Giovanni Paolo	3334391286	BRESCIA	Dottore Commercialista	BELTRACCHI	Stefano	3391284089	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	BASORINI	Alessandro	0307012128	CHIARI	Dottore Commercialista	BELTRAMI	Alberto	0307040455	ROVATO
Dottore Commercialista	BASSAN	Giorgio	030980718	ISEO	Dottore Commercialista	BELTRAMI	Francesco	0307040455	ROVATO
Dottore Commercialista	BASSI	Anna	035970698	COSTA VOLPINO	Dottore Commercialista	BELTRAMI	Riccardo	3478603610	BRESCIA
Dottore Commercialista	BASSI	Daniele	030293233	BRESCIA	Dottore Commercialista	BELTRAMI	Roberto	3388019758	CHIARI
Ragioniere Commercialista	BASSI	Enrico	3381072101	BRESCIA	Dottore Commercialista	BELUSSI	Marino	3498429412	ERBUSCO
Dottore Commercialista	BASSI	Pier Roberto	0302680914	CASTELMELLA	Ragioniere Commercialista	BELUSSI	Vincenzo	030610887	RODENGO SAIANO
Dottore Commercialista	BASSINI	Dario Eugenio	0309465718	POMPIANO	Ragioniere Commercialista	BENAGLIO	Roberto	0303542339	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	BASTIANON	Mario	0302428901	BRESCIA	Dottore Commercialista	BENAGLIO	Stefania	0303542466	BRESCIA
Esperto Contabile	BATTAGLIA	Carmelo	3293585005	BRESCIA	Dottore Commercialista	BENDINI	Paolo	03022085	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	BATTAINI	Stefano	036581070	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	BENEDETTI	Rosaria	0308981554	VILLA CARCINA
Dottore Commercialista	BAZZANI	Stefano	0302219629	BRESCIA	Dottore Commercialista	BENEDETTO	Corrado	3480863739	BRESCIA

Titolo professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	Titolo professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Dottore Commercialista	BENEDINI	Fabrizio	0309884265	CORTEFRANCA	Dottore Commercialista	BERTOLI	Paolo Giuliano	0305785650	PONTOGLIO
Dottore Commercialista	BENEDINI	Roberta	0307450654	ADRO	Dottore Commercialista	BERTOLINI	Maurizio	030962013	MONTICHIARI
Dottore Commercialista	BENEDINI	Romano Roberto	0307450654	ADRO	Dottore Commercialista	BERTOLONI	Sara	3931181820	BRESCIA
Dottore Commercialista	BENETTI	Fulvio	030221040	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	BERTOLOTTI	Bruno	0309930053	PONTEVICO
Ragioniere Commercialista	BENETTI	Mariacecilia	030221067	BRESCIA	Dottore Commercialista	BERTONI	Sergio	0303367159	BRESCIA
Dottore Commercialista	BENETTI SERRAVESI	Stefano Carlo	3498778108	BRESCIA	Dottore Commercialista	BESCHI	Elviramaria	3348097355	MAZZANO
Dottore Commercialista	BENVENUTI	Elena	0302761130	FLERO	Dottore Commercialista	BETTELLI	Nicoletta	3476117682	POMPIANO
Ragioniere Commercialista	BENVENUTI	Manuela	0309951468	GOTTOLENGO	Dottore Commercialista	BETTERA	Davide	030223893	BRESCIA
Dottore Commercialista	BENZONI	Federico	030221543	BRESCIA	Dottore Commercialista	BETTERA	Pierluigi	030223893	BRESCIA
Dottore Commercialista	BERARDI	Giada	3405290775	SIRMIONE	Dottore Commercialista	BETTINI	Marco	3389294202	BRESCIA
Dottore Commercialista	BERARDI	Laura	0309941083	ORZINUOVI	Dottore Commercialista	BETTINI	Valentina	3337345282	VILLA CARCINA
Dottore Commercialista	BERGOMI	Giada	3939543753	COMEZZANO - CIZZAGO	Dottore Commercialista	BETTINSOLI	Anna	0308901170	SAREZZO
Dottore Commercialista	BERGOMI	Marco	0307870350	MONTICHIARI	Dottore Commercialista	BETTINSOLI	Cristina	3333772745	MARCHENO
Ragioniere Commercialista	BERNARDI	Paolo	030661849	TRAVAGLIATO	Ragioniere Commercialista	BETTONCELLI	Luigi	0309361389	VEROLANUOVA
Dottore Commercialista	BERNUZZI	Francesca		BRESCIA	Dottore Commercialista	BETTONCELLI	Nicola	3385947924	MANERBIO
Ragioniere Commercialista	BERSAGLIO	Ruggiero	0302426211	BRESCIA	Dottore Commercialista	BETTONI	Francesco	0306863349	TRAVAGLIATO
Esperto Contabile	BERSANINI	Graziano	3924922890	PREVALLE	Dottore Commercialista	BETTONI	Laura	035910511	SARNICO
Dottore Commercialista	BERTANZA	Marco	0303389542	BRESCIA	Dottore Commercialista	BETTONI	Susanna	0309196073	SIRMIONE
Dottore Commercialista	BERTANZA	Pier Andrea	0303701322	BRESCIA	Dottore Commercialista	BEZZI	Enrico	0303771690	BRESCIA
Dottore Commercialista	BERTAZZI	Maurizio	030222201	BRESCIA	Dottore Commercialista	BEZZI	Francesca	3312113902	BRESCIA
Dottore Commercialista	BERTAZZI	Nicola Gianantonio	03651896240	SALO'	Dottore Commercialista	BEZZI	Franco	0304198478	BRESCIA
Dottore Commercialista	BERTAZZOLI	Serafino	0307461523	CAPRIOLO	Dottore Commercialista	BEZZI	Noemi	3409798955	BRESCIA
Dottore Commercialista	BERTAZZONI	Itala	3394944324	PADENGHE S/G	Dottore Commercialista	BIANCHETTI	Angelo	0303842911	MANERBIO
Ragioniere Commercialista	BERTELLI	Francesca	0302388831	BRESCIA	Dottore Commercialista	BIANCHETTI	Emanuele	030221493	BRESCIA
Dottore Commercialista	BERTINI	Alessandro	3293684438	CALVAGESE D/R	Dottore Commercialista	BIANCHETTI	Pierangelo	030223311	BRESCIA
Dottore Commercialista	BERTOCCHI	Valter	0302427246	BRESCIA	Dottore Commercialista	BIANCHI	Carolina	0303531032	BRESCIA
Dottore Commercialista	BERTOGLIO	Veronica	3478275950	CONCESIO	Dottore Commercialista	BIANCHI	Cesare	0303751104	BRESCIA
Dottore Commercialista	BERTOLAZZI	Adelio	0302004202	BRESCIA	Dottore Commercialista	BIANCHI	Giuseppe	0308922110	LUMEZZANE S.A.
Dottore Commercialista	BERTOLAZZI	Gaia	0306854034	MONTICELLI BRUSATI	Dottore Commercialista	BIANCHI	Giuseppe	0303752678	BRESCIA
Dottore Commercialista	BERTOLAZZI	Mirta	0302004202	BRESCIA	Dottore Commercialista	BIANCHI	Luciano	0365520591	SALO'
Dottore Commercialista	BERTOLI	Claudia	0303531032	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	BIANCHI	Luigi	0309920950	VEROLANUOVA
Dottore Commercialista	BERTOLI	Fabio	3478546834	BRESCIA	Dottore Commercialista	BIANCHI	Marco	030221241	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	BERTOLI	Orlando	0309977937	TRENZANO	Dottore Commercialista	BIANCHI	Sonia	0303531032	BRESCIA

TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Dottore Commercialista	BIASCA	Piero	030292000	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	BOCCHIO	Orietta	0309918826	POZZOLENGO
Dottore Commercialista	BIATTA	Vittorina Mariella	030221677	BRESCIA	Dottore Commercialista	BODEI	Demis	3392306509	SERLE
Ragioniere Commercialista	BIAZZI	Luciano	0309382861	MANERBIO	Dottore Commercialista	BODINI	Bruno	03046038	PAVONE DEL MELLA
Ragioniere Commercialista	BICELLI	Nicoletta	030961314	MONTICHIARI	Dottore Commercialista	BODINI	Valentina	0309360962	VEROLANUOVA
Ragioniere Commercialista	BICELLI	Patrizia	030961314	MONTICHIARI	Dottore Commercialista	BOGARELLI	Paolo	0302943605	BRESCIA
Dottore Commercialista	BICOCCHI	Andrea	3332692359	TRAVAGLIATO	Dottore Commercialista	BOGLIONI	Luca	030715114	COLOGNE
Ragioniere Commercialista	BIEMMI	Vittorio	0309067633	LENO	Dottore Commercialista	BOGLIONI	Marcello	0303774201	BRESCIA
Dottore Commercialista	BIENA	Armando	0303842911	BOTTICINO SERA	Ragioniere Commercialista	BOIZZA	Adalgisa	0302522055	GUSSAGO
Ragioniere Commercialista	BIGATTI	Donatella	0364531188	ESINE	Dottore Commercialista	BOLBERTI	Sara	3385687843	SALO'
Dottore Commercialista	BIGGI	Alessandra	030223262	BRESCIA	Dottore Commercialista	BOLDINI	Aldina	030964298	MONTICHIARI
Ragioniere Commercialista	BIGLIETTI	Annarosa	0302680119	BRESCIA	Dottore Commercialista	BOLLANI	Giorgio	0302911511	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	BIGLIETTI	Giacomo	0309380091	MANERBIO	Ragioniere Commercialista	BOLLANI	Giovanna	0365825035	SABBIO CHIESE
Dottore Commercialista	BIGNOTTI	Fabio	3277841361	CASTEL MELLA	Dottore Commercialista	BOLPAGNI	Roberto	0303532547	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	BIGNOTTI	Giovanni	030642970	OSPITALETTO	Dottore Commercialista	BOLZOLI	Gianpiero	03040408	BRESCIA
Dottore Commercialista	BIGNOTTI	Matteo	3892524630	BRESCIA	Dottore Commercialista	BOMBANA	Elisabetta	030916164	SIRMIONE
Dottore Commercialista	BILLONE	Luigi Vittorio	030222424	BRESCIA	Dottore Commercialista	BOMBARDIERI	Marco	3480909731	ROVATO
Dottore Commercialista	BILLONE	Rosa	030222424	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	BONA	Carlo	030224244	BRESCIA
Dottore Commercialista	BINI	Claudio	0303367378	CASTELMELLA	Ragioniere Commercialista	BONA	Gianluigi	0307157240	COLOGNE
Ragioniere Commercialista	BINO	Ernesto	0309822122	ISEO	Dottore Commercialista	BONA	Marco	030224244	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	BIONDI	Luigi Claudio	0364634336	CEVO	Dottore Commercialista	BONAFEDE	Gianpietro	0303731546	GUSSAGO
Ragioniere Commercialista	BISESTI	Mariagrazia	3922010034	BRESCIA	Dottore Commercialista	BONALDI	Roberto	036562537	SAN FELICE D/B
Ragioniere Commercialista	BISESTI	Umberto	0307402010	PALAZZOLO S/O	Ragioniere Commercialista	BONALI	Nicola	3292142963	MAIRANO
Ragioniere Commercialista	BISESTI	Umberto	0309382763	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	BONALUMI	Matteo	0300971266	BRESCIA
Dottore Commercialista	BISSARO	Nicola	0309905856	SIRMIONE	Dottore Commercialista	BONANDRINI	Marco	0307040285	PALAZZOLO S/O
Dottore Commercialista	BISSOLI	Francesca	0309120967	DESENZANO D/G	Esperto Contabile	BONARDI	Anna	3299330071	BRESCIA
Dottore Commercialista	BISSOLOTTI	Antonella	0309144643	DESENZANO D/G	Ragioniere Commercialista	BONARDI	Giancarlo	0305236061	BRESCIA
Dottore Commercialista	BIZIOLI	Aurelio	036563365	ROE' VOLCIANO	Ragioniere Commercialista	BONARDI	Roberto	030657114	PADERNO FRANCIACORTA
Ragioniere Commercialista	BIZIOLI	Giovanna	036563365	ROE' VOLCIANO	Ragioniere Commercialista	BONARDI	Valter	030222705	BRESCIA
Dottore Commercialista	BOCCACCI	Cristina	3516035550	SELLERO	Dottore Commercialista	BONARDI	Walter	03046065	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	BOCCALI	Giuseppe	0302429508	BRESCIA	Dottore Commercialista	BONASSI	Nicola Alberto	030981122	ISEO
Ragioniere Commercialista	BOCCHI	Carlo	030978279	LOGRATO	Dottore Commercialista	BONATTI	Vittorio	0309140192	DESENZANO D/G
Esperto Contabile	BOCCHI	Marialuisa	3396037168	URAGO D'OGGIO	Dottore Commercialista	BONAZZA	Giulia	03045324	BRESCIA
Dottore Commercialista	BOCCHIO	Barbara	0303752061	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	BONAZZA	Pierluigi	030293150	BRESCIA

Titolo professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	Titolo professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Dottore Commercialista	BONAZZOLI	Alessandro	3246961006	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	BONTACCHIO	Fabio Antonio	0309220158	PEZZAZE
Dottore Commercialista	BONAZZOLI	Monica	0305032310	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	BONTEMPI	Annalisa	3357262717	SAN ZENO NAVIGLIO
Dottore Commercialista	BONDONI	Erik	0303384310	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	BONTEMPI	Giorgio	0365826896	PRESEGLIE
Ragioniere Commercialista	BONELLI	Maria Teresa	030220464	BRESCIA	Dottore Commercialista	BONTEMPI	Nicoletta	0365373185	GAVARDO
Dottore Commercialista	BONERA	Mauro	030295678	BRESCIA	Dottore Commercialista	BONTEMPI	Riccardo	0303753348	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	BONETTI	Alfredo	0307282589	RONCADELLE	Dottore Commercialista	BONTEMPI	Simona	3493590310	BOTTICINO SERA
Dottore Commercialista	BONETTI	Attilio	030829090	LUMEZZANE	Ragioniere Commercialista	BORBONI	Maurizio	0303531032	BRESCIA
Dottore Commercialista	BONETTI	Enrico	0302427258	BRESCIA	Dottore Commercialista	BORDIGA	Massimiliano	0302421125	BRESCIA
Dottore Commercialista	BONETTI	Francesco	0303534245	BRESCIA	Dottore Commercialista	BORDIGA	Riccardo	03046065	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	BONETTI	Piervalentino	036422034	BRENO	Dottore Commercialista	BORDIGA	Stefano	3393057974	BRESCIA
Dottore Commercialista	BONETTI	Roberta	0308081726	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	BORELLA	Mario	0309977635	TRENZANO
Dottore Commercialista	BONETTI	Simone	3385482456	LUMEZZANE	Dottore Commercialista	BORGHESI	Stefano	030714399	BRESCIA
Dottore Commercialista	BONETTI	Simonetta	0302400295	BRESCIA	Dottore Commercialista	BORGHI	Silvia	0305243466	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	BONFADINI	Beatrice	0307760721	ERBUSCO	Dottore Commercialista	BORMOLINI	Michele	0376631137	CASTIGLIONE D/S
Dottore Commercialista	BONFIGLIO	Massimiliano	030661006	TRAVAGLIATO	Ragioniere Commercialista	BORNATI	Agnese	030381521	BRESCIA
Dottore Commercialista	BONI	Antonio	0308035531	BRESCIA	Dottore Commercialista	BORONI	Barbara	3284913273	BRESCIA
Rag. Commer. Dott. Commer.	BONI	Manfredo	0308035531	BRESCIA	Esperto Contabile	BORRA	Pietro	030801364	SAREZZO
Dottore Commercialista	BONI	Nicola	3403754749	BRESCIA	Dottore Commercialista	BORTOLOTTI	Stefano	0365551502	MONIGA D/G
Ragioniere Commercialista	BONINSEGNA	Pierangelo	3356794835	PRALBOINO	Esperto Contabile	BOSIO	Chiara	3348684604	BRESCIA
Dottore Commercialista	BONIOTTI	Emanuela	03045211	BRESCIA	Dottore Commercialista	BOSSINI CALINI	Filippo	3333385284	BRESCIA
Dottore Commercialista	BONIOTTI	Michela	3343678067	SAREZZO	Dottore Commercialista	BOSSONI	Dario	0307778441	MANERBIO
Dottore Commercialista	BONO	Giulia	0309969002	CALCINATO	Ragioniere Commercialista	BOTTI	Massimo	0308971438	LUMEZZANE
Ragioniere Commercialista	BONO	Giuseppe	0309969002	CALCINATO	Dottore Commercialista	BOTTURI	Marco	0302452501	BRESCIA
Dottore Commercialista	BONOMELLI	Albino Giacomo	0365503576	SOIANO DEL LAGO	Ragioniere Commercialista	BOTTURI	Marco	0309966414	CARPENEDOLO
Dottore Commercialista	BONOMELLI	Francesca	0364320209	BRENO	Dottore Commercialista	BOTTURI	Paolo	0302452501	BRESCIA
Dottore Commercialista	BONOMETTI	Cristina	0302807671	BRESCIA	Dottore Commercialista	BOZZONI	Michele	0302422321	BRESCIA
Dottore Commercialista	BONOMETTI	Elisa	3341152943	BRESCIA	Dottore Commercialista	BOZZONI	Paola	0303701373	BRESCIA
Dottore Commercialista	BONOMI	Costanzo	030829090	LUMEZZANE	Dottore Commercialista	BRACCHI	Samuele	0303702790	BRESCIA
Dottore Commercialista	BONOMI	Fabio	0302009303	BRESCIA	Dottore Commercialista	BRAGA	Stefania	3394331816	BRESCIA
Dottore Commercialista	BONOMI	Mauro	0303776611	BRESCIA	Dottore Commercialista	BRAGA	Tecla	03041385	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	BONOMINI	Marco	03046590	BRESCIA	Esperto Contabile	BRAGHINI	Andrea	0307722052	ROVATO
Esperto Contabile	BONORA	Michele	0302428880	ROCCAFRANCA	Dottore Commercialista	BRAMBILLA	Dario	0303750291	BRESCIA
Dottore Commercialista	BONORI	Marco	0365373918	MUSCOLINE	Dottore Commercialista	BRANCACCIO	Pasquale	0302791150	REZZATO

TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Dottore Commercialista	BRANGI	Matteo	030295999	BRESCIA	Dottore Commercialista	BRUNI CONTER	Giambattista	03042434	BRESCIA
Dottore Commercialista	BRANGI	Nicola	030363007	BRESCIA	Dottore Commercialista	BRUNI ZANI	Paola	0303367176	SAN ZENO NAVIGLIO
Dottore Commercialista	BREDA	Guido	0307254113	CAZZAGO S.M.	Dottore Commercialista	BRUNO	Lorenzo	03041244	BRESCIA
Dottore Commercialista	BREDA	Stefano	0303751315	BRESCIA	Dottore Commercialista	BRUNORI	Filippo	030295999	BRESCIA
Dottore Commercialista	BREGOLI	Francesco	0305782966	BRESCIA	Dottore Commercialista	BRUNORI	Silvana	3396388672	LAVENONE
Ragioniere Commercialista	BREMBATI	Amedeo	03049424	BRESCIA	Dottore Commercialista	BRUSTIA	Roberto	0303531032	BRESCIA
Dottore Commercialista	BRENO	Stefano	030224241	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	BUCCIO	Marzia Donatella	0365905004	BAGOLINO
Dottore Commercialista	BRESCIANI	Alessandra	0303758908	BRESCIA	Dottore Commercialista	BUFFALORA	Paolo Denis	0365860085	ODOLO
Dottore Commercialista	BRESCIANI	Guido	0302190256	BOTTICINO	Dottore Commercialista	BUFFOLI	Fulvia	0302425757	BRESCIA
Dottore Commercialista	BRESCIANI	Laura	0365050240	MUSCOLINE	Dottore Commercialista	BUFFOLI	Isaia	0365438129	SALO'
Ragioniere Commercialista	BRESCIANI	Maria Luisa	3402483782	GUSSAGO	Dottore Commercialista	BUFFOLI	Simona	036531634	GAVARDO
Ragioniere Commercialista	BRESCIANI	Severino	030642743	OSPITALETTO	Dottore Commercialista	BUFFOLI	Simone	0309822266	ISEO
Dottore Commercialista	BRESCIANI	Stefano	030223262	BRESCIA	Dottore Commercialista	BUI	Anna	0305785650	PONTOGLIO
Ragioniere Commercialista	BRESCIANI	Vittoria	0305236852	BRESCIA	Dottore Commercialista	BULFERETTI	Luisa	3482642274	EDOLO
Dottore Commercialista	BRESCIANINI	Alex	0309898103	CLUSANE D'ISEO	Ragioniere Commercialista	BULGARI	Massimo	0303750695	BRESCIA
Dottore Commercialista	BRESCIANINI	Giancarlo	030381238	BRESCIA	Esperto Contabile	BULGARINI	Alessandro	3383015186	TRENZANO
Dottore Commercialista	BRESCIANINI	Massimo	0309985179	CALCINATO	Ragioniere Commercialista	BUSI	Alessandro	0302591945	REZZATO
Dottore Commercialista	BRIANCESCO	Roberto	0302911511	BRESCIA	Dottore Commercialista	BUSI	Cristina	0302692198	BOTTICINO SERA
Ragioniere Commercialista	BRIANCESCO	Sara	0309883035	PROVAGLIO D'ISEO	Esperto Contabile	BUSON	Claudio	3383067087	MANERBA D/G
Ragioniere Commercialista	BRICCHI	Valeria	030307892	BRESCIA	Dottore Commercialista	BUSSI	Saverio	3395617091	GAVARDO
Dottore Commercialista	BRIGANTINI	Valentina	3491827945	DARFO B. T.	Dottore Commercialista	BUZZONI	Luca	0302807247	BRESCIA
Dottore Commercialista	BROCCHI	Gianluigi	0309923165	QUINZANO D'OGGIO	Dottore Commercialista	CABIATI	Cristina	3392655153	CASTREZZATO
Dottore Commercialista	BROCCHI	Giulia	0309923165	QUINZANO D'OGGIO	Dottore Commercialista	CABIBBO	Stefania	0302426220	BRESCIA
Dottore Commercialista	BROGLIO	Chiara	0303758221	BRESCIA	Dottore Commercialista	CACCIA	Elisa	0303367471	BRESCIA
Dottore Commercialista	BROGLIO	Emilio	0303750846	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	CADEI	Carlo	0307400568	PALAZZOLO S/O
Dottore Commercialista	BROLI	Enrico	0303771476	BRESCIA	Dottore Commercialista	CADEI	Nicola	035911073	PARATICO
Dottore Commercialista	BROLI	Iacopo	0303771476	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	CADEI	Simone	0307722052	ROVATO
Dottore Commercialista	BROLI	Vincenzo	335456370	BRESCIA	Dottore Commercialista	CADEI	Veronica	0307722052	ROVATO
Dottore Commercialista	BRONDI	Giovanni	0308375007	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	CAINI	Matilde	03046065	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	BRONZINI	Gian Stefano	0364529985	DARFO B. T.	Dottore Commercialista	CALA	Marie	0302452067	BRESCIA
Dottore Commercialista	BRUNELLO	Federica	3927944449	MONTIRONE	Dottore Commercialista	CALABRIA	Elisa	3914819417	CAZZAGO S.M.
Dottore Commercialista	BRUNETTI	Gisella	030957167	REMEDELLO SOPRA	Dottore Commercialista	CALAUTTI	Giuseppe	3382517386	ISEO
Ragioniere Commercialista	BRUNI	Domenico	0302942079	BRESCIA	Dottore Commercialista	CALDARESE	Aniello	3206717145	ORZINUOVI

TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Dottore Commercialista	CALDERA	Francesca	3389686034	GAVARDO	Dottore Commercialista	CAPRETTINI FACCHINI	Alessandro	0303758377	BRESCIA
Esperto Contabile	CALDERARA	Carlotta	03040242	BRESCIA	Dottore Commercialista	CAPRIOLI	Stefano	0302400759	BRESCIA
Dottore Commercialista	CALDERARA	Luigi	03040242	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	CAPRIOTTI	Giulia	0302007933	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	CALINI	Claudio	0307996941	GAMBARA	Dottore Commercialista	CAPRIOTTI	Marco	0276023005	MILANO
Dottore Commercialista	CALO'	Angelo	3891597126	TRAVAGLIATO	Ragioniere Commercialista	CAPUTO	Riccardo	3356509762	CHIARI
Ragioniere Commercialista	CALONGHI	Elvira	030941224	ORZINUOVI	Ragioniere Commercialista	CAPUZZI	Rita	0309937093	MANERBIO
Dottore Commercialista	CALVETTI	Vaifro	0364534871	DARFO B. T.	Dottore Commercialista	CARATTOZZOLO	Raffaele	0308913323	GARDONE V.T.
Dottore Commercialista	CALZOLARI	Luca	3356369005	BRESCIA	Dottore Commercialista	CARATTOZZOLO	Simona	0308913340	GARDONE V.T.
Dottore Commercialista	CAMBI	Giancarlo	0303702790	BRESCIA	Dottore Commercialista	CARBONARI	Imeria	0307760752	ERBUSCO
Dottore Commercialista	CAMBIE'	Nino	0308922166	LUMEZZANE S.A.	Rag. Commerc. Dott. Commerc.	CARBONE	Marco	0302680119	BRESCIA
Dottore Commercialista	CAMODECA	Renato	0305785173	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	CARCANO	Alberto	030360596	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	CAMPLANI	Massimo	030290073	BRESCIA	Dottore Commercialista	CARGNONI	Roberto	03651896144	NOZZA FRAZ. VESTONE
Ragioniere Commercialista	CAMPLANI	Sergio	030290073	BRESCIA	Dottore Commercialista	CARGNONI FRACASSI	Matteo	0350693145	CHIUDUNO
Dottore Commercialista	CANCARINI	Antonio	0303755332	BRESCIA	Dottore Commercialista	CARINI	Cristian	0309902303	DESENZANO D/G
Dottore Commercialista	CANCARINI	Emma	0303755332	BRESCIA	Dottore Commercialista	CARINI	Lara	030364301	BRESCIA
Dottore Commercialista	CANCELLI	Jessica	3333412927	ROVATO	Dottore Commercialista	CARISTIA	Stefania	0458115111	VERONA
Ragioniere Commercialista	CANDELA	Oreste	0303386358	BRESCIA	Dottore Commercialista	CARLOTTI	Franca	030225364	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	CANDITTI	Graziella	0302410555	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	CARLOTTI	Germano	0302386873	BORGOSATOLLO
Ragioniere Commercialista	CANTARELLI	Federico	3292146584	ORZINUOVI	Dottore Commercialista	CARRARA	Giampaolo	3492646716	BRESCIA
Dottore Commercialista	CANTONI	Stefano	0306897355	NUVOLENTI	Dottore Commercialista	CARROZZO	Pier Federico	0307702589	ROVATO
Ragioniere Commercialista	CANZINI	Gigliola	0309143663	DESENZANO D/G	Dottore Commercialista	CARUSO	Roberta	3348319312	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	CAPATORI	Salvatore	03049096	BRESCIA	Dottore Commercialista	CASELLA	Andrea	0309904033	DESENZANO D/G
Dottore Commercialista	CAPELLI	Giuliana	0306870991	BEDIZZOLE	Dottore Commercialista	CASELLA	Elisabetta	0305280241	GHEDI
Ragioniere Commercialista	CAPELLI	Laura	0302500011	BORGOSATOLLO	Dottore Commercialista	CASELLA	Mariano	0309980251	PONTE S.MARCO
Dottore Commercialista	CAPEZZUTO	Antonio	03040323	BRESCIA	Dottore Commercialista	CASSAGO	Chiara	030220408	BRESCIA
Dottore Commercialista	CAPEZZUTO	Claudio	030294705	BRESCIA	Dottore Commercialista	CASTELLI	Lara	3465075246	BRESCIA
Dottore Commercialista	CAPICOTTO	Cinzia	3288231007	MONTICHIARI	Dottore Commercialista	CASTELLI	Vanessa	0302219617	BRESCIA
Dottore Commercialista	CAPOFERRI	Francesca	030221264	BRESCIA	Dottore Commercialista	CASTELLUCCHIO	Giulia	3317890102	GAMBARA
Ragioniere Commercialista	CAPOFERRI	Gianpiero	030712750	CHIARI	Ragioniere Commercialista	CASTELLUCCHIO	Lucia	030956411	GAMBARA
Ragioniere Commercialista	CAPOFERRI	Rolando	3356251667	CHIARI	Dottore Commercialista	CASTELVEDERE	Franco	030621194	BAGNOLO MELLA
Dottore Commercialista	CAPORALE	Nicola	0302942290	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	CASTREZZATI	Alessandro	0302131534	CASTENEDOLO
Dottore Commercialista	CAPPA	Monica	3497439432	NUVOLERA	Dottore Commercialista	CATANO	Giacomo	0302381434	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	CAPRA	Ferruccio	030221264	BRESCIA	Dottore Commercialista	CATTANE	Massimo	0364533533	DARFO B. T.

Titolo professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	Titolo professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Ragioniere Commercialista	CATTANE	Mirco	0364426071	CAPO DI PONTE	Ragioniere Commercialista	CHIARASCHI	Lucia Romana	0306866413	TRAVAGLIATO
Dottore Commercialista	CATTANEO	Giulia	3338716193	BRESCIA	Dottore Commercialista	CHIARELLI	Francesco	0305785886	BRESCIA
Dottore Commercialista	CATTANEO	Michele	030223262	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	CHIARELLI	Lucia	0306863966	TRAVAGLIATO
Ragioniere Commercialista	CAVACIOCCHI	Ferdinando	3388254960	MANERBIO	Dottore Commercialista	CHIARENZA	Massimo	0309806639	ISEO
Ragioniere Commercialista	CAVAGNINI	Nicola	030381521	BRESCIA	Dottore Commercialista	CHIARI	Paola	030983333	TRENZANO
Dottore Commercialista	CAVAGNOLI	Jessica	0302429432	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	CHIARINI	Giuliana	0302400212	BRESCIA
Dottore Commercialista	CAVALLARI	Claudio	030957440	REMEDELLO	Dottore Commercialista	CHIARINI	Nicole	3207826329	MONTICHIARI
Dottore Commercialista	CAVALLARI	Pamela	3397738438	CONCESIO S.VIGILIO	Dottore Commercialista	CHIESA	Amedeo	030381735	BRESCIA
Dottore Commercialista	CAVALLERI	Andrea	0302408140	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	CHIESA	Augusto	0303759863	BRESCIA
Dottore Commercialista	CAVALLERI	Luca	0307460290	CAPRIOLO	Ragioniere Commercialista	CHIESA	Cesare	030381735	BRESCIA
Dottore Commercialista	CAVALLERI	Pietro	0307267446	ERBUSCO	Dottore Commercialista	CHILLEMI	Federica	3934323366	LUMEZZANE
Ragioniere Commercialista	CAVALLI	Rodolfo	03041543	BRESCIA	Dottore Commercialista	CHIOCCHI	Marco	0308034283	BRESCIA
Dottore Commercialista	CECI	Giuseppe	3294704684	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	CHIODA	Giovanni	0307090552	ROCCAFRANCA
Dottore Commercialista	CEFIS	Francesca	0302060902	BRESCIA	Dottore Commercialista	CHIODINI	Massimo	0307040285	PALAZZOLO S/O
Dottore Commercialista	CEMMI	Irene	3456898563	BRESCIA	Dottore Commercialista	CHIROLI	Antonio	0303773498	BRESCIA
Dottore Commercialista	CENEDELLA	Giovanni	0308365700	MONTICHIARI	Esperto Contabile	CIGOLINI	Francesca	3334554407	PROVAGLIO D'ISEO
Dottore Commercialista	CENEDELLA	Marco	0303704700	BRESCIA	Dottore Commercialista	CIMOLI	Amos	0303776424	BRESCIA
Dottore Commercialista	CENEDELLA	Massimo	0303704700	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	CINGIA	Marina	0303772376	BRESCIA
Dottore Commercialista	CENINI	Elena	0364327813	BRENO	Dottore Commercialista	CIOCCHI	Simonetta	0303842911	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	CENTAZZO	Lorenza	0302421724	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	CIPANI	Andrea	036522151	GARDONE RIVIERA
Ragioniere Commercialista	CEPER	Elena	3403637679	BOTTICINO	Dottore Commercialista	CISOTTO	Angelo	0306950418	BRESCIA
Dottore Commercialista	CERBONE	Giuseppe	3383245914	BRESCIA	Dottore Commercialista	CITTADINI	Angelo	0305780400	ROVATO
Ragioniere Commercialista	CERUTI	Maria Luisa	036543725	SALO'	Ragioniere Commercialista	CIUCCIARELLI	Romeo	0364306082	BERZO INFERIORE
Dottore Commercialista	CERUTTI	Claudio	0309035440	GHEDI	Ragioniere Commercialista	CLARETTI	Francesco	0307156830	COLOGNE
Dottore Commercialista	CERVI	Andrea	0303701151	BRESCIA	Dottore Commercialista	CO'	Alessandro	0303531032	BRESCIA
Dottore Commercialista	CESARI	Chiara	3804654186	BRESCIA	Dottore Commercialista	COBELLI	Alberto	0364456565	PIANCOGNO
Dottore Commercialista	CHERUBINI	Mariachiara	3283344375	CARPENEDOLO	Dottore Commercialista	COCCOLI	Francesco	3398597953	BRESCIA
Dottore Commercialista	CHERUBINI	Simona Speranza Marta	0307285085	BRESCIA	Dottore Commercialista	COCCOLI	Simona	0302591807	REZZATO
Dottore Commercialista	CHESSA	Filippo	0302427256	BRESCIA	Dottore Commercialista	COCO	Gianluca	0302302886	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	CHIAPPA	Luigi	0308373600	CALCINATO	Dottore Commercialista	CODENOTTI	Ezio	0302427258	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	CHIAPPA	Marco	030220769	BRESCIA	Dottore Commercialista	CODENOTTI	Gualtiero	0306591722	BRESCIA
Dottore Commercialista	CHIAPPARINI	Gianfranco	030380437	BRESCIA	Esperto Contabile	COELLI	Elena	3347124466	CASTREZZATO
Dottore Commercialista	CHIAPPERINI	Silvia	3483668829	BRESCIA	Dottore Commercialista	COEN	Francesco	030394524	BRESCIA

Titolo professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	Titolo professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Ragioniere Commercialista	COFFETTI	Giovanni	030963151	CALCINATO	Dottore Commercialista	CONTI	Maria Paola	3384518339	OFFLAGA
Esperto Contabile	COFFETTI	Giulia	3664317049	CALCINATO	Dottore Commercialista	CONTI	Mattia	0364535171	DARFO B. T.
Ragioniere Commercialista	COLANGELO	Giovanbattista	0305053819	LENO	Dottore Commercialista	CONTICELLI	Fabio Andrea	036422245	BRENO
Ragioniere Commercialista	COLLA	Giorgio	0307460718	CAPRIOLO	Dottore Commercialista	CONTRINI	Enrica	0303534245	GUSSAGO
Dottore Commercialista	COLLA	Matteo	0307460718	CAPRIOLO	Dottore Commercialista	CONZADORI	Carlo	0309952620	ISORELLA
Dottore Commercialista	COLOMBI	Riccardo	0303752033	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	COPPI	Marisa	0303531032	BRESCIA
Dottore Commercialista	COLOMBI	Stefano	0302410712	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	CORBELLI	Paolo Francesco	0364310189	BORNO
Dottore Commercialista	COLOMBINI	Alberto	0303700769	BRESCIA	Dottore Commercialista	CORBERI	Barbara	0302186133	CONCESIO
Dottore Commercialista	COLOMBO	Stefano	0302807671	GUSSAGO	Dottore Commercialista	CORDIOLI	Anna	3392983803	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	COLOSIO	Luca	030981187	ISEO	Dottore Commercialista	CORIONI	Gian Mario	0307760322	ERBUSCO
Ragioniere Commercialista	COLPANI	Antonella	0303530048	SAN ZENO NAVIGLIO	Dottore Commercialista	CORNALI	Rossella	030398207	BRESCIA
Dottore Commercialista	COLPANI	Stefano	3356128137	REZZATO	Dottore Commercialista	CORNELLI	Andrea	3281234038	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	COMASSI	Mariagrazia	3388083036	BOVEZZO	Dottore Commercialista	CORNIANI	Nicola	03040853	BRESCIA
Dottore Commercialista	COMINARDI	Raffaele	030267417	MONTIRONE	Dottore Commercialista	CORNIANI	Paola	03040853	BRESCIA
Dottore Commercialista	COMINCIOLI	Sergio	0306189009	BRESCIA	Dottore Commercialista	CORONA	Carlo Enrico	030300973	BRESCIA
Dottore Commercialista	COMINELLI	Arianna	3331712931	ADRO	Ragioniere Commercialista	CORRADI	Monica	030224244	BRESCIA
Dottore Commercialista	COMINELLI	Diego	03046065	BRESCIA	Dottore Commercialista	CORRIAS	Andrea	0302420351	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	COMINOLI	Luisa	0300976373	BRESCIA	Dottore Commercialista	CORSARO	Giuseppina	0302421702	BRESCIA
Dottore Commercialista	COMINOTTO	Mauro	0306897355	NUVOLENTO	Esperto Contabile	CORSINI	Laura	030221241	BRESCIA
Dottore Commercialista	COMPAGNONI	Michela	030380437	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	CORTINOVIS	Franco	035233462	BERGAMO
Dottore Commercialista	COMPERINI	Francesco	3272812992	DESENZANO D/G	Dottore Commercialista	COSSU	Giorgio	0303366104	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	CONCARI	Pier Anna	0302424203	BRESCIA	Rag. Comm. Dott. Comm.	COSSU	Leonardo	0303366104	BRESCIA
Dottore Commercialista	CONSOLANDI	Marco	0308036269	CALVISANO	Dottore Commercialista	COSSU	Lucrezia	0303366104	BRESCIA
Dottore Commercialista	CONSOLATI	Arturo	030221241	BRESCIA	Dottore Commercialista	COSTA	Fabrizio	0307402349	PALAZZOLO S/O
Dottore Commercialista	CONSOLATI	Paola	0307300727	PALAZZOLO S/O	Dottore Commercialista	COSTA	Marcello	0365824681	BARGHE
Dottore Commercialista	CONSOLI	Alberto	0302400295	BRESCIA	Dottore Commercialista	COSTA	Raffaella	0309771047	DELLO
Ragioniere Commercialista	CONSOLI	Claudia Elena	030224244	BRESCIA	Dottore Commercialista	COSTA	Stefano	0303372817	BAGNOLO MELLA
Ragioniere Commercialista	CONSOLI	Giovanni	030224244	BRESCIA	Dottore Commercialista	COSTA	Valentina	0305243466	BRESCIA
Dottore Commercialista	CONSOLI	Stefano	3472503870	BRESCIA	Dottore Commercialista	COTELLI	Marco	0303773512	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	CONTER	Alessandro	0307703441	ROVATO	Esperto Contabile	COTELLI	Paola	0309977149	TRENZANO
Dottore Commercialista	CONTESSA	Claudia	0308913232	GARDONE V.T.	Dottore Commercialista	COTTINO	Michele	0303701955	BRESCIA
Dottore Commercialista	CONTESSI	Eleonora	0303704746	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	COVRE	Massimo	0303757649	BRESCIA
Dottore Commercialista	CONTI	Elena	0306392575	BRESCIA	Dottore Commercialista	CRAPANZANO	Giuseppe	3336167429	BRESCIA

TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Dottore Commercialista	CREMASCHINI	Ilaria	0303776424	BRESCIA	Dottore Commercialista	DE TONI	Gianpiero	036472421	EDOLO
Esperto Contabile	CRISAN FERESTEAN	Roxana Virginia	3486026911	GAVARDO	Dottore Commercialista	DE TONI	Michele	036472421	EDOLO
Dottore Commercialista	CRISTARELLA	Vincenzo	0303752061	BRESCIA	Dottore Commercialista	DELCASSI ARDIGO'	Carlo	0303532540	BRESCIA
Dottore Commercialista	CRISTEA	Loredana Catalina	3273562002	MONTICHIARI	Ragioniere Commercialista	DELLA FRERA	Mauro	0303531032	BRESCIA
Dottore Commercialista	CRISTINI	Alessandro	0303757462	BRESCIA	Dottore Commercialista	DELLAGLIO	Alice	3402911962	PROVAGLIO D'ISEO
Ragioniere Commercialista	CRISTINI	Gilberto	030985680	SULZANO	Dottore Commercialista	DELLE DONNE	Giovanna	0308900516	SAREZZO
Dottore Commercialista	CRISTINI	Marco	0306811015	RODENGO SAIANO	Dottore Commercialista	D'ERARIO	Giuseppe	0364538749	DARFO B. T.
Dottore Commercialista	CUCCHI	Mario	0303750339	BRESCIA	Esperto Contabile	DEROSSI	Stefano	3345910497	SAN FELICE D/B
Dottore Commercialista	CUGINI	Davide	0302123988	MAZZANO	Dottore Commercialista	D'ERRICO	Antonio	0303531385	BRESCIA
Esperto Contabile	CULETTO	Barbara	3398804916	BRESCIA	Dottore Commercialista	DEVOTI	Giuseppe Luigi	030221264	BRESCIA
Dottore Commercialista	CUPOLO	Francesco	0309141599	DESENZANO D/G	Dottore Commercialista	DI GIORGIO	Oliviero	0309911996	DESENZANO D/G
Dottore Commercialista	CURONE	Francesco	036585063	SABBIO CHIESE	Dottore Commercialista	DI GRADO	Carmelo	0302140525	CASTEGNATO
Ragioniere Commercialista	CUTER	Pierfrancesco	03048525	BRESCIA	Dottore Commercialista	DI GRADO	Patrizia	0302140525	CASTEGNATO
Ragioniere Commercialista	DABENI	Carmen	0364310201	BORNO	Dottore Commercialista	DI LORENZO	Gennaro	03041385	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	DABRASSI	Giorgio	03048347	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	DI MARCO	Antonella	0303384489	BRESCIA
Dottore Commercialista	DAL BOSCO	Corrado	0309650624	MONTICHIARI	Ragioniere Commercialista	DI MARZO	Domenico	0307101065	CHIARI
Dottore Commercialista	DAL BOSCO	Federico	0309650624	MONTICHIARI	Ragioniere Commercialista	DI MARZO	Francesco	0307101065	CHIARI
Ragioniere Commercialista	DALLA VALLE	Monica	0309914235	DESENZANO D/G	Dottore Commercialista	DI MEZZA	Iolanda	030224548	BRESCIA
Dottore Commercialista	DALL'OGGIO	Serena	036491089	PONTE DI LEGNO	Dottore Commercialista	DI PRATA	Leandro	0302004202	BRESCIA
Dottore Commercialista	DALL'OLIO	Federico	0307721490	ROVATO	Dottore Commercialista	DICIOMMA	Mario	0302092862	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	DALZINI	Paola	0365644264	TOSCOLANO MADERNO	Ragioniere Commercialista	DIONI	Angelo	0302731431	CASTENEDOLO
Dottore Commercialista	D'AMICO	Giammaria	0302403392	BRESCIA	Dottore Commercialista	DOLFINI	Simona	0309069134	GOTTOLENGO
Dottore Commercialista	DANESI	Stefano	030300693	BRESCIA	Dottore Commercialista	DOMENIGHINI	Antonio	0364535803	DARFO B. T.
Ragioniere Commercialista	DANGOLINI	Francesco Augusto	0364531196	DARFO B. T.	Dottore Commercialista	DOMENIGHINI	Marco	3332134561	RODENGO SAIANO
Dottore Commercialista	DARRA	Anna Paola	3480775043	DESENZANO D/G	Dottore Commercialista	DONATI	Achille	030611871	RODENGO SAIANO
Dottore Commercialista	DATTERI	Adriano	0309979313	SAN PAOLO	Dottore Commercialista	DONATI	Aldo	3495812873	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	DAVO	Giulietta	0309902081	DESENZANO D/G	Dottore Commercialista	DONATI	Andrea	0303385492	ERBUSCO
Dottore Commercialista	DE BIAGI	Emilio	3387118153	CONCESIO	Dottore Commercialista	DONDA	Antonio	030221209	BRESCIA
Dottore Commercialista	DE LORENZO	Gianluca	0303229967	BRESCIA	Dottore Commercialista	DONIN	Giuliano	0302807535	BRESCIA
Dottore Commercialista	DE PANDIS	Giovanni	0302807758	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	DONINELLI	Giuseppe	0308911523	GARDONE V.T.
Ragioniere Commercialista	DE PETRA	Francesco	0303366807	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	DONZELLI	Maria Elena	0308336283	GARDONE V.T.
Dottore Commercialista	DE SIMONE	Eugenio	0303776495	BRESCIA	Dottore Commercialista	DOTTI	Luciana	030221389	BRESCIA
Dottore Commercialista	DE TAVONATTI	Michele	030392641	BRESCIA	Dottore Commercialista	DRAGANESCU	Eugenia Simona	3892882296	AZZANO MELLA

TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Dottore Commercialista	DUCOLI	Giacomo	036421265	BRENO	Dottore Commercialista	FALETTI	Marika	0302400295	BRESCIA
Dottore Commercialista	DUCOLI	Michela Elisabetta	0364320211	CIVIDATE CAMUNO	Ragioniere Commercialista	FALOCCHI	Edoardo	0364534228	DARFO B. T.
Dottore Commercialista	DUINA	Cesare	030380022	BRESCIA	Dottore Commercialista	FALOCCHI	Giorgio	0364534228	DARFO B. T.
Dottore Commercialista	DUINA	Diego	030380022	BRESCIA	Dottore Commercialista	FALSINA	Fabrizio	0309972725	MACLODIO
Dottore Commercialista	DURANTI	Stefania	0272093717	MILANO	Dottore Commercialista	FANOTTOLI	Andrea	030941903	ORZINUOVI
Dottore Commercialista	DUSI	Caterina	3395627326	VILLANUOVA S. C.	Dottore Commercialista	FANTINI	Mila	0302521051	GUSSAGO
Dottore Commercialista	ELBA	Antonio	0303534245	BOTTICINO SERA	Dottore Commercialista	FARAGLIA	Maria	0309143212	DESENZANO D/G
Dottore Commercialista	ERMICI	Gloria	3403322947	MONTIRONE	Ragioniere Commercialista	FARINA	Michela	03041543	CALVISANO
Dottore Commercialista	ERRICO	Pasquale	3357459304	CORTEFRANCA	Ragioniere Commercialista	FARISOGLIO	Marco	036422034	BRENO
Dottore Commercialista	EVANGELISTA	Olga	3332196542	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	FARRIS	Elena	0303366811	BRESCIA
Dottore Commercialista	FABENI	Sabrina	3200536840	SAREZZO	Ragioniere Commercialista	FASANO	Enrico	3396860378	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	FACCHETTI	Franco	0306862089	TRAVAGLIATO	Dottore Commercialista	FASOLI	Stefania	0308373600	ORZINUOVI
Dottore Commercialista	FACCHETTI	Giulia	3345727594	BEDIZZOLE	Dottore Commercialista	FASSINI	Giovanni	3498411897	BRESCIA
Dottore Commercialista	FACCHETTI	Luisa	0302452067	BRESCIA	Dottore Commercialista	FAUSTINELLI	Fabio Andrea	036422386	BRENO
Esperto Contabile	FACCHETTI	Monica	3385339036	MONTICHIARI	Dottore Commercialista	FAVALLI	Laura	0303750515	BRESCIA
Dottore Commercialista	FACCHI	Giuseppe	030290295	BRESCIA	Dottore Commercialista	FAVALLI	Marco	3406050698	BRESCIA
Dottore Commercialista	FACCHI	Laura	0302761438	FLERO	Esperto Contabile	FAVALLI	Marco	0376780287	CASTEL GOFFREDO
Dottore Commercialista	FACCHINI	Francesco	0289013228	MILANO	Dottore Commercialista	FAVUZZI	Cristina	0305237741	BRESCIA
Dottore Commercialista	FACCHINI	Valentina	3480326388	MILANO	Dottore Commercialista	FEBBRARI	Gloria	030225570	BRESCIA
Dottore Commercialista	FACCINCANI	Walter	0309142367	DESENZANO D/G	Dottore Commercialista	FEDERICI	Alessandro	3497818712	ROVATO
Dottore Commercialista	FACCOLI	Caterina Agnese	030295999	BRESCIA	Dottore Commercialista	FEDERICI	Palma	0364535171	DARFO B. T.
Dottore Commercialista	FACCOLI	Roberta	030981270	CORTE FRANCA	Dottore Commercialista	FEDERICI	Teresa	0364535171	DARFO B. T.
Dottore Commercialista	FACELLA	Alberto	03044301	BRESCIA	Dottore Commercialista	FEDRIGOLLI	Matteo	0303757892	BRESCIA
Dottore Commercialista	FADA	Fabio	0303458918	BRESCIA	Dottore Commercialista	FEDRIGOLLI	Roberto	03044196	BRESCIA
Dottore Commercialista	FADA	Stefania	3357592386	BRESCIA	Dottore Commercialista	FEGRO	Paola Clara	0305031490	BRESCIA
Dottore Commercialista	FAGIOLI	Romina	030918273	POZZOLENGO	Dottore Commercialista	FEIGL	Giovanni	0303756934	BRESCIA
Dottore Commercialista	FAGLIA	Alessandro	030826811	LUMEZZANE	Dottore Commercialista	FELAPPI	Davide	0302404777	BRESCIA
Dottore Commercialista	FAGLIA	Antonio	0302807671	BRESCIA	Dottore Commercialista	FELLONI	Elisabetta	0308375008	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	FAGLIA	Cinzia	0307040285	CASTREZZATO	Dottore Commercialista	FELTER	Fabrizio	0303750515	BRESCIA
Dottore Commercialista	FAGLIA	Luigi	0303757892	BRESCIA	Dottore Commercialista	FENAROLI	Piera	036489396	PISOGNE
Dottore Commercialista	FAI	Giuseppe	3207052747	GARDONE V.T.	Dottore Commercialista	FERITI	Federico	0364535803	DARFO B. T.
Dottore Commercialista	FALANGA	Maurizio	3346444551	GHEDI	Ragioniere Commercialista	FERLINGHETTI	Francesca	0303367313	BRESCIA
Dottore Commercialista	FALCONI	Lorenzo	0302424067	BRESCIA	Dottore Commercialista	FERRANTE	Andrea	0302408140	BRESCIA

Titolo professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	Titolo professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Dottore Commercialista	FERRANTE	Elena Maria Grazia	03046065	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	FOFFA	Liliana	3339144778	SALO'
Ragioniere Commercialista	FERRARI	Annibale	030942148	ORZINUOVI	Dottore Commercialista	FOFFA	Roberto	0303367796	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	FERRARI	Dario	0302428880	BRESCIA	Dottore Commercialista	FOGAZZI	Giorgio	03045508	BRESCIA
Dottore Commercialista	FERRARI	Diego	0302420711	BRESCIA	Dottore Commercialista	FOGLIA	Luca	3317313262	ORZINUOVI
Ragioniere Commercialista	FERRARI	Elena	0309362105	VEROLANUOVA	Dottore Commercialista	FOGLIATA	Federico	3382087304	CHIARI
Dottore Commercialista	FERRARI	Fabio Luciano	0303772078	BRESCIA	Dottore Commercialista	FOGLIATA	Ivan	0302429432	BRESCIA
Dottore Commercialista	FERRARI	Giorgio	0303750293	BRESCIA	Esperto Contabile	FOGLIENI	Francesca	030983333	PROVAGLIO D'ISEO
Ragioniere Commercialista	FERRARI	Luciano Aldo	0303772078	BRESCIA	Dottore Commercialista	FOGLINO	Ezio	0303751140	BRESCIA
Dottore Commercialista	FERRARI	Paolo	3934283336	BRESCIA	Dottore Commercialista	FOLLONI	Bryan	3335936529	CALVISANO
Dottore Commercialista	FERRARI	Pietro	03047550	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	FONTANA	Marisandra	0302942059	BRESCIA
Dottore Commercialista	FERRARI	Roberto	3339022945	PADENGHE S/G	Dottore Commercialista	FONTANELLA	Angelo	0309914878	DESENZANO D/G
Dottore Commercialista	FERRARI	Simonetta	0308376315	BRESCIA	Esperto Contabile	FONTANELLA	Francesca	0309914878	DESENZANO D/G
Dottore Commercialista	FERRE'	Federico	3341186037	DARFO B. T.	Ragioniere Commercialista	FORBEK	Francesco	030220464	BRESCIA
Dottore Commercialista	FERRETTI	Gianluca	030221677	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	FORCELLA	Dario	03044217	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	FERRETTI	Giulio	0303750205	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	FORESTI	Aldo	0303384420	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	FERRETTI	Pierluigi	0302770844	GUSSAGO	Ragioniere Commercialista	FORESTI	Alessandra	0308982250	VILLA CARCINA
Ragioniere Commercialista	FERRI	Gerardo	030872626	LUMEZZANE	Dottore Commercialista	FORESTI	Gianluca	030347738	BRESCIA
Dottore Commercialista	FERRI	Santo	0309030206	GHEDI	Dottore Commercialista	FORESTI	Guido	0364531976	DARFO B. T.
Dottore Commercialista	FESTA	Veronica	3661669525	BRESCIA	Dottore Commercialista	FORINI	Roberta	3487350231	COLOGNE
Dottore Commercialista	FEZZARDI	Daniele	0302455009	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	FORMENTELLI	Alfredo	036422965	BRENO
Dottore Commercialista	FILARDO	Pietro	0303752821	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	FORMENTINI	Angelo	030968546	CALVISANO
Dottore Commercialista	FILIPPINI	Chiara	0303750515	GHEDI	Dottore Commercialista	FORNARI	Alberto	3388154403	LENO
Ragioniere Commercialista	FILIPPINI	Elda	0302302886	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	FORNARI	Filippo	030610358	RODENGO SAIANO
Dottore Commercialista	FILIPPINI	Marcello	030364301	BRESCIA	Dottore Commercialista	FORNARI	Paolo	3386556150	BRESCIA
Dottore Commercialista	FILIPPINI	Marco	0302772799	CELLATICA	Dottore Commercialista	FORNARI	Sonia	3393229798	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	FILIPPINI	Ombretta	030221067	BRESCIA	Dottore Commercialista	FORNASARI	Tommaso	0307777101	BRESCIA
Dottore Commercialista	FILISINA	Erika	0309900532	PADENGHE S/G	Dottore Commercialista	FORTI	Michela	0302452904	BRESCIA
Dottore Commercialista	FILISINA	Silvia	3391706597	PADENGHE S/G	Dottore Commercialista	FORTINA	Francesco	03047460	BRESCIA
Esperto Contabile	FIOLETTI	Francesca	3347786934	CORTENO GOLGI	Dottore Commercialista	FOTI	Alessandra	0302426211	BRESCIA
Dottore Commercialista	FIORATTI	Luca Guido	0303758377	BRESCIA	Esperto Contabile	FRABONI	Marco	3463520023	MUSCOLINE
Dottore Commercialista	FIORE	Raffaele	0364533859	DARFO B. T.	Dottore Commercialista	FRABONI	Veronica	3936272739	GARDONE RIVIERA
Ragioniere Commercialista	FIORETTI	Maurizio	0302548926	PONCARALE	Dottore Commercialista	FRACASSI	Claudia	0303700535	BRESCIA
Dottore Commercialista	FLORA	Paola	3346203521	BRESCIA	Dottore Commercialista	FRANCESCHINELLI	Marco	3483209291	DARFO B. T.

Titolo professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	Titolo professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Ragioniere Commercialista	FRANCESCHINI	Adelino	0303753348	FLERO	Dottore Commercialista	GABURRI	Mario	0308913232	GARDONE V.T.
Dottore Commercialista	FRANCESCHINI	Marta	3331126932	PADERNO FRANCIACORTA	Dottore Commercialista	GABURRI	Sara	3381401788	GUSSAGO
Dottore Commercialista	FRANCESCHINI	Matteo	0302055521	CONCESIO	Dottore Commercialista	GABUSI	Paolo	3387703236	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	FRANCESCHINI	Nicola	0303753348	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	GADALDI	Sergio	030902021	GHEDI
Dottore Commercialista	FRANCESCHINI	Stefano	03651870312	SALO'	Dottore Commercialista	GADALETA	Vittorio	3296317989	BRESCIA
Dottore Commercialista	FRANCHI	Claudia	030380011	BRESCIA	Dottore Commercialista	GAGGIA	Luigi	0303366811	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	FRANCHINI	Elena	036542239	SALO'	Dottore Commercialista	GAIONI	Fabio	0303750515	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	FRANCIOSI	Pierpaolo	030881483	VILLA CARCINA	Dottore Commercialista	GALERI	Aldo	0303700535	BRESCIA
Dottore Commercialista	FRANCOLI	Erika	3498615681	DESENZANO D/G	Dottore Commercialista	GALERI	Matteo	3394664552	LUMEZZANE
Dottore Commercialista	FRANGUELLI	Isabella	0309902303	DESENZANO D/G	Dottore Commercialista	GALERI	Valerio	0303757892	BRESCIA
Dottore Commercialista	FRANZINI	Tommaso	0303702830	BRESCIA	Dottore Commercialista	GALIGNANI	Antonio Giovanni	030732131	PALAZZOLO S/O
Dottore Commercialista	FRANZONI	Alex	030918179	POZZOLENGO	Dottore Commercialista	GALLI	Roberta	0309985179	BRESCIA
Dottore Commercialista	FRANZONI	Eleonora	0302404777	BRESCIA	Dottore Commercialista	GALLIZIOLI	Mariaelena	036486926	PISOGNE
Ragioniere Commercialista	FRANZONI	Giuseppe	0307040136	CASTREZZATO	Dottore Commercialista	GALUPPINI	Antonio	0309981320	MONTICHIARI
Dottore Commercialista	FRANZONI	Marco	3407861788	SERLE	Dottore Commercialista	GALUPPINI	Silvia	0307741787	MONTICHIARI
Dottore Commercialista	FRANZONI	Roberto	3346051704	SERLE	Dottore Commercialista	GAMBA	Marco	0303757390	BRESCIA
Dottore Commercialista	FRANZONI	Valentina	0307040136	CASTREZZATO	Dottore Commercialista	GAMBA	Paola	3334943299	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	FRASSINE	Stefano	0309904505	SIRMIONE	Dottore Commercialista	GAMBA	Roberta	0303757390	BRESCIA
Dottore Commercialista	FRASSONI	Fabio	3356133226	VOBARNO	Dottore Commercialista	GAMBARINI	Giovanna	0303701652	BRESCIA
Dottore Commercialista	FRATI	Cesare	0302530131	NAVE	Ragioniere Commercialista	GAMBASSI	Cristina	03049172	BRESCIA
Dottore Commercialista	FRATTARUOLO	Giovanni	036522734	SALO'	Ragioniere Commercialista	GAMMAROTA	Alessandro	0306850404	PASSIRANO
Dottore Commercialista	FRATTINI	Davide	3398485719	MONTICHIARI	Ragioniere Commercialista	GANDELLI	Ildebrando	0302185251	CONCESIO
Dottore Commercialista	FRIGO	Alessandra	0302400790	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	GANDELLINI	Fabio	0308362555	DESENZANO D/G
Dottore Commercialista	FRITTOLE	Giuseppe	0303772255	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	GANDELLINI	Mauro	0303751270	BRESCIA
Dottore Commercialista	FROLA	Silvia	3922456272	CONCESIO	Ragioniere Commercialista	GANDELLINI	Sergio	0303751270	BRESCIA
Dottore Commercialista	FRUGONI	Davide	030382626	BRESCIA	Dottore Commercialista	GANDOSSI	Angelo Geremia	0307703436	ROVATO
Dottore Commercialista	FRUSCA	Chiara	3334969911	FLERO	Dottore Commercialista	GANDOSSI	Carla	0307703436	ROVATO
Dottore Commercialista	FULGENZI	Eleonora	3806572328	NAVE	Dottore Commercialista	GANDOSSI	Daniele	3200430095	BERLINGO
Ragioniere Commercialista	FUSI	Diego	030307391	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	GARBELLI	Daniela	0302385800	NAVE
Dottore Commercialista	FUSI	Luca	0303377380	DESENZANO D/G	Dottore Commercialista	GARBELLINI	Federica	0303752543	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	GABANA	Roberto	030601374	CALVAGESE D/R	Dottore Commercialista	GARBELLINI	Paolo	0307241061	COCCAGLIO
Dottore Commercialista	GABELLI	Patrizia	0303750515	BRESCIA	Dottore Commercialista	GARDIN	Ruggero	036534708	GAVARDO
Dottore Commercialista	GABELLI	Silvana	0303750515	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	GARDONCINI	Paolo	0302422859	BRESCIA

TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Dottore Commercialista	GARDONI	Antonio	0308772645	BRESCIA	Dottore Commercialista	GHIDONI	Paolo	0302943605	BRESCIA
Dottore Commercialista	GARDONI	Chiara Maria	3491356940	ORZINUOVI	Dottore Commercialista	GHIDOTTI	Alessia	3333976399	TREMOSINE S/G
Ragioniere Commercialista	GARES	Giuliana	0302386378	CASTEGNATO	Dottore Commercialista	GHIRARDELLI	Paolo	035970757	COSTA VOLPINO
Ragioniere Commercialista	GARGAGLIANO	Carlo	0302793077	REZZATO	Dottore Commercialista	GHIRARDI	Laura	0303700747	BRESCIA
Dottore Commercialista	GARGAGLIANO	Enza	0302793077	REZZATO	Ragioniere Commercialista	GHIRARDINI	Eugenio	0302500700	BORGOSATOLLO
Dottore Commercialista	GARUFI	Giuseppe	0309900647	PADENGHE S/G	Dottore Commercialista	GHISI	Elena	3277473297	LUMEZZANE
Ragioniere Commercialista	GARZONI	Bruno	0365373185	GAVARDO	Dottore Commercialista	GHISLANZONI	Marco	3333958097	BRESCIA
Dottore Commercialista	GARZONI	Stefano	0303842911	BRESCIA	Dottore Commercialista	GHISLERI	Anna	0309050269	GHEDI
Dottore Commercialista	GASPARINI	Ferruccio	0303700535	BRESCIA	Dottore Commercialista	GIACOMELLI	Samantha	3476763282	NIARDO
Dottore Commercialista	GASPARRI	Massimo	0302424321	BRESCIA	Dottore Commercialista	GIACOMETTI	Antonella	3395086763	DARFO B. T.
Dottore Commercialista	GATTA	Andrea	030221264	BRESCIA	Dottore Commercialista	GIALANELLA	Elena	0303752061	BRESCIA
Dottore Commercialista	GATTI	Massimiliano	0309826313	CORTE FRANCA	Dottore Commercialista	GIANCARLI	Germano	0309962804	MONTICHIARI
Dottore Commercialista	GAVAZZONI	Martina	3339443047	CASTEL MELLA	Ragioniere Commercialista	GIBELLINI	Tiziana	03048175	BRESCIA
Dottore Commercialista	GAZZORELLI	Andrea	0365373185	GAVARDO	Dottore Commercialista	GIFFONI	Marco	0302423213	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	GELFI	Francesco	0364341256	CIVIDATE CAMUNO	Dottore Commercialista	GIGOLA	Gabriele	0303366193	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	GELMINI	Adriana	030293233	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	GILBERTI	Sergio Giuliano	0303750318	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	GELMINI	Lidia	0309383421	MANERBIO	Dottore Commercialista	GINELLI	Alessandro	03046038	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	GELPI	Giovanna Maria	0364320265	BRENO	Dottore Commercialista	GINGILLINI	Claudia	0364531953	DARFO B. T.
Dottore Commercialista	GENTILI	Erika	0309383421	MANERBIO	Dottore Commercialista	GIONGO	Vittorio	0303700535	BRESCIA
Dottore Commercialista	GERARDINI	Luisa	0303772714	BRESCIA	Dottore Commercialista	GIORDANI	Paola	030943344	ORZINUOVI
Dottore Commercialista	GEROLIMICH	Alberto	3382377305	BRESCIA	Dottore Commercialista	GIORDANO	Giuseppe	036531152	GAVARDO
Dottore Commercialista	GEROLIMICH	Marco	03048525	BRESCIA	Dottore Commercialista	GIORGI	Silvano	0364896019	PISOGNE
Dottore Commercialista	GHAZANFAR	Adnan	3294185754	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	GIORGINI	Fabio	0307281934	BRESCIA
Dottore Commercialista	GHETTI	Massimo	0364635021	MALONNO	Dottore Commercialista	GIORNI	Michele	0302429432	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	GHETTI	Riccardo	0364331304	CAPO DI PONTE	Dottore Commercialista	GIOVINETTI	Davide	0309747630	AZZANO MELLA
Dottore Commercialista	GHEZA	Giacomo	3400949042	BRESCIA	Dottore Commercialista	GIRELLI	Antonino	0302427246	BRESCIA
Dottore Commercialista	GHIDINI	Alessandro	035932797	TAVERNOLA BERGAMASCA	Ragioniere Commercialista	GIRELLI	Giuliano	0309930460	PONTEVICO
Ragioniere Commercialista	GHIDINI	Clara	0302054710	BRESCIA	Dottore Commercialista	GITTI	Elisabetta	0302219631	BRESCIA
Dottore Commercialista	GHIDINI	Erika	3393756089	LUMEZZANE	Dottore Commercialista	GITTI	Francesco	0302427979	BRESCIA
Dottore Commercialista	GHIDINI	Francesca	0303755988	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	GIUDICE	Giancarlo	0303541488	BRESCIA
Dottore Commercialista	GHIDINI	Giovanna	0307242368	ROVATO	Dottore Commercialista	GIUDICE	Tiziana Maria	3315653081	BRESCIA
Dottore Commercialista	GHIDINI	Luca	0302808330	BRESCIA	Dottore Commercialista	GIUDICI	Massimiliano	3477557202	ERBUSCO
Dottore Commercialista	GHIDINI	Michela	0302427979	BRESCIA	Dottore Commercialista	GNALI	Valeria	0302510969	CONCESIO

TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Dottore Commercialista	GNECCHI	Claudio	0365373787	GAVARDO	Dottore Commercialista	GUARINONI	Silvia	3284071903	GUSSAGO
Dottore Commercialista	GNECCHI	Flavio	0303752543	BRESCIA	Dottore Commercialista	GUERINI	Davide	3463141462	BRESCIA
Dottore Commercialista	GNECCHI	Gianluca	0303752543	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	GUERRA	Lidia	3484404388	DESENZANO D/G
Dottore Commercialista	GNECCHI	Stefano	0365373787	GAVARDO	Dottore Commercialista	GUERRESCHI	Stefano	3357187221	BOVEZZO
Dottore Commercialista	GNUTTI	Alvise	0303755988	BRESCIA	Dottore Commercialista	GUERRINI	Stefano	0306850943	PASSIRANO
Dottore Commercialista	GOBBI	Maria	0309306227	PONTEVICO	Ragioniere Commercialista	GUGGIANA	Claudio	0302427475	BRESCIA
Dottore Commercialista	GOBBINI	Cesare	030221057	BRESCIA	Dottore Commercialista	GUGGIANA	Massimo	030225564	BRESCIA
Dottore Commercialista	GOBBINI	Federico	030221057	BRESCIA	Dottore Commercialista	GUGOLE	Debora	3337808411	SIRMIONE
Ragioniere Commercialista	GOBBINI	Gianni	0308365700	MONTICHIARI	Dottore Commercialista	GUIDI	Piergiorgio	3407284328	BOTTICINO
Dottore Commercialista	GOGNA	Alessandro	0303751140	BRESCIA	Esperto Contabile	GUIZZETTI	Massimiliano	0307461523	CAPRIOLO
Dottore Commercialista	GOLINI	Pierangelo	0303582172	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	GUIZZETTI	Massimo	0309826491	CORTEFRANCA
Ragioniere Commercialista	GOLINO	Eugenio	0364531624	DARFO B. T.	Dottore Commercialista	GURRI	Vito	0309177374	BRESCIA
Dottore Commercialista	GOLINO	Mauro	0364531624	DARFO B. T.	Ragioniere Commercialista	GUSTINELLI	Giuseppe	0308983833	RODENGO SAIANO
Ragioniere Commercialista	GONZINI	Cristian	030303386	BRESCIA	Dottore Commercialista	HABLUTZEL	Roberta	03045155	BRESCIA
Dottore Commercialista	GOSIO	Cristina	0364342036	CIVIDATE CAMUNO	Dottore Commercialista	HAUNER	Giona	030802423	VILLA CARCINA
Dottore Commercialista	GOZIO	Davide	030291553	BRESCIA	Dottore Commercialista	IBBA	Paolo	0308085128	BRESCIA
Dottore Commercialista	GOZZI	Pierluigi	030398679	BRESCIA	Dottore Commercialista	IBEID	Khaled	0309380936	MANERBIO
Dottore Commercialista	GOZZINI	Pietro Antonio	0305785650	PONTOGLIO	Dottore Commercialista	IERVOLINO	Anna	3356674407	BRESCIA
Dottore Commercialista	GOZZINI	Samuele	3290144563	PALAZZOLO S/O	Dottore Commercialista	IERVOLINO	Rosa Francesca	030362696	BRESCIA
Dottore Commercialista	GRAMEGNA	Dario	0354261130	SARNICO	Ragioniere Commercialista	INTERDONATO	Agata	0302533491	NAVE
Ragioniere Commercialista	GRANATA	Alfredo	0309141495	DESENZANO D/G	Dottore Commercialista	INVERARDI	Marco Giacomo	0307040455	ROVATO
Dottore Commercialista	GRASSI	Antonio Giovanni	0307702651	COCCAGLIO	Dottore Commercialista	INVERARDI	Paola	0302807671	LOGRATO
Dottore Commercialista	GRAZIOLI	Emilio	0303758377	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	IOPPOLO	Elisabetta	0303771826	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	GRAZIOLI	Giovanni	3358149256	BRESCIA	Dottore Commercialista	IOPPOLO	Giuseppe	030295862	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	GRECO	Massimo	0303754393	BRESCIA	Dottore Commercialista	IOPPOLO	Stefano	030295862	BRESCIA
Dottore Commercialista	GREGORINI	Marco	0303771476	BRESCIA	Dottore Commercialista	KAUR	Mandip	3401183160	MILANO
Dottore Commercialista	GREGORINI	Silvia	0364591493	PIAN CAMUNO	Dottore Commercialista	KELLER	Lorenzo	0303758377	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	GRELLA	Giovanni	3357101149	BRESCIA	Dottore Commercialista	KIRCHMAYR	Stefano	0302429770	BRESCIA
Dottore Commercialista	GREZZINI	Ilaria	0303771295	BRESCIA	Dottore Commercialista	KOSTAJ	Megi	3208898267	BRESCIA
Dottore Commercialista	GRIMALDI	Stefania	0302590071	REZZATO	Dottore Commercialista	LA ROSA	Sergio	030956328	GAMBARA
Dottore Commercialista	GRITTI	Severino	0303842911	BRESCIA	Dottore Commercialista	LACARBONARA	Laura Giovanna	3382978233	BRESCIA
Dottore Commercialista	GUARINO	Fabio	03040367	BRESCIA	Dottore Commercialista	LACASA	Marina	3471578821	NIARDO
Dottore Commercialista	GUARINONI	Alberto	3397675718	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	LAFFRANCHI	Luca	0309923461	QUINZANO D'OGGIO

TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Ragioniere Commercialista	LAFFRANCHINI	Maria	0364598810	ARTOGNE	Ragioniere Commercialista	LEALI	Giordano	0365651184	MANERBA D/G
Dottore Commercialista	LAMPUGNANI	Andrea	0302404777	BRESCIA	Dottore Commercialista	LEALI	Laura	3397114362	DESENZANO D/G
Dottore Commercialista	LANCELLOTTI	Ilario	0306801108	PREVALLE	Dottore Commercialista	LEALI	Mauro	3289381277	GAVARDO
Dottore Commercialista	LANCELOTTI	Stefano	030295678	BRESCIA	Dottore Commercialista	LEALI	Michele	0303842911	BRESCIA
Dottore Commercialista	LANCINI	Marco	0307461523	CAPRIOLO	Dottore Commercialista	LEALI	Stefano	030226326	BRESCIA
Dottore Commercialista	LANCINI	Silvia	3337319330	TRAVAGLIATO	Dottore Commercialista	LECCHI	Roberta	0303758377	BRESCIA
Dottore Commercialista	LANCINI	Stelio	030738332	PALAZZOLO S/O	Dottore Commercialista	LECCI	Paolo	030221241	BRESCIA
Dottore Commercialista	LANDI	Gianluigi	0302423213	BRESCIA	Dottore Commercialista	LECHI DI BAGNOLO	Giovanbattista	0303771102	BRESCIA
Dottore Commercialista	LANDRISCINA	Francesco Vito	03049258	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	LEDDA	Antonio	0365521772	SALO'
Dottore Commercialista	LANDRISCINA	Luca	3280981408	CELLATICA	Dottore Commercialista	LEGORI	Luigi	0303700517	BRESCIA
Dottore Commercialista	LANDRISCINA	Matteo	3202749171	CELLATICA	Dottore Commercialista	LEOCATA	Giuseppe	030224642	BRESCIA
Dottore Commercialista	LANDRISCINA	Matteo	3387295011	BRESCIA	Dottore Commercialista	LEONE	Monica	3357151356	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	LANFREDI	Marilena	0302511748	COLLEBEATO	Dottore Commercialista	LIBRETTI	Cristina	3343344401	ERBUSCO
Dottore Commercialista	LANTI	Luca	3356854797	BRESCIA	Dottore Commercialista	LICATA	Calogera	0302807671	GUSSAGO
Ragioniere Commercialista	LANZANI	Cristina	0303384694	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	LILLONI	Giacomo	030381631	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	LANZANI	Giancarlo	030295720	BRESCIA	Dottore Commercialista	LINETTI	Mauro	3479313603	CONCESIO
Ragioniere Commercialista	LANZANI	Leonardo	030295720	BRESCIA	Dottore Commercialista	LIPANI	Gabriele	0309911996	DESENZANO D/G
Dottore Commercialista	LANZETTI	Enrico	3487414214	BRESCIA	Dottore Commercialista	LIZZA	Genesio	3358019059	CASTEGNATO
Dottore Commercialista	LANZI	Paola	3389774433	COMEZZANO - CIZZAGO	Ragioniere Commercialista	LIZZINI	Maria Grazia	03048391	BRESCIA
Dottore Commercialista	LANZINI	Maurizio	3454410169	CONCESIO	Dottore Commercialista	LOBINA	Sergio	03045155	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	LASCIOLI	Domiziano	0364456536	PISOONE GRATACASOLO	Dottore Commercialista	LOCATELLI	Flavio	03048175	BRESCIA
Dottore Commercialista	LASCIOLI	Giovanni Pietro	0364331053	CAPO DI PONTE	Dottore Commercialista	LOCATELLI	Giulia	3343950665	DESENZANO D/G
Dottore Commercialista	LATTUADA	Edoardo	0303702830	BRESCIA	Dottore Commercialista	LOCATELLI	Luca	03049096	BRESCIA
Dottore Commercialista	LAVELLI	Monica	0308911523	GARDONE V.T.	Ragioniere Commercialista	LOCATELLO	Daniela	030718567	CASTELCOVATI
Rag. Commer. Dott. Commer.	LAZZARI	Barbara	0309914042	DESENZANO D/G	Dottore Commercialista	LODA	Andrea	0307870350	MONTICHIARI
Dottore Commercialista	LAZZARI	Dario	0306091767	OSPITALETTO	Dottore Commercialista	LODA	Claudia	3293330052	FLERO
Rag. Commer. Dott. Commer.	LAZZARI	Luca	0309914042	DESENZANO D/G	Dottore Commercialista	LOJACONO	Giandomenico	0302452848	BRESCIA
Dottore Commercialista	LAZZARI	Tobia Raffaele	0309914042	DESENZANO D/G	Dottore Commercialista	LOMBARDI	Jenni	0303531032	GHEDI
Dottore Commercialista	LAZZARONI	Ilaria	3333900520	BRESCIA	Dottore Commercialista	LOMBARDI	Sergio	0365638153	ROE' VOLCIANO
Dottore Commercialista	LAZZARONI	Paolo	03049011	BRESCIA	Dottore Commercialista	LONATI	Alessandro	0309177523	BRESCIA
Dottore Commercialista	LEALI	Alessandra	0365438129	SALO'	Ragioniere Commercialista	LONGHI	Claudio	0303771600	BRESCIA
Dottore Commercialista	LEALI	Federico	0365820289	VESTONE	Dottore Commercialista	LORANDI	Daniela	3487035560	SAN ZENO NAVIGLIO
Dottore Commercialista	LEALI	Francesco	0365820289	VESTONE	Dottore Commercialista	LORINI	Gianluca	0302054710	BRESCIA

TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Dottore Commercialista	LORINI	Jessica	3336902758	TRENZANO	Dottore Commercialista	MAGISTRELLI	Carlo	036520075	SALO'
Dottore Commercialista	LORINI	Monica	0307080071	CASTELCOVATI	Ragioniere Commercialista	MAGNAVINI	Maurizio	3487730295	CASTEL MELLA
Dottore Commercialista	LORUSSO	Massimo	0303701652	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	MAGNINI	Gianpaolo	0303550600	BRESCIA
Dottore Commercialista	LOSIO	Ivan	0302896111	BRESCIA	Dottore Commercialista	MAGNINO	Ferdinando	0302422111	BRESCIA
Dottore Commercialista	LOSIO	Mattia	0309650614	MONTICHIARI	Dottore Commercialista	MAGNO	Gianmarco	0305240782	BRESCIA
Dottore Commercialista	LOSITO	Nunzio	03046805	BRESCIA	Dottore Commercialista	MAGNOLINI	Silvia	3714375019	PIANCOGNO
Dottore Commercialista	LOSITO	Raffaella Annamaria	0309140268	DESENZANO D/G	Dottore Commercialista	MAGNOLINI	Vesna	3292570128	BORNO
Dottore Commercialista	LOTTICI	Paola	3317776239	REZZATO	Dottore Commercialista	MAI PALAZZOLO	Davide	3472262245	PALAZZOLO S/O
Dottore Commercialista	LUCCA	Roberto	0306394113	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	MAIFREDI	Maria Rosa	0307721501	ROVATO
Ragioniere Commercialista	LUCCHINI	Guglielmo	0308912302	GARDONE V.T.	Dottore Commercialista	MAIOLO	Andrea	0309141875	DESENZANO D/G
Dottore Commercialista	LUCINI	Roberto	0365540614	SALO'	Esperto Contabile	MAISETTI	Antonio	0303757361	BRESCIA
Dottore Commercialista	LUMINI	Emanuele Angelo	0302428356	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	MALAFFO	Lino	0309905921	SIRMIONE
Dottore Commercialista	LUNINI	Fabrizio	0305237741	BRESCIA	Dottore Commercialista	MALCHIODI	Andrea	0303099488	BRESCIA
Dottore Commercialista	LUSENTI	Caterina	0365552824	MANERBA D/G	Dottore Commercialista	MALCHIODI	Marco	0303099488	BRESCIA
Dottore Commercialista	LUSSIGNOLI	Anna	0309748040	CAPRIANO DEL COLLE	Dottore Commercialista	MALPELI	Marco	0302808330	BRESCIA
Dottore Commercialista	LUSSIGNOLI	Michele	0303390107	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	MANCINI	Mauro	0306897524	NUVOLENTO
Dottore Commercialista	LUTEROTTI	Roberta	0303366044	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	MANENTI	Lucia	030224772	BRESCIA
Dottore Commercialista	LUVOLINI	Simona	0303390787	BRESCIA	Dottore Commercialista	MANENTI	Marco	030979358	OFFLAGA
Ragioniere Commercialista	LUZZI	Fiorella	0308772645	BRESCIA	Dottore Commercialista	MANENTI	Marco	0308922022	BRESCIA
Dottore Commercialista	MACARIO	Matteo	036486373	PISOGNE	Dottore Commercialista	MANESSI	Chiara	0307721490	ROVATO
Dottore Commercialista	MACARIO	Sara	036486373	PISOGNE	Dottore Commercialista	MANESSI	Francesca	0307400568	PALAZZOLO S/O
Dottore Commercialista	MACCABIANI	Matilde Giuseppina	0309650221	MONTICHIARI	Dottore Commercialista	MANFREDI	Luigi	0307400748	PALAZZOLO S/O
Ragioniere Commercialista	MACCAGNOLA	Giuliano	0309381670	MANERBIO	Ragioniere Commercialista	MANGANO	Luigi	030296821	BRESCIA
Dottore Commercialista	MACCARINELLI	Elena	3925993533	PREVALLE	Dottore Commercialista	MANGIAVINI	Alice	0306950418	BRESCIA
Dottore Commercialista	MACHIAVELLI	Lorenzo	0308373295	BRESCIA	Dottore Commercialista	MANINETTI	Luigi	030226327	BRESCIA
Dottore Commercialista	MACHINA	Mariangela	0305951075	CASTELCOVATI	Ragioniere Commercialista	MANINI	Michele	0307040455	ROVATO
Dottore Commercialista	MAFFETTI	Mariarosa	3939297648	PASSIRANO	Dottore Commercialista	MANNI	Roberto	0302591200	BRESCIA
Dottore Commercialista	MAGGI	Elena Giovanna Teresa	335383893	PADERNO FRANCIACORTA	Dottore Commercialista	MANTOVANI	Luigi	0303753291	BRESCIA
Dottore Commercialista	MAGGI	Elisa	0306153481	ORZINUOVI	Dottore Commercialista	MANZA	Francesco	0302511833	COLLEBEATO
Dottore Commercialista	MAGGINI	Giovanna	0302422194	BRESCIA	Dottore Commercialista	MANZA	Giovanni	0302510969	CONCESIO
Ragioniere Commercialista	MAGGIONI	Alberto	0309381799	MANERBIO	Dottore Commercialista	MANZARDO	Matteo	0303757892	BRESCIA
Dottore Commercialista	MAGGIONI	Federico	3492561748	DARFO B. T.	Ragioniere Commercialista	MARAGGI	Silvia	3356770166	SALO'
Ragioniere Commercialista	MAGGIONI	Giovan Maria Assunto	3487266393	PIAN CAMUNO	Dottore Commercialista	MARANO	Giovanni	049873421	BRESCIA

TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Dottore Commercialista	MARATTI	Rossana	3334046861	SABBIO CHIESE	Ragioniere Commercialista	MARINI	Lorenza	0307461523	CAPRIOLO
Dottore Commercialista	MARCALETTI	Massimiliano	030712077	CHIARI	Dottore Commercialista	MARINI	Luca Giovanni	0305032965	BRESCIA
Dottore Commercialista	MARCANDELLI	Anna	3382525701	PALAZZOLO S/O	Ragioniere Commercialista	MARINI	Mauro	030224129	BRESCIA
Dottore Commercialista	MARCANDELLI	Marino	3398384906	PALAZZOLO S/O	Esperto Contabile	MARINI	Nicolo'	3409355412	PROVAGLIO D'ISEO
Dottore Commercialista	MARCELLI	Carlo	0302942079	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	MARIOTTI	Franco	030985477	SULZANO
Dottore Commercialista	MARCHESE	Claudio	03041336	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	MARIOTTI	Gianpietro	030985477	SULZANO
Dottore Commercialista	MARCHESELLI	Andrea	3393573730	LIMONE S/G	Dottore Commercialista	MARONI	Marco	0365540614	SALO'
Dottore Commercialista	MARCHESELLI	Gianluca	0302429770	BRESCIA	Dottore Commercialista	MARONI	Martino Celerino	3298256588	TEMU'
Ragioniere Commercialista	MARCHESELLI	Stefano	0365954553	LIMONE S/G	Dottore Commercialista	MARPICATI	Francesca	0302400759	BRESCIA
Dottore Commercialista	MARCHESINI	Daniele	3334448555	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	MARRA	Laura	3519021445	SAREZZO
Ragioniere Commercialista	MARCHESINI	Mirco	0303453130	BRESCIA	Dottore Commercialista	MARSILI	Francesca	0303377752	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	MARCHETTA	Sergio	030397851	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	MARTELLI	Achille	3358396367	RONCADELLE
Dottore Commercialista	MARCHETTI	Alessandro	030642929	OSPITALETTO	Dottore Commercialista	MARTINAZZI	Alessandro	0302123988	MAZZANO
Dottore Commercialista	MARCHETTI	Bruno	0307470545	PONTOGLIO	Dottore Commercialista	MARTINELLI	Alessia	0302077377	SOIANO DEL LAGO
Dottore Commercialista	MARCHETTI	Daniela	3206293848	CAPRIOLO	Dottore Commercialista	MARTINELLI	Andrea	3334913362	BRESCIA
Esperto Contabile	MARCHETTI	Daniilo	0307470545	PONTOGLIO	Dottore Commercialista	MARTINELLI	Angelo	035215008	BERGAMO
Ragioniere Commercialista	MARCHETTI	Ennio Isidoro	0306863282	TRAVAGLIATO	Dottore Commercialista	MARTINELLI	Emanuele	030712632	CHIARI
Dottore Commercialista	MARCHETTI	Francesca	0309941588	ORZINUOVI	Ragioniere Commercialista	MARTINELLI	Gianegidio	0303366104	BRESCIA
Esperto Contabile	MARCHETTI	Francesca	3382501978	BRESCIA	Dottore Commercialista	MARTINI	Ottavio	0302428901	BRESCIA
Esperto Contabile	MARCHETTI	Jacopo	0307470545	PONTOGLIO	Dottore Commercialista	MARTINOTTI	Francesco	030983333	PROVAGLIO D'ISEO
Dottore Commercialista	MARCHI	Daniela	0365895902	SABBIO CHIESE	Dottore Commercialista	MARUCA	Giuseppe	0302522429	GUSSAGO
Dottore Commercialista	MARCHINA	Chiara	0302911511	Monticelli Brusati	Dottore Commercialista	MARUCA	Roberto	0302522429	GUSSAGO
Dottore Commercialista	MARCHINI	Laura	3393036700	BRESCIA	Dottore Commercialista	MARZOCCA	Pietro	3391560665	BRESCIA
Dottore Commercialista	MARCHINI	Silvio	0303742220	LOGRATO	Dottore Commercialista	MASCARI	Federica	3387152651	BRESCIA
Dottore Commercialista	MARCHIONI	Mario	0309127356	DESENZANO D/G	Dottore Commercialista	MASETTI ZANNINI	Alessandro	030223262	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	MARCOLINI	Egidio	0309950714	FIESSE	Dottore Commercialista	MASETTI ZANNINI	Carolina	3341448259	BRESCIA
Dottore Commercialista	MARCONI	Elisabetta	3486917368	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	MASINI	Sara	0303581288	BRESCIA
Dottore Commercialista	MARELLI	Marco	030397401	BRESCIA	Dottore Commercialista	MASNERI	Alberto	030731356	PALAZZOLO S/O
Dottore Commercialista	MARENGO	Michela	03044301	BRESCIA	Dottore Commercialista	MASNERI	Alfredo	030731356	PALAZZOLO S/O
Dottore Commercialista	MARGOTTI	Michele	0309305934	ALFIANELLO	Dottore Commercialista	MASPERI	Ivan Antonio	030295678	BRESCIA
Dottore Commercialista	MARINI	Francesco	0303751611	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	MASSARDI	Claudio	030691132	NUVOLENTO
Dottore Commercialista	MARINI	Giulia	3358457900	DARFO B. T.	Dottore Commercialista	MASSARDI	Luca	0303754446	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	MARINI	Lionello	0307461400	CAPRIOLO	Ragioniere Commercialista	MASSARDI	Margherita	0365372363	GAVARDO

TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Dottore Commercialista	MASSARDI	Valeria	3338697668	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	MENDENI	Maria Teresa	0364406558	BIENNO
Dottore Commercialista	MASSARO	Rodolfo	0306950418	LUMEZZANE	Dottore Commercialista	MENEGHETTI	Piergiorgio	3389690481	POZZOLENGO
Dottore Commercialista	MASSAROLI PERANI	Claudio	0302010845	CONCESIO	Dottore Commercialista	MENICI	Luisa	3299511509	TEMU'
Dottore Commercialista	MASSUSSI	Carolina	030980230	ISEO	Dottore Commercialista	MENNI	Andrea	030221264	BRESCIA
Dottore Commercialista	MATEROSSÌ	Cesare	0302400111	BRESCIA	Dottore Commercialista	MENNI	Aurelio	030221264	BRESCIA
Dottore Commercialista	MATEROSSÌ	Francesco	0302807852	BRESCIA	Dottore Commercialista	MENNI	Dario	0303842911	TRAVAGLIATO
Ragioniere Commercialista	MATTEI	Marco	0303842911	BRESCIA	Dottore Commercialista	MENNUCCI	Bruno Flavio	0302429766	BRESCIA
Dottore Commercialista	MATTIOLI	Valeria	0302408140	BRESCIA	Dottore Commercialista	MENSI	Massimo	030801591	SAREZZO
Dottore Commercialista	MAUGERI	Mario	036440253	BIENNO	Ragioniere Commercialista	MENTASTI	Daniela	030220408	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	MAUGERI	Massimo	036440253	BIENNO	Dottore Commercialista	MENTASTI	Nicola	030220408	BRESCIA
Esperto Contabile	MAVI	Rupy	3270726261	CHIARI	Dottore Commercialista	MERCANDELLI	Barbara	0307001836	CHIARI
Ragioniere Commercialista	MAZZARI	Filippo	03651896547	SABBIO CHIESE	Dottore Commercialista	MERLANZOLI	Ambra	3496286386	BRESCIA
Dottore Commercialista	MAZZETTI	Dario	0303752482	BRESCIA	Dottore Commercialista	MERLI	Michele	3402284509	NAVE
Dottore Commercialista	MAZZETTI	Francesco	0303752482	BRESCIA	Dottore Commercialista	MEZZANA	Umberto	3357569962	BRESCIA
Dottore Commercialista	MAZZOLA	Alessandro	0303702744	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	MICHELI	Elena	0302388831	BRESCIA
Dottore Commercialista	MAZZOLARI	Laura	0308032990	BRESCIA	Dottore Commercialista	MICHELI	Ivana	0303704700	BRESCIA
Dottore Commercialista	MAZZOLDI	Cristina	03049011	BRESCIA	Dottore Commercialista	MIDOLO	Stefano	0303752061	BRESCIA
Dottore Commercialista	MAZZOLDI	Giovanni	030221532	BRESCIA	Dottore Commercialista	MIGLIARINI	Cristina	0302420711	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	MAZZOLDI	Luca	0306586029	BRESCIA	Esperto Contabile	MIGLIO	Elena Francesca	0307872046	BRESCIA
Dottore Commercialista	MAZZOLENI	Alberto	0302896111	DESENZANO D/G	Dottore Commercialista	MIGLIO	Matteo	030611023	BRESCIA
Dottore Commercialista	MAZZOLETTI	Francesco	030280264	BRESCIA	Dottore Commercialista	MIGLIORATI	Deborah	3384474797	ISEO
Dottore Commercialista	MAZZOLETTI	Giorgio	030280264	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	MIGLIORATI	Elisabetta	030293322	BRESCIA
Dottore Commercialista	MAZZOLETTI	Pietro	030280264	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	MILANESI	Maria Angela	0365520726	SALO'
Ragioniere Commercialista	MAZZOLETTI	Sabrina	3358327388	BRESCIA	Dottore Commercialista	MILANI	Michele	3408219846	IDRO
Dottore Commercialista	MAZZOLINI	Barbara	0303702830	BRESCIA	Dottore Commercialista	MILLEMACI	Manuela	0302943559	BRESCIA
Dottore Commercialista	MAZZONI	Nicola	0309143588	DESENZANO D/G	Dottore Commercialista	MINCIONE	Roberto	0302424321	BRESCIA
Dottore Commercialista	MAZZOTTI	Monica	0302425720	BRESCIA	Dottore Commercialista	MINELLI	Alessio	3335635749	VILLA CARCINA
Ragioniere Commercialista	MAZZU'	Federico	0309972174	LOGRATO	Dottore Commercialista	MINELLI	Mariagrazia	3383671577	TRAVAGLIATO
Dottore Commercialista	MECCIA	Luciano	0307050642	COLOGNE	Dottore Commercialista	MINELLI	Roberta	0309867077	SALE MARASINO
Rag. Commer. Dott. Commer.	MEGALE MARUGGI	Sabina	0308901170	SAREZZO	Dottore Commercialista	MINERVINI	Antonio	03047460	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	MELCHIORI	Adriano	3381750357	BEDIZZOLE	Dottore Commercialista	MINERVINI	Cristiana	03047460	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	MELELEO	Luigi	03049608	BRESCIA	Dottore Commercialista	MINERVINI	Vittoria	0303754989	BRESCIA
Dottore Commercialista	MEMOLI	Andrea	0307000421	CHIARI	Ragioniere Commercialista	MININI	Giulio	3381154487	BRESCIA

TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Ragioniere Commercialista	MININI	Silvia	0364530325	DARFO B. T.	Ragioniere Commercialista	MONTICELLI	Giovanni	030391701	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	MININNO	Cataldo	0307100030	CHIARI	Dottore Commercialista	MONTICELLI	Marco	030391701	BRESCIA
Dottore Commercialista	MINO	Alessandro	3339319462	PROVAGLIO D'ISEO	Dottore Commercialista	MONTICELLI	Maurizio	030391701	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	MINONI	Cristina	0308370918	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	MONTINI	Gianfranco	0303758377	BRESCIA
Dottore Commercialista	MODONESI	Sergio	0303229130	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	MONTINI	Pierangelo	0307281126	VILLA CARCINA
Dottore Commercialista	MOGGIA	Viviana	0302400295	BRESCIA	Dottore Commercialista	MOR	Mario	3477905270	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	MOGLIA	Maurizio	0303750293	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	MOR	Nadia	030964725	MONTICHIARI
Dottore Commercialista	MOGLIA	Michele	0302429432	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	MORA	Ivan	0307703415	ROVATO
Dottore Commercialista	MOLGORA	Corrado	0303752161	BRESCIA	Dottore Commercialista	MORA	Lorenzo	030223262	BRESCIA
Dottore Commercialista	MOLGORA	Daniele	3483706915	SIRMIONE	Dottore Commercialista	MORANDI	Barbara	0303386464	BRESCIA
Dottore Commercialista	MOLINARI	Massimo	0306800287	CALVAGESE D/R	Dottore Commercialista	MORANDI	Enrico	3492815006	COLLEBEATO
Dottore Commercialista	MOLINARI	Pierlorenzo	3281733729	BRESCIA	Dottore Commercialista	MORANDI	Gualtiero	030733613	PALAZZOLO S/O
Dottore Commercialista	MOMBELLI	Silvano	0307040455	ROVATO	Dottore Commercialista	MORANDI	Ottavio	0303755847	BRESCIA
Dottore Commercialista	MOMBELLONI	Barbara	0308372878	BRESCIA	Dottore Commercialista	MORANDI	Riccardo	0303755828	BRESCIA
Dottore Commercialista	MONCHIERI	Gian Angelo	03037421	BRESCIA	Dottore Commercialista	MORANDI	William	0307400965	PALAZZOLO S/O
Dottore Commercialista	MONCHIERI	Ilenia	3356939820	PIANCOGNO	Dottore Commercialista	MORANDINI	Angelo	0364340838	MALEGNO
Dottore Commercialista	MONCHIERI	Silvia	0364533533	DARFO B. T.	Dottore Commercialista	MORANDINI	Barbara	0306392575	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	MONDELLO	Pasqualino	0302186183	CONCESIO	Dottore Commercialista	MORANDINI	Federico	0364535759	DARFO B. T.
Ragioniere Commercialista	MONDELLO	Valerio	0302753849	CONCESIO	Ragioniere Commercialista	MORANDINI	Luca	3389679498	CONCESIO
Dottore Commercialista	MONDINI	Samuele	3475225002	BRESCIA	Dottore Commercialista	MORANDINI	Luca	3475892043	BIENNO
Dottore Commercialista	MONICO	Daniele	0309905578	SIRMIONE	Dottore Commercialista	MORANDINI	Maria Caterina	036421265	BRENO
Dottore Commercialista	MONIGA	Cristina	030657114	PADERNO FRANCIACORTA	Dottore Commercialista	MORANDINI	Pietro	036421265	BRENO
Dottore Commercialista	MONTAGNINI	Andrea	0302500011	BORGOSATOLLO	Dottore Commercialista	MORELLI	Alberto	3396361572	BRESCIA
Esperto Contabile	MONTAGNINI	Laura	3383005685	COCCAGLIO	Dottore Commercialista	MORELLI	Egle	3392264861	GAMBARA
Dottore Commercialista	MONTALBANO	Tiziana	0303390107	BRESCIA	Dottore Commercialista	MORELLO	Giovanni Elisbano	0309930315	PONTEVICO
Dottore Commercialista	MONTANARI	Nicola	0309173034	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	MORENI	Angelo	0302530310	NAVE
Dottore Commercialista	MONTANARI	Patrizia	0306871729	BEDIZZOLE	Dottore Commercialista	MORENI	Davide	0302943853	BRESCIA
Dottore Commercialista	MONTANARI	Sonia	3393281619	CALCINATO	Ragioniere Commercialista	MORESCHI	Francesco	0364360979	ESINE
Dottore Commercialista	MONTANI	Paolo Tommaso Franco	3289271405	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	MORESCHI	Maria	0364360979	ESINE
Dottore Commercialista	MONTE	Vincenzo	0302410911	BRESCIA	Dottore Commercialista	MORETTI	Giuseppe	030295678	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	MONTEGIOVE	Michela	3472230271	MACLODIO	Dottore Commercialista	MORO	Paolo	030941349	ORZINUOVI
Ragioniere Commercialista	MONTEVERDI	Giuseppe	030303386	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	MORONI	Flavio	030220374	BRESCIA
Dottore Commercialista	MONTI	Alberto	0302422382	BRESCIA	Dottore Commercialista	MOSCARDI	Laura Cristina	3281413209	BRENO

TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Dottore Commercialista	MOSCATELLI	Alberto	030224642	BRESCIA	Dottore Commercialista	NASSINI	Damiano	030223262	BRESCIA
Dottore Commercialista	MOSCONI	Elisa	0305240441	BRESCIA	Dottore Commercialista	NASSINI	Luca	030223262	BRESCIA
Dottore Commercialista	MOSSINI	Antonio	030712077	CHIARI	Dottore Commercialista	NASSINI	Pietro Matteo	030223262	BRESCIA
Dottore Commercialista	MOSSINI	Pierludovica	030712077	CHIARI	Ragioniere Commercialista	NATALI	Natale	030224548	BRESCIA
Dottore Commercialista	MOSTARDA	Giovanni	030306887	BRESCIA	Dottore Commercialista	NAVONI	Fabio	0303531032	BRESCIA
Dottore Commercialista	MOTTA	Giorgio	3343628742	PALAZZOLO S/O	Dottore Commercialista	NECULCE	Daniela	0302400759	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	MOTTA	Marcos	0303390548	BRESCIA	Dottore Commercialista	NEGRETTI	Francesca	3494454271	DESENZANO D/G
Dottore Commercialista	MOTTA	Roberto	3356445993	BRESCIA	Dottore Commercialista	NEGRINI	Sara	3394265380	BOTTICINO
Dottore Commercialista	MOTTI	Silvana	030941439	ORZINUOVI	Dottore Commercialista	NIBOLI	Cinzia	3494792867	MARCHENO
Ragioniere Commercialista	MUCCHETTI	Corrado	0306871648	MONTICHIARI	Dottore Commercialista	NICOLINI	Silvia	0303366104	VILLANUOVA S.C.
Dottore Commercialista	MULAS	Pier Francesco	0309140127	DESENZANO D/G	Esperto Contabile	NIEDERJAUFNER	Francesco	030223262	BRESCIA
Dottore Commercialista	MULAS	Raffaella	0309140127	DESENZANO D/G	Dottore Commercialista	NIN	Elisabetta	0302807535	BRESCIA
Dottore Commercialista	MUNDO	Giuseppe	0365521152	SALO'	Dottore Commercialista	NIN	Marco	0302807535	BRESCIA
Dottore Commercialista	MUNDO	Salvatore	0365521152	SALO'	Dottore Commercialista	NOCIVELLI	Marco	0303755954	BRESCIA
Dottore Commercialista	MUOIO	Paolo	0305785855	BRESCIA	Dottore Commercialista	NODARI	Stefania	03049362	BRESCIA
Dottore Commercialista	MURANO	Carlo	030712077	CHIARI	Dottore Commercialista	NOLLI	Andrea	0365597776	VOBARNO
Dottore Commercialista	MURSELAJ AHMETAJ	Blerta	3804721211	BRESCIA	Dottore Commercialista	NOLLI	Carlo	0365597776	VOBARNO
Ragioniere Commercialista	MUSATI	Mario	030652674	MONTICELLI BRUSATI	Ragioniere Commercialista	NOLLI	Gemma	0309959688	PAVONE MELLA
Dottore Commercialista	MUESTI	Giacomo	030296811	BRESCIA	Dottore Commercialista	NONELLI	Cristiano	0303541707	BRESCIA
Dottore Commercialista	MUSICCO	Cecilia	0304191331	BRESCIA	Dottore Commercialista	NONELLI	Maurizio Andrea	0364531200	DARFO B. T.
Dottore Commercialista	MUSICCO	Gianfranco	3428697184	BRESCIA	Dottore Commercialista	NORIS	Andrea	3384141461	PALAZZOLO S/O
Esperto Contabile	MUSMECI	Ermanno	3313163952	PALAZZOLO S/O	Ragioniere Commercialista	NOSTRO	Maurizio	030381055	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	MUSMECI	Nancy	030393053	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	NOTARIO	Biagio	0302180168	CONCESIO
Dottore Commercialista	MUSSIO	Marika	0309973169	PASSIRANO - Camignone	Ragioniere Commercialista	NOTARISTEFANO	Sara	0302807721	BRESCIA
Dottore Commercialista	MUSSO	Maurizio	030731017	PALAZZOLO S/O	Dottore Commercialista	NOTARNICOLA	Anna	036543725	SALO'
Dottore Commercialista	MUTTI	Giovanni	3398046447	CASTEL GOFFREDO	Dottore Commercialista	NOVALI	Stefania	0306810330	RODENGO SAIANO
Dottore Commercialista	MUTTI	Roberto	03041385	BRESCIA	Dottore Commercialista	NOVENTA	Marica	030221493	BRESCIA
Dottore Commercialista	NAPOLI	Francesco	0302400759	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	NOVENTA	Paolo	030293393	BRESCIA
Dottore Commercialista	NAPOLI	Piertomaso	0303753584	BRESCIA	Dottore Commercialista	NOVI	Marcella	3396462984	SAREZZO
Dottore Commercialista	NARDI	Camilla	0365559110	PUEGNAGO D/G	Dottore Commercialista	NULLI	Giovanni	030223262	BRESCIA
Dottore Commercialista	NARDIELLO	Agostino	3387893879	GHEDI	Dottore Commercialista	NUNZIANTE CESARO	Guido	030292353	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	NARRA	Alberto	030220464	BRESCIA	Dottore Commercialista	OBERTINI	Simone	3477885627	MANERBA D/G
Ragioniere Commercialista	NARRA	Paolo	0309749043	CAPRIANO DEL COLLE	Dottore Commercialista	OGNIBENI	Moris	3397880598	BARGHE

TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Dottore Commercialista	OLINI	Beatrice	3472408164	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	PALERMO	Giuseppe	0364320256	BRENO
Dottore Commercialista	OLIVARI	Stefania	0303751315	BRESCIA	Dottore Commercialista	PALMIERI	Concetta Jessica	3333977193	BEDIZZOLE
Dottore Commercialista	ONOFRIO	Andrea	3208720876	CALCINATO	Dottore Commercialista	PALMINI	Paolo	0303384210	BRESCIA
Dottore Commercialista	ORAZI	Marco	0303366040	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	PALOMBI	Fabrizio	0303771832	BRESCIA
Dottore Commercialista	ORI	Alberto	3334414578	MANERBIO	Ragioniere Commercialista	PALUMBI	Maria	030347813	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	ORIOLO	Giovanni	030224331	BRESCIA	Dottore Commercialista	PANCARI	Elena	0303531032	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	ORIOLO	Luca	030224475	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	PANIZZA	Teodora	3391944165	MONTICELLI BRUSATI
Dottore Commercialista	ORIZIO	Dario	030983333	PROVAGLIO D'ISEO	Dottore Commercialista	PANNI	Francesco	0303384310	BRESCIA
Dottore Commercialista	ORLANDI	Federico Carlo	0302807204	BRESCIA	Dottore Commercialista	PANNI	Italo	0303384310	BRESCIA
Dottore Commercialista	ORLANDI	Michela	03045050	BRESCIA	Dottore Commercialista	PANNI	Simona	0302123988	MAZZANO
Dottore Commercialista	ORLANDI	Simona	0302452024	BRESCIA	Dottore Commercialista	PANNILLO	Giuseppe	3355432747	BRESCIA
Dottore Commercialista	ORLANDINI RIDINI	Marco	0309110192	DESENZANO D/G	Dottore Commercialista	PANNO	Alessandro	0302583270	CASTEL MELLA
Ragioniere Commercialista	OTTELLI	Annunciata	030803084	SAREZZO	Dottore Commercialista	PAOLANTI	Maria Elisabetta	036541011	SALO'
Dottore Commercialista	OTTELLI	Luca	0309822166	ISEO	Dottore Commercialista	PAPA	Alberto	030225364	BRESCIA
Dottore Commercialista	PACCANI	Claudio	0308032990	BRESCIA	Dottore Commercialista	PARACCHINI	Graziano	030226326	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	PACCIONE	Giacomo	3391449164	MONTICHIARI	Dottore Commercialista	PAREDI	Diego	0302427258	BRESCIA
Dottore Commercialista	PACE	Raffaele	0309133229	LONATO D/G	Dottore Commercialista	PARIOTTI	Eliana	3331293273	BRESCIA
Dottore Commercialista	PACE	Simona Elena	030364301	BRESCIA	Dottore Commercialista	PARISI	Vincenzo Gaspare	0309120330	DESENZANO D/G
Ragioniere Commercialista	PADERNO	Nicola	0303753563	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	PARISSENTI	Elena	0303730755	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	PADERNO	Tullio	0303753563	BRESCIA	Dottore Commercialista	PARMIGIANI	Paola	0302692190	BOTTICINO
Dottore Commercialista	PAGANI	Alessandro	0307778660	ERBUSCO	Dottore Commercialista	PAROLI	Giovanni	3389786149	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	PAGANI	Andrea	3358389638	BRESCIA	Dottore Commercialista	PAROLI	Michele	0306950622	MONTICHIARI
Dottore Commercialista	PAGANI	Elena Santina	0308081726	BRESCIA	Dottore Commercialista	PARZANI	Alberto	0305237741	BRESCIA
Dottore Commercialista	PAGANI	Mattia	3395308293	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	PASI	Ermanno	0365643247	TOSCOLANO MADERNO
Dottore Commercialista	PAGANI	Maurizio	035944152	TRESCORE BALNEARIO	Dottore Commercialista	PASINETTI	Giambattista	035838626	CHIUDUNO
Dottore Commercialista	PAGHERA	Giacomo	3473211210	BRESCIA	Dottore Commercialista	PASINETTI	Giulia	0303531032	BRESCIA
Dottore Commercialista	PAGLIANI	Chiara	0306394113	BRESCIA	Dottore Commercialista	PASOLINI	Marco	0303771102	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	PAGLIARINI	Raimondo	0306091628	BRESCIA	Dottore Commercialista	PASOTTI	Agnese	3391288231	LUMEZZANE
Ragioniere Commercialista	PAGLIUCA	Achille	0303702300	BRESCIA	Dottore Commercialista	PASOTTI	Eliana	0437941068	GUSSAGO
Ragioniere Commercialista	PAGLIUCA	Marialuisa	0303702300	BRESCIA	Dottore Commercialista	PASOTTI	Paolo	0302807307	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	PAGNONI	Giovanni	0306548322	PROVAGLIO D'ISEO	Dottore Commercialista	PASQUALI	Matteo	0306343923	CASTEGNATO
Dottore Commercialista	PALAZZINI	Mara	0302793253	REZZATO	Dottore Commercialista	PASSANTINO	Antonio	03049011	BRESCIA
Dottore Commercialista	PALAZZO	Alessandra	030222595	BRESCIA	Dottore Commercialista	PASSANTINO NEGRONI	Marco	03049011	BRESCIA

TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Dottore Commercialista	PASSERI	Giorgio	030714361	CASTREZZATO	Dottore Commercialista	PEDRETTI	Monica	030295999	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	PASSERI	Rodolfo	3381383814	TAVERNOLE SUL MELLA	Dottore Commercialista	PEDRIONI	Paolo Sandro	0306156601	MANERBIO
Dottore Commercialista	PASSERINI GLAZEL	Giovanni	030224273	BRESCIA	Dottore Commercialista	PEDROCCHI	Valeria	3385099250	ERBUSCO
Dottore Commercialista	PASSI	Carola	3338778707	VEROLANUOVA	Dottore Commercialista	PEDROTTI	Margherita	3477332978	ERBUSCO
Dottore Commercialista	PASSI	Massimo	0309360962	VEROLANUOVA	Ragioniere Commercialista	PELATI	Piergiorgio	0307000841	CHIARI
Dottore Commercialista	PASTORE	Cesare	3341498985	BRESCIA	Dottore Commercialista	PELI	Giovanni Lorenzo	0302425912	BRESCIA
Dottore Commercialista	PASTORI	Alessandro	0309900647	PADENGHE S/G	Ragioniere Commercialista	PELIZZARI	Cecilia	0365540415	TOSCOLANO MADERNO
Dottore Commercialista	PATELLI	Mara	0302056837	BRESCIA	Dottore Commercialista	PELIZZARI	Ginevra Elena	030983333	PROVAGLIO D'ISEO
Ragioniere Commercialista	PATERLINI	Claudio	0302751513	CONCESIO	Dottore Commercialista	PELIZZARI	Mario	3355720207	BRESCIA
Dottore Commercialista	PATERLINI	Daniele	0306394113	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	PELIZZARI	Tarcisio	0302122526	MOLINETTO DI MAZZANO
Dottore Commercialista	PATERLINI	Francesco	030221241	BRESCIA	Dottore Commercialista	PELLEGRINELLI	Massimo	030642478	CASTEGNATO
Dottore Commercialista	PATERLINI	Marco	030224474	BRESCIA	Dottore Commercialista	PELLEGRINO	Andrea	3401467155	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	PATRINI	Elena	3395630510	ORZINUOVI	Dottore Commercialista	PELLEGRINO	Laura	3487048976	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	PATRINI	Italo	0309383113	MANERBIO	Ragioniere Commercialista	PELLEGRINO	Manuela	0302523625	GUSSAGO
Dottore Commercialista	PATRONI	Sara	3498237283	DARFO B. T.	Dottore Commercialista	PELLEGRINO	Roberta	3387076888	BORGOSATOLLO
Dottore Commercialista	PATTI	Andrea	036461368	CEDEGOLO	Ragioniere Commercialista	PELO'	Emilio	030300189	BRESCIA
Dottore Commercialista	PATTI	Giuseppe	036461368	CEDEGOLO	Dottore Commercialista	PELO'	Simone	030303187	BRESCIA
Dottore Commercialista	PATTI	Massimiliano	036461368	CEDEGOLO	Dottore Commercialista	PELOSI	Francesca	0302420822	RODENGO SAIANO
Dottore Commercialista	PAVIA	Federico	3313499250	BRENO	Dottore Commercialista	PENDOLI	Paolo	0364533462	GIANICO
Dottore Commercialista	PAVONI	Daniela	036520075	SALO'	Dottore Commercialista	PENNACCHIO	Ester	030306887	BRESCIA
Dottore Commercialista	PAVONI	Luana	036520075	SALO'	Dottore Commercialista	PENNACCHIO	Viviana	3339694931	BRENO
Dottore Commercialista	PAVONI	Umberto	0302420775	BRESCIA	Dottore Commercialista	PERANI	Alberto	0306810330	RODENGO SAIANO
Dottore Commercialista	PEA	Daniela	03022085	BRESCIA	Dottore Commercialista	PERGOLIZZI	Laura	3929067831	BRESCIA
Dottore Commercialista	PECORINI	Federico	030224241	BRESCIA	Dottore Commercialista	PERINI	Andrea	0309121800	DESENZANO D/G
Dottore Commercialista	PEDERCINI	Monica	0307241061	COCCAGLIO	Dottore Commercialista	PERINI	Angelo	0309914422	DESENZANO D/G
Dottore Commercialista	PEDERSINI	Gianfranco	030221485	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	PERINI	Davide	0302422400	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	PEDERSINI	Marina Cinzia	0303384799	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	PERINI	Fiorina	3396967932	DESENZANO D/G
Dottore Commercialista	PEDERSOLI	Carla	0364535117	DARFO B. T.	Dottore Commercialista	PERLETTI	Ester	3486816288	BRESCIA
Dottore Commercialista	PEDERSOLI	Mario	0364535117	DARFO B. T.	Dottore Commercialista	PERNIGOTTO	Enrico	0302807337	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	PEDRALI	Sergio	0304199951	BRESCIA	Dottore Commercialista	PERONAGLIO	Silvia	0303099639	BRESCIA
Dottore Commercialista	PEDRETTI	Erika	0303771690	BRESCIA	Dottore Commercialista	PEROTTA	Alberto	3358067176	CONCESIO
Ragioniere Commercialista	PEDRETTI	Luigina	030393808	BRESCIA	Dottore Commercialista	PEROTTI	Dario	3356276932	LENO
Ragioniere Commercialista	PEDRETTI	Massimo	0309941540	ORZINUOVI	Ragioniere Commercialista	PEROTTI	Giovanna	0302140242	CASTEGNATO

