

## Il Gruppo Lucefin di Esine esempio di moderna gestione d'impresa

**I**l Gruppo Lucefin, con sede a Esine, in Vallecamonica, rappresenta una realtà industriale che nasce dalla capacità imprenditoriale del rag. Luigi Buzzi, manager brianzolo che nei primi anni '70 rileva una piccola attività manifatturiera localizzata in località Plemo di Esine, specializzata nel processo di trafilatura dell'acciaio.

Da quella prima azienda, Trafilix, ha avuto inizio per crescita interna e per crescita esterna, acquisendo altre trafilerie e magazzini commerciali, lo sviluppo del Gruppo che oggi conta più di 400 dipendenti con un valore della produzione complessivo superiore ai 200 milioni di euro e una posizione di leadership europea nel settore della produzione di trafilati piatti, guadagnata con investimenti mirati nel processo produttivo e nel livello di servizio nei confronti del mercato.

Oltre alla Trafilix SpA, le principali aziende produttive del Gruppo operanti nel settore acciaio sono la TRE VALLI ACCIAI SpA con sede a Berzo specializzata nella lavorazione di pelatura e rettifica dell'acciaio speciale e la TRAMET SpA con sede a Mappano/Leini in Piemonte, società specializzata nella produzione di trafilati tondi. Nel settore commerciale il Gruppo ha creato un network di aziende (COMETACCIAI di Brescia, NUOVA BASSANI di Forlì COSMOACCIAI di Modena, SIDERMARCA di Ponzano Veneto) che trattano la vendita al "dettaglio" di prodotti trafilati, pelati e rettificati del Gruppo e prodotti forgiati e laminati acquisiti

di Alberto Berlinghieri

sul mercato per completare la gamma produttiva commercializzata. Tutti i "centri servizi", così si possono definire le aziende commerciali, sono dotate di magazzini automatici in grado di gestire un'attività di picking logistico per il cliente, molto efficiente ed efficace.



Luigi Buzzi, Presidente fondatore del gruppo Lucefin

Più del 50% del fatturato di Gruppo è realizzato nei mercati esteri con vendite che interessano più di 30 Paesi nel mondo localizzati in Europa, Asia, Nord America e Australia. Nel 2006 si è avviata la produzione in Repubblica Ceca, tramite la società controllata TRAFILCZECH SRO, concretizzando un progetto industriale avviato nei primi anni 2000, con l'obiettivo di internazionalizzare la produzione nel settore della trafilatura. La scelta di investire in Repubblica Ceca è dipesa dalla localizzazione di tale Paese, strategica rispetto ai mercati attuali e futuri dell'acciaio. Infatti la Re-

pubblica Ceka, la Slovacchia e la Polonia, negli ultimi anni sono stati oggetto di importanti investimenti nel settore dell'automotive e degli elettrodomestici, mercati importanti di sbocco dei manufatti di acciaio. Inoltre è ubicata, dal punto di vista logistico, in una posizione ottimale verso i mercati del centro Europa e, nel settore steel, i costi della logistica, oltre alla qualità e al servizio commerciale, sono importanti fattori competitivi.

