

01/2023 • anno XXXIV

BRESCIA & FUTURO



Periodico

ORDINE
DEI DOTTORI
COMMERCIALISTI
E DEGLI ESPERTI
CONTABILI

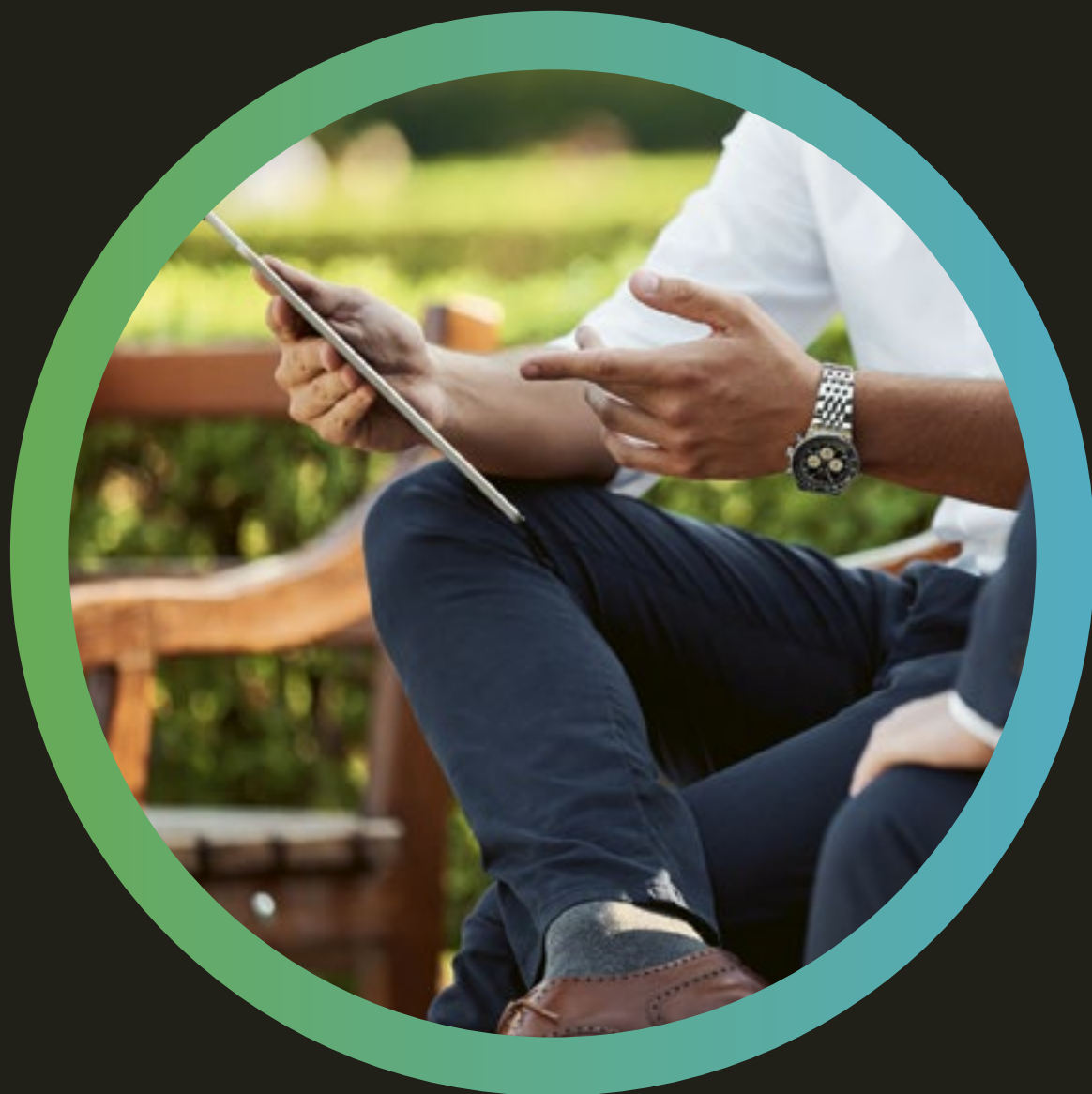
BRESCIA



L'economia, le iniziative,
i personaggi, le imprese
della terra bresciana

- spedizione in a.p. 70% - filiale di brescia - prezzo di copertina 7,00€

Conto Socio 100



**Il Conto per chi possiede almeno
100 azioni della nostra Banca
e ci sostiene ogni giorno, al 100%.**

Banca Valsabbina





BRESCIA & FUTURO

RIVISTA SEMESTRALE
DELL'ORDINE DEI DOTTORI
COMMERCIALISTI E DEGLI
ESPERTI CONTABILI DI BRESCIA

01/2023 • anno XXXIV

Autoriz. del Tribunale di Brescia
n° 33 del 1° luglio 1989

Direttore editoriale

Severino Gritti

Direttore responsabile

Davide Felappi

Coordinatore di redazione

Francesco Alberti

Comitato di redazione

Giovanni Brondi

Pier Federico Carrozzo

Michele De Toni

Teresa Federici

Francesco Forbek

Ferdinando Magnino

Pierluigi Riva

Eugenia Salvadori

Pier Franco Savoldi

Federico Venturi

Segreteria di redazione e Pubblicità

Donatella Gabusi

Progetto grafico e stampa

Tiber spa

Rodengo Saiano (BS)

Le fotografie ed eventuali trademark sono coperti da copyright e appartengono ai rispettivi proprietari e autori nei crediti. Le immagini sono presentate a corredo dell'articolo in fase redazionale oppure sotto licenza stock.adobe.com da imagebank.

Qui e in Copertina Stargate di Piazza Vittoria

Sommario

L'Editoriale

Un nuovo inizio, nella continuità – di Davide Felappi 3

Storie di Copertina

Il Rettore della Statale Francesco Castelli si racconta. I giovani e il futuro 6

L'intervista

Caterina Dusi, la Presidente del Comitato Pari Opportunità dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Brescia – di Michele Massimiliano De Toni 14

Paolo Streparava, CEO del Gruppo Streparava – di Federico Venturi 27

Michele Grazioli, titolare start up Vedrai – di Pierluigi Riva 29

Stefano Fedriga, Presidente Forge Fedriga srl – di Francesco Forbek 39

Giovanni Betti, Policy Adviser Finanza Sostenibile, Servizio Affari Normativi – EU Affairs; Federcasse – di Teresa Federici 49

Marcello Scalmati, titolare start up CashMe – di Davide Felappi 65

Il Personaggio

Giovanni Gorno Tempini – Presidente Cassa Depositi e Prestiti – di Giovanni Brondi 11

Le Rubriche

Il fisco alla conquista delle crypto-attività – di Pier Federico Carrozzo 43

Le Storie

Il caso Feralpi, eccellenza bresciana 18

La filosofia aziendale del World Class Manufacturing orientata alla creazione di valore per il cliente e del *Lean Thinking* come "frontiera" per gestire la concorrenza globale – di Federico Venturi 23

CiboCi, approfondimento su una start up bresciana – di Ferdinando Magnino 35

Una passeggiata nella storia della città – di Eugenia Salvadori 55

Il mondo del lavoro

Dimissioni dal lavoro, fenomeno in crescita 69

Dentro l'universo NEET 72

Vivere di arte e cultura a Brescia 75

Artigianato senza più nuove risorse umane, a rischio il futuro del settore 77

La riscossa delle donne nel mondo del lavoro 80

Il settore pubblico non attira più i giovani 82

Enti Locali

Associazione G.B. Vighenzi

II PAIO Uno strumento di pianificazione integrata per le Pubbliche Amministrazioni 59

Save the date

..... 84

Speciale Associazioni

CSV Centro di Servizio per il Volontariato 85

Altravoce Costruire il futuro 86

DomaniZavtra Associazione ODV 88

Gli Iscritti

Elenco Iscritti ed esercenti al 25 maggio 2023 92

Il mondo di Beppe Battaglia

L'angolo della memoria 128



ORDINE
DEI DOTTORI
COMMERCIALISTI
E DEGLI ESPERTI
CONTABILI

COMMERCIALISTA: L'ECCELLENZA DELLA CONSULENZA AL VOSTRO FIANCO

L'Ordine garantisce formazione obbligatoria e continua ai propri Iscritti e il rispetto del codice deontologico a tutela del Cliente.



CONSULENZA FISCALE,
SOCIETARIA E FINANZIARIA



CONSULENZA ESG, BILANCIO DI
SOSTENIBILITÀ E BILANCIO SOCIALE



CONSULENZA E RAPPRESENTANZA
TRIBUTARIA



ATTIVITÀ DI SINDACO E REVISORE
DI SOCIETÀ



VALUTAZIONI, PERIZIE E PARERI,
ASSISTENZA CONTRATTUALE



ASSISTENZA NELLA PREVENZIONE
DELLA CRISI E NELLE PROCEDURE
CONCORSUALI



REDAZIONE DEL BILANCIO E
TENUTA DELLA CONTABILITÀ

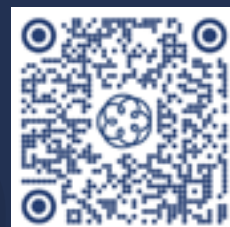


OPERAZIONI STRAORDINARIE
E PASSAGGIO GENERAZIONALE

Ordine dei Dottori
Commercialisti
e degli Esperti Contabili

COMMERCIALISTI.BRESCIA.IT

Scansiona il QR code
e controlla se chi ti assiste
è un **Commercialista**,
verificando se è **iscritto all'Albo**.





Davide Felappi
Dottore Commercialista

© BillionPhotos.com - stock.adobe.com

EDITORIAL

UN NUOVO INIZIO, NELLA CONTINUITÀ

Un nuovo inizio, che si inserisce lungo un percorso che dura ormai da decenni. Un nuovo inizio, che guarda, non potrebbe essere altrimenti, al futuro senza dimenticare il passato, le radici, la storia acquisita e sedimentata.

Il rinnovo delle cariche dell'Ordine, con l'elezione del Presidente Severino Gritti, ha portato novità anche per la rivista Brescia&Futuro: da questo numero sono infatti il nuovo direttore responsabile. È un incarico che assumo con orgoglio e entusiasmo, per più ragioni. Innanzitutto perché Brescia&Futuro, rinnovandosi negli ultimi anni, è una rivista apprezzata e ricca di contenuti interessanti.

Inoltre, perché penso che ogni professione e ogni professionista, e quindi anche il Commercialista, siano chiamati non solo a fare bene il proprio

mestiere, ma sempre più a sapere raccontare e illustrare in cosa consista la professione.

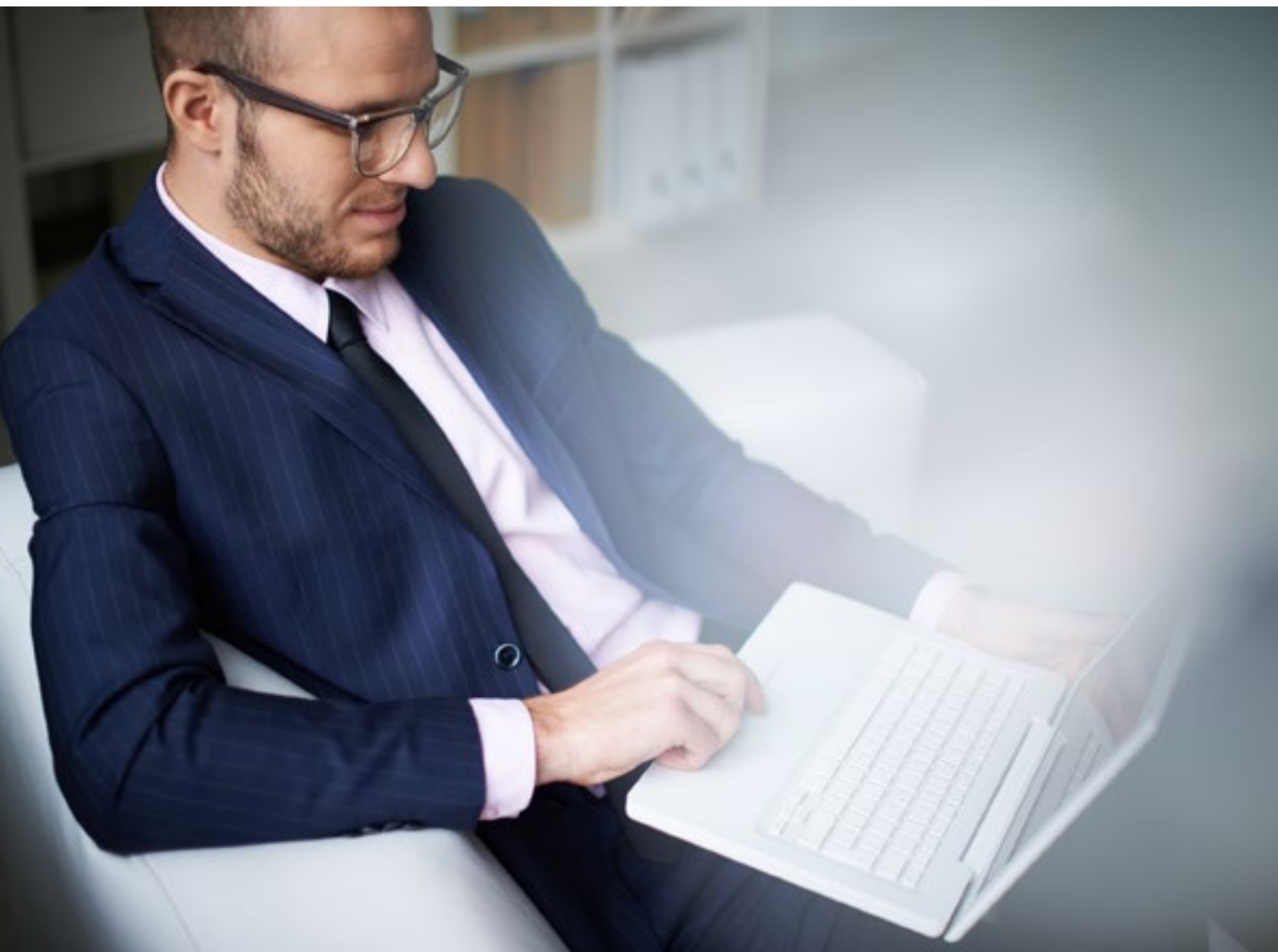
Brescia&Futuro ha appunto l'obiettivo di promuovere il ruolo del Commercialista, e lo fa andando a trattare argomenti di attualità del territorio bresciano in una declinazione legata alle numerose e diverse sfaccettature della nostra professione.

E allora fermiamoci un attimo, a riflettere proprio sulla nostra professione. Ormai da troppo tempo, infatti, al nome Commercialista si tende ad associare quasi unicamente il ruolo di consulente fiscale, dimenticando in realtà che la nostra professione tocca numerosi e ampi campi del mondo economico tra i quali, solo per citarne alcuni, quello finanziario, quello societario, quello connesso al passaggio generazionale, quello ascrivibile all'organizzazione aziendale, quello aziendalistico

L'RC si fa COMpleta.

Il pacchetto assicurativo pensato per i Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili completo di RC Professionale, Tutela Legale e Infortuni.

Borgo Wuhrer, 137 Brescia - Contatti: 030.3847014 - marcella.bani@aon.it



e quello degli interventi volti al superamento di situazioni di crisi aziendali. Il Commercialista è un soggetto che sempre più spesso è chiamato ad affiancare individui, famiglie, imprenditori per prendere decisioni di vario tipo, anche molto importanti. Decisioni talvolta fondamentali per la vita di persone e aziende.

Portare al di fuori dell'Ordine consapevolezza su queste competenze e su queste attività è essenziale per dare risalto e longevità alla nostra Professione. Proprio nelle settimane durante le quali il Comitato di redazione ha lavorato su questo numero, è stato pubblicato il rapporto sull'Albo dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, a cura della Fondazione Nazionale dei Commercialisti. Trovo sempre utile osservare la Categoria, anche dal punto di vista numerico, e trovo significativo segnalare che da questa analisi emerge che in 10 anni (dal 2012 al 2022) il numero di praticanti è calato di 6.427 unità (pari al 33,5%) passando da 19.208 (pari al 16,84% degli iscritti) nel 2012 a 12.781 (pari al 10,62% degli iscritti) nel 2022.

Possibile trarre la conclusione che la professione di Commercialista non sia più attrattiva per i giovani neo-laureati?

Personalmente credo che la nostra professione sia ancora attraente e possa dare soddisfazione a chi la svolge, forse quello che dobbiamo fare è saper

illustrare, anche ai giovani, in che cosa consista realmente e saper trarre dai cambiamenti del contesto nel quale operiamo delle opportunità di sviluppo nel nostro lavoro.

Nonostante le innegabili difficoltà, è un lavoro ancora molto bello, certo faticoso come lo sono ormai tutti, ma un lavoro che riesce ancora a regalare grandi soddisfazioni. Ecco allora che, pure tramite Brescia&Futuro, vogliamo promuovere la professione, anche per riallacciare un rapporto e un patto generazionale con i giovani neo-laureati.