Titolo professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	Titolo professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Ragioniere Commercialista	PERRINO	Roberto	0303750134	BRESCIA	Dottore Commercialista	PINTOSSI	Monica	3384528533	LUMEZZANE
Dottore Commercialista	PERROTTI	Christine	3497180171	CELLATICA	Dottore Commercialista	PINTOSSI	Paolo	03045560	BRESCIA
Dottore Commercialista	PERROTTI	Gianpaolo	0302808906	BRESCIA	Dottore Commercialista	PINZONI	Barbara	0309961526	BRESCIA
Dottore Commercialista	PERSONI	Francesca	0365521253	SALO'	Dottore Commercialista	PIOSELLI	Enrico	3497511152	S. ZENO NAVIGLIO
Dottore Commercialista	PETROVICH	Fabio	0303771510	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	PIOTTI	Clara	0308965035	MARCHENO
Dottore Commercialista	PEZZANO	Maria Teresa	0308370002	COMEZZANO - CIZZAGO	Dottore Commercialista	PIOTTI	Cristina	030224220	BRESCIA
Dottore Commercialista	PEZZOLA	Marcella	0305241498	LUMEZZANE S.A.	Ragioniere Commercialista	PIOVANELLI	Erminia	0303752482	BRESCIA
Dottore Commercialista	PEZZOLA	Paolo	0305780400	ROVATO	Dottore Commercialista	PIOVANI	Giovanni	3384748672	BRESCIA
Esperto Contabile	PEZZOLI	Alessia	3482854826	PONCARALE	Dottore Commercialista	PIOVANI	Mauro	0308365700	MONTICHIARI
Ragioniere Commercialista	PEZZOLI	Rosalia	03044256	BRESCIA	Dottore Commercialista	PIPPERI	Claudio	0309307930	PONTEVICO
Dottore Commercialista	PEZZOLO DE ROSSI	Simona	0302054710	BRESCIA	Dottore Commercialista	PIPPERI	Roberto	0309307930	PONTEVICO
Ragioniere Commercialista	PEZZOTTI	Domenico	0309827403	MARONE	Ragioniere Commercialista	PIRLO	Enzo	0365870338	VESTONE
Ragioniere Commercialista	PEZZOTTI	Francesco	0307356124	ADRO	Dottore Commercialista	PISCITELLI	Monica	0307282063	GHEDI
Ragioniere Commercialista	PIACENTINI	Emanuela	0302582891	RONCADELLE	Esperto Contabile	PIVA	Edoardo	3397515277	CASTENEDOLO
Dottore Commercialista	PIACENZA	Antonio	0365372360	GAVARDO	Dottore Commercialista	PIVA	Fernando	030220366	BRESCIA
Dottore Commercialista	PIANTONI	Pierpaolo	0307993687	CHIARI	Dottore Commercialista	PIVA	Marco	030220366	BRESCIA
Dottore Commercialista	PIATTI	Andrea	030221244	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	PIZ	Franco	0364880533	PISOGNE
Ragioniere Commercialista	PIATTI	Gianpaolo	030221244	BRESCIA	Dottore Commercialista	PIZIO	Luca	0364527504	DARFO B. T.
Ragioniere Commercialista	PIAZZA	Antonio	0302311410	BRESCIA	Dottore Commercialista	PIZZINI	Damiano Angelo	3393364029	OSSIMO
Dottore Commercialista	PIAZZA	Matteo	0302731431	CASTENEDOLO	Ragioniere Commercialista	PIZZOCOLO	Cesira	0302420323	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	PICCHIERI	Franco	0306870494	BEDIZZOLE	Dottore Commercialista	PLATTO	Eugenio	0303757093	CASTEGNATO
Dottore Commercialista	PICCINELLI	Franco	3355739359	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	PLATTO	Giangaleazzo	0309977149	TRENZANO
Dottore Commercialista	PICCINELLI	Giorgia	3345320037	BOVEZZO	Ragioniere Commercialista	PLATTO	Mauro Alessandro	0302593510	REZZATO
Dottore Commercialista	PICCINELLI	Guido	0302911577	BRESCIA	Dottore Commercialista	PLUDA	Francesco	0302701297	BORGOSATOLLO
Ragioniere Commercialista	PICCINELLI	Piergiorgio	0308080688	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	PLUDA	Giuseppe	0302701297	BORGOSATOLLO
Dottore Commercialista	PICCINELLI	Silvio	0302911511	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	PODAVINI	Angiolino	036543784	ROE' VOLCIANO
Ragioniere Commercialista	PICCINOTTI	Sonia	0303543852	NAVE	Dottore Commercialista	PODAVITTE	Roberta	3475855187	BRESCIA
Dottore Commercialista	PICCO	Lorenzo	0307460290	CAPRIOLO	Ragioniere Commercialista	PODETTA	Gianfranco	0302425947	BRESCIA
Dottore Commercialista	PICEN	Elena	0303531032	CASTENEDOLO	Dottore Commercialista	POGLIAGHI	Antonio	3355336398	BRESCIA
Dottore Commercialista	PIGHETTI	Francesca	0309977937	TRENZANO	Ragioniere Commercialista	POLA	Lara	0302170323	MONTIRONE
Dottore Commercialista	PIGOLI	Davide	3397446372	MONTICELLI BRUSATI	Ragioniere Commercialista	POLA	Maurizio	0303753563	BRESCIA
Dottore Commercialista	PILOTTI	Nadia	03044050	BRESCIA	Dottore Commercialista	POLI	Danilo	0303701026	BRESCIA
Esperto Contabile	PINCHETTI	Francesca	0307282589	RONCADELLE	Dottore Commercialista	POLI	Flavia	0354261229	SARNICO

TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Dottore Commercialista	POLI	Giacomo	0309663224	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	PREDARI	Adelmo	0309132182	LONATO D/G
Ragioniere Commercialista	POLI	Gianantonio	0303700825	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	PREDAROLI	Maria Luisa	030292353	BRESCIA
Dottore Commercialista	POLINI	Dario	0307460592	CAPRIOLO	Dottore Commercialista	PREMOLI	Marco	0303842911	BRESCIA
Dottore Commercialista	POLINI	Luana	3398616135	PADENGHE S/G	Dottore Commercialista	PREZIOSO	Stefano	3393054947	MARCHENO
Dottore Commercialista	POLLINI	Davide	036520075	SALO'	Dottore Commercialista	PRIGNACCA	Federico	0309981177	MONTICHIARI
Dottore Commercialista	POLLINI	Martina	036520075	SALO'	Dottore Commercialista	PROSPERO	Michele	3497974112	DESENZANO D/G
Dottore Commercialista	POLLONINI	Enrica	3477409737	BRESCIA	Dottore Commercialista	PROVEZZA PROVEZZA FENZI	Giancarlo	3347421849	CONCESIO
Dottore Commercialista	POLLONINI	Giulia	3343498750	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	PUCCI	Monica	0303704700	BRESCIA
Dottore Commercialista	POLSINI	Catterina	0309121800	DESENZANO D/G	Dottore Commercialista	QUAGLIA	Angelo		BOTTICINO SERA
Dottore Commercialista	POLSINI	Lorella	0309121800	DESENZANO D/G	Ragioniere Commercialista	QUAGLIOTTI	Tullio	0309961671	MONTICHIARI
Dottore Commercialista	POMIDOSSI	Chiara	0305577197	PROVAGLIO D'ISEO	Dottore Commercialista	QUARANTA	Alessandro Cesare	0309930165	PONTEVICO
Dottore Commercialista	POMIDOSSI	Stefano	0303750515	BRESCIA	Dottore Commercialista	QUARANTA	Gianbattista	0309380851	MANERBIO
Dottore Commercialista	PONTILLO	Vincenzo	3332755520	GHEDI	Dottore Commercialista	QUARANTA	Marco	0309380794	MANERBIO
Dottore Commercialista	PONTOGLIO	Debora	0307704462	ROVATO	Ragioniere Commercialista	QUARANTA	Maurizio	0308900461	SAREZZO
Dottore Commercialista	PONTOGLIO	Federica	3336125633	ROVATO	Dottore Commercialista	QUARANTINI	Guglielmo	0307012167	CHIARI
Dottore Commercialista	PONTOGLIO	Ferdinando	0303702992	BRESCIA	Dottore Commercialista	QUARANTINI	Simone	0307301655	PALAZZOLO S/O
Dottore Commercialista	PONTOGLIO	Silvia	0309140172	DESENZANO D/G	Dottore Commercialista	QUESTA	Marco	3346821447	BOVEZZO
Dottore Commercialista	PONZI	Aldo	0521247721	PARMA	Dottore Commercialista	QUETTI	Viviana	3668189451	COSTA VOLPINO
Dottore Commercialista	PORCELLANA	Paola Maria	0303366040	BRESCIA	Dottore Commercialista	QUILLERI	Alessandro	0303366104	BRESCIA
Dottore Commercialista	PORTA	Mario	0309960664	MONTICHIARI	Dottore Commercialista	RABAIOLI	Giuseppe	0302424835	BRESCIA
Dottore Commercialista	PORTERI	Andrea	03049362	BRESCIA	Dottore Commercialista	RADA	Flavio	0303757892	BRESCIA
Dottore Commercialista	PORTERI	Angelo	0303455674	BOVEGNO	Dottore Commercialista	RAFFA	Fabrizio	0309913918	LONATO D/G
Ragioniere Commercialista	PORTESI	Angelo	0365374075	VILLANUOVA S.C.	Ragioniere Commercialista	RAFFELLI	Gianfranco	0306810438	RODENGO SAIANO
Dottore Commercialista	PORUTHOTAGE	Kenneth	030221264	BRESCIA	Dottore Commercialista	RAGAZZONI	Luigi	03048164	BRESCIA
Dottore Commercialista	POSTIGLIONE	Massimo	3397678072	BRESCIA	Dottore Commercialista	RAGAZZONI	Marco	03048164	BRESCIA
Dottore Commercialista	POTIERI	Angelica	030360493	BRESCIA	Dottore Commercialista	RAGGI	Matteo	3296063676	GARGNANO
Dottore Commercialista	POZZI	Federico	030223262	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	RAGNI	Antonio	0364531823	DARFO B. T.
Ragioniere Commercialista	POZZI	Marco	0303771899	BRESCIA	Dottore Commercialista	RAGNOLI	Amleto	0365820875	VESTONE
Dottore Commercialista	PRANDELLI	Stefania	0302408140	BRESCIA	Dottore Commercialista	RAINERI	Loris	3393264853	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	PRANDI	Enrica	0306183215	CONCESIO	Dottore Commercialista	RAMAZZINI	Laura	3348774920	PIAN CAMUNO
Dottore Commercialista	PRANDI	Paolo	030360493	BRESCIA	Dottore Commercialista	RAMAZZOTTI	Raffaella	0309904033	DESENZANO D/G
Esperto Contabile	PRATI	Gianluigi	0309969002	CALCINATO	Ragioniere Commercialista	RAMELLA	Mario	3389345992	BRESCIA
Dottore Commercialista	PRATI	Giovanna Anastasia	0309821950	ISEO	Dottore Commercialista	RAMPONI	Giulio	030224474	BRESCIA

TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Esperto Contabile	RANDAZZO	Daniela	0303385471	GUSSAGO	Dottore Commercialista	RIGHETTINI	Stefano	0302629471	LONATO D/G
Ragioniere Commercialista	RANDAZZO	Giuseppe	0303385471	GUSSAGO	Ragioniere Commercialista	RINALDI	Bruno	0309822166	ISEO
Dottore Commercialista	RANGOZZI	Alberto	0303754989	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	RINALDI	Rossella	0309822166	ISEO
Dottore Commercialista	RANGOZZI	Alessandro	03047460	BRESCIA	Dottore Commercialista	RIVA	Francesco	335302814	BRESCIA
Dottore Commercialista	RANGOZZI	Roberto	03047460	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	RIVA	Giulio Francesco	0307167408	RUDIANO
Dottore Commercialista	RANZINI	Fausto	03022085	BRESCIA	Dottore Commercialista	RIVA	Lodovico	0302400171	BRESCIA
Dottore Commercialista	RASSEGA	Denise	036520075	SALO'	Dottore Commercialista	RIVA	Pierluigi	0302400171	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	RAVELLI	Valeriano	030224548	BRESCIA	Dottore Commercialista	RIVA	Tiberio	0307701977	ROVATO
Ragioniere Commercialista	RAVICINI	Luciana	0303366811	BRESCIA	Dottore Commercialista	RIVADOSSI	Antonella	0364532210	DARFO B. T.
Dottore Commercialista	RAZA	Marco Faustino	3286844822	SAREZZO	Ragioniere Commercialista	RIVETTI	Diego	0302408140	BRESCIA
Rag. Commerc. Dott. Commerc.	RE	Giuseppe	030280549	DESENZANO D/G	Ragioniere Commercialista	RIZZA	Riccardo	0302591945	REZZATO
Dottore Commercialista	REALI	Andrea	0302452904	BRESCIA	Dottore Commercialista	RIZZARDI	Giorgio	0302422321	BRESCIA
Dottore Commercialista	REBOLDI	Elena	0302780478	RONCADELLE	Dottore Commercialista	RIZZARDI	Giovanni	0302422321	BRESCIA
Dottore Commercialista	REBOLDI	Nicoletta	0303751140	BRESCIA	Dottore Commercialista	RIZZETTI	Chiara	3315983453	BEDIZZOLE
Dottore Commercialista	REBUSCHI	Sara	0309985127	CALCINATO	Dottore Commercialista	RIZZI	Giorgio	0303842911	BAGNOLO MELLA
Dottore Commercialista	RECALCATI	Alessandra	030226326	BRESCIA	Dottore Commercialista	RIZZI	Mauro	030222125	BRESCIA
Dottore Commercialista	RECCAGNI	Michela	3314813204	PONTOGLIO	Dottore Commercialista	RIZZI	Mauro	0303757856	BRESCIA
Dottore Commercialista	REDONA	Carlo	0303758316	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	RIZZINI	Santo Angelo	0306850277	PASSIRANO
Dottore Commercialista	REGONASCHI	Mara	0302452648	BRESCIA	Dottore Commercialista	RIZZINI	Silvia	3207435473	PASSIRANO
Dottore Commercialista	REMONATO	Alessandro	0307702651	COCCAGLIO	Dottore Commercialista	RIZZO	Marlon	030224241	BRESCIA
Dottore Commercialista	REMONATO	Carlo	0307702651	COCCAGLIO	Dottore Commercialista	ROAT	Ivano	3346248961	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	RENOLDI	Giuditta	0306821394	BAGNOLO MELLA	Ragioniere Commercialista	ROCCHI	Sergio	0302170018	MONTIRONE
Dottore Commercialista	RENZI BRIVIO	Alessandro	030223262	BRESCIA	Dottore Commercialista	RODA	Alex	3347699273	CAPRIANO DEL COLLE
Dottore Commercialista	REPOSSI	Marsilio	0307243608	ROVATO	Dottore Commercialista	RODA	Jessica	3408363500	AZZANO MELLA
Ragioniere Commercialista	REZZOLA	Bruno	0302302372	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	RODELLA	Antonella	0309981243	MONTICHIARI
Dottore Commercialista	RIBOLA	Roberta	3394576999	REZZATO	Ragioniere Commercialista	RODELLA	Antonio	0307870350	MONTICHIARI
Dottore Commercialista	RICCHINI	Andrea	0305577197	PROVAGLIO D'ISEO	Dottore Commercialista	RODENGHI	Elena	3343436525	ALBINO
Dottore Commercialista	RICCIARDI	Fausto	3803448122	BRESCIA	Dottore Commercialista	ROMANELLI	Nico	030322246	BRESCIA
Dottore Commercialista	RICHIEDEI	Diego	3283849151	PEZZAZE	Dottore Commercialista	ROMANO	Alberto	0303750134	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	RICHIEDEI	Gianlorenzo	036599246	BAGOLINO	Dottore Commercialista	ROMANO	Federico	0303750134	BRESCIA
Dottore Commercialista	RICHIEDEI	Roberta	3398468957	BRESCIA	Dottore Commercialista	ROMELE	Arianna	3450088282	DARFO B. T.
Ragioniere Commercialista	RIDOLI	Guido Massimiliano	0306811258	RODENGO SAIANO	Dottore Commercialista	ROMELE	Luigi	0364896019	PISOGNE
Ragioniere Commercialista	RIGAMONTI	Mauro	0309031221	FLERO	Ragioniere Commercialista	ROMITO	Francesco	030222798	BRESCIA

Titolo professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	Titolo professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Dottore Commercialista	RONCATO	Maria	0302452024	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	RUBAGOTTI	Tarcisio	0307386349	PALAZZOLO S/O
Ragioniere Commercialista	RONCHI	Alberto	0304197729	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	RUBESSA	Maurizio	030226018	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	RONCHI	Maria Clara	3334986581	SALO'	Dottore Commercialista	RUGGERI	Claudio	3358495857	CASTEGNATO
Dottore Commercialista	RONCHI	Mauro	0365240140	VILLANUOVA S.C.	Dottore Commercialista	RUGGERI	Ruggero	0303702744	BRESCIA
Dottore Commercialista	ROSA	Ida	0307401131	PALAZZOLO S/O	Dottore Commercialista	RUGGIERI	Giuseppe	030295555	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	ROSA	Tiberio	0302427991	BRESCIA	Dottore Commercialista	RULLO	Antonio	3663533891	VILLA CARCINA
Dottore Commercialista	ROSARIO	Matteo	0303366104	BRESCIA	Dottore Commercialista	RUMI	Federico	3928239861	PALAZZOLO S/O
Dottore Commercialista	ROSATI	Lorenzo	3345472428	CONCESIO	Dottore Commercialista	RUMI	Vito	0307300510	PALAZZOLO S/O
Dottore Commercialista	ROSCIA	Luigi	0365556616	ROE' VOLCIANO	Dottore Commercialista	SABATINI	Emanuela	0365504259	MONIGA D/G
Ragioniere Commercialista	ROSCINI VITALI	Franco	3475865344	BRESCIA	Dottore Commercialista	SABBIO	Andrea	3333990559	BORGOSATOLLO
Ragioniere Commercialista	ROSIN	Elio	0307689882	BRESCIA	Dottore Commercialista	SACCO	Catello	0302426211	BRESCIA
Dottore Commercialista	ROSINI	Norberto	0302422949	BRESCIA	Dottore Commercialista	SACCO	Luciano	0302426211	BRESCIA
Dottore Commercialista	ROSSETTI	Valentina	3396840901	CALVISANO	Dottore Commercialista	SACCO	Niccolo'	0302426211	BRESCIA
Dottore Commercialista	ROSSI	Aldo Massimo	0307702324	ROVATO	Dottore Commercialista	SAGGESE	Arturo	3358335707	BRESCIA
Dottore Commercialista	ROSSI	Claudio	0305785650	PONTOGLIO	Dottore Commercialista	SALA	Claudia	0302422949	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	ROSSI	Fabrizio	0302640880	PONCARALE	Dottore Commercialista	SALA	Fausto Ernesto	0303700517	BRESCIA
Dottore Commercialista	ROSSI	Fabrizio	0302532729	NAVE	Ragioniere Commercialista	SALA	Giovanni Carlo	0308970488	LUMEZZANE
Dottore Commercialista	ROSSI	Giorgio	3480708570	GUSSAGO	Dottore Commercialista	SALA	Mario	0303755988	BRESCIA
Dottore Commercialista	ROSSI	Giovanni	030226018	BRESCIA	Dottore Commercialista	SALA	Michela	0308970488	LUMEZZANE
Dottore Commercialista	ROSSI	Luca	0303753348	BRESCIA	Dottore Commercialista	SALA	Roberto	3315802000	VILLA CARCINA
Dottore Commercialista	ROSSI	Marta	0302219604	BRESCIA	Dottore Commercialista	SALA	Stefano	0303755988	BRESCIA
Dottore Commercialista	ROSSI	Paola	0302421808	BRESCIA	Dottore Commercialista	SALDI	Lorenzo	0309747722	CAPRIANO DEL COLLE
Dottore Commercialista	ROSSI	Roberto	03045672	BRESCIA	Dottore Commercialista	SALDI	Paola	0305577197	PROVAGLIO D'ISEO
Dottore Commercialista	ROSSI	Roberto	030306783	BRESCIA	Dottore Commercialista	SALERI	Davide	3386496393	BAGNOLO MELLA
Dottore Commercialista	ROSSINI	Michele	0302400759	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	SALERNO	Domenico	0365438084	SALO'
Ragioniere Commercialista	ROSSINI	Paola	0302550230	CASTELMELLA	Ragioniere Commercialista	SALVADORI	Eugenia	0302062290	BRESCIA
Dottore Commercialista	ROSSINI	Pierluigi	030969240	CARPENEDOLO	Dottore Commercialista	SALVALAI	Francesca	3388428282	BRESCIA
Dottore Commercialista	ROTA	Valentina	3384569305	PALAZZOLO S/O	Ragioniere Commercialista	SALVALAI	Mario Renato	0302582975	RONCADELLE
Dottore Commercialista	ROTTIGNI	Antonello	0307282515	PREVALLE	Dottore Commercialista	SALVI	Elena	3402803246	BRESCIA
Dottore Commercialista	ROVETTA	Andrea	0302422111	BRESCIA	Dottore Commercialista	SALVI	Marco	03651922127	PUEGNAGO D/G
Esperto Contabile	RUBAGOTTI	Chiara	3292480166	COCCAGLIO	Dottore Commercialista	SALVI	Paolo	3343432425	PROVAGLIO D'ISEO
Dottore Commercialista	RUBAGOTTI	Marco	0303390107	BRESCIA	Dottore Commercialista	SALVINELLI	Giorgio	0308901170	SAREZZO
Dottore Commercialista	RUBAGOTTI	Marzio Duilio	0302942120	BRESCIA	Dottore Commercialista	SALVINELLI	Mauro	0308374629	BRESCIA

TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Dottore Commercialista	SALVOTTI	Vittorio	0365372838	GAVARDO	Dottore Commercialista	SCALMANA	Alessandro	3333703194	VISANO
Ragioniere Commercialista	SANDRINI	Diego	036540252	SALO'	Dottore Commercialista	SCALMANA	Laura Maria	3495596788	BRESCIA
Dottore Commercialista	SANDRINI	Marco	0365552634	MANERBA D/G	Dottore Commercialista	SCALVENZI	Paola	3487004764	PONTEVICO
Dottore Commercialista	SANDRINI	Riccardo	0303366104	GUSSAGO	Dottore Commercialista	SCALVINI	Luca	0303771295	BRESCIA
Dottore Commercialista	SANGALLI	Daniela	035570025	BERGAMO	Dottore Commercialista	SCALVINONI	Daniele	3475721038	BRESCIA
Dottore Commercialista	SANGALLI	Sergio	0364532225	DARFO B. T.	Ragioniere Commercialista	SCARAMUCCIA	Domenico	0308980177	VILLA CARCINA
Dottore Commercialista	SANTI	Guido	0302943433	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	SCARATTI	Luigi	03041448	BRESCIA
Dottore Commercialista	SANTI	Paolo	0302943433	BRESCIA	Dottore Commercialista	SCARDEONI	Marco	0309120330	DESENZANO D/G
Dottore Commercialista	SANTINI	Pierfranco	030224474	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	SCARONI	Fabio	030872626	LUMEZZANE
Dottore Commercialista	SANTORO	Sabato	3497458161	MONICELLI BRUSATI	Dottore Commercialista	SCARONI	Simona	3482922143	BRESCIA
Dottore Commercialista	SANTUS	Elena Maria	0307242368	ROVATO	Dottore Commercialista	SCARPARI	Diego	0303367796	BRESCIA
Dottore Commercialista	SANTUS	Maria Paola	0307721501	ROVATO	Ragioniere Commercialista	SCHERILLO	Antonella	0308035531	BRESCIA
Dottore Commercialista	SANZENI	Fabio	0303372621	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	SCHIAVITELLI	Giuseppe	03044559	BRESCIA
Dottore Commercialista	SANZOGNI	Gianluca	030292353	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	SCHIOPPA	Maria Rosaria	0302592804	REZZATO
Dottore Commercialista	SAOTTINI	Ornella	0308900516	SAREZZO	Ragioniere Commercialista	SCHIRATO	Dario	036572121	GARGNANO
Dottore Commercialista	SARDINI	Leonardo	0307750297	CAZZAGO S.M.	Dottore Commercialista	SCHIRATO	Michele	036572121	GARGNANO
Dottore Commercialista	SARDO	Erica	0302387850	BRESCIA	Dottore Commercialista	SCIARRA	Fabio	0309141942	DESENZANO D/G
Dottore Commercialista	SAVANI	Diego	0303702937	BRESCIA	Dottore Commercialista	SCIO	Enrico Mario	03046800	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	SAVANI	Hermano	0302426220	BRESCIA	Dottore Commercialista	SCIOLLI	Roberto	3398133389	ISEO
Dottore Commercialista	SAVELLI	Graziella	0303757701	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	SCOLARI	Riccardo	0309821456	ISEO
Dottore Commercialista	SAVOINI	Cristina	3285828450	CETO	Ragioniere Commercialista	SCOLLATO	Rocco	0303540319	BRESCIA
Dottore Commercialista	SAVOLDELLI	Chiara	3461408996	PIANCOGNO	Ragioniere Commercialista	SCOTTI	Alberto	0307750297	CAZZAGO S.M.
Dottore Commercialista	SAVOLDI	Andrea	0302429432	BRESCIA	Dottore Commercialista	SCOTTI	Alberto	0365520239	SALO'
Dottore Commercialista	SAVOLDI	Cristian	030223262	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	SCOTTI	Carlo	036541379	SALO'
Ragioniere Commercialista	SAVOLDI	Lucia	0303774935	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	SCOTTI	Domenico	0303454079	ROVATO
Dottore Commercialista	SAVOLDI	Pier Franco	3483955127	PASSIRANO	Dottore Commercialista	SEBASTIANELLI	Paolo	0302732395	CASTENEDOLO
Dottore Commercialista	SAVOLDI	Pierpaolo	0308373600	BRESCIA	Dottore Commercialista	SEBASTIANI	Alessandro	0303702830	BRESCIA
Dottore Commercialista	SAVONA	Michele	030224642	BRESCIA	Dottore Commercialista	SECCAMANI MAZZOLI	Giovannimaria	0308370944	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	SBARAINI	Angela	0307001858	CHIARI	Ragioniere Commercialista	SECCO	Roberto	0302452626	BRESCIA
Dottore Commercialista	SBARAINI	Patrizia	3391830260	BRESCIA	Dottore Commercialista	SEDDIO	Valter	03047142	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	SBARAINI	Rinaldo	0307001858	CHIARI	Dottore Commercialista	SEGALA	Chiara	0302400759	BRESCIA
Dottore Commercialista	SBARDOLINI	Stefano	0302400295	BRESCIA	Dottore Commercialista	SEGALA	Laura	030295597	BRESCIA
Dottore Commercialista	SCAGLIA	Giuseppe	3395062962	BRESCIA	Dottore Commercialista	SEGHEZZI	Luca	0308373600	CALCINATO

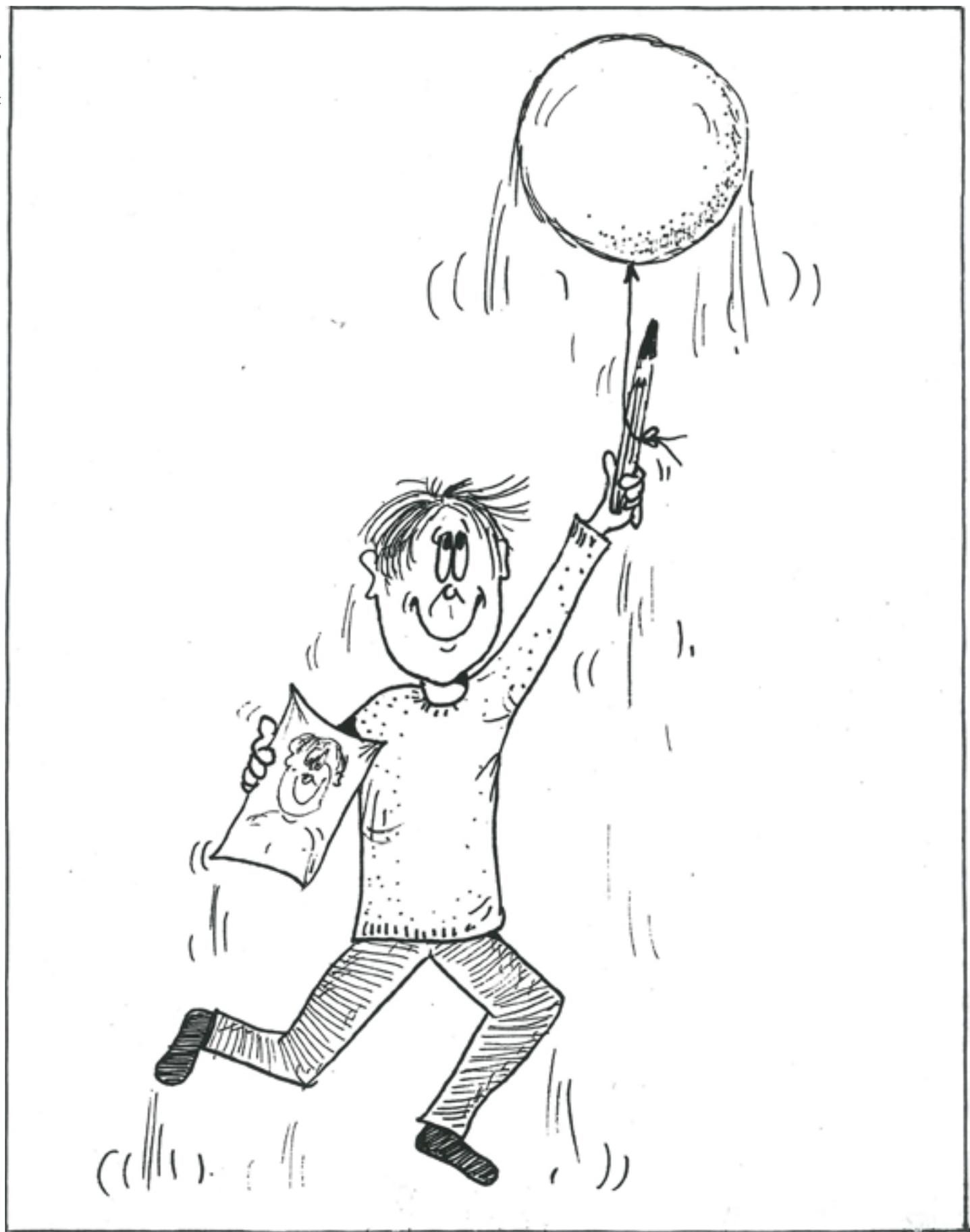
Titolo professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	Titolo professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Ragioniere Commercialista	SEGRETO	Roberto	3358016903	BRESCIA	Dottore Commercialista	SIMPSI	Silvia	0302593510	REZZATO
Ragioniere Commercialista	SENESI	Antonio	0305030092	BRESCIA	Rag. Commerc. Dott. Commerc.	SIRACUSA	Claudia	030223311	BRESCIA
Dottore Commercialista	SENESI	Marco	0305030092	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	SIRACUSA	Luisa	0302170038	BAGNOLO MELLA
Ragioniere Commercialista	SENIGA	Francesca	0303759031	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	SIRACUSA	Maria Giovanna	0306820601	BAGNOLO MELLA
Ragioniere Commercialista	SENINI	Enrico	03044050	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	SIRACUSA	Salvatore	030223311	BRESCIA
Dottore Commercialista	SENINI	Francesco	03044050	BRESCIA	Dottore Commercialista	SIRAGUSA	Giuliana	030930316	PONTEVICO
Ragioniere Commercialista	SERAMONDI	Laura	030390668	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	SIRIGU	Marco	0303531385	BRESCIA
Dottore Commercialista	SERENA	Alice	3389360865	BRESCIA	Dottore Commercialista	SIRTORI	Raffaella	0308360037	BRESCIA
Dottore Commercialista	SERI	Giuseppe Stefano	030224772	BRESCIA	Dottore Commercialista	SMORTO	Antonino	0302424419	BRESCIA
Dottore Commercialista	SERI	Pierangelo	0303752033	BRESCIA	Dottore Commercialista	SMUSSI	Gianluigi	03040139	BRESCIA
Dottore Commercialista	SERIOI	Francesco	036422386	PISOONE	Ragioniere Commercialista	SMUSSI	Isabella	0307778954	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	SERVENTI	Giovanni	0309567385	GAMBARA	Dottore Commercialista	SOARDI	Alberto	030291448	BRESCIA
Dottore Commercialista	SESTO	Antonio	03040871	BRESCIA	Dottore Commercialista	SOARDI	Ario	036520075	SALO'
Dottore Commercialista	SESTO	Giulia	3332567832	BRESCIA	Dottore Commercialista	SOLARI	Monica	0302092056	BRESCIA
Dottore Commercialista	SGORBATI	Simone	0302807337	BRESCIA	Dottore Commercialista	SOLDERA	Andrea	0303540319	BRESCIA
Dottore Commercialista	SGRAFETTO	Luca	0365520751	SALO'	Dottore Commercialista	SOLDI	Antonio	0308370900	BRESCIA
Dottore Commercialista	SIDARI	Giulio	0302425742	BRESCIA	Dottore Commercialista	SOLDO	Angelo	0303754446	BRESCIA
Dottore Commercialista	SIDARI	Maria Elisabetta	0302425742	BRESCIA	Dottore Commercialista	SOLDO	Roberta	0303754446	BRESCIA
Dottore Commercialista	SIGALA	Maria Federica	0364340848	MALEGNO	Ragioniere Commercialista	SOLONI	Maurizio	0365651067	RAFFA DI PUEGNAGO
Dottore Commercialista	SIGNORINI	Giulia	3391346046	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	SOMENZI	Massimo	0302429432	BRESCIA
Dottore Commercialista	SIGURTA'	Maira	3396190701	DARFO B. T.	Dottore Commercialista	SOMENZI	Stefano	3358161241	BRESCIA
Dottore Commercialista	SILINI	Giovanni	3397997094	TRENZANO	Dottore Commercialista	SORA	Carla	3337020868	QUINZANO D'OGGIO
Dottore Commercialista	SILISTRINI	Federica	0302511297	COLLEBEATO	Ragioniere Commercialista	SORLINI	Franca	0307721501	ROVATO
Dottore Commercialista	SILVESTRI	Enrico	030296811	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	SORLINI	Francesco	0302428901	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	SILVESTRI	Tiziana	0309132522	LONATO D/G	Dottore Commercialista	SOTTINI	Fabio	030224241	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	SILVESTRI	Valerio	0309913870	LONATO D/G	Ragioniere Commercialista	SPADA	Damiano	0302584311	RONCADELLE
Dottore Commercialista	SIMBENI	Andrea	3299626215	MANERBA D/G	Dottore Commercialista	SPADA	Luca	0306870487	CALVAGESE D/R
Dottore Commercialista	SIMIONI	Cinzia	0309906412	SIRMIONE	Dottore Commercialista	SPADARI	Anna Luisa	0236538430	MILANO
Dottore Commercialista	SIMONCELLI	Laura	3312717172	GHEDI	Dottore Commercialista	SPAGIARI	Enrico	0305250625	BRESCIA
Dottore Commercialista	SIMONELLI	Andrea	030266642	SAN ZENO NAVIGLIO	Dottore Commercialista	SPAGIARI	Stefano	0305250625	BRESCIA
Dottore Commercialista	SIMONELLI	Giovanni	030307337	BRESCIA	Dottore Commercialista	SPASSINI	Fabrizio	0306871126	BEDIZZOLE
Dottore Commercialista	SIMONELLI	Luca	3335202021	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	SPATOLA	Lorenzo	030390505	BRESCIA
Dottore Commercialista	SIMONINI	Stefano	0309821793	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	SPATTI	Renata	0303531549	BRESCIA

TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Dottore Commercialista	SPAZIANI	Paolo	0309966738	CARPENEDOLO	Dottore Commercialista	TAINI	Giuseppe	0302209528	OSPITALETTO
Dottore Commercialista	SPECCHIA	Silvestro	0302429508	BRESCIA	Dottore Commercialista	TALARICO	Alexander	0302421456	BRESCIA
Dottore Commercialista	SPEZIANI	Elisabetta	3382058688	BRESCIA	Dottore Commercialista	TAMBALOTTI	Lucia	3495605343	BRESCIA
Dottore Commercialista	SPINALI	Luca	0303757093	BRESCIA	Dottore Commercialista	TAMPALINI	Giovanni	0302420351	BRESCIA
Dottore Commercialista	SPINELLA	Giovanni	3357127248	BRESCIA	Dottore Commercialista	TAMPALINI	Guido	0305031290	BRESCIA
Dottore Commercialista	SPINI	Mariapaola	3356845083	GUSSAGO	Dottore Commercialista	TAMUSSI	Laura	3395036871	BRESCIA
Dottore Commercialista	SPORTELLI	Elena Anna	3397483350	BRESCIA	Dottore Commercialista	TANZINI	Mauro	0302955555	BRESCIA
Dottore Commercialista	SPRANZI	Ramon	0309280004	COLLIO	Dottore Commercialista	TARASCO	Kevin	3207085477	LONATO D/G
Ragioniere Commercialista	STAURENGHI	Daniela	0309361005	VEROLANUOVA	Dottore Commercialista	TASSINI	Anna	0266995453	MILANO
Dottore Commercialista	STAURENGHI	Giovanni	0309361089	VEROLANUOVA	Dottore Commercialista	TASSONI	Elisa	0306950418	PADENGHE S/G
Dottore Commercialista	STEFANI	Daniele	3395271521	CHIARI	Dottore Commercialista	TAVELLI	Gianpiero Filippo	0306840584	OSPITALETTO
Ragioniere Commercialista	STEFANUTTI	Maurizio	0309906285	SIRMIONE	Dottore Commercialista	TEBALDINI	Giuseppe	0307741168	GAMBARA
Dottore Commercialista	STEFANUTTO	Tania	0309650614	MONTICHIARI	Dottore Commercialista	TEBALDINI	Paolo	030956328	GAMBARA
Ragioniere Commercialista	STEFINI	Francesca	3471517039	ISEO	Dottore Commercialista	TEBALDINI	Sergio	030956328	GAMBARA
Dottore Commercialista	STEFINI	Gianluca	0309868574	ISEO	Dottore Commercialista	TEDOLDI	Giancarlo	0309660870	MONTICHIARI
Dottore Commercialista	STEGHER	Elisabetta	0302473707	BRESCIA	Dottore Commercialista	TEGOLETTI	Roberta	0302400546	BRESCIA
Dottore Commercialista	STERLI	Clara	0352286999	BERGAMO	Dottore Commercialista	TEMPINI	Egidio	030280420	BRESCIA
Dottore Commercialista	STOCCHETTI	Diego	0303365066	BRESCIA	Dottore Commercialista	TERENGI	Giuliano	0302427750	BRESCIA
Dottore Commercialista	STOFLER	Mirco	0309979818	CASTEGNATO	Dottore Commercialista	TERENGI	Valentina	030397300	BRESCIA
Dottore Commercialista	STORI	Eva	3333331368	SALO'	Dottore Commercialista	TERILLI	Tiziano	0302426324	BRESCIA
Dottore Commercialista	STRADA	Michele	3381722124	BRESCIA	Dottore Commercialista	TERLIZZI	Annamaria	3496504304	BRESCIA
Dottore Commercialista	STRAPPARAVA	Laura	3294565433	LUMEZZANE	Ragioniere Commercialista	TERRAROLI	Ruggero	0302120588	CILIVERGHE MAZZANO
Dottore Commercialista	STURLA	Federica	0309979028	SAN PAOLO	Dottore Commercialista	TESTA	Imelde	3407112943	PONTOGLIO
Dottore Commercialista	SURACE	Alessandro	3333687471	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	TIBONI	Bruno	0365644264	MADERNO
Dottore Commercialista	TABARINI	Chiara	0307282081	BRESCIA	Dottore Commercialista	TIBONI	Tea	3335988136	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	TABARRI	Arturo	030224548	BRESCIA	Dottore Commercialista	TIRABOSCHI	Jessica	3315213642	BAGNOLO MELLA
Dottore Commercialista	TABARRI	Patrizia	030224548	BRESCIA	Dottore Commercialista	TIRELLI	Elena	030901444	GHEDI
Dottore Commercialista	TABLADINI	Anna	030307337	BRESCIA	Dottore Commercialista	TITA SANVITALE SIMONETTA	Costanzo	03047235	BRESCIA
Dottore Commercialista	TABLADINI	Marco	0302793209	CASTENEDOLO	Dottore Commercialista	TITA SANVITALE SIMONETTA	Pierluigi	03047235	BRESCIA
Dottore Commercialista	TABLADINI	Paolo	030307337	BRESCIA	Dottore Commercialista	TOCCHIELLA	Gianpietro	0309868574	ISEO
Dottore Commercialista	TADDI	Stefania	0308777123	BRESCIA	Dottore Commercialista	TOFFOLI	Maria Teresa	0307090744	ROCCAFRANCA
Dottore Commercialista	TAFFELLI	Alessandro	0303750301	BRESCIA	Dottore Commercialista	TOGNI	Giacomo Giulio	0302403443	BRESCIA
Dottore Commercialista	TAINI	Delia	0303398215	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	TOMASI	Claudia	3394946220	DESENZANO D/G