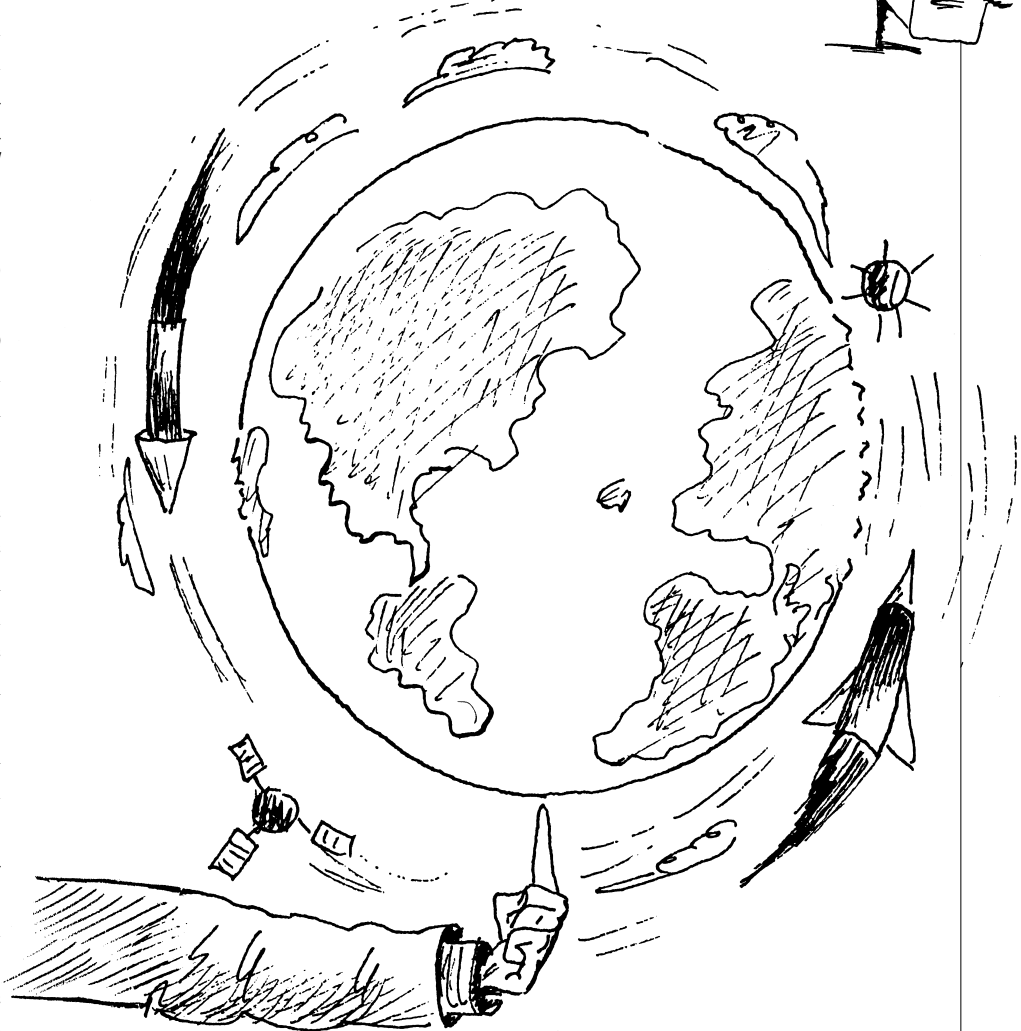
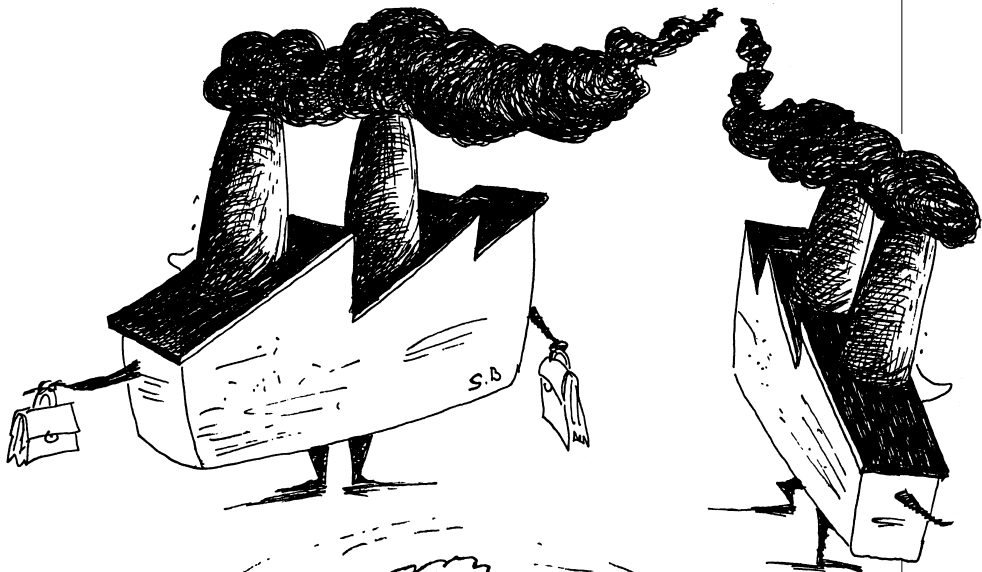
Il Piano strategico di sviluppo internazionale del core business riguarderà in futuro anche altre aree geografiche. Si stanno valutando in particolare delle opzioni di acquisizione di aziende commerciali e un progetto di *joint venture* in Cina per la produzione in loco di trafilati e trading di prodotti siderurgici provenienti dall'estremo oriente.