Con questi spunti assumo dunque questo prestigioso incarico e apro quindi questo numero, i vari articoli, le singole interviste che hanno tutte qualcosa in comune: ognuna di esse ha qualcosa legato alla professione (dall'organizzazione aziendale, passando dalla c.d. fintech per arrivare alla logiche ESG).

C'è ancora una ragione per la quale assumo con orgoglio questo incarico: la persona dalla quale ricevo il testimone. Angelo Cisotto, il mio predecessore, che negli ultimi ventiquattro anni ha contribuito a far crescere e rendere sempre più interessante la rivista. Un ringraziamento sentito ad Angelo e l'augurio di poter proseguire come lui ha fatto in questo incarico.

Il nostro racconto inizia, sempre alla ricerca di possibili miglioramenti e aperti a ricevere i suggerimenti di Voi lettori.



© AnuAnu - stock.adobe.com

IL RETTORE DELLA STATALE FRANCESCO CASTELLI SI RACCONTA

I giovani e il futuro



© lambo-stock.adobe.com

“

Classe '58, due figli, il professor Francesco Castelli è Rettore dell'Università degli Studi di Brescia dal 19 settembre del 2022. Eletto al secondo turno, Castelli ha ricevuto 379,3 preferenze pesate ed è stato nominato successore dell'uscente Maurizio Tira. Tra i suoi incarichi, è titolare della cattedra UNESCO «Training and Empowering Human Resources for Health Development in Resource-limited Countries», membro del Comitato Tecnico Scientifico per HIV/AIDS del Ministero della Salute, membro del Comitato Tecnico Scientifico per la infezione COVID-19 della Regione Lombardia e del Comitato Scientifico ECM dell'Istituto Nazionale per la promozione della salute delle popolazioni Migranti ed il contrasto delle malattie della Povertà. A lui spetterà traghettare la Statale di Brescia verso il futuro, fino al 2028.

”

L'Università degli Studi di Brescia compie 41 anni. Un ateneo giovane ma proiettato verso il futuro e in continua espansione. Dopo un percorso lungo quattro decenni, che momento storico vive l'Università oggi?

Quarant'anni per un'Università sono un battito di ciglia. Si tratta di un Ateneo giovane ma che ha trovato il suo posto soddisfacente in ambito nazionale e internazionale. La Statale dovrà ora capire quali sono i bisogni della Lombardia orientale. Il territorio di Brescia, che ha un grande tessuto produttivo, fa sì che i numeri dei laureati siano inferiori rispetto alla media nazionale. Il nostro compito è quello di far crescere i numeri dei laureati.

Ci sono altre sfide future per la Statale?

Riuscire ad aumentare e a migliorare l'offerta formativa, con corsi che possano essere di interesse negli ambiti sanitario, agricolo, zootecnico, industriale. Spero che riusciremo ad intercettare i bisogni che arrivano da questi comparti.

Da cosa vorrebbe che fossero contraddistinti gli anni del suo Rettorato?

«Mi considero “solo” uno dei Rettori del lungo percorso universitario di questo Ateneo. Mi piacerebbe che in questo periodo UniBs con le proprie competenze si mettesse al servizio della società intesa nel senso più ampio e non sia un castello



chiuso. L'Università degli Studi di Brescia deve diventare un ponte scientifico con l'Unione Europea, un'amica dei ragazzi per formare un pensiero critico».

Ha voluto che il suo Rettorato fosse in continuità col suo predecessore. Non a caso la sua squadra è molto numerosa. Come mai?

«Sì, ho condiviso le scelte del mio predecessore Maurizio Tira, ma ho voluto un sistema diverso con 4 prorettori responsabili della ricerca, della didattica, dell'ambito internazionale e dell'impegno sociale per il territorio. In tal modo ogni delegato ha responsabilità ma fa capo al prorettore».

Cosa ne pensa del numero chiuso a Medicina? È d'accordo o per sopperire alla mancanza di medici si dovrebbero aprire le porte?

«Io mi sono laureato nel 1983, il numero chiuso non c'era e questo ha bloccato per anni la mia generazione. Io sono d'accordo con un numero programmato, anticipando i bisogni che vi sono. Oggi c'è una carenza non acuta, sub-acuta, proprio per questo a Brescia abbiamo aumentato i posti d'accesso, passando da 140 matricole a 300».

Nell'ultima campagna elettorale delle Amministrative si è parlato spesso di Università, ricerca e formazione.

Il tema trattato a più riprese è un elemento positivo ai fini del dibattito pubblico e della crescita sociale della città?

«L'Università è un bene prezioso di questa città e del territorio. Il fatto che se ne sia parlato ampiamente conferma quanto sia prezioso e in quanto tale gli schieramenti l'hanno inserita nei propri discorsi elettorali. Perché è qui che si alleva il capitale umano. Mi fa piacere che si sia trattato il tema ma mi auguro che non sia solo in campagna elettorale».

Se dovesse fare una richiesta al governo per il mondo universitario, quale sarebbe?

«Considerare gli investimenti nell'Università e nella ricerca in quanto tali e non come spese. Troppo spesso siamo rappresentati al Paese come una spesa invece siamo un investimento. Chiederei risorse maggiori per il futuro, se si vuole far fiorire l'Università italiana. Tuttavia i timori ci sono già: come Rettori in tutta Italia siamo preoccupati per quello che accadrà con il termine dei fondi legati al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza».

Brescia si è davvero riscoperta una città universitaria negli ultimi decenni del Duemila?

«Assolutamente sì. In questi anni Brescia è davvero cresciuta come città universitaria, ma il percorso deve essere completato; forse, infatti, all'esterno Brescia non è ancora percepita come tale. Per questo credo che insieme agli enti locali dobbiamo rendere la città sempre più attrattiva per chi arriva da città limitrofe, dalla regione o da altre zone d'Italia. Oggi grazie a programmi edilizi e alla realizzazione di mense, UniBs sta pervadendo la città, che si configura ormai sia come laboratorio di operosità che di cultura universitaria. E la conferma mi arriva quando trovo sempre un genuino stupore da parte dei visitatori quando scoprono la vivacità del mondo universitario bresciano».

In cosa invece Brescia può migliorare nell'offerta di servizi per gli studenti universitari dei prossimi anni?

«Molto è stato fatto: ricordiamo la mensa in corso Mameli, l'acquisto dell'immobile in via Branze con 100 posti letto. Sul rapporto studenti/posti letto in valore proporzionale UniBs è messa molto bene rispetto al panorama regionale e nazionale. Certo,

tutto è migliorabile ma solo tre mesi fa è stata inaugurata anche la cosiddetta "Residenza Triumplina" con altri 98 posti letto. Per rendere più interessante la Brescia universitaria, sicuramente bisogna insistere sui collegamenti, che sono elementi importanti capaci di contribuire all'attrattività della città e dell'Ateneo».

Lei è Professore ordinario di Malattie Infettive. E Brescia è stata purtroppo l'epicentro dell'attenzione della pandemia da coronavirus negli ultimi tre anni. Qual è stato l'apporto della ricerca bresciana – tramite il Civile e l'Università – nello sviluppo della conoscenza del COVID19?

«Elevatissimo. Nel 2020 in particolare, ma in generale a partire da quell'anno, è stato dato un contributo significativo. Basti pensare che "Brescia" è diventato un nome comune tra pneumologi, virologi e infettivologi, anche per l'esigenza etica di fornire informazioni e dati sul virus nel corso dei mesi. Ma anche in termini di citazioni su riviste scientifiche e documenti di ricerca siamo tra i primi in Italia e 87esimi nel mondo, in rapporto ai docenti primi in assoluto nel 2020. Per noi – la Statale – ma anche per i medici coi quali abbiamo collaborato è stato un grande successo». ■



Intervista a **Giovanni Gorno Tempini**
Presidente Cassa Depositi e Prestiti



Giovanni Brondi
Dottore Commercialista



GIOVANNI GORNO TEMPINI

il bresciano alla guida della CDP

Il bresciano Giovanni Gorno Tempini è Presidente del Consiglio di Amministrazione di Cassa Depositi e Prestiti dal 24 ottobre 2019, Presidente di CDP Reti dal 28 novembre 2019, Presidente di CDP Equity dal 2 aprile 2020 e Presidente della Fondazione CDP dall'11 novembre 2021. Inoltre, presiede il CDA di F.I.L.A. – Fabbrica

Italiana Lapis ed Affini – e fa parte del Consiglio di Amministrazione di Avio S.p.A., entrambe quotate nel segmento Star di Borsa italiana. E il 31 marzo 2021 è entrato a far parte del Consiglio di Amministrazione di TIM.

Insegna all'MBA Program della SDA Bocconi School of Management e all'Università L. Bocco-

ni di Milano, in qualità di professore a contratto. È stato inoltre docente all'Università LIUC di Castellanza (Varese) e all'Università Ca' Foscari di Venezia.

In precedenza, tra i diversi importanti incarichi, è stato Presidente di Fondazione Fiera Milano e Consigliere di Amministrazione dell'Università LUISS. È stato nel CDA di Intesa Sanpaolo e di Willis Towers Watson, e inoltre nel CDA di FIRC – AIRC, Fondazione e Associazione Italiana Ricerca sul Cancro.

Nel corso della sua attività professionale è stato anche Direttore Generale e Consigliere d'Amministrazione del Gruppo Mittel, Vice Presidente di Sorin, Presidente di Hopa e membro del Consiglio di gestione di A2A.

Ha iniziato la sua carriera in JP Morgan nel 1987 nel settore di Global Markets, ricoprendo diversi incarichi direttivi a Milano e Londra, con responsabilità in Italia ed EMEA.

Il 21 aprile 2021 è stato insignito dell'onorificenza di Grande Ufficiale dell'Ordine al Merito della Repubblica Italiana.

Il 30 maggio 2022 è stato insignito dell'onorificenza di Cavaliere del Lavoro.

Caro Presidente, ci illustra brevemente l'attività di CDP?

«Descrivere in poche parole l'attività di Cassa è un'impresa ardua: da oltre 170 anni CDP promuove lo sviluppo sostenibile dell'Italia, impiegando responsabilmente il risparmio del Paese per favorire crescita e occupazione, senza mai perdere di vista gli obiettivi di lungo periodo, in particolare la transizione green e digitale. Inoltre, CDP finanzia la realizzazione delle opere infrastrutturali strategiche, sostiene le politiche di valorizzazione del patrimonio immobiliare degli enti territoriali per la rigenerazione urbana, investe nelle infrastrutture sociali, nella mobilità sostenibile e nelle nuove forme dell'abitare, senza tralasciare il sostegno all'innovazione e alla competitività delle imprese e del territorio. In questa ottica, offre un sostegno integrato agli enti locali attraverso le tradizionali attività di finanziamento e i servizi di consulenza tecnica per tutte le fasi di realizzazione delle opere pubbliche.



Giovanni Gorno Tempini
Cavaliere del Lavoro

Abbiamo da poco raccontato i risultati di Bilancio 2022 del Gruppo CDP che rappresentano un'immagine chiara del lavoro che Cassa ha fatto e continuerà a fare per il Paese, confermando il suo ruolo chiave per lo sviluppo sostenibile dell'economia, con un impiego di risorse senza precedenti. Infatti, il nostro contributo alla crescita italiana ha toccato l'1,7% del PIL, un valore aggiunto generato dagli oltre 30 miliardi messi a disposizione di imprese, amministrazioni pubbliche e progetti infrastrutturali. Risultati resi possibili dalla solidità della raccolta postale e dalla capacità di finanziarsi sul mercato, anche con emissioni ESG».

CDP, che vanta una storia ultracentenaria, è più presente sul territorio rispetto al passato?

«La vicinanza al territorio è sempre stata per CDP un elemento fondamentale della propria strategia e al centro del suo modello operativo con l'obiettivo di cogliere al meglio le esigenze delle realtà locali. Proprio per questo, CDP ha



Inaugurazione della sede di Brescia di CDP, Salone Vanvitelliano, Comune di Brescia 25.05.2022

rafforzato la propria presenza fisica sul territorio con l'apertura di 27 sedi che garantiscono una copertura capillare su tutto il Paese, grazie al lavoro costante di professionisti dedicati alla Pubblica Amministrazione e alle Imprese. Un percorso di avvicinamento avviato da tempo e confermato dal Piano Strategico 2022-2024 con il programma di apertura delle nuove sedi che si aggiungono agli uffici esistenti e agli Spazi CDP, aperti in partnership con le Fondazioni di origine bancaria e le Camere di Commercio locali. In Lombardia, dopo l'apertura della sede di Milano nel 2020 in un contesto storico complesso, abbiamo aperto una nuova sede proprio a Brescia – in un periodo altrettanto cruciale ricco di importanti sfide, tra cui la transizione energetica e digitale e il PNRR, e criticità derivanti dalle turbolenze sul mercato delle materie prime e dalla crisi energetica ulteriormente aggravati dal conflitto in corso – proprio per intercettare le necessità e le esigenze di enti locali e imprese con l'obiettivo finale di accompagnarli verso una crescita sostenibile e innovativa e contribuire a proiettarli con successo verso il futuro.

A rendere Cassa ancora più vicina alle esigenze delle comunità locali, contribuiscono i Roadshow, eventi itineranti che toccano le principali città italiane per presentare strumenti e progetti del Gruppo. Come avvenuto proprio a Brescia lo scorso maggio, in occasione dell'inaugurazione della nuova sede».

Nel maggio 2022 CDP ha aperto una sede a Brescia, quali sono le ragioni di questa decisione e quali sono a Suo parere le prospettive per il mercato bresciano?

«La Lombardia è una Regione che contribuisce in modo significativo all'economia nazionale e che soprattutto nel territorio bresciano presenta performance d'eccellenza del tessuto produttivo in termini di crescita del fatturato e produttività del lavoro. Un sistema imprenditoriale solido e resiliente che si distingue per una naturale propensione a cogliere le opportunità offerte dalle trasformazioni economiche e produttive su scala globale e ad adattarsi ai cambiamenti dello scenario geopolitico internazionale, ma anche attivo nel promuovere valori e identità della propria comunità.



© sasko3p - stock.adobe.com

Imprese e territorio si troveranno ad operare in un nuovo contesto competitivo caratterizzato da caro energia, fragilità delle catene globali del valore, transizione digitale ed ecologica. Sarà infatti necessario superare gli attuali ostacoli e continuare a investire su uno sviluppo sostenibile, capace di coniugare crescita economica, tutela dell'ambiente e coesione sociale. In questo scenario, emergono due opportunità da intercettare e cogliere fra tutte: digitalizzazione e sostenibilità. Sarà infatti necessario facilitare e incoraggiare la spinta innovativa che si genera all'interno del tessuto produttivo facendo leva su strumenti ad hoc e nuove competenze. CDP è

chiamata a fare la propria parte in questo contesto di rilancio che rappresenta un'occasione senza precedenti per l'Italia. Crescita e sviluppo trovano nei territori origine e destinazione. È partendo dai territori che si possono immaginare scenari futuri capaci di proiettare sistemi economici e sociali verso nuove dimensioni. Coniugando conoscenza storica del territorio con una visione del futuro più sostenibile e orientata allo sviluppo tecnologico, CDP si candida ad accompagnare i processi trasformativi in atto, confermandosi attore del cambiamento».

Grazie Presidente ■

La Presidente del Comitato Pari Opportunità
dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e
degli Esperti Contabili di Brescia



*Michele Massimiliano
De Toni*
Dottore Commercialista

Intervista a Caterina Dusi
**IL RUOLO
(E NON SOLO)
DELLE DONNE**

Michele: dott.ssa Caterina Dusi, lei è la Presidente del Comitato Pari Opportunità del nostro Ordine. Il Comitato Pari Opportunità è stato introdotto con regolamento del CNDCEC formulato ed approvato in data 27 maggio 2021, modificato poi in data 12 luglio 2022, in applicazione della normativa nazionale ed europea vigente in materia di pari opportunità, ai sensi dell'articolo 8, comma 1 bis del d.lgs. n. 139 del 2005, ed è istituito presso ogni Ordine territoriale. È un organo decisamente "nuovo". Ci racconti da chi è composto e come si è arrivati alla sua costituzione.

Caterina: Il Comitato Pari Opportunità è stato eletto per la prima volta in occasione delle elezioni del Febbraio 2022. All'epoca la Presidente nominata era la dott.ssa Laura Venturi e poi, in qualità di componenti del comitato: Elisabetta Bombana, Tommaso Fornasari, Raffaella Tonni, Francesca Seniga, Tania Stefanutto e Stefania Grimaldi. Come ben sai, il nostro Ordine ha dovuto indire, nuove elezioni, – a seguito della nomina del dott. de Tavonatti nell'Ordine Nazionale –, facendo così decadere la Presidente Venturi e, il 4 novembre, con l'elezione del nuovo Consiglio dell'Ordine, sono stata indicata come nuovo Presidente del CPO insieme alle sei componenti confermate.

Michele: novembre 2022 nuova nomina. Prima seduta?

Caterina: La nostra prima seduta di insediamento l'abbiamo fatta nel mese di dicembre 2022, poi una seconda a febbra-

io. Posso dire che in pochi mesi il Comitato già insediato non aveva dato ovviamente riscontro a una grande operatività. Diciamo che è un percorso un po' da costruire.