Titolo professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	Titolo professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Dottore Commercialista	TOMASINI	Luca	3391808289	DELLO	Dottore Commercialista	TRAVAGLIATI	Nicola	0365520591	SALO'
Ragioniere Commercialista	TOMASONI	Agnese	0309979328	SAN PAOLO	Ragioniere Commercialista	TRAVAGLIATI	Paolo	036534821	GAVARDO
Dottore Commercialista	TOMASONI	Maria	3387319378	CASTENEDOLO	Ragioniere Commercialista	TRAVERSI	Daniela	3480675661	BRESCIA
Dottore Commercialista	TOMASONI	Sabrina	0307760752	ERBUSCO	Dottore Commercialista	TRECCANI	Cristina	030393059	BRESCIA
Dottore Commercialista	TOMMASI	Giovanni	3927590291	REZZATO	Ragioniere Commercialista	TRECCANI	Giovanna	0302060902	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	TOMMASI	Giuseppa	0302056968	BRESCIA	Dottore Commercialista	TRECCANI	Giuseppe	0309988851	CALVISANO
Dottore Commercialista	TOMMASI	Mauro	03045560	REZZATO	Dottore Commercialista	TRESOLDI	Matteo	3407788142	BRENO
Dottore Commercialista	TONELLI	Chiara	0302420711	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	TREVISI	Pietro	030713239	CHIARI
Dottore Commercialista	TONGHINI	Marco	0302428356	BRESCIA	Dottore Commercialista	TRICA	Luca	3494008864	BRESCIA
Dottore Commercialista	TONNI	Annamaria	3336891338	BEDIZZOLE	Ragioniere Commercialista	TROLETTI	Giovanna	0364466238	ESINE
Ragioniere Commercialista	TONNI	Raffaella	030225570	BRESCIA	Dottore Commercialista	TROLETTI	Mara	0364535803	CIVIDATE CAMUNO
Dottore Commercialista	TONOLI	Nicolo'	3394472194	PREVALLE	Dottore Commercialista	TROLETTI	Maria Maddalena	0364466238	ESINE
Dottore Commercialista	TONOLI	Paola	3396604181	POLPENAZZE D/G	Dottore Commercialista	TROLETTI	Silvia	3455812425	CIVIDATE CAMUNO
Dottore Commercialista	TONOLINI	Marco	0302590168	REZZATO	Dottore Commercialista	TROMBINI	Carletto	0364300430	BIENNO
Dottore Commercialista	TONOLINI	Natalino	3283035697	DESENZANO D/G	Ragioniere Commercialista	TRUFFELLI	Orietta	030661988	TRAVAGLIATO
Dottore Commercialista	TONONI	Valentina	0302219611	BRESCIA	Dottore Commercialista	TURELLI	Cristian	0303751140	BRESCIA
Dottore Commercialista	TONSI	Francesca	3286009375	SAVIORE DELL'ADAMELLO	Dottore Commercialista	TURLA	Laura	0306150829	CONCESIO
Ragioniere Commercialista	TONSI	Renato	036489411	PISOGNE	Ragioniere Commercialista	TURLA	Orianna	0364529259	DARFO B. T.
Dottore Commercialista	TOPA	Giorgio Francesco	0364770269	EDOLO	Dottore Commercialista	TURLA	Pierluigi	0305577197	PROVAGLIO D'ISEO
Dottore Commercialista	TORREGGIANI	Dario	3283352191	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	TURRA	Albina	0306345469	PASSIRANO
Ragioniere Commercialista	TORRI	Agostino	0307450956	ADRO	Esperto Contabile	TURRA	Stefano	3401564176	ROVATO
Dottore Commercialista	TORRI	Corrado	0363900435	GHISALBA	Dottore Commercialista	TURRIN	Giorgio	0302424067	BRESCIA
Dottore Commercialista	TORRI	Elena	3382106966	BRESCIA	Dottore Commercialista	UBERTI	Claudio	0302054710	BRESCIA
Dottore Commercialista	TORRI	Pier Giorgio	0303702992	BRESCIA	Esperto Contabile	UBERTI	Daniele	3409070058	ZOCCO DI ERBUSCO
Ragioniere Commercialista	TORTELLI	Maria	3335633966	LENO	Ragioniere Commercialista	UBERTI	Gianmarco	0302428880	BRESCIA
Dottore Commercialista	TOSCANI	Fabrizio	0302160535	SAN ZENO NAVIGLIO	Dottore Commercialista	UBERTI	Roberto	0303771632	BRESCIA
Dottore Commercialista	TOSI	Davide	030221274	BRESCIA	Dottore Commercialista	UNGARO	Emanuele	3465173790	GUSSAGO
Dottore Commercialista	TOSO	Pietro	030364301	BRESCIA	Dottore Commercialista	VAIANELLA	Nicolo'	0302425870	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	TOSONI	Gualtiero	3385614574	ROCCAFRANCA	Dottore Commercialista	VALCAMONICO	Pierleonardo	030942569	ORZINUOVI
Ragioniere Commercialista	TOSONI	Mariarosa	0309132182	LONATO D/G	Ragioniere Commercialista	VALCARENGHI	Giovanni	030293393	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	TRALCE	Mario	0305236852	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	VALENTI	Marco	0307282081	BRESCIA
Dottore Commercialista	TRALDI	Giuseppe	0309127356	DESENZANO D/G	Dottore Commercialista	VALENTI	Mario	030226130	BRESCIA
Dottore Commercialista	TRAPELLI	Antonella	3482934498	BRESCIA	Dottore Commercialista	VALENTI	Ruggero	3356444462	AGNOSINE

TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Ragioniere Commercialista	VALENTI	Sergio	030226130	BRESCIA	Dottore Commercialista	VERTUA	Giulia	0303750134	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	VALETTI	Carlo	03046065	BRESCIA	Dottore Commercialista	VERTUA	Paolo	030224924	BRESCIA
Dottore Commercialista	VALSECCHI	Gessica	0302429432	BRESCIA	Dottore Commercialista	VERTUA	Riccardo	3494738707	DESENZANO D/G
Dottore Commercialista	VALSERIATI	Giovanni	0302451093	BRESCIA	Dottore Commercialista	VERZELETTI	Fabio	0307703166	COCCAGLIO
Dottore Commercialista	VALTELLINI	Alberto	0307994087	ROVATO	Dottore Commercialista	VESCOVI	Diego	0305236184	ROVATO
Dottore Commercialista	VALZELLI	Elisabetta	036581471	VESTONE	Dottore Commercialista	VETTORE	Federica	3405556458	BOTTICINO SERA
Ragioniere Commercialista	VALZELLI	Maurizio	030222201	BRESCIA	Dottore Commercialista	VEZZOLI	Cristina	0302429760	PONTOGLIO
Dottore Commercialista	VALZELLI	Milena	0309958276	ISORELLA	Dottore Commercialista	VEZZOLI	Gerardo	0307050752	COLOGNE
Ragioniere Commercialista	VANIN	Daniela	0303385511	BRESCIA	Dottore Commercialista	VIANI	Andrea	0302219611	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	VANIN	Giuseppe	0303385511	BRESCIA	Dottore Commercialista	VIELMI	Gianluigi	0302190209	BOTTICINO SERA
Ragioniere Commercialista	VANNUCCI	Massimo	0302721084	CASTEGNATO	Dottore Commercialista	VINCOLI	Fabio Cesare	335367826	BOVEZZO
Ragioniere Commercialista	VANOGLIO	Aldo	0306852422	OME	Dottore Commercialista	VINTI	Marco	0304192695	BRESCIA
Dottore Commercialista	VANZETTA	Mattia	3478606269	BRESCIA	Dottore Commercialista	VIOLA	Alessandro	0307050207	COLOGNE
Ragioniere Commercialista	VARISCO	Giovanpaolo	0303531032	BRESCIA	Dottore Commercialista	VIOLA	Roberto	0307050533	COLOGNE
Dottore Commercialista	VARLESE	Alberto	030712426	CHIARI	Dottore Commercialista	VISCONTI	Giorgio	0309991945	DESENZANO D/G
Dottore Commercialista	VASSALLI	Andrea	036540250	SALO'	Dottore Commercialista	VITAGLIANO	Roberta	030390400	BRESCIA
Dottore Commercialista	VAVASSORI	Filippo	3478114187	PALAZZOLO S/O	Ragioniere Commercialista	VITELLO	Eugenio	0309919008	LONATO D/G
Dottore Commercialista	VEDOVATI	Paola	03041385	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	VITELLO	Michele	0309919007	LONATO D/G
Dottore Commercialista	VEDOVELLO	Andrea	0306871120	BEDIZZOLE	Dottore Commercialista	VITO	Andrea	3338377847	BRESCIA
Dottore Commercialista	VEGEZZI	Carlo	0306863938	TRAVAGLIATO	Dottore Commercialista	VIVENZI	Mauro Giorgio	0303384310	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	VENNI	Maria Teresa	0307254415	CAZZAGO S.M.	Dottore Commercialista	VIVENZI	Nicola	030983333	PROVAGLIO D'ISEO
Ragioniere Commercialista	VENTURA	Fabrizio	0303372758	MONTICHIARI	Dottore Commercialista	VIVENZI	Sara	3203125234	MARCHENO
Ragioniere Commercialista	VENTURA	Filippo	030221123	BRESCIA	Dottore Commercialista	VIVIANI	Ruggero Alberto	0365373973	VILLANUOVA S.C.
Dottore Commercialista	VENTURA	Mario	0302452501	BRESCIA	Dottore Commercialista	VOGINI	Giacomo	0364532103	DARFO B. T.
Ragioniere Commercialista	VENTURELLI	Fernanda	0302424045	BRESCIA	Dottore Commercialista	VOGINI	Sergio	0364532103	DARFO B. T.
Dottore Commercialista	VENTURI	Federico	0302219611	BRESCIA	Dottore Commercialista	VOGINI	Silvia	0364532103	DARFO B. T.
Ragioniere Commercialista	VENTURI	Graziella	0306864913	TRAVAGLIATO	Dottore Commercialista	VOLLONO	Francesco	3483883168	BRESCIA
Dottore Commercialista	VENTURI	Laura	3486979049	BRESCIA	Dottore Commercialista	VOLLONO	Paolo	0303758280	BRESCIA
Dottore Commercialista	VENTURINI	Gianpietro	0302501334	BORGOSATOLLO	Ragioniere Commercialista	VOLPE	Anna	0303701151	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	VENTURINI	Giovanni	0309487095	BORGO S. GIACOMO	Ragioniere Commercialista	VOLPI	Mario	0303771832	BRESCIA
Dottore Commercialista	VENTURINI	Remo	3388310340	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	VOLPI	Patrizia	0364900576	PONTE DI LEGNO
Dottore Commercialista	VENTURINI	Stefano	0303532410	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	VOLPINI	Zita	0307364022	CAPRIOLO
Ragioniere Commercialista	VERGANO	Costantino	03047205	BRESCIA	Dottore Commercialista	VOLTOLINI	Michela	3384811778	BOTTICINO
Dottore Commercialista	VERGINE	Barbara	030362281	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	VRENNA	Antonio	030224772	BRESCIA
Dottore Commercialista	VERGOLIO	Maurizio	0306823012	BAGNOLO MELLA	Dottore Commercialista	WUHRER	Carla	0303772285	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	VERNUCCIO	Daniele	0303366040	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	ZABBIALINI	Albino	0365373918	MUSCOLINE
Ragioniere Commercialista	VERONESI	Massimo	03022085	BRESCIA	Dottore Commercialista	ZACCHI	Roberta	0303390107	BRESCIA
Dottore Commercialista	VERTUA	Enrica	3281689419	ORZINUOVI	Dottore Commercialista	ZACCO	Giorgio	030223262	VERONA

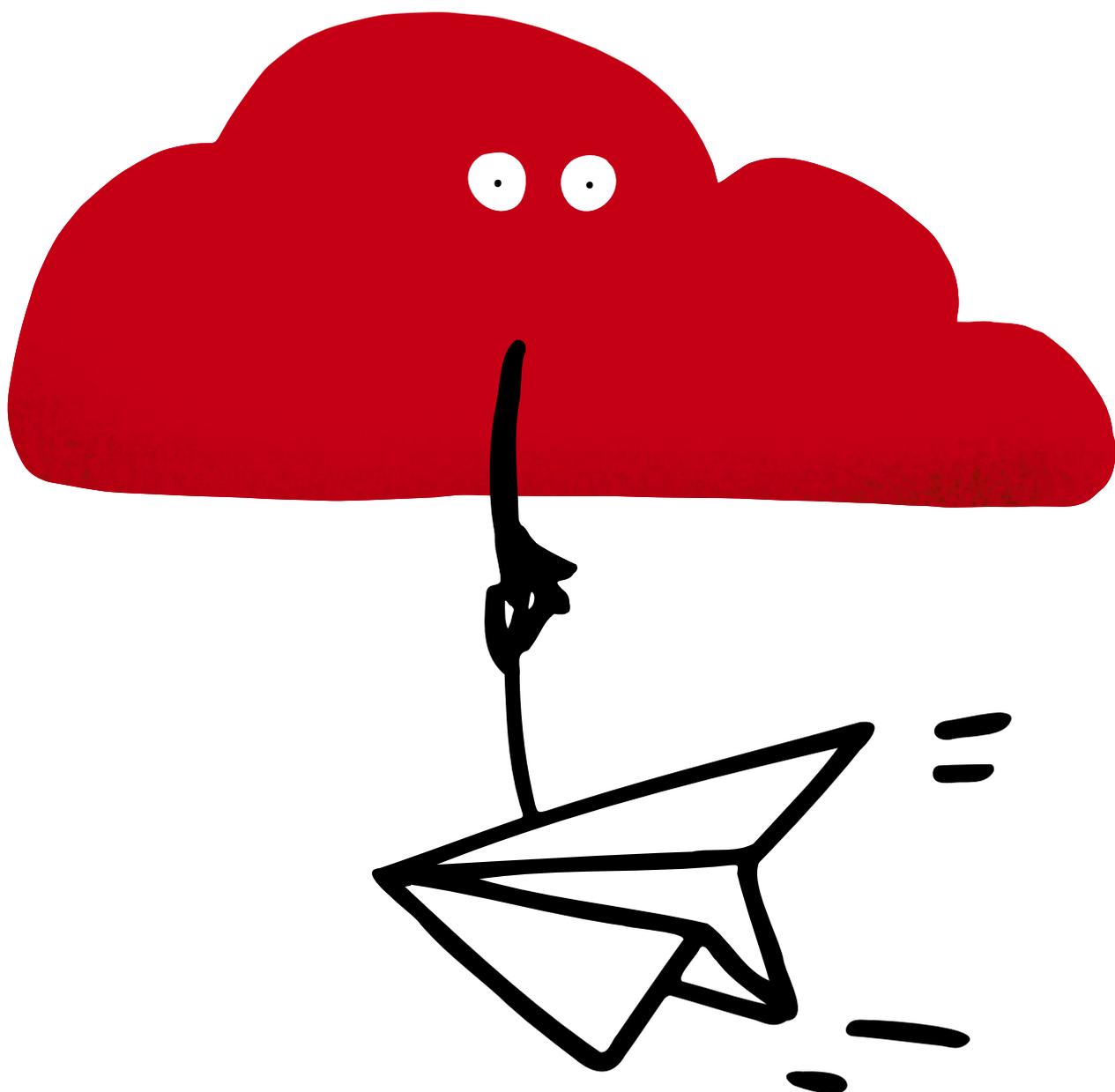
TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Dottore Commercialista	ZADRA	Anna	0302186133	CONCESIO	Dottore Commercialista	ZANONI	Alessio	3283638833	BAGNOLO MELLA
Dottore Commercialista	ZAGATO	Giorgio	3394789791	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	ZANONI	Walter	0306897069	NUVOLERA
Esperto Contabile	ZAMBELLI	Alberto	3458776019	MANERBIO	Dottore Commercialista	ZANOTTI	Stefania	030221264	BRESCIA
Dottore Commercialista	ZAMBELLI	Franco	0302791150	REZZATO	Dottore Commercialista	ZARRILLO	Gianluca	030318404	BRESCIA
Dottore Commercialista	ZAMBELLI	Lucilla	030225215	BRESCIA	Dottore Commercialista	ZAVAGLIA	Nicodemo	0307776780	BRESCIA
Dottore Commercialista	ZAMBELLI	Paola	036532186	GAVARDO	Ragioniere Commercialista	ZAZIO	Laura	3394759488	DARFO B. T.
Ragioniere Commercialista	ZAMBONI	Flavio	030221389	BRESCIA	Dottore Commercialista	ZECCA	Emanuela	030290533	BRESCIA
Dottore Commercialista	ZAMBONI	Mauro	0307100175	CHIARI	Dottore Commercialista	ZECCA	Piergiorgio	030290533	BRESCIA
Dottore Commercialista	ZAMPEDRI	Fabio	030978279	LOGRATO	Dottore Commercialista	ZEMELLO	Alessandro	0302004202	BRESCIA
Dottore Commercialista	ZAMPEDRI	Matteo	0304198136	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	ZENARO	Luigina	3408439162	PADENGHE S/G
Dottore Commercialista	ZAMPEDRINI	Anna	3289898951	FLERO	Dottore Commercialista	ZENDRA	Daniilo	035970828	PISOGNE
Ragioniere Commercialista	ZANARDELLI	Fabio	0306810438	RODENGO SAIANO	Ragioniere Commercialista	ZENOGLIO	Gisella	0309141942	DESENZANO D/G
Dottore Commercialista	ZANARDI	Manuele	030961264	MONTICHIARI	Dottore Commercialista	ZIGLIANI	Elisa	3387930237	ISEO
Dottore Commercialista	ZANARDINI	Jeannette	0364880616	PISOGNE	Ragioniere Commercialista	ZILIOLI	Arnaldo	3667411353	LONATO D/G
Dottore Commercialista	ZANE	Stefano	3355716071	SALO'	Dottore Commercialista	ZILIOLI	Fabio	0309959484	CIGOLE
Ragioniere Commercialista	ZANELLA	Claudio	0309966211	CARPENEDOLO	Dottore Commercialista	ZOLA	Annarita	0302190209	BOTTICINO
Esperto Contabile	ZANELLA	Diego	0309966211	CARPENEDOLO	Ragioniere Commercialista	ZOLA	Mariacristina	0303366104	BRESCIA
Dottore Commercialista	ZANELLA	Eugenio	0302421125	BRESCIA	Dottore Commercialista	ZOLDAN	Giuseppe	030224384	BRESCIA
Dottore Commercialista	ZANELLI	Massimo	0302383417	BRESCIA	Dottore Commercialista	ZOLI	Simona	0303229420	BRESCIA
Dottore Commercialista	ZANETTI	Andrea	0302422194	CASTEL MELLA	Dottore Commercialista	ZOPPI	Luca	3925299813	BERLINGO
Dottore Commercialista	ZANETTI	Giuseppe	0302511748	COLLEBEATO	Dottore Commercialista	ZORZA	Fabio	3452183312	PONTEVICO
Ragioniere Commercialista	ZANETTI	Mirella	0302772342	GUSSAGO	Dottore Commercialista	ZORZAN	Claudio	3357125754	BRESCIA
Dottore Commercialista	ZANI	Alessandro	3498715458	ALFIANELLO	Dottore Commercialista	ZORZI	Fabio	0465685241	STORO
Dottore Commercialista	ZANI	Anna Maria	036531634	GAVARDO	Dottore Commercialista	ZORZI	Nicola	03022085	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	ZANI	Aurelio	0307386236	PALAZZOLO S/O	Dottore Commercialista	ZOTTI	Fabio	0302120639	MAZZANO
Dottore Commercialista	ZANI	Carlo	0308981044	VILLACARCINA	Dottore Commercialista	ZOTTI	Mauro	030394524	BRESCIA
Dottore Commercialista	ZANI	Daniela	3492702377	GUSSAGO	Dottore Commercialista	ZOTTI	Paola	0307100311	CHIARI
Dottore Commercialista	ZANI	Debora	0302004202	BRESCIA	Dottore Commercialista	ZUBANI	Bruno	0303771690	BRESCIA
Dottore Commercialista	ZANI	Ferruccio	0302426324	BRESCIA	Dottore Commercialista	ZUBANI	Giorgio	030222588	BRESCIA
Dottore Commercialista	ZANI	Luigi	0365337582	GAVARDO	Ragioniere Commercialista	ZUBANI	Lidia	030291553	BRESCIA
Dottore Commercialista	ZANIBELLI	Paolo	0302060902	BRESCIA	Dottore Commercialista	ZUCCA	Annarosa	0302106819	S. ZENO NAVIGLIO
Dottore Commercialista	ZANINI	Annalisa	0308373600	VEROLANUOVA	Dottore Commercialista	ZUCCA	Simona	030223262	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	ZANINI	Diego	0309930721	PONTEVICO	Dottore Commercialista	ZUCCA	Simone	0645449149	REZZATO
Dottore Commercialista	ZANNI	Angiolino	0307040455	ROVATO	Ragioniere Commercialista	ZUCCHINI	Barbara	03047550	BRESCIA
Dottore Commercialista	ZANOLETTI	Paola	3386247564	BRESCIA	Dottore Commercialista	ZULLI	Claudio	0303758377	BRESCIA
Dottore Commercialista	ZANOLETTI	William	3335442170	ORZINUOVI					
Ragioniere Commercialista	ZANOLINI	Fabrizio	0308908043	SAREZZO					
Ragioniere Commercialista	ZANON	Stefano	0309900260	PADENGHE S/G					



inseguendo l'idea

**Il futuro è digitale.
Con PROFIS®
arriva prima.**

Vi portiamo nel futuro della gestione dei servizi contabili e fiscali con **PROFIS®**, il software innovativo integrato da servizi digitali e piattaforme condivise su **SPORTELLO.cloud®**. Gli aggiornamenti sono veloci, la rete di assistenza tempestiva. Concentratevi sul vostro business, risparmiate tempo: con **PROFIS®** il futuro arriva prima.



NOODLES®

Contatta AGM, Partner Sistemi a Brescia e Villa D'almè.

A.G.M. S.p.A.

Brescia | Via Creta, 60/B-C

Villa D'almè (BG) | Via Sigismondi, 40/L

Montichiari (BS) | Via Tedoldi, 6

Tel. 030.2219211 - agm@agmspa.it - www.agmspa.it

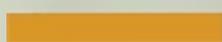


BRESCIA

IL MIGLIOR MODO PER SCARDINARE UN'UTOPIA È REALIZZARLA!

COSÌ È NATO IL PIÙ EFFICACE
**SOFTWARE PER LA GESTIONE
DEL TUO STUDIO:**

 **TeamSystem**®

 *Studio*

-  OTTIMIZZAZIONE DEI TEMPI
-  RIDUZIONE DEGLI ERRORI
-  AMPLIAMENTO DELLA TUA
BASE SERVIZI A VALORE

GRUPPO
 **progettostudio**

**SOLUZIONI SOFTWARE E DIGITALI
PER PROFESSIONISTI, ENTI E AZIENDE**

 **TeamSystem**®

www.progettostudio.com