Nei primi anni '90 il Gruppo ha diversificato nel settore della Logistica Integrata riconvertendo uno stabilimento siderurgico, ricordato con la ferrovia e posizionato a Desio sulla linea ferroviaria Milano-Chiasso, in una moderna ed efficiente Piattaforma Logistica Integrata (Magazzino Desio Brianza Spa) specializzata nella gestione di "Treni Blocco Multicliente" che trasportano merci da/in tutta Europa verso l'Italia e dall'Italia verso nord/centro/est Europa. La terminalizzazione locale, nel raggio di 80/100 km viene realizzata tramite il vettore camionistico. Il successo dei servizi logistici della piattaforma di Desio hanno portato il Gruppo Lu-

cefin a sviluppare ulteriormente tale business creando una partnership con una delle più importanti ferrovie europee: le Ferrovie Federali Austriache. Infatti nei primi anni 2000 nasce l'accordo societario con le OBB (le ferrovie austriache) che porterà nel 2003 all'avvio operativo della piattaforma logistica di San Stino di Livenza (MAGAZZINI DEL VENETO ORIENTALE che gestisce l'attività operativa e INFRASTRUTTURA LOGISTICA DEL VENETO ORIENTALE che ha realizzato l'investimento nell'infrastruttura logistica, costituita dal raccordo ferroviario e dai capannoni e piazzali) nel nord est, in provincia di Venezia, localizzata sulla linea ferroviaria Torino/Milano/Venezia/Trieste.

Lo sviluppo ulteriore nel settore della "Logistica Integrata" è collegato alla definizione di partnership, simile a quella sperimentata nel veneto orientale, che interesserà i nuovi progetti di Piattaforme Logistiche in Lombardia orientale, Emilia Romagna e Piemonte. E' infatti strategico avere partner internazionali che abbiano un'operatività ferroviaria e logistica europea con cui creare il network di siti logistici. È stata così valorizzata l'idea imprenditoriale del Rag. Buzzi di creare un rete di poli logistici integrati ferrovia-gomma localizzati strategicamente sui principali corridoi transeuropei. Il modello di MDB e MVO ha dimostrato di funzionare spostando una notevole mole di traffico dalla gomma alla ferrovia e riducendo i costi della logistica per l'industria.

In conclusione, la bussola del fare impresa del rag. Luigi Buzzi si è sempre basata e si fonda ancora oggi sul confronto con la concorrenza internazionale, nel cercare alleanze e partnership con leader europei e inseguendo nel mercato globale le opportunità di crescita e di nuovi affari, sia nel core business (acciaio) dove ha



continuamente innovato il processo produttivo e il servizio alla clientela creando un Gruppo leader nazionale ed europeo, sia nel settore della logistica integrata, proponendo una formula imprenditoriale "innovati-

va" che valorizza la ferrovia, vettore competitivo ed efficace nell'ambito del trasporto dei prodotti tradizionali e dei servizi logistici per l'industria.

**Alberto Berlinghieri**  
General Manager Gruppo Lucefin