Michele:

il Comitato Pari Opportunità:

- **promuove le politiche di pari opportunità nell'accesso, nella formazione e qualificazione professionale;**
- **segnala al Consiglio dell'Ordine i comportamenti discriminatori sul genere e su qualsivoglia altra ragione e ogni ostacolo che limiti di diritto e di fatto la parità e l'uguaglianza sostanziale nello svolgimento della professione di Dottore Commercialista e di Esperto Contabile;**
- **vigila che nella concreta applicazione delle disposizioni del d.lgs. n. 139 del 2005, sia rispettato il principio della parità di genere.**

È un compito impegnativo. Come sta andando il vostro operato?

Caterina: Quello che stiamo portando avanti come iniziativa del precedente organismo è la proposta di un sondaggio che abbiamo già approvato all'interno del Consiglio. Un sondaggio elaborato dal Comitato dove, attraverso domande specifiche, andiamo a capire e vedere com'è lo stato dell'arte di quelle che sono le pari opportunità del lavoro della donna all'interno degli Studi professionali della nostra provincia. L'intenzione è di acquisire ed ordinare le informazioni relative al lavoro della donna: prospettive reddituali, flessibilità negli orari, posizioni di responsabilità all'interno

dello studio, compiti e mansioni, prospettive di carriera, ecc. L'idea è di inviarlo a tutti gli studi in modo che possa essere compilato e reinviato al Comitato per fare questa prima raccolta di dati.

Michele: dal sondaggio avrete un primo riscontro della nostra realtà dell'Ordine. E poi?

Caterina: Nei nostri incontri abbiamo già definito alcuni temi che vorremmo affrontare attraverso convegni, piuttosto che collaborazioni, quindi siamo "work in progress"... Un aspetto particolare riguarderà il tema della certificazione della parità di genere all'interno degli studi e delle realtà aziendali: tematiche che sono in questo momento un po' al centro del dibattito politico e degli approfondimenti attraverso convegni di vario genere, proprio per la loro importanza e il risvolto sociale.

Michele: ritieni le pari opportunità un aspetto solo professionale o culturale?

Caterina: Ritengo oggi il concetto delle pari opportunità un aspetto professionale ma anche e soprattutto culturale e territoriale. Credo che il concetto territoriale vada ad incidere su quello che concerne le professioni e il lavoro, perché, quando nella società un valore è condiviso, c'è una partecipazione: si condivide l'intendimento di quello che significa "parità di genere". Ovviamente puntiamo molto ad affermare il significato della parità di genere: in sostanza non ci devono essere più discriminazioni di retribuzione, di possibilità di carriera laddove nei tempi



passati si privilegiava il sesso maschile. In buona sostanza la sfida è riuscire a dar voce, nel rispetto dei valori e dei principi democratici, ai diritti delle persone che vivono all'interno degli studi professionali.

Michele: nei vari ambiti professionali sta prendendo gradualmente piede ed in modo strutturato la presenza di un Comitato delle Pari Opportunità. Qualche anno fa il concetto delle pari opportunità riguardava l'accesso ad alcune possibilità ed opportunità. E' corretto dire che oggi tale visione si può considerare superata e la questione si sposta però sulla parità delle condizioni? Essere donna, mamma e moglie, impegnata in tanti ambiti, oltre all'esercizio della libera professione, comporta una disponibilità di tempo e una flessibilità mentale... tutta una serie di aspetti

non semplici da coniugare.

Caterina: Hai ragione. L'accesso alla professione non è una difficoltà per una donna; svolgere la nostra professione nemmeno. Tuttavia, come hai detto tu, è difficile per una donna coniugare la professione dello studio con l'impegno di una famiglia, specie quando una donna si incontra col tema della maternità. Io ho due figlie grandi, Camilla di 16 anni e Carlotta di 13. Ho sempre lavorato fino all'ultimo giorno, col mio pancione ... sono stata fortunata: sono riuscita a coniugare la crescita delle mie bambine e lo studio. Certo, lì capisci che effettivamente, in quei momenti, la donna si fa carico di essere mamma, di essere professionista. Non è stato facile: ho partorito il sei di ottobre, in corrispondenza dell'invio telematico dei modelli fiscali: un po' allattavo e un po' correvo in studio, altro che parità di genere, eppure è stato sì faticoso, ci è voluto

un doppio impegno, il doppio della forza che poteva avere mio marito, che svolge la professione di avvocato. Un aiuto importante è stato introdotto con lo "smart working" che, tra l'altro, è stato di grande supporto in un momento drammatico della vita della nostra Nazione. In effetti, il lavoro remoto ha certamente favorito l'esercizio della professione, potendo direttamente da casa svolgere gli stessi compiti.

Michele: oggi è un po' diverso...

Caterina : io e le donne della mia generazione, con la nostra esperienza sul campo, ci auguriamo di poter essere anche un aiuto e un punto di riferimento per le nuove generazioni di praticanti ed aspiranti Dottori Commercialisti che anche attraverso questo Comitato possano trovare una forma per rapportarsi con un consiglio piuttosto che per un sostegno a poter svolgere la professione.

Michele: forme di welfare che possono venire in soccorso?

Caterina: Oggi fortunatamente vi sono vari strumenti: asilo nido, baby sitter, le nonne ... sono ancora importanti per la nostra società e quindi credo che sia bello e utile quando si mettano a disposizione dei loro nipoti. Ho avuto una madre casalinga che a un certo punto ha cresciuto i figli, è stata sempre a disposizione della famiglia, ha cresciuto anche i nipoti e i figli delle mie cugine ... mi ha lasciato per “testamento” un messaggio: “devi lavorare”. Io ho seguito i suoi consigli e mi sento realizzata, ritengo che il lavoro porti una maggiore autostima ed è un messaggio che vorrei trasmettere anche ai nostri figli.

Michele: c'è ancora tua mamma?

Caterina: c'è ancora, ha 82 anni: è stata molto importante per la crescita della mia vita!

Michele: anche mia mamma ha vissuto il suo impegno di insegnante elementare e la crescita di due bambini. Non è stato facile e la scelta di rinunciare all'insegnamento per seguire la famiglia ha comportato spesse volte il dubbio se ne valesse la pena. Certamente, per noi ragazzi è stata una scelta che ha permesso di avere la nostra mamma quasi a tempo pieno. Occorre però dire che erano tempi diversi, non esisteva internet, non esisteva smart working, pochi asili nido e solo nelle grandi città...

Caterina: Arrivata l'adolescenza dei miei figli ho avuto alcuni rimorsi quando dicevano che oltre all'impegno del lavoro svolgevo anche il ruolo di Assessore al bilancio nel mio Comune.

Michele: non sei solo una professionista attiva, ma esiste anche una passione politica...?

Caterina: Sono Assessore al bilancio e Vice Sindaco del mio Comune (Villanuova sul Clisi). Lo sono da tanti anni e ho messo in campo tutta la mia esperienza da Dottore Commercialista e revisore. Ho dovuto sistemare un disavanzo di bilancio, e una serie di iniziative che ho potuto realizzare proprio grazie alla mia conoscenza di Dottore Commercialista, come a dire che la competenza mi è stata davvero amica, insieme ad un po' di fortuna e di audacia. Ha ragione il nostro Presidente dell'Ordine Gritti quando dice che essere Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili, in certi momenti fa la vera differenza.

Michele: il rapporto con le tue figlie?

Caterina: come ho già detto, non è stato facile coniugare la mia professione e la crescita delle mie due figlie. Ci sono stati momenti anche di tensione e di incomprensione. La gioia però che ho potuto assaporare è stata quando ho trovato su Instagram la foto di un mio lavoro svolto all'Università con la scritta “mamma top” da parte di Camilla. Lì ho capito che i sacrifici affrontati e condivisi avevano prodotto un risultato positivo.

Michele: incontri con comitati di altre professioni e altri rapporti con le istituzioni?

Caterina: Il primo incontro che vogliamo promuovere è quello con la Presidente del CPO degli Avvocati, che sono un poco i nostri cugini. E, un

po' alla volta, con i CPO delle altre professioni bresciane. Vogliamo confrontarci anche con le Istituzioni ai vari livelli: il Comune di Brescia, la Provincia, la Regione. Ovviamente questo momento “politicamente caldo” per le elezioni del Comune di Brescia ci farà attendere il dopo-elezioni per non confondere magari in questo momento anche delle iniziative che potrebbero essere strumentalizzate. Comunque sì, l'obiettivo è anche quello di coinvolgere e fare delle iniziative con le istituzioni e non solo. A Villanuova, ad esempio, a novembre verrà fatta una importante iniziativa che si chiama “donna vita libertà” attraverso la testimonianza di una ragazza iraniana. Il sostegno dei diritti delle donne e della libertà di studio e di lavoro: un altro tema che ci sta molto a cuore.

Michele: obiettivi per il futuro?

Caterina: due gli obiettivi che dovremo perseguire: il bilancio di genere – vorremmo prevedere una specifica sezione nel bilancio di previsione del nostro Ordine – e poi il piano strategico triennale.

Anche il tema della comunicazione è secondo noi molto rilevante: vogliamo creare, sulla scorta delle iniziative degli altri Ordini regionali, una specifica sezione sul sito internet dell'Ordine dedicata alle pari opportunità, anche attraverso i social, per gestire iniziative e newsletters, e anche per avere uno spazio virtuale di riferimento per scambio di opinioni e suggerimenti o richieste di vario genere. ■

The image shows a large teal building facade with a prominent white logo for 'Feralpi Recycling'. The logo features a stylized leaf icon above the company name. A wooden ladder is visible on the left side of the building.

Feralpi
Recycling

IL CASO FERALPI, ECCELLENZA BRESCIANA

La spinta delle società italiane alla transizione ecologica, un fenomeno in forte crescita che interessa tutti i settori: dall'automotive con marchi quali Iveco e Lamborghini, all'aerospazio e difesa con Leonardo, fino all'acciaio con società come Feralpi che puntano a superare i target europei



Dalla fucina di Odolo a una posizione dominante in Europa, la storia di Feralpi è la storia di un'avventura familiare diventata un'impresa dallo sguardo internazionale, con un fatturato da oltre due miliardi di euro e più di 1.850 dipendenti. Tutto è cominciato per volontà di una donna, Giulia Tolettini, che nel 1940 ha iniziato a guidare la fucina di famiglia a Odolo, in Valsabbia. Sarà poi suo figlio, Carlo Pasini, a continuare l'opera ampliando un'attività sin qui artigianale fino a costruire il primo complesso siderurgico a Lonato del Garda, nel 1968: 500 mila metri quadrati e una produzione media di 25 tonnellate di acciaio l'ora. L'azienda ha valicato presto i confini della provincia di Brescia: all'indomani del crollo del Muro di Berlino avvia filiere produttive in Ungheria e Repubblica Ceca, e soprattutto in Sassonia. È il 1992 quando viene fondato l'Esf, Elbe-Stahlwerke Feralpi a Riesa, una delle città dell'ex Germania dell'Est. Una svolta sia per il Gruppo Feralpi sia per lo storico impianto tedesco, risalente alla metà dell'Ottocento. Quindi l'espansione di Feralpi in Romania e il potenziamento degli impianti produttivi italiani. Soprattutto, e in netto anticipo sui tempi, il Gruppo dirotta importanti investimenti nell'abbattimento delle emissioni. È del 2004, inoltre, il primo bilancio di sostenibilità. Nello stesso anno

nasce Feralpi holding. Dal 2019 la società licenzia invece la Dichiarazione volontaria consolidata di carattere non finanziario, con cui rendiconta i propri obiettivi di business e i risultati in ambito sociale e ambientale: il valore aggiunto globale di Feralpi Group vale 336 milioni di euro. Oggi il Gruppo Feralpi è riconosciuto come leader internazionale nel settore siderurgico. Con l'obiettivo, spiega la stessa azienda, non solo di produrre "il migliore acciaio per l'edilizia, ma di farlo nel modo più sostenibile possibile, contribuendo al progresso economico e sociale delle comunità, alla valorizzazione del territorio e al benessere dei nostri lavoratori". La produzione è improntata a modelli di sviluppo a ridotto impatto ambientale. E i risultati non tardano ad arrivare: Feralpi ha ottenuto una doppia Carbon footprint, quella di Organizzazione (Cfp) e di Prodotto (Cfp) misurando quantità ma anche "qualità" delle emissioni durante l'intero ciclo di produzione, trasporto e distribuzione. L'ottenimento delle certificazioni UNI EN ISO 14064 e UNI EN ISO 14067, per gli stabilimenti bresciani di Lonato e Calvisano e per il Caleotto di Lecco, sottolinea il Gruppo, "fa parte di un percorso di climate management che rientra nella ESG strategy di Feralpi, con l'intento di traguardare gli obiettivi



che sono inseriti nel Green Deal Europeo in termini di decarbonizzazione al 2030”. Un passaggio fondamentale, come sottolinea il Presidente di Feralpi Group, Giuseppe Pasini: “Le imprese sono chiamate ad agire in prima persona per costruire un futuro sostenibile dando un contributo importante alla riduzione delle emissioni di CO_2 in linea con i target Ue. Il contrasto al climate change è sinergico ad una crescente sensibilità dei mercati – evidenzia Pasini in una nota – verso soluzioni e prodotti capaci di soddisfare le richieste del mercato nel rispetto dell’ambiente. L’acciaio non fa eccezione ed è qui che noi ci impegniamo, assieme ai nostri partner, per ridurre le emissioni lungo tutta la catena del valore”. Per la società la fotografia del proprio impatto ambientale deriva da un lungo lavoro di raccolta e analisi dei dati, ha spiegato Maurizio Fusato, responsabile della transizione ecologica ed energetica di Feralpi Group: “È stato necessario raccogliere e analizzare i dati, misurando puntualmente le differenti categorie d’impatto, per poi identificare le categorie più significative. Senza avere questa “fotografia” così nitida non sarebbe possibile mettere in campo soluzioni davvero efficaci per ridurre l’impronta carbonica, in un’ottica di costante miglioramento”.

A certificare l’impegno del Gruppo per la sostenibilità è anche l’inserimento tra “Le aziende più attente al clima 2023”, elenco stilato dal Corriere della Sera e dedicato alle realtà italiane che hanno raggiunto risultati in termini di decarbonizzazione senza rinunciare all’espansione e anzi aumentando i propri ricavi. Un dato non da poco, considerando che la riluttanza di molte imprese a intraprendere azioni improntate a una maggiore sostenibilità è spesso dovuta proprio ai timori legati a eventuali ripercussioni sulla capacità di fare business. La realtà racconta invece una storia completamente diversa: “La riduzione dell’impronta ambientale – ha commentato ancora Giuseppe Pasini – è un acceleratore dello sviluppo e un obiettivo strategico per la competitività, soprattutto per le imprese hard to abate come lo sono quelle siderurgiche. Proprio per questo Feralpi ha integrato una ESG Strategy al business plan che include investimenti straordinari per oltre 400 milioni di euro. L’obiettivo – continua il Presidente di Feralpi Group – è quello di contemperare il raggiungimento di target legati tanto al mercato quanto alla progressiva decarbonizzazione dei nostri processi per rispondere alle richieste della società civile, delle istituzioni internazionali



e, non da ultimo, delle filiere in cui operiamo, accrescendo il valore condiviso per contrastare il cambiamento climatico. L'estensione dei processi circolari, l'efficientamento dei consumi energetici, l'utilizzo di energie rinnovabili e l'adozione delle migliori tecnologie sono tra le principali leve che concorrono alla nostra climate strategy". Il riconoscimento del Corriere è in continuità con l'adesione del Gruppo Feralpi Global Compact Network delle Nazioni Unite (UNGC), attraverso il network italiano (Global Compact Network Italia) e in linea con l'inserimento della società tra gli Europe's climate leaders del Financial Times nel 2022. La storia della società – e in particolare il suo ramo tedesco – è oggi al centro del docufilm "Feralpi Stahl – Steel Reborn", disponibile su Prime Video. Diretto da Alessandro Milini (AlbatrosFilm), racconta la nascita e lo sviluppo dell'azienda di Riesa, nella ex Germania dell'Est. È la storia di una scommessa imprenditoriale vinta e della rinascita di un comparto, una storia lunga 30 anni e raccontata dalle voci dei protagonisti di allora e di oggi. "Le persone che raccontano questa storia – ha spiegato Giuseppe Pasini – sono un po' i padri e le madri della nostra azienda tedesca. Oggi, dopo 30 anni, abbiamo la

responsabilità di lasciare alle nuove generazioni il significato del lavoro che è stato fatto, per non disperdere valori come sacrificio e coraggio. Questa memoria, che deve essere custodita e tramandata, parla di una sfida che appartiene al passato ma che al tempo stesso ci ricorda come i traguardi del futuro si ottengono solo attraverso la collaborazione. Feralpi Stahl, e tutto il nostro Gruppo, non sarebbero quelli di oggi se tutti, dai manager agli operai, non avessero lavorato insieme".

Ma la storia del Gruppo è anche la storia di passione per lo sport: la Feralpisalò – di cui Pasini è Presidente – proprio quest'anno ha ottenuto il miglior risultato di sempre, scalando la serie C fino a ottenere – con due giornate di anticipo – la promozione in B. Per la prima volta durante la stagione 2023/24 la Feralpisalò giocherà quindi in seconda serie, dopo esserci quasi riuscita nella stagione 2018/2019 e poi lo scorso anno: in entrambi i casi l'obiettivo è sfumato a un soffio dal traguardo, con la perdita della semifinale dei playoff prima con la Triestina e poi con il Palermo. Stavolta la missione della squadra, nata nel 2009, è compiuta. E una nuova avventura sta per iniziare.







Federico Venturi
Dottore Commercialista

NEXT TO DOING THE RIGHT THING,
THE MOST IMPORTANT THING IS TO LET PEOPLE
KNOW YOU ARE DOING THE RIGHT THING

LA FILOSOFIA AZIENDALE DEL WORLD CLASS MANUFACTURING

orientata alla creazione di valore
per il cliente e del *Lean Thinking*
come “frontiera” per gestire la
concorrenza globale

Il periodo storico in cui viviamo è caratterizzato da livelli di variabilità e complessità elevati ed in costante crescita. Quando a cambiare sono le persone e, di conseguenza, i mercati, anche le Aziende devono provare ad adeguarsi. Nonostante siamo circondati – specialmente nel territorio di Brescia – da esempi virtuosi, molte Aziende persistono nello sposare modelli organizzativi obsoleti e poco efficienti ed efficaci in risposta ad un contesto economico, politico e sociale in continuo cambiamento ed evoluzione, caratterizzato da un mutevole livello di complessità sempre più crescente.

Le Aziende che riescono ad emergere, a crescere negli anni e che si sono rivelate più resilienti sono quelle che hanno saputo adottare ed implementare strategie efficienti ed efficaci dal punto di vista della catena del valore aziendale (organizzativa e produttiva) e della gestione e valorizzazione della loro risorsa più importante: le persone.

L'obiettivo, per antonomasia, di qualsiasi Azienda è quello di raggiungere risultati ed obiettivi. Perché quindi non approfondire sistemi e filosofie atte a valorizzare non solo i processi produttivi ed organizzativi ma anche il capitale umano? È proprio in questa cornice che spiccano e trovano le loro ragioni più profonde, ad esempio, la rivoluzione di Toyota, il *World Class Manufacturing*, ed il *Lean Thinking*.

In un mondo in continuo cambiamento spiccano le Aziende che non si sono fatte frenare dalla paura di affrontarlo, e che negli anni hanno intrapreso un percorso di implementazione e

di adozione di filosofie aziendali (oltre che veri e propri modelli di organizzazione) come il *World Class Manufacturing* ed il *Lean Thinking*.

L'obiettivo dell'imprenditore – e di qualsiasi persona inserita in un contesto lavorativo – dei nostri giorni deve essere quello di lavorare sfruttando un nuovo modello di azienda, con l'obiettivo principe di ambire a creare il massimo valore raggiungibile, in termini di capitale umano, potenziale tecnologico ed organizzativo, e attraverso la minor dispersione di risorse possibile.

Se il *World Class Manufacturing* (in breve, anche, WCM) pone il suo focus sui processi, il *Lean Thinking* invece si applica ad una visione in parte più olistica ed omnicomprensiva dei fattori che generano valore in una azienda. Tanto è vero che si parla ormai, come si evince dall'intervista condotta al Dott. Paolo Strepavara, CEO della Strepavara S.p.A. nel presente Volume, di c.d. *Lean Lifestyle*, incentrato sul capitale umano, la chiave più importante e strategica delle Aziende.

Ma andiamo in ordine e partiamo dal primo. La *World Class Manufacturing*, fonda le sue radici in un passato non troppo lontano. Il *World Class Manufacturing* è stato ideato e sviluppato negli Stati Uniti negli anni Novanta, sulla scorta del successo del c.d. metodo Toyota (dove si parla di *Lean Production*), che ha rivoluzionato il metodo di produzione di massa (Henry Ford). Sbarca poi in Italia nei primi anni del 2000 grazie a FIAT, che ne sposa gli ideali e lo implementa nelle sue Aziende. Negli anni avrà così tanto successo e verrà così tanto

apprezzato nelle Aziende, e dai lavoratori – di tutti i livelli – che verrà creata anche una vera e propria *World Class Manufacturing Academy*. L'obiettivo della strategia (nonché filosofia) del *World Class Manufacturing* è di migliorare la *performance* del processo produttivo eliminando quanto più possibile gli sprechi e migliorando la qualità. L'orientamento della catena produttiva è al Cliente: si produce solo ciò che il Cliente chiede (ancorché ovvio, lo si fa per ridurre gli sprechi), e lo si deve fare bene e nel minor tempo possibile, avendo cura della sicurezza sul luogo di lavoro, delle condizioni di lavoro delle persone e del rispetto per l'ambiente.

In estrema sintesi, e sperando di non scadere nel banale, un'Azienda intenzionata a beneficiare dei ritorni positivi derivanti dall'implementazione della strategia-filosofia del *World Class Manufacturing* deve puntare alla riduzione degli sprechi, dei costi di produzione, ad un miglioramento continuo dei processi e di conseguenza della qualità del prodotto, ed infine ad incentivare le persone a lavorare meglio attraverso motivazione e coinvolgimento.

Il *Lean Thinking* ha le medesime origini, ma è principalmente definibile come un atteggiamento mentale, che peraltro risulta potenzialmente applicabile non ai meccanismi che vedono protagoniste le società, ma anche alla nostra vita quotidiana, al nostro *day-by-day*. Pensare *Lean* significa avere al centro, in ogni caso, il "Cliente", riferendosi a quest'ultimo con una accezione molto ampia. Il Cliente può infatti

essere sia interno (i collaboratori, ad esempio) sia esterno all'azienda: chi fa un ordine, ma anche un collaboratore che fa una particolare richiesta o pone un obiettivo da raggiungere.

Per agevolarmi nel fornirvi una definizione precisa della nozione di *Lean Thinking*, riporto nel seguito le parole di Luciano Attolico, autore del Libro "Strategia Lean Lifestyle, lavorare e fare impresa con più risultati, agilità e benessere" (Hoepli, Editore) *"nel Lean Thinking ci domandiamo incessantemente non solo qual è esattamente il valore che quel Cliente si aspetta da noi, dai nostri prodotti, dai nostri servizi, ma come possiamo continuamente aumentarlo, riducendo allo stesso tempo le attività che, al contrario, di valore aggiunto non ne hanno. (...) Il nostro punto di partenza per ogni miglioramento radicale, nello spirito Lean, è vedere la nostra azienda e le nostre stesse attività individuali con gli occhi del Cliente. Imparare a riconoscere il valore nei nostri processi, distinguendoli dalle diverse forme di spreco possibili. Cominciare a indossare gli occhiali Lean significa cambiare completamente il punto di vista su come le cose vengono fatte, riuscendo ad essere onestamente critici su tutto ciò che facciamo"*. In un'ottica di implementazione di una strategia *Lean*, sia che si parli di una impresa produttiva, sia che si parli di uno Studio Associato come quello di cui sono socio, è bene distinguere le attività lavorative di valore (ed incrementale), dalle attività lavorative che portano alla dispersione di risorse (che possono essere necessarie o meno). L'obiettivo primario deve essere quindi di

lavorare per aumentare le attività che creano ed incrementano valore con il minor numero di sprechi possibile.

Per tornare sulla questione del mondo che cambia, e per riuscire ad ottenere un miglioramento continuativo e duraturo, è necessario ormai lavorare non più solo sulla catena produttiva (piuttosto che di approvvigionamento, o ancora piuttosto che sulle varie fasi della catena del valore di un prodotto), ma sulle persone.

Per riprendere le parole di Luciano Attolico, del Libro sopra citato, *"Un paradigma diffuso ha causato molti danni: vedere le aziende come un unico sistema, fatto di organizzazione, mappe, procedure e flowchart, macchine, impianti e tutti gli altri elementi tangibili aziendali. In realtà abbiamo due sistemi che convivono: quello aziendale, ovvero tutto ciò che possiamo oggettivare e codificare come vero e proprio asset aziendale misurabile ed osservabile, e un insieme di sistemi individuo che non si riesce a oggettivare o codificare esattamente, ma che può far aumentare a dismisura il valore di qualsiasi azienda. (...) Risultati eccellenti derivano da aziende fatte da persone e processi, sistemi individuali e aziendali eccellenti. I risultati raggiunti derivano da due forme intrecciate di eccellenza: quella tecnica e quella sociale"*.

Quanto sopra ci fa capire che se nel mondo produttivo è stato fatto tanto nell'ultimo periodo in termini di processi, non molto è stato fatto in termini di capitale umano. Ma è proprio questa la chiave di volta per creare valore, competitività, efficienza, effica-

cia. Eliminando gli sprechi da un lato e valorizzando il potenziale del capitale umano, si avranno persone efficaci, efficienti, soddisfatte e motivate, che permetteranno alle aziende in cui lavorano di raggiungere con maggior rapidità ed armonia la crescita desiderata.

Per concludere questo intervento, dal momento che mi tocca in prima persona, ho pensato a come potrebbe essere applicata la filosofia *Lean* ad uno Studio Associato come quello in cui sono socio. Oltre alla valorizzazione dei nostri patrimoni più importanti – quello dei collaboratori e quello dei Clienti – in assenza di un vero e proprio processo produttivo, le famose attività lavorative ad alto valore *versus* quelle che generano sprechi, più o meno necessari sono individuabili come nel seguito.

Portare avanti le attività che generano realmente valore (interno ed esterno allo Studio), lasciando "indietro" quelle che portano ad un inutile spreco di energie e risorse. Certo è, che è necessario procedere attraverso un vero e proprio *brainstorming* con i propri collaboratori e, dove possibile con i diretti interessati (i Clienti), per indirizzare quali queste siano. Una pianificazione del lavoro e delle attività per obiettivi (dando priorità tra questi) può sicuramente che agevolare nell'individuazione di queste.

Gestione efficiente delle *e-mail*. Limitandosi, da una parte, ad inviare solamente messaggi ai soli destinatari di interesse (chiediamoci, ad esempio, se sia davvero utili mettere in copia conoscenza persone alle quali

non interessa realmente quel contenuto, e che perdono tempo prezioso ed interrompono la loro attività lavorativa per farlo), e dall'altro limitando la lettura delle mail solo ad alcuni momenti della giornata, per riuscire a lavorare il più possibile senza interruzioni.

L'essere *multitasking*. Vista dai più come un pregio, ha come altra faccia della medaglia un susseguirsi di numerose interruzioni che derivano (nel raggiungere le sopra citate attività che

generano alto valore) dal riuscire (ancorché con maestria) a fare più cose in una volta sola. Le risorse e le energie spese per fare più cose in una volta potrebbero essere impiegate per farne una bene fino alla fine ovviamente in tempi prestabiliti e ragionati. In modo efficiente, senza continuare a spostare l'attenzione da un lavoro ad altri. Gestire le riunioni in poco tempo e con il massimo della concentrazione permette, ancora una volta, di ridurre sprechi e tempo.

Quelli sopra sono solo alcuni spunti che possono essere applicati nel *day-by-day* della quotidianità in un qualsiasi ufficio, anche e specialmente negli uffici professionali.

Per concludere quindi, eliminare gli sprechi, in termini di inefficienze logistico-produttive e di gestione delle risorse umane, è la chiave di volta di un'Azienda di successo, con una struttura tale da riuscire ad affrontare questo mondo in continua evoluzione e cambiamento. ■

Paolo Streparava

Paolo Streparava
CEO del Gruppo Streparava
di Adro (Brescia)



IL CASO STREPARAVA S.P.A.

L'adozione degli strumenti di *lean manufacturing* e di *lean lifestyle* all'interno della struttura aziendale: la strategia nel medio–lungo periodo, i progetti e gli obiettivi

di Federico Venturi

Se da un lato il concetto di *Lean Production* è abbastanza diffusa e conosciuta (nel settore industriale e non), di *Lean Lifestyle* si è iniziato a sentire parlare solo più di recente localmente, grazie anche ad un esempio virtuoso del nostro territorio. Si tratta del Gruppo Streparava di Adro (Brescia), fornitore leader internazionalizzato del settore automotive, conosciuto e ri-conosciuto come precursore dell'implementazione della *Lean Production* e del *Lean Lifestyle*, che si sono rivelati una leva fondamentale per la crescita della (ed in) Azienda, e per il miglioramento del benessere e del *work-life-balance* dei suoi collaboratori.

Alla guida oggi vi è Paolo Streparava, CEO del Gruppo e parte della terza generazione della famiglia, che ci ha accompagnato con un piacevole e coinvolgente scambio di conversazioni tra le ragioni che lo hanno portato, con l'aiuto dei suoi collaboratori, a credere nei benefici di un approccio "*lean*", e a mettere in campo tutti gli sforzi possibili per implementarlo.

«*In Streparava crediamo in un approccio lean*», è la dichiarazione che emerge già da una prima scorsa del sito web della Società, che non lascia adito a dubbi. Ma le parole non sono sufficienti, e Paolo Streparava, ci spiega – in concreto – cosa questo ha significato e significa ancora oggi per l'azienda e le sue risorse umane. «*Approccio lean può*

essere tradotto in – buon senso applicato –. Facile a dirsi e ben più difficile in termini di applicazione. In Streparava S.p.A. tutto è iniziato anni fa direttamente in fabbrica. Un nostro Cliente ci aveva spinti ad implementare il WCM (World Class Manufacturing), un programma di ottimizzazione del ciclo logistico–produttivo che attraverso l'eliminazione di sprechi e perdite si prefigge di migliorare la performance. Questo sistema è stato, al tempo, digerito a fatica. C'era resistenza, prima di tutto al cambiamento, a qualcosa che si differisce dallo standard di quello che si pensa possa essere».

Senza farsi scoraggiare dalle prime difficoltà derivanti dall'implementazione del WCM, e spinto ad un miglioramento continuo, Paolo Streparava – già vent'anni fa – ha iniziato a documentarsi sul tema "*lean*", e a cercare i migliori *consultant* sul territorio nazionale in grado di aiutarlo in questo processo di cambiamento, prima di tutto in termini di efficientamento della catena logistico–produttiva, per passare poi ad una visione a trecentosessanta gradi dell'Azienda e delle persone che la vivono e la fanno funzionare.

È così che Paolo Streparava ha conosciuto degli esperti e promotori non solo di *Lean Production*, ma anche del c.d. *Lean Lifestyle* con i quali «*si è instaurato poi un solido rapporto personale oltre che professionale*».

Lean Lifestyle per loro – perché qui si parla non solo di Paolo Streparava, ma anche di tutti i suoi collaboratori – significa credere ed implementare strategie che portano a minimizzare gli sprechi tanto da annullarli, in chiave di identificazione del “valore per il Cliente”, che abbia come obiettivo la perfezione, da raggiungere attraverso il miglioramento continuo e il coinvolgimento di tutti.

Ci viene chiarito fin da subito che *«la logica LEAN può essere applicata anche a casa propria, non solo in Azienda»*. Il *Lean Thinking* inteso in senso di gestione dell’Azienda implica di approcciare il metodo in maniera olistica. Coinvolgendo nel miglioramento continuo tutte le persone che fanno parte della propria organizzazione attraverso un processo di formazione continua sui principi cardine della Lean e facilitandone la messa in opera con la *mentorship* dei più esperti e con l’aiuto dei consulenti.

La chiave di tutto, come è emerso dalle parole di Paolo Streparava, era collaborare con qualcuno che sposasse la sua visione “olistica” e globale di Azienda: non solo i processi e la produzione, ma anche e soprattutto le persone e le tematiche dell’attuale umanesimo al centro. Implementare il *Lean thinking* ha voluto dire per loro – per Paolo Streparava e per i suoi collaboratori – *in primis* lavorare sui valori Aziendali definiti in maniera collegiale attraverso un percorso specifico che ha visto il coinvolgimento delle prime, seconde e terze “linee” dell’azienda: spirito di squadra; benessere fisico, mentale, emozionale e la sfida.

Avere come punti fermi i valori e la mission dell’Azienda è centrale.

Ma Paolo Streparava non si è limitato a questo, ha capito che era necessario andare oltre, applicando il lean a tutto tondo. Implementare e inculcare nelle persone la *Lean Production* e il *Lean Thinking*

si è rivelato un processo appagante ma non senza difficoltà. In tono scherzoso, Paolo Streparava ci ha rivelato alcuni aneddoti di quando ha dato il via all’interno della sua Azienda ad alcune attività con interessanti impatti sociologici. Per arrivare al risultato di oggi, hanno dovuto – tutti quanti – studiare tanto e mettersi in gioco. *«Abbiamo fatto formazione 8 ore al giorno per quattordici lunedì consecutivi»*. Tutti nell’Azienda rivestono un ruolo fondamentale.

Alla domanda su come si mantiene e si implementa in Azienda il *Lean Lifestyle*, Paolo Streparava ci conferma che ormai il focus non è più sui soli processi, ma soprattutto sul capitale umano. *«Abbiamo un turnover davvero basso. Le persone qui stanno bene. Ogni persona nuova che viene assunta deve fare la Lean Academy. Inizialmente il testimonial ero solo io: oggi i testimoni dell’Azienda sono tutti quanti. È con l’esempio che si educa anche»*.

Oggi Streparava S.p.A. ed altre società del Gruppo sono ormai avvolte e completamente attraversate dal *Lean Thinking*. È diventato un approccio globale, a tutto tondo. Quello sul capitale umano è uno dei progetti più ampi, sfidanti e complessi che Paolo Streparava ed i suoi collaboratori si sono prefissati di portare a termine. Una delle più grandi soddisfazioni? *«Essere una squadra di persone allineata sulla strategia, motivata sul risultato che ha condiviso tutto e che vede nello strumento Lean qualcosa di fondamentale. Non si torna indietro. Non è più spinto da me ma è il sistema che lo vuole e che lo desidera. Anche i Sindacati sanno qual è la strategia della Streparava»*.

Ci siamo salutati con la promessa di risentirci, per scoprire i nuovi step e le novità che stanno progettando e che, siamo sicuri, riusciranno a portare a termine con successo. ■

LEAN THINKING



Michele Grazioli



Pierluigi Riva
Dottore Commercialista

INTELLIGENZA ARTIFICIALE

Intervista a Michele Grazioli,
titolare della *start up* Vedrai

Attraverso l'imprenditore oggetto dell'odierna intervista entreremo in un mondo – già futuribile ora presente e fruibile –, che è quotidianamente nel focus dei mezzi di informazione e di incontri di analisi. Il mondo è quello assolutamente innovativo dell'intelligenza artificiale – "IA" e l'imprenditore, ideatore, Michele Grazioli. Indiscutibilmente bresciano Grazioli ha legato il proprio nome, e la propria attività, in un primo tempo allo sviluppo del software, e poi al passo più innovativo dell'intelligenza artificiale, che ha nella società "Vedrai", spesso all'attenzione dei media, il finalizzatore commerciale. L'incontro è occasione unica per rivivere le sue vicende imprenditoriali, ma anche per approfondire l'approccio ad un sistema così avanzato e tecnologicamente articolato.

Quale è stato l'elemento che fin dalla giovane età l'ha accostata al mondo dell'operatività elettronica?

Sin da giovanissimo sono sempre stato appassionato di numeri

e computer; ho imparato a programmare alle elementari, innamorandomi delle macro di Excel e della partita doppia. A 13 anni ho sviluppato il mio primo algoritmo con una tecnologia che poteva essere considerata antenata dell'Intelligenza Artificiale: avevo bisogno di colmare la mia scarsa conoscenza del settore edile nel quale operava mio papà attraverso un sistema in grado di fare una previsione, vedere il valore reale associato alla stessa, e quindi imparare a ridurre sempre di più l'errore.

– Primi passi: brevi cenni all'attività precedente del sig. Grazioli.

Ho fondato la mia prima azienda nel settore informatico mentre frequentavo il liceo scientifico; ai tempi – oltre 10 anni fa – il settore dell'AI applicato alle aziende era veramente agli albori, e ho avuto la possibilità di lavorare con **molti clienti internazionali**, ed essere ospite ad alcune delle principali conferenze del settore a livello mondiale. Dopo anni di esperienza nel mondo dell'Intelligenza Artificiale in giro per il mondo, ho

voluto portare questa tecnologia – che all'estero stava cominciando un rapido processo di adozione – anche alle **imprese italiane**.

Da qui nasce l'idea di una **tecnologia AI accessibile e facile da usare**, per rivoluzionare il processo decisionale delle aziende. Una tecnologia non "d'élite" – molto costosa e fatta con un approccio consulenziale – ma che possa essere erogata tramite prodotti, con costi accessibili per tutte le aziende, anche per le imprese che non possono permettersi il grande investimento. Così a maggio 2020 nasce Vedrai e da ottobre 2020 entra sul mercato con l'**obiettivo di rivoluzionare il modo in cui imprenditori e manager prendono decisioni in condizioni di incertezza**. Con questa vision, abbiamo sviluppato soluzioni basate su una tecnologia di Intelligenza Artificiale che permettono ai nostri clienti di semplificare i processi decisionali, di stimare con più precisione l'impatto delle proprie scelte nello scenario di mercato e sui conti della propria impresa, riducendo i margini di errore.



- Perché l'approccio ad una materia storicamente non appannaggio di soggetti italiani?

Queste tecnologie molto avanzate solitamente sono concentrate dall'altra parte del mondo a causa dei grandi capitali necessari per il loro sviluppo, per quanto riguarda la quantità di dati necessaria, la potenza dei computer in grado di elaborarli e la complessità delle tecnologie di intelligenza artificiale e machine learning. Tuttavia, come è stato per tutte le tecnologie informatiche, arriva un momento nel quale è necessario avviare un processo di **democratizzazione** di queste tecnologie, per renderle accessibili non solo alle grandi aziende e realtà corporate internazionali. Come Vedrai ci siamo dati l'obiettivo di essere parte di questo processo di democratizzazione dell'intelligenza artificiale, innanzitutto pensando ai bisogni del territorio **italiano**, costituito prevalentemente da **PMI**, per poi guardare oltre, al **mercato europeo** e **ad aziende di tutti i tipi di dimensioni**.

Per riuscire a rendere accessibili l'intelligenza artificiale ad aziende differenti per settore e dimensioni ci siamo concentrati sull'esigenza di tutti: trasformare la **complessità dei dati in informazioni strategiche** facilmente leggibili dalle aziende. La tecnologia di Vedrai è dotata di un'interfaccia intuitiva e non richiede ai suoi utilizzatori di avere conoscenze tecniche. Viene erogata tramite software e si può utilizzare in cloud: le aziende che ne usufruiscono, quindi, non hanno bisogno di un'infrastruttura dedicata né di un team con competenze specifiche. Si tratta, infatti di strumenti di facile utilizzo che hanno una curva di appren-

dimento molto rapida e possono essere integrati nel processo decisionale sin da subito.

Parallelamente alla creazione di tecnologie di facile utilizzo, abbiamo lavorato molto anche alla **comunicazione** dell'intelligenza artificiale, per costruire quella fiducia necessaria ad accelerare l'adozione della tecnologia. La nostra comunicazione ha infatti un taglio divulgativo, e come primo obiettivo di fare scuola sull'Intelligenza Artificiale, spiegare come questa tecnologia in realtà risolve problemi e non ne crea. A patto, ovvio, che sia usata in modo intelligente.

- Di intelligenza artificiale - IA - se ne parla e scrive, anche approssimativamente, che definizione ne darebbe ad un potenziale utilizzatore?

Per spiegare cos'è l'Intelligenza Artificiale mi piace usare una metafora. Immaginiamo di avere un tavolo su cui sono presenti tutti gli ingredienti - le uova, gli spaghetti, il pecorino, il guanciale e il pepe - necessari per preparare la pasta alla carbonara. L'informatica tradizionale è la ricetta che ci spiega come passare dagli ingredienti al piatto finito e gli algoritmi i procedimenti logici necessari per realizzare la pietanza: si prendono gli ingredienti, si svolgono una serie di passaggi, si combinano in varie modalità e infine si ottiene il piatto di carbonara. Affinché questo metodo funzioni, però, il prerequisito è che qualcuno in precedenza abbia già realizzato il piatto e quindi che conosca la ricetta e la condivida. Come fare allora in quelle situazioni in cui non è scontato avere "la ricetta" da dare al computer? Qui entra

in gioco l'Intelligenza Artificiale, che usa il seguente approccio: a partire dalla lista di ingredienti, "assaggia" le possibili combinazioni che si possono realizzare e sulla base dell'esperienza impara la ricetta. Una volta appreso questo metodo, ovviamente, è in grado di replicarlo e lo applica anche ad altri piatti con ingredienti simili. È anche evidente che, più piatti "assaggia" e più l'AI riesce a indovinare la giusta ricetta: ecco perché si dice che l'AI impara con il tempo e l'esperienza. Uscendo da questa metafora, possiamo dire che l'Intelligenza Artificiale è una tecnologia che è in grado di risolvere dei problemi senza che sia stata programmata esplicitamente per farlo.

- Riuscirà IA ad avvicinare la flessibilità ed oggettività concettuale umana ?

Questa domanda è al centro del dibattito attuale proprio sul ruolo e gli sviluppi futuri dell'intelligenza artificiale. Ad oggi potremmo distinguere tra due tipi di Intelligenza Artificiale (IA), che per semplicità possiamo definire "debole" e "forte". Con IA debole si intendono tutti quei programmi di intelligenza artificiale che sono in grado di svolgere un compito specifico, l'AI debole tenta senza successo di emulare la mente umana, perché mostra capacità inferiori all'intelligenza umana, manca del tutto di coscienza e abilità cognitive e non può risolvere problemi se questi non sono già emersi precedentemente con varianti simili: esempi di questo tipo sono gli assistenti vocali che abbiamo nei nostri smartphone o nei dispositivi detti home assistant. Chiunque abbia esperienza



con questo tipo di assistenti si rende conto che riescono a svolgere solo compiti molto semplici e ripetitivi. Con IA forte, dunque, ci riferiamo a un'ipotetica intelligenza artificiale indistinguibile dall'intelligenza umana. Presenta caratteristiche simili all'intelligenza umana di cui imita non solo le abilità cognitive ma anche la capacità di approcciare problemi nuovi e prendere decisioni; **questa seconda tipologia oggi non esiste, qualsiasi strumento basato su intelligenza artificiale non è in grado di avvicinare minimamente flessibilità e oggettività concettuale umana.** Inoltre, nella maggior parte dei casi, prima di poter dare risultati soddisfacenti, questi strumenti hanno bisogno di "vedere" milioni di dati. Per esempio, se una macchina deve analizzare milioni di immagini di gatti e cani prima di riuscire a distinguere i due animali, a un bambino invece, ne bastano certamente molte meno. Ciò che rende l'intelligenza umana più complessa è infine la capacità di risolvere un problema mai visto prima semplicemente attraverso il ragionamento e la deduzione. Saremo mai in grado di raggiun-

gere l'IA forte? La risposta a questa domanda non è chiara: qualcuno pensa sia solo questione di aumentare la potenza di calcolo dei nostri computer, qualcun altro crede invece che ci sia in noi una qualità in più che non siamo stati ancora in grado di cogliere e simulare con successo. Certamente però, la risposta risiede nella nostra abilità di capire il funzionamento del cervello umano.

– Sicuramente la presentazione di piattaforme come "ChatGPT", o addirittura quella di "Padre Pio", hanno reso molto fruibile la IA, non ritiene che per alcuni versi si aprano problemi legati ad una eccessiva "facilitazione" e che il loro utilizzo limiti l'apprendimento e lo studio?

La mia visione dell'Intelligenza Artificiale è che essa sia uno strumento da concepire a supporto delle attività umane, che semplifica l'elaborazione di informazioni e di dati ma lascia sempre agli esseri umani la parte più importante, quella strategica e quella creativa. Nel contesto attuale la quantità di dati a disposizione e la velocità di cambiamento rendono estremamente difficile, anzi, impossibile,

per l'essere umano elaborare per prendere delle decisioni strategiche. Per questo vengono in aiuto le soluzioni di **AI previsionale** che consentono di prendere decisioni migliori in condizioni di incertezza. Le soluzioni di AI previsionale, come quelle sviluppate da Vedrai, non sostituiscono i decision maker nelle loro scelte, ma li guidano mostrando possibili percorsi, proprio come farebbe un navigatore satellitare: non sceglie al posto nostro dove portarci ma, al contrario, ci aiuta a selezionare le strade migliori e i percorsi più adatti per raggiungere gli obiettivi che ci siamo prefissati.

Lo stesso vale per le soluzioni di **AI generativa** come ChatGPT che consente di creare dei testi in un modo che sembra molto simile a quello di un essere umano e di uno scrittore. Anche in questo caso però non dobbiamo pensare a questi strumenti come a dei sostituti degli scrittori, oppure a delle tecnologie a cui delegare totalmente il lavoro, perché sono un supporto, magari per le attività più ripetitive o complesse, ma gli esseri umani devono continuare a impegnarsi nella componente più importante, quella creativa.

- Nel campo professionale, ad esempio nel nostro dei "consulenti d'impresa", come evolverà l'utilizzo dell'IA?

L'AI su cui sono basate le soluzioni di Vedrai nasce con l'obiettivo di rivoluzionare il modo in cui imprenditori e manager prendono decisioni in condizioni di incertezza: la tecnologia di Intelligenza Artificiale permette quindi di semplificare i processi decisionali, di stimare con più precisione l'impatto delle proprie scelte nello scenario di mercato e sui conti della propria impresa, riducendo i margini di errore. Sempre più, in futuro, le nuove tecnologie – come l'Intelligenza Artificiale – elimineranno gli errori umani, faranno risparmiare tempo e renderanno i processi più efficienti. Anche un professionista come il consulente di impresa deve adattarsi rapidamente a questi cambiamenti: efficienza, innovazione, gestione e anticipazione del rischio sono le direttive tramite le quali andare alla ricerca costante della creazione di valore.

- Oramai nella finanza l'utilizzo della IA è un elemento chiaro anche per il grande pubblico, si veda la campagna pubblicitaria avviata da una nota banca d'investimenti, per le aziende, specie medio piccole, della nostra provincia: che evoluzione operativa prevede?

In tutti i mercati e ambiti professionali l'IA sta acquisendo un ruolo fondamentale. A maggior ragione questo avviene nei contesti ad alta dinamicità come quello finanziario. Negli ultimi due anni questa dinamicità dei mercati ha caratterizzato però anche contesti più tradizionali, come ad esempio il manifatturiero. L'impatto di eventi imprevedibili come ad esempio

la pandemia e la crisi innestata dalla guerra in Ucraina hanno creato una condizione economica di costante incertezza con un impatto sulla quotidianità dei cittadini e sulle scelte strategiche delle imprese. Un esempio è quello della crisi energetica e delle materie prime che ha portato le aziende a dover adottare strategie di riduzioni dei consumi e di approvvigionamenti sempre più calibrati. In un contesto come questo di dinamicità ed incertezza, manager e imprenditori possono essere supportati dall'AI previsionale. In questi casi l'AI si occupa di monitorare dati interni all'azienda (dati di produzione, gestionali, contabilità) e variabili esterne (variabili macroeconomiche, meteo, trend di ricerca) per stimare con più precisione l'impatto delle proprie scelte nello scenario di mercato e sui conti della propria impresa, riducendo i margini di errore. L'impatto dell'AI nelle scelte delle aziende è molto concreto. Ad esempio le nostre soluzioni che supportano il responsabile acquisti monitorano le notizie macroeconomiche che influenzano i prezzi, controllano i principali indicatori (Stocastico, MACD, RSI), e permettono di avere un quadro previsionale di disponibilità e prezzi delle materie prime, supportandolo nella gestione dei costi e nella definizione della strategia di approvvigionamento ottimale, ossia di quanto e quando acquistare la commodity prescelta. Impattando sulla riduzione dei costi d'acquisto, questa soluzione di Intelligenza Artificiale fa risparmiare mediamente alle imprese tra il 3% e il 5% e anche le sue previsioni sono in continuo miglioramento: per alcune materie prime, oggi, possono arrivare anche a 6 mesi. Crediamo quindi che sia piccole

sia grandi realtà del territorio possano beneficiare del supporto dell'AI, sia per quanto riguarda la gestione delle materie prime che è un aspetto molto critico in questo periodo, sia per processi strategici più ampi. Ad esempio anche la bresciana **Tecnofil del Gruppo Alfa Acciai** ha adottato le soluzioni di Vedrai, in questo caso per supportare il CEO dell'azienda e il giovane staff nel valutare i diversi scenari; in particolare Vedrai fornisce una panoramica complessiva dell'andamento aziendale e simula diversi scenari di allocazione di budget, per osservare i risultati futuri a parità di condizioni in particolare nel contesto produttivo e logistico.

- Un'ultima domanda, "Vedrai" va letta come una promessa o un auspicio?

In effetti c'è una storia sul nome. L'idea mi è venuta mentre stavo cercando sul telefono una canzone: "Avrai" di Claudio Baglioni. Ma, per uno sbaglio, nello scrivere male su Google il titolo della canzone, è venuto fuori un altro brano: "Vedrai" di Luigi Tenco. Il progetto era in fase di lancio e, nel cercare un nome, ho pensato potesse essere quello giusto. Non solo la canzone mi piaceva, ma il suo titolo conteneva tutto quello che ci serviva. Intanto, alla fine della parola *vedrai*, c'è "AI", che è l'acronimo di Artificial Intelligence. E poi ho pensato che fosse un nome perfetto: le soluzioni di AI che proponiamo aiutano le imprese a vedere più in là, a fare previsioni. *Vedrai* è l'intercalare che si utilizza più spesso quando si vuole convincere qualcuno che una previsione è molto probabile che accada. Da qui, la scelta di questo nome. Vedrai. ■

DK SET
DK LINK

DATEV
KOINOS

accettiamolasfida.it



#accettiamolasfida

**SEI UN COMMERCIALISTA?
IN DOPPIO CON DATEV KOINOS
POTRAI CONTARE SU UN
SERVIZIO VINCENTE.**

Marino Novello – CiboCi



Ferdinando Magnino
Dottore Commercialista



Approfondimento
su una start up
bresciana:

CiboCi

Non è facile spiegare un cibo che non esisteva fino a poco tempo fa. La foto qui a fianco a grandezza naturale dovrebbe però rendere l'idea.



“ **dimensione reale** ”

“ Si mangia tutto
(la mano no...) ”

...e fa bene. Non lo dice chi la produce, lo dice la scienza. Ma un passo alla volta.

Marino Novello fa giardini da oltre 40 anni. Giardini... sì, insomma, quei giardini da qualche ettaro, con dentro laghetti, cascate, qualche buca da golf, worldwide. Qualche anno fa aveva iniziato la coltivazione di verdure senza l'utilizzo della terra, ma poi il progetto aveva preso altre strade. Sulla scorta di questa esperienza, un giorno ha avuto l'idea di coltivare alcune verdure facendole crescere in "elettrodomestici" per abitazioni. Restava però il tema che dopo averle fatte crescere, andavano tagliate e residuavano pochi grammi di insalate, non sufficienti per garantire un pasto.

Quando me ne ha parlato l'ho provocato, dicendogli che, per soddisfare la mia fame, avrebbe dovuto farmi mangiare anche la terra in cui venivano coltivate queste verdure. Detto fatto (quasi, ci sono voluti oltre 5 anni), ha sostituito la terra con una gelatina in cui le verdure germogliano perfettamente e che sono diventati dei veri e propri bocconcini completamente edibili.

CiboCi, questo il suo nome, è un alimento vitale, sano, naturale e ricco di fibre, che nutre e protegge. Ha un potere antiossidante ed è un nutrimento ad alto indice di sazietà. Un grande alleato nella dieta ipocalorica e regolatore del microbiota intestinale.



Marino, raccontami:

«CiboCi Società Agricola srl è una Startup innovativa, depositaria di sette domande di brevetto, che nasce per realizzare un alimento vitale, ottenuto da micro-vegetali coltivati su terreno edibile in un ambiente protetto, in grado di soddisfare e di implementare una cultura alimentare che mira al benesse-

re. L'alimento è prodotto in Italia con processi in grado di garantire la sostenibilità ambientale, creare ricchezza e occupazione nel territorio, guardare alle nuove generazioni. Dal 2017 al 2020 abbiamo lavorato per realizzare il nostro obiettivo, ci siamo organizzati e coordinati con un gruppo di ricercatori e specialisti in tre differenti labo-

VEGETANTE

Un mix di brassicacee crucifere scelte, dotate di una significativa attività biologica.



MATRICE COMMESTIBILE

Uno straordinario vettore in grado di veicolare principi attivi, non solo antiossidanti, la cui supplementazione all'organismo umano è difficilmente possibile in altro modo.

ratori a Bolzano, Padova e Reggio Emilia dove abbiamo ricercato e sviluppato un prodotto che soddisfa i requisiti strategici del progetto. Nel 2019 abbiamo depositato quattro domande di brevetto. Poi nel 2020 abbiamo costruito a Montichiari un nuovo Laboratorio Sperimentale dove sono confluite tutte le attività di ricerca e dove sono stati definiti i processi di fabbricazione del prodotto CiboCi. Nel 2021 sono state depositate tre nuove domande di brevetto e abbiamo ottenuto le certificazioni del laboratorio. Con il contributo di importanti istituti, tra i quali lo Spallanzani di Rivolta D'Adda e l'Università di Brescia, sono poi stati definiti gli standard e gli "health and nutrition claims del prodotto". E finalmente nel 2022 c'è stato il lancio ufficiale di CiboCi sul mercato!».

Come si dice, il lavoro paga.

Ma fa bene?

«È un contributo importante per la salute del nostro organismo perché è un vettore che consente di assumere principi attivi moltiplicati (grazie alla biomagnificazione virtuosa che si crea dall'interazione biochimica tra il vegetante e la matrice commestibile durante la crescita) ed è efficace perché i principi attivi moltiplicati agiscono contemporaneamente su diversi recettori del nostro organismo potenziandone ulteriormente l'effetto (sinergismo di potenziamento). È un alimento in grado di rispondere alle esigenze di salute, mangiare sano, benessere, gusto e rispetto ambientale. Ogni CiboCi è un mix di sostanze vegetali biologicamente attive,



un boccone completamente edibile e perfettamente equilibrato di salute e gusto, in grado di trasferire la giusta quantità di elementi e sostanze attive di cui il nostro organismo necessita. Si mangia così com'è, direttamente

dalla teca dove cresce, senza passaggi intermedi o alterazioni di nessun tipo: le sostanze attive rimangono quindi intatte e possono esprimere al 100% le proprie potenzialità».

Spiegami la storia della teca:

«CiboCi Nasce nella teca botanica, completamente innovativa, totalmente riciclabile, ideata per proteggere CiboCi da agenti patogeni e con il solo contributo esterno dell'illuminazione solare o artificiale, garantisce un ambiente ottimale per il suo accrescimento, senza bisogno di conservanti. La crescita avviene senza alcuno spreco di acqua, senza produzione di alcun rifiuto, essendo il substrato di coltura (la "terra") completamente edibile. Al suo interno l'ecosistema si trasforma in CiboCi "cibo intelligente" che si produce senza intervento dell'uomo, secondo la legge universale che dà origine alla vita nel momento in cui si verificano le condizioni propizie».

Parlami della produzione:

«La produzione di CiboCi avviene in Italia e richiede un modesto consumo di energia prodotta interamente da fonti rinnovabili ed è quindi totalmente fossil free. La sua preparazione è *cruelty*

free, non ci sono colture intensive e non c'è alcuna violenza nei confronti del territorio o delle biodiversità. Il vegetante preleva dalla matrice edibile la quantità di acqua necessaria per la crescita; perciò, non c'è alcuno spreco di acqua durante il processo di accrescimento, che, come dicevo prima, avviene all'interno di una teca trasparente protetto da agenti patogeni, con il solo contributo esterno dell'illuminazione solare o artificiale».

Sì, ma sei sicuro che sia tutto a posto! Sorride

«Le sperimentazioni condotte dall'equipe di Cibo-Ci sono state oggetto di studi scientifici in collaborazione anche con il Dipartimento di Medicina traslazionale e molecolare della Università degli Studi di Brescia e con l'Istituto Sperimentale Spallanzani di Rivolta D'Adda che riconoscono che nella fase di accrescimento di CiboCi si genera un processo biochimico di interscambio tra la parte vegetante e la matrice

che attiva un potenziamento dei composti bioattivi mai rilevato in precedenza. Inoltre, importanti istituti e centri del benessere, chef stellati della ristorazione vegana e biologi nutrizionisti lo utilizzano e promuovono come valido vettore in grado di trasferire all'organismo proprietà nutritive e benefiche potenziate, immediatamente disponibili. Guarda che non farebbe male nemmeno a Te, inizi ad avere una certa età e gli antiossidanti Ti farebbero benissimo. E se poi perdi anche qualche chilo, non se ne accorge nessuno! (risata, cosa ridi...)».

Dopo aver ringraziato per il complimento, mi sono comperato una teca di CiboCi per assaggiarla. I "bocconcini" sono davvero belli e così "nature" li trovo davvero buoni (ma è noto che mangio anche le gambe del tavolo...), in più probabilmente fanno bene. Ma vi assicuro che con aggiunta di pasta d'acciughe o maionese, o senape... ■





Francesco Forbek
Ragioniere Commercialista

Scorcio di Civitate Camuno, *Civitas Camunnorum* per gli antichi romani

A colloquio con **Stefano Fedriga**, Presidente Forge Fedriga srl

FORGE FEDRIGA SRL

Da tre generazioni condotta dalla stessa famiglia

La cultura fabbrile, patrimonio delle popolazioni Camune, ha origini molto antiche grazie alla presenza del minerale di ferro e all'energia dell'acqua, in particolar modo nella Val Grigna, una valle laterale all'asta del fiume Oglio che prende il nome dall'omonimo torrente.

Ho incontrato presso il quartier generale di Civitate Camuno il Presidente del CdA sig. Stefano Fedriga.

Gent.mo signor Stefano Fedriga, mi può illustrare la storia dell'azienda con i suoi passaggi fondamentali?

L'Azienda nasce negli anni 60

come piccola impresa nel comune di Esine (BS) fondata da mio nonno Stefano Fedriga.

In quei primi anni si trattava di una classica fucina, come ve ne erano tante disseminate lungo la Valle del torrente Grigna e che utilizzando il salto dell'acqua da un canale artificiale derivato da esso, azionavano i magli per la forgiatura.

Lo sviluppo avviene nei primi anni 80 quando nella compagine sociale, oltre a mio padre Fedriga Tomaso che nel frattempo aveva sostituito mio nonno, subentrano i nuovi soci Canini Bortolo e Disetti Giovanni, padri rispettivamente dei miei soci attuali, Canini Esméralda e Disetti Costante.

In quegli anni l'Azienda, divenuta SRL, trasferiva la propria attività di forgiatura nella nuova sede in Civitate Camuno in un'area industriale creata dal locale Ente Comprensoriale B.I.M. (Bacino Imbrifero Montano) aggiornando i macchinari e sviluppando la produzione con nuovi fucinati.

A partire dagli anni 90 anche i potenti magli elettropneumatici vengono soppiantati dalle presse oleodinamiche.

Forge Fedriga è oggi condotta dalla terza generazione della stessa famiglia fondatrice e dei soci che hanno completato con successo il grande passaggio da realtà artigianale a forgia industriale.



In che settore opera Forge Fedriga?

L'Azienda opera nel settore della forgiatura libera di componenti di acciai speciali, acciaio al carbonio, acciai legati, acciai inossidabili, duplex e superduplex, super leghe al titanio.

L'Azienda è attiva nei settori Oil & Gas, Power Generation, nucleare, militare e alimentare.

In quali siti opera Forge Fedriga?

Attualmente l'Azienda si compone di tre stabilimenti:

- 1 – il quartier generale di Cividate Camuno ove sono ubicati gli uffici, il reparto di taglio, la fucinatura ed il trattamento termico;
- 2 – a Berzo Inferiore vi è la sede di collaudo, spedizione e il Laboratorio prove materiali;
- 3 – sempre a Berzo Inferiore vi è il magazzino della materia prima che è gestito elettronicamente e ogni entità viene registrata e documentata.

Come si svolge l'attività produttiva?

Fulcro dell'attività produttiva è la forgiatura che segue un ciclo suddiviso tra ufficio tecnico dove avviene l'ingegnerizzazione dei cicli di fucinatura e il reparto produttivo che è dotato di 2 presse da 1.800 e 3.000 tonnellate, di 5 forni da riscaldamento e di 5 manipolatori.

Per ottenere un forgiato di alta qualità una fase chiave è il trattamento termico svolto con l'alta specializzazione degli addetti, con 5 forni controllati in accordo ai più severi standard internazionali con 2 vasche di raffreddamento e 1 impianto di trattamento termico automatizzato.

Per le lavorazioni meccaniche l'Azienda garantisce la qualità affidandosi a fornitori esterni qualificati e selezionati.

I principali prodotti della forgia si possono riassumere in funzione della loro forma geometrica: barre, bussole e tubi, corpi valvola, dischi e flange, mozzi, sfere, pezzi a disegno.

Cosa mi può dire sulla qualità del prodotto?

L'Azienda pone una particolare attenzione alla qualità tramite controlli capillari effettuati con strumenti e tecnologie all'avanguardia, sia in fase intermedia di produzione che in fase finale di collaudo.

Il reparto Controllo Qualità verifica che tutti i requisiti contenuti nelle specifiche tecniche e le caratteristiche richieste dal Cliente siano soddisfatti tramite controlli non distruttivi e prove meccaniche eseguite in Laboratorio sui campioni prelevati direttamente dal fucinato da consegnare.

L'Azienda ha conseguito numerose e importanti certificazioni che rispondono a standard internazionali sia in termini gestionali che di prodotto.



Per quanto riguarda le risorse umane cosa mi può evidenziare?

Attualmente l'Azienda conta oltre 70 dipendenti; da anni è impegnata a creare un ambiente di lavoro stimolante e appagante che incoraggi il lavoro di squadra instaurando un clima di fiducia tra le persone assumendo diverse iniziative quali un premio di risultato mirante a legare parte della retribuzione alla performance dell'Azienda, un ciclo di incontri pianificati con una società specializzata sulla formazione focalizzati sull'importanza della gestione di squadra e della comunicazione all'interno dei servizi.

È inoltre operativa una palestra, a disposizione di tutti, espressamente dedicata al benessere fisico e mentale dei collaboratori. Da tempo l'Azienda ha adottato un sistema gestionale fondato sui principi di prevenzione, gestione e controllo dei rischi che contempla una serie di misure volte a migliorare la Salute e la Sicurezza sul luogo di lavoro. Risulta importante la supervisione aggiuntiva affidata

ad un Organismo di Vigilanza esterno conforme alla legge 231/01 sulla responsabilità amministrativa.

So che siete impegnati per la tutela dell'ambiente ed agli impatti sociali

Oltre all'impegno profuso sulla Sicurezza e Salute nei luoghi di lavoro l'Azienda è fortemente orientata anche alla tutela dell'Ambiente unito all'impegno verso uno sviluppo sostenibile.

Il sistema di gestione ambientale è stato certificato secondo lo schema ISO14001.

Mi piace sottolineare che l'Azienda ha manifestato vivo interesse al progetto "Una valle ciclabile" presentato dal Bio-distretto

Valle Camonica che è stato approvato e co-finanziato dalla Fondazione Cariplo.

Quali sono i vostri valori?

I nostri valori si rispecchiano nella qualità dei prodotti, nella cura dei dettagli, nella serietà e correttezza nei confronti del Cliente.

I migliori risultati sono stati ottenuti soprattutto grazie alla grande squadra di persone motivate ed orientate a garantire la completa soddisfazione del Cliente facendo di Forge Fedriga un'Azienda flessibile, dinamica e affidabile.

E la vostra filosofia?

Lo spirito del lavoro è sempre quello di un tempo nella convinzione che i forgiatori rimangono "gli ultimi poeti del lavoro" con l'abilità nelle mani e la forza della creatività, facendo della produzione artigianale una realtà profondamente umana.

A questo punto vengo invitato a visitare l'Azienda (con le dovute e rigorose precauzioni), dopodiché, prima di congedarmi, ringrazio il Presidente signor Stefano Fedriga per la disponibilità mostratami.



Alcuni dati	2020	2021	2022
RICAVI (IN € /1000)	30.552	25.439	50.714
PATRIMONIO NETTO (IN € /1000)	31.344	31.452	34.520



FirmaDigitale

PER I CLIENTI DELLO STUDIO

SCOPRI I SERVIZI

**INCARICATO ALLA
REGISTRAZIONE E RAO**

Registration Authority Office

"RAO"

Generi e rilasci direttamente dispositivi di firma digitale con Carta Nazionale dei Servizi per i tuoi clienti.

BUSINESS KEY / SMART CARD
€ 40,00 + iva / € 25,00 + iva

Incaricato alla Registrazione

"IR"

Richiedi dispositivi di firma digitale con Carta Nazionale dei Servizi per i tuoi clienti, effettuando il riconoscimento presso lo Studio.

BUSINESS KEY / SMART CARD
€ 50,00 + iva / € 40,00 + iva

Per acquisto prodotti e servizi Supporto Vendite
T 06.68417891 - E segreteriacommerciale@visura.it

Per informazioni commerciali Federico Labò
T 348.6139052 - E federico.labo@visura.it



Pier Federico Carrozzo
Dottore Commercialista

© megaflopp - stockadobe.com

IL FISCO ALLA CONQUISTA DELLE CRIPTO-ATTIVITÀ

“ Evitiamo subito gli equivoci: al Fisco non interessa affatto occuparsi della “criptonite”, la famigerata sostanza verde e brillante proveniente da Krypton, finita in qualche frammento sulla terra dopo la colossale esplosione che ha distrutto il pianeta e che è pericolosissima per Superman, il mitico super eroe dei fumetti. Con la Legge di Bilancio 2023¹ il Legislatore ha ritenuto opportuno fornire una regolamentazione normativo-tributaria in materia di “cripto-attività”. Il fenomeno dei “cripto-assets” (e delle cripto-valute) ha assunto in questi ultimi anni una rilevanza e dimensione crescenti e condiziona in modo significativo svariati settori dell'e-

conomia nel prossimo futuro. Fino all'anno 2022 la materia della fiscalità delle “cripto-attività” è rimasta orfana di una specifica regolamentazione a livello nazionale, con la conseguenza che la stessa è stata oggetto di non armoniche e, talvolta, imprecise prese di posizione da parte dell'Agenzia delle Entrate e della giurisprudenza che hanno creato incertezza tra gli investitori, gli operatori e i professionisti. Ora, potremmo anche dire “finalmente” a distanza di circa quattordici anni dalla nascita di *Bitcoin* (la madre di tutte le cripto-valute), vengono dettate nuove e specifiche disposizioni fiscali per il mondo delle “cripto-attività”: infatti, oltre a fornire

una definizione ai fini tributari, il Legislatore stabilisce anche quali sono i presupposti e le condizioni di rilevanza impositiva delle operazioni realizzative, delinea un assetto dal punto di vista delle imposte indirette e, inoltre, introduce procedure per i contribuenti che intendano “mettersi in regola”. Anche se in questo modo si è cercato di conferire identità propria al fenomeno delle “cripto-attività”, dobbiamo avere la consapevolezza che esistono ancora ombre e incertezze nonché questioni e implicazioni tanto di natura giuridica quanto di natura tributaria in tutto o in parte inesplorate che, necessariamente, condurranno ad aggiustamenti ed evoluzioni della normativa.

¹ Legge n.197/2022



Cosa sono le cripto-attività

Cripto-attività è un termine generico che si riferisce ad assets finanziari digitali che sono basati su una particolare tecnologia (c.d. tecnologia *Blockchain*) che permette di registrare e condividere transazioni e dati in modo sincronizzato e decentralizzato tra i partecipanti alla rete (con la caratteristica che le transazioni tra gli operatori aderenti alla rete non richiedono necessariamente l'intervento di un intermediario finanziario o un di un soggetto centrale regolamentatore). Viene così affermato che per cripto-attività si intende "una rappresentazione digitale di valore o di diritti che possono essere trasferiti o memorizzati elettronicamente, utilizzando la tecnologia di registro distribuito o una tecnologia analoga".

I cripto-assets possono essere generalmente classificati in quattro categorie:

— *Payment o currency tokens*, anche detti criptovalute o valute virtuali ossia mezzi di pagamen-

to per l'acquisto di beni o servizi ovvero strumenti finalizzati al trasferimento di denaro o di valori (rientrano in tale categoria, ad esempio, le valute virtuali *Bitcoin*, *Ethereum*, *Cardano*, *Solana* e *Litecoin* per citare quelle più popolari sulle piattaforme di trading);

— *Security tokens*, rappresentativi di diritti economici (come il diritto di partecipare alla distribuzione di dividendi) o di diritti amministrativi (come il diritto di voto nelle assemblee di una società);

— *Utility tokens*, rappresentativi del diritto di utilizzare un prodotto o servizio che l'emittente intende realizzare (ad esempio, la licenza per l'uso di un software);

— *Non fungible tokens* (noti anche come NFT), caratterizzati da unicità e rarità e impiegati per rappresentare digitalmente oggetti collezionabili su blockchain, opere d'arte digitali, biglietti per eventi, diritti di proprietà nella realtà virtuale e nel Metaverso ma anche per certificare proprietà fisiche reali come autovetture, immobili o oggetti d'arte.

Le imposte dirette sulle cripto-attività

Prima della Legge di Bilancio 2023, in assenza di una normativa *ad hoc*, si è adottata l'impostazione giurisprudenziale² secondo la quale l'impiego delle valute virtuali rientrava nell'ambito delle operazioni "relative a *divise, banconote e monete con valore liberatorio*". Ne conseguiva l'assimilazione delle criptovalute alle valute estere, circostanza che poteva generare l'emersione di plusvalenze da assoggettare a imposta sostitutiva del 26%. In particolare, la cessione a pronti di una criptovaluta (ovvero lo scambio immediato di una valuta virtuale con altra valuta virtuale o con una valuta legale come l'euro o il dollaro) generava un "reddito diverso" tassabile qualora la valuta ceduta fosse prelevata da un portafoglio elettronico (*wallet*) per il quale la giacenza media risultava superiore a € 51.645,69 per almeno sette giorni lavorativi continui nel corso dell'anno.

² Corte di Giustizia 22/10/2012



Ora, con la Legge di Bilancio 2023, viene previsto che per i soggetti non imprenditori rientrano tra i “redditi diversi” di natura finanziaria *“le plusvalenze e gli altri proventi realizzati mediante rimborso o cessione a titolo oneroso, permuta o detenzione di cripto-attività, comunque denominate”*. Le novità più rilevanti sono sintetizzabili come segue:

- tali redditi non sono assoggettati a tassazione se inferiori, complessivamente, ad € 2.000,00 nel periodo d'imposta;
- in ogni caso, non costituisce fattispecie fiscalmente rilevante la permuta tra cripto-valute aventi le medesime caratteristiche e funzioni;
- le plusvalenze (*capital gain*) sono determinate in base alla differenza tra il corrispettivo percepito, o il valore normale delle attività permutate, ed il costo o il valore di acquisto delle cripto-valute stesse;
- le plusvalenze di cui trattasi, sono sommate algebricamente alle relative minusvalenze; se le minusvalenze sono superiori alle plusvalenze, per un importo superiore a 2.000 euro, l'eccedenza può essere riportata in deduzione integralmente dall'ammontare delle plusvalenze dei periodi successivi, ma non oltre il quarto, a condizione che sia indicata nella dichiarazione dei redditi relativa al periodo di imposta nel quale le minusvalenze sono state realizzate.

Le plusvalenze in rassegna sono assoggettate all'imposta sostitutiva del 26%. È utile evidenziare che per i redditi in esame sono espressamente



ammesse le opzioni per i regimi del “risparmio amministrato” e del “risparmio gestito”, presso gli intermediari bancari e finanziari abilitati. Con tali regimi non varia la percentuale di tassazione sulle plusvalenze, ma il vantaggio è che la tassazione viene applicata e trattenuta dallo stesso intermediario. L'imposta trattenuta, infatti, verrà poi “girata” all'Erario senza adempimenti a carico del contribuente. Questo significa che il contribuente, in caso di opzione per detti regimi, è esonerato dall'obbligo di includere nella propria dichiarazione dei redditi i proventi derivanti dall'impiego di valute virtuali. Tuttavia, nella pratica, sono rari, ad oggi, i casi di intermediari che si occupano di cripto-valute che abbiano sede in Italia con la conseguenza che il regime del risparmio amministrato-gestito non trova, per le cripto-attività, concreta e diffusa applicazione pratica.

Rideterminazione del valore delle cripto-attività

Ai fini della determinazione delle plusvalenze e delle minusvalenze su cripto-attività, è stata prevista anche una disciplina agevolativa che consente di rivalutare il costo del “cripto-asset”. In particolare, può essere assunto, in luogo del costo o del valore di acquisto, il valore normale alla data del 01.01.2023, a condizione che lo stesso sia assoggettato a un'imposta sostitutiva del 14%. L'Imposta sostitutiva deve essere versata, alternativamente in unica soluzione, entro il 30.06.2023, ovvero, in modo rateale, in un massimo di tre rate annuali di pari importo, a partire dalla predetta data del 30.06.2023, con interessi del 3% sulle rate successive alla prima.

Cripto-attività e soggetti imprenditori

Il Legislatore ha stabilito, con riferimento ai soggetti impen-

ditori, che non concorrono alla formazione del reddito i componenti positivi e negativi che risultano dalla valutazione delle cripto-attività alla data di chiusura del periodo di imposta, a prescindere dall'imputazione al Conto Economico. Il suddetto criterio di irrilevanza fiscale delle valutazioni delle cripto-attività si estende anche all'Irap. Tale previsione deve essere accolta favorevolmente poiché evita che il reddito fiscale dell'impresa possa essere influenzato dalla forte volatilità dei "cripto-assets" i cui valori possono essere come "le montagne russe" con vertiginosi e repentini aumenti o forti crolli. Fortunatamente, la norma supera una penalizzante interpretazione data in passato dall'Agenzia delle Entrate³ secondo la quale l'impresa doveva adeguare le valute virtuali detenute alla fine dell'anno alle quotazioni di fine esercizio: una posizione, questa, che aveva suscitato critiche non solo per la volatilità dei valori ma anche per l'assenza di un valore ufficiale di cambio (come per le valute estere aventi corso legale). Nel contempo, si segnala che per le imprese esistono dubbi relativamente alla rappresentazione contabile delle cripto-attività detenute anche in considerazione del fatto che a livello di principi contabili nazionali la questione della indicazione nel bilancio d'esercizio dei *cripto-assets* non è stata ancora espressamente affrontata a dimostrazione del fatto che il processo di inquadramento sistematico del fenomeno deve essere ancora completato. Nel frattempo, si potrebbe mutuare quanto previsto dai principi contabili internazio-

nali secondo i quali i *cripto-assets* possono essere contabilizzati come rimanenze o come immobilizzazioni immateriali (ma non come strumenti finanziari).

Il monitoraggio fiscale delle cripto-attività

In ossequio alla disciplina del "monitoraggio fiscale"⁴, le persone fisiche che detengono investimenti all'estero ovvero attività estere di natura finanziaria, suscettibili di produrre redditi imponibili in Italia, sono obbligate a dichiarare il possesso. Tale adempimento si esplica attraverso la compilazione del quadro RW della dichiarazione dei redditi. La Legge di Bilancio 2023 include espressamente le cripto-attività tra le attività oggetto di segnalazione. Sul punto, la relazione illustrativa alla norma evidenzia che gli obblighi di monitoraggio nel quadro RW "sussistono indipendentemente dalle modalità di archiviazione e conservazione delle stesse, prescindendo dalla circostanza che le stesse siano detenute all'estero o in Italia". Di fatto, questa impostazione comporterebbe obblighi di monitoraggio anche nel caso in cui le cripto-attività siano detenute tramite intermediari residenti. Tale posizione appare, tuttavia, in parziale contrasto con i precedenti chiarimenti dell'Amministrazione Finanziaria secondo la quale le cripto-valute si dovevano considerare di fonte estera nella misura in cui il *wallet* non fosse detenuto presso un intermediario residente, con conseguente assenza degli obblighi di monitoraggio qualora l'intermediario

fosse invece una società italiana. Su questo delicato aspetto si attendono opportuni chiarimenti per dissipare ogni dubbio.

Cripto-attività soggette a imposta di bollo o IVAFE

A partire dal 01.01.2023 anche le cripto-valute saranno soggette ad imposta di bollo in misura pari al 2 per mille annuo del valore delle stesse. In luogo dell'imposta di bollo, nel caso in cui le cripto-attività siano detenute presso un intermediario non residente, ovvero siano archiviate su chiavette, PC o smartphone, è prevista l'applicazione dell'IVAFA (Imposta sul valore delle attività finanziarie detenute all'estero) nella medesima misura del 2 per mille da versare secondo le modalità e i termini delle imposte sui redditi.

La regolarizzazione fiscale delle cripto-valute

La Legge di Bilancio 2023 prevede per i soggetti nei confronti dei quali si applica il monitoraggio fiscale che non hanno indicato nella propria dichiarazione dei redditi le cripto-attività detenute entro la data del 31 dicembre 2021 (mancata compilazione del quadro RW), nonché non hanno indicato i redditi sulle stesse realizzati, la possibilità di presentare una dichiarazione tramite la quale fare emergere tali attività. In particolare, qualora la violazione sia connessa al solo mancato monitoraggio fiscale (ovvero, se il contribuente non ha realizzato redditi nel periodo d'imposta di riferimento, ma deteneva cripto-valute da indicare nel quadro RW), la violazione stessa potrà essere regolarizzata mediante la presentazione di apposita dichiarazione, indican-

³ Risoluzione n.72/E/2016

⁴ Art. 4, co. 1 del D.L. n. 167/90

do le attività detenute al termine di ciascun periodo d'imposta e versando la sanzione ridotta pari allo 0,5% per ciascun anno sulle attività non dichiarate. Se, invece, il soggetto in questione ha realizzato redditi nel periodo di riferimento, la regolarizzazione avviene mediante il pagamento di una "imposta sostitutiva" pari al 3,5% del valore delle attività detenute al termine di ciascun anno, o al momento di realizzo (oltre ad una maggiorazione dello 0,5% del medesimo valore, a titolo di sanzioni e interessi, che "copre" le violazioni sul monitoraggio fiscale).

Le crypto-attività e il diritto societario

È possibile conferire in società un *cripto-asset* per sottoscrivere un aumento di capitale sociale? Il caso è stato affrontato dal Tribunale di Brescia⁵ e dalla Corte di Appello di Brescia⁶ in relazione alla possibilità di conferimento di una *cripto-*

valuta (nella fattispecie *Onecoin*). Ebbene, i Giudici bresciani hanno ritenuto che la *cripto-valuta* offerta in conferimento difettava dei requisiti previsti dal Codice Civile per la costituzione del capitale sociale poiché si trattava di asset non suscettibile di valutazione economica mancando un mercato di riferimento e non idoneo ad essere eventualmente aggredito da parte dei creditori sociali con azioni di esecuzione forzata. Si ritiene che anche la posizione giurisprudenziale assunta dai Giudici bresciani sarà in futuro suscettibile di ulteriori evoluzioni nella direzione di ammettere il conferimento di *cripto-valute* posto che l'universo delle stesse è composto da migliaia di valute virtuali alcune delle quali, ormai, hanno un tasso di conversione con le valute legali determinato dalle stesse piattaforme telematiche che le propongono per lo scambio (i c.d. *exchange* di valute digitali), il che ne consente, di fatto, una valutazione economica.

⁵ Sentenza 25/07/2018

⁶ Sentenza 30/10/2018



Le crypto-attività e il diritto delle successioni

Qualora il *de cuius* detenga *cripto-valute*, nella prassi operativa gli eredi dovranno individuare il *wallet* dove le valute virtuali sono depositate e cercare, poi, di recuperare la password di accesso al *wallet* stesso. È già stata segnalata la difficoltà degli eredi di accedere ad account di posta o di altri servizi di cui non si disponga la password. Peraltro, i gestori del *wallet* a cui gli account si riferiscono spesso hanno mostrato resistenza a comunicare le credenziali di accesso agli eredi legittimi o testamentari. Inoltre, pur essendo idonee le *cripto-attività* ad essere oggetto di donazione e di trasferimento successorio, si pone la necessità, sotto il profilo tributario, di stabilire se e in che misura si applichi l'imposta su donazioni e successioni. Sembra sicuramente possibile affermare che la donazione dei *cripto-assets* sconti l'imposta sulle donazioni e che la valorizzazione debba avvenire sulla base del valore venale in comune commercio (il che non è agevole per i *non fungible token* per i quali non è possibile fare riferimento a sistemi di negoziazione e quotazione continue). Per quanto riguarda, invece, l'imposta sulle successioni è essenziale che l'Agenzia delle Entrate abbia a chiarire se alle *cripto-attività* si rendano applicabili le disposizioni riguardanti il "denaro", il che comporterebbe la tassazione di importi presunti in misura pari al 10% del valore globale netto dell'asse ereditario e l'esclusione comunque dall'obbligo di inserire le *cripto-attività* stesse nella dichiarazione di successione. ■



Prepara il futuro della tua azienda e comunicalo con il
BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ

Il Tuo commercialista Ti conosce e può costruire con Te una
rendicontazione su misura.

IL VERO COMMERCIALISTA FA LA DIFFERENZA

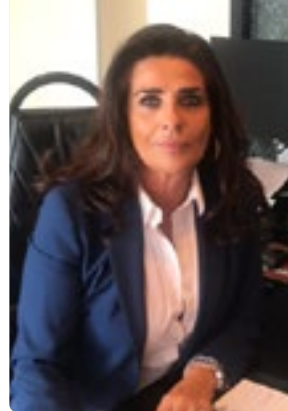


BRESCIA

**ORDINE
DEI DOTTORI
COMMERCIALISTI
E DEGLI ESPERTI
CONTABILI**

WWW.COMMERCIALISTI.BRESCIA.IT

Giovanni Betti, Policy Adviser Finanza Sostenibile,
Servizio Affari Normativi – EU Affairs; Federcasse



Teresa Federici
Dottore Commercialista



© Orchitra - stockadobe.com

ESG: LA RIFORMA DEL QUADRO NORMATIVO EUROPEO IN TEMA DI RENDICONTAZIONE DI SOSTENIBILITÀ

– Direttiva 2022/2464 –
Corporate Sustainability Reporting
Directive (CSRD).
Intervista a Giovanni Betti

Il piano di azione della Commissione Europea sulla finanza sostenibile sta rivoluzionando l'economia degli Stati Membri. Nel numero di ottobre si è parlato approfonditamente dell'evoluzione normativa e delle Direttive in corso di sviluppo sul tema ESG. In questo numero ci concentreremo sulla genesi di tali proposte e sulla strategia complessiva che la Commissione Europea e tutti gli organi legislativi degli stati membri hanno messo in campo per tentare di raggiungere lo sfidante obiettivo della "transizione sostenibile" – Impatto netto zero emissioni entro il 2050 – in tutta l'Unione Europea. Interrogandosi dunque su quali leve potessero essere più efficaci per attivare ed accelerare la transizione e reperire le fonti di finanziamento, pubbliche e private, necessarie a permetterla, i legislatori sono arrivati presto alla conclusione che, in Europa, tale cambiamento, dovesse necessariamente passare attraverso il

sistema bancario e finanziario in tutte le sue forme.

Per questo motivo è stata coniata la locuzione "finanza sostenibile". Suggestisce che le banche, e il sistema finanziario nel suo insieme, debbano essere uno strumento per la soluzione del problema e il raggiungimento dell'obiettivo.

Tale strumento consentirebbe di far giungere la rivoluzione sostenibile su tutto il territorio dell'Unione, coinvolgendo il più possibile i diversi tessuti socio economici su cui tale cambiamento dovrà necessariamente insistere.

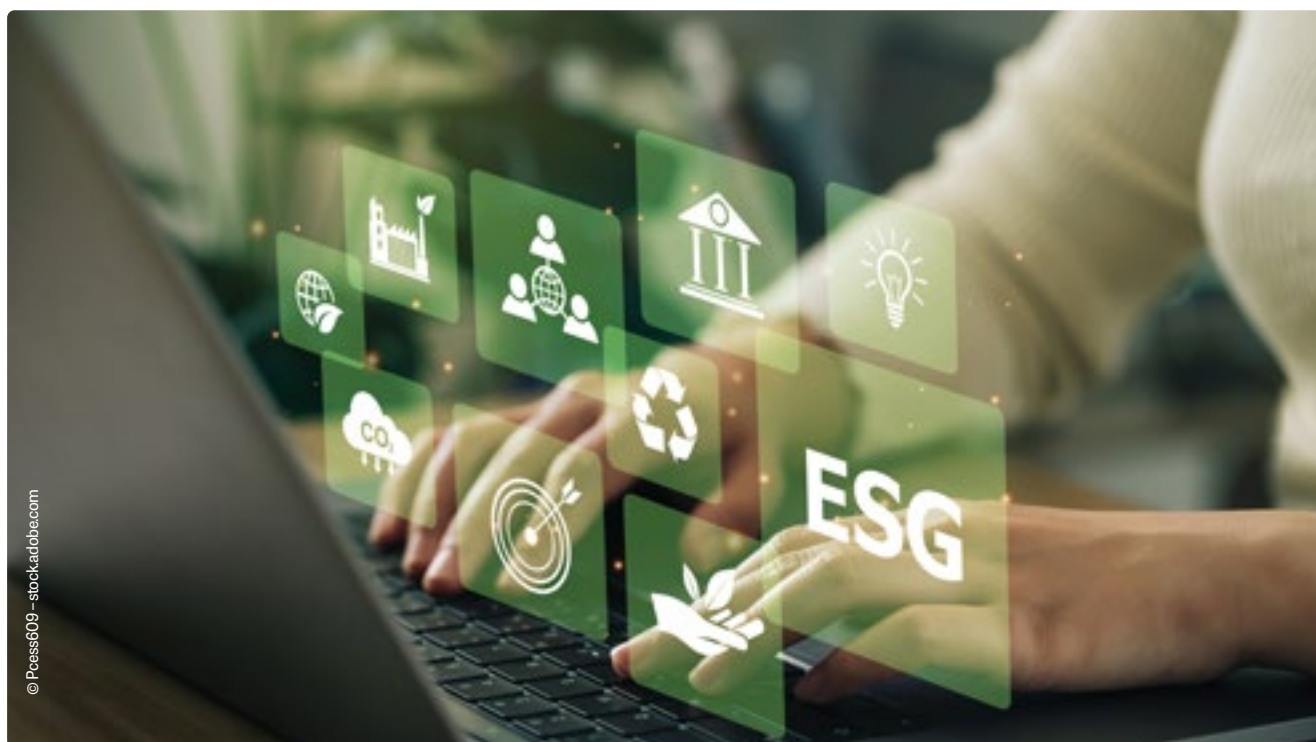
E qui entra in gioco la strategia della Commissione Europea: produrre una normativa che coinvolge prevalentemente il sistema bancario e costringa indirettamente gli Istituti di Credito ad attivarsi nei confronti dei propri soci e clienti, delle proprie comunità e territori per raccogliere una serie di input e informative per raggiungere l'obiettivo della transizione ESG.



Giovanni Betti – Esperto finanza sostenibile presso Federcasse.

Giovanni, dal tuo Osservatorio presso la Commissione Europea, quali sono le principali direttive attraverso le quali i legislatori stanno attuando la transizione centrata sull'attività bancaria?

Diverse azioni della strategia dell'Unione stanno già producendo i primi effetti sul sistema bancario e di rimando su tutti i settori ad esso connessi e finanziati.



Nel novembre 2020, la BCE ha pubblicato le prime linee guida non vincolanti, in vigore già dall'inizio del 2021, che fissano **13 «aspettative»** intese come base per avviare il dialogo di vigilanza con gli enti significativi sottoposti alla supervisione diretta della BCE. Il documento, elaborato congiuntamente dalla BCE e dalle Autorità Nazionali Competenti (ANC- in Italia la Banca d'Italia), si prefigge di illustrare con maggiore trasparenza la visione della BCE in merito a una gestione solida, efficace e completa dei rischi climatici e ambientali nonché la relativa informativa nell'ambito del quadro prudenziale vigente. La volontarietà di tali intendimenti ha subito una virata accelerata verso una obbligatorietà più stringente già alla fine del 2022, in seguito ad una nota di aggiornamento di tali linee guida che fissano obiettivi precisi e ravvicinati per tutti gli enti vigilati: in primo luogo, la BCE si aspetta che le banche classifichino adeguatamente i rischi climatici e ambientali e che effettuino una valutazione completa del loro impatto sulle attività bancarie già nella prima metà del 2023; in secondo luogo, al più tardi entro la fine del 2023, la BCE si aspetta che le banche includano i rischi climatici e ambientali nella loro governance, strategia e gestione del rischio generale. Infine, entro la fine del 2024 le banche dovranno soddisfare tutte le restanti aspettative di vigilanza sui rischi climatici e ambientali delineate nel 2020, compresa la piena integrazione nell'ICAAP e nelle prove di stress.

Questa accelerazione imposta dal supervisore in merito alla corretta integrazione dei rischi ambientali nel framework prudenziale e nella gestione dei rischi classici, comporterà necessariamente in maniera sempre più capillare, un cambiamento culturale nella modalità di costruzione del rapporto con il cliente finale e nell'approccio al rischio della banca stessa, che sarà indirettamente portata sempre di più ad inserire valutazioni di rischio ambientale e fisico nella profilatura del rischio della clientela e nelle decisioni strategiche di medio e lungo periodo.

Il medesimo approccio viene mantenuto anche dagli orientamenti dell'EBA (questa volta giuridicamente vincolanti per le banche dal luglio 2021) relative al processo di origine e monitoraggio del credito (Loan Origination and Monitoring). Tali orientamenti impongono alle banche una serie di riflessioni aggiuntive nel performare una delle attività imprescindibili della propria stessa natura: erogare credito a imprese e famiglie. Gli istituti di credito dovrebbero infatti indicare nelle loro policy e procedure relative al rischio di credito i dettagli specifici delle loro politiche e procedure in materia di prestiti sostenibili dal punto di vista ambientale:

1. elencando progetti e attività che la banca considera idonei alla concessione dei prestiti sostenibili dal punto di vista ambientale;
2. specificando come si accerta che i proventi delle linee di credito sostenibili siano effettivamente utilizzati per attività sostenibili ai sensi della normativa europea e in particolare al regolamento sulla tassonomia.

Anche nella valutazione tradizionale del merito creditizio di un finanziamento non per forza legato a progetti di sostenibilità, le banche dovranno valutare l'esposizione del cliente ai fattori ESG, ai rischi ambientali e fisici e l'adeguatezza delle strategie di mitigazione per formulare una valutazione più accurata delle garanzie immobiliari sottostanti e del tasso finale da applicare, che contempli anche la mitigazione del rischio stesso cui il mutuatario è esposto.

Da ultimo, un importante aggiornamento normativo intervenuto con la fine del 2022. Come già anticipato nel precedente numero della rivista, i legislatori europei stavano lavorando dal 2021 alla revisione della direttiva europea relativa alla comunicazione societaria sulla sostenibilità. Il 16 dicembre dello scorso anno è stata infatti pubblicata sulla Gazzetta ufficiale dell'Unione Europea la tanto attesa Direttiva 2022/2464 ora definita **Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)**. Tale direttiva rafforza le norme in vigore in materia di comunicazione di informazioni di carattere non finanziario introdotte nella direttiva contabile del 2014, che non risultavano più adeguate alla transizione dell'UE verso un'economia sostenibile.

Numerose novità sono state introdotte e porteranno significativi cambiamenti nelle modalità attraverso le quali le informazioni di sostenibilità verranno raccolte e rese.

Il perimetro di applicazione degli obblighi previsti è stato esteso a tutte le grandi imprese con più di 250 dipendenti (contro i 500

previsti dalla normativa precedente) e a tutte le PMI quotate su mercati regolamentari, ad esclusione delle microimprese quotate. Lo stesso vale per i gruppi, che dovranno presentare un report di sostenibilità consolidato.

Le aziende obbligate alla predisposizione del report dovranno rendicontare le prestazioni ESG di tutta la catena di fornitura. Questo significa che tutte le imprese che si trovano nella catena di fornitura di aziende chiamate a redigere il bilancio di sostenibilità saranno a loro volta tenute alla raccolta e comunicazione dei dati, pur non avendo l'obbligatorietà formale della rendicontazione.

Questa introduzione normativa in particolare, si tradurrà in un fattore di cambiamento strutturale del rapporto tra istituto di credito ed entità finanziata. Qui entra in gioco nuovamente

la mano invisibile abbozzata al principio di questo intervento. Le banche e tutte le aziende assoggettate alla normativa, saranno obbligate a chiedere a tutti i soggetti ad essi connessi, PMI comprese, informazioni di sostenibilità, allargando, de facto, il perimetro di applicazione della direttiva a tutte le entità coinvolte nella catena di valore delle grandi imprese.

In questo modo, il legislatore riesce nell'obiettivo di allargare gli obblighi effettivi di reportistica a un numero molto maggiore di enti non direttamente coinvolti dal testo normativo, facendo leva sull'opera di raccolta, tra gli altri, degli istituti di credito.

La PMI risulta quindi formalmente non obbligata a produrre tali informazioni, ma nella rischiosa condizione di poter essere esclusa dalla catena di valore delle grandi imprese cui è collegata, se non in grado di

fornire le informazioni richieste dalla normativa stessa.

La Direttiva Europea introduce dunque, definitivamente e per la prima volta a livello internazionale, nuovi standard europei obbligatori per il reporting di sostenibilità, con la denominazione **European Sustainability Reporting Standards (ESRS)**.

L'approccio utilizzato nel rendicontare le tematiche ESG considera una prospettiva multi-stakeholder, non orientata esclusivamente agli interessi degli investitori.

Tali standard saranno coerenti con le raccomandazioni presentate dal TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) e rifletteranno gli obblighi informativi promanati dal regolamento sulla tassonomia (es. art. 8), dalla **SFDR (Sustainable Finance Disclosure Regulation)**, dallo European Pillar on Social Rights e dalla Direttiva sulla Sustainable Corporate



Governance and Due Diligence. L'obiettivo di questi standard è aiutare le imprese a divulgare le corrette informazioni relative all'impatto prodotto dal tema "sostenibilità" sui risultati aziendali ma anche gli impatti dell'impresa stessa sull'ambiente e le persone. Per tale motivo, sarà fondamentale descrivere il modello organizzativo e il piano strategico delle imprese, focalizzandosi, inoltre, sui rischi e sulle opportunità connesse alle questioni di sostenibilità. In questo modo, ogni dichiarazione di sostenibilità sarà confrontabile e le informazioni dovranno essere valorizzate allo stesso modo da tutti gli enti interessati, senza possibilità di applicare valutazioni alternative e personalizzate circa l'utilità di porre l'attenzione su alcune informazioni in particolare.

Quali sono secondo te le nuove opportunità per i Commercialisti in un quadro normativo in continuo mutamento?

I Dottori Commercialisti e Revisori possono svolgere un ruolo fondamentale in questa transizione epocale, affiancando i loro clienti nell'imbobare il cammino previsto dalle modifiche apportare al settore finanziario, per impedire che rimangano al di fuori della transizione ed esclusi in alcuni casi dalla possibilità di accedere al credito e ai finanziamenti. Ancor più utile sarà il lavoro svolto per tutti coloro che collaboreranno con le PMI italiane operanti nei diversi settori, per far sì che comprendano il ribaltamento indiretto che la normativa avrà come impatto anche sulle loro attività.



Ma vi è un ulteriore aspetto introdotto dalla CSRD che merita un trattamento a parte più approfondito e che darà nuove opportunità e un ruolo specifico ai Revisori.

Il testo di legge introduce l'obbligatorietà di inserire la dichiarazione di sostenibilità nella Relazione annuale sulla Gestione delle attività dell'Impresa. In questo modo i legislatori europei vogliono aumentare la portata effettiva dell'importanza delle informazioni dichiarate, elevando gerarchicamente la disposizione delle informazioni ESG, collocandole addirittura nell'ambito del bilancio. Tale inserimento comporta due aspetti conseguenti non di poco conto:

1. anche le informazioni di sostenibilità saranno obbligatoriamente assoggettate al processo di limited assurance, con la possibilità di introdurre successivamente la reasonable assurance in una seconda fase, già applicata alla parte economico

– finanziaria del bilancio di esercizio;

2. le informazioni dovranno essere sottoposte ad una revisione da parte di un ente esterno accreditato dalle autorità nazionali (statutory auditor) con la possibile introduzione di un'apposita certificazione per le competenze relative a questo tipo di assurance, secondo un processo che verrà costruito dalle autorità competenti nel corso dei prossimi mesi.

La direttiva lascerà spazio agli Stati membri di decidere se il report di sostenibilità e il bilancio economico-finanziario delle imprese siano revisionate o meno al medesimo auditor.

Le novità normative introdotte, creeranno dunque un settore di attività di revisione completamente nuovo e in fase di costruzione, permettendo ampi spazi di sviluppo a chiunque deciderà di iniziare tale percorso. ■

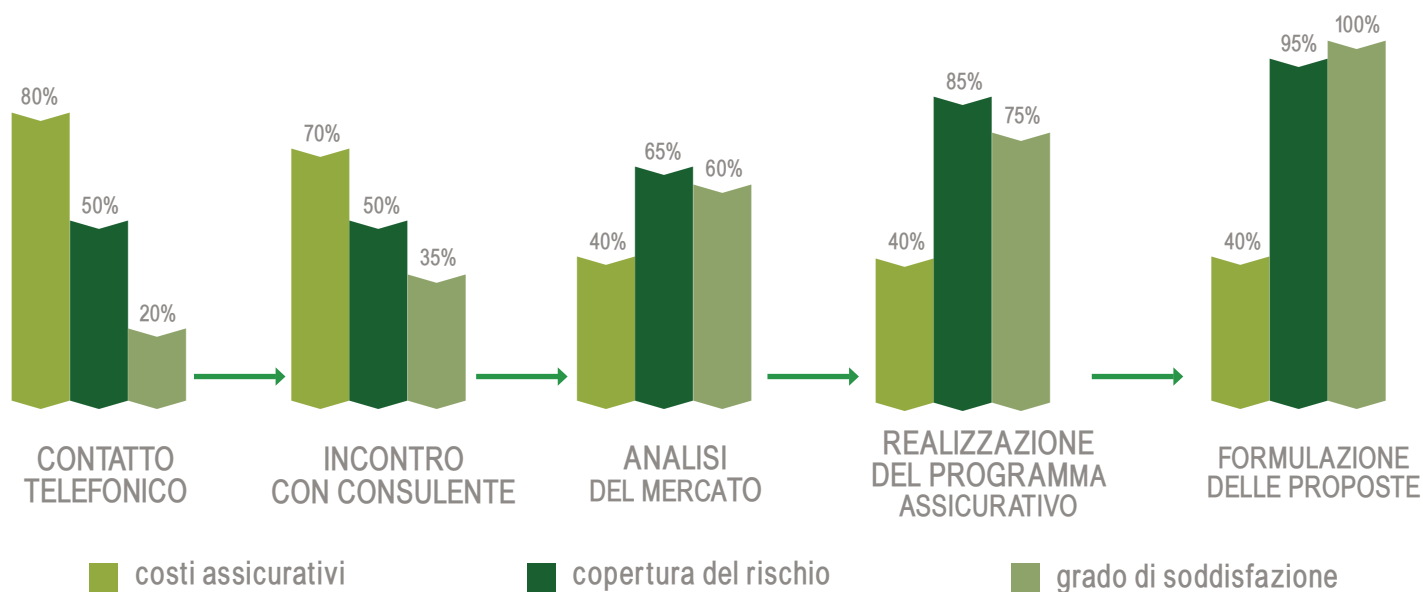
SIAMO ESPERTI nell'individuare, analizzare, ridurre e gestire i tuoi rischi assicurativi

Le coperture più richieste dai nuovi assicurati:

• **POLIZZE PROFESSIONALI**
del commercialista
convenzione Ordine di Brescia
e INRL

• **IMPRESE**
Danni da interruzione attività,
Cyber Risk e Terremoto
al 100%

• **ENTI PUBBLICI**
Copertura Ente
e dipendenti pubblica
amministrazione



ECOBONUS E SISMABONUS

COPERTURE ASSICURATIVE AFFERENTI ALL'AREA RISCHI

ENGINEERING

- Polizze per i DANNI materiali e diretti durante esecuzione lavori e Postume
- Polizze car / ear
- Polizza postuma rimpiazzo opere
- Polizza garanzia di fornitura
- Polizza decennale postuma indennitaria
- Controllo tecnico in corso d'opera

CAUZIONI

- Polizze fideiussorie
- Polizza fideiussoria definitiva
- Polizza fideiussoria di manutenzione
- Polizza fideiussoria di performance

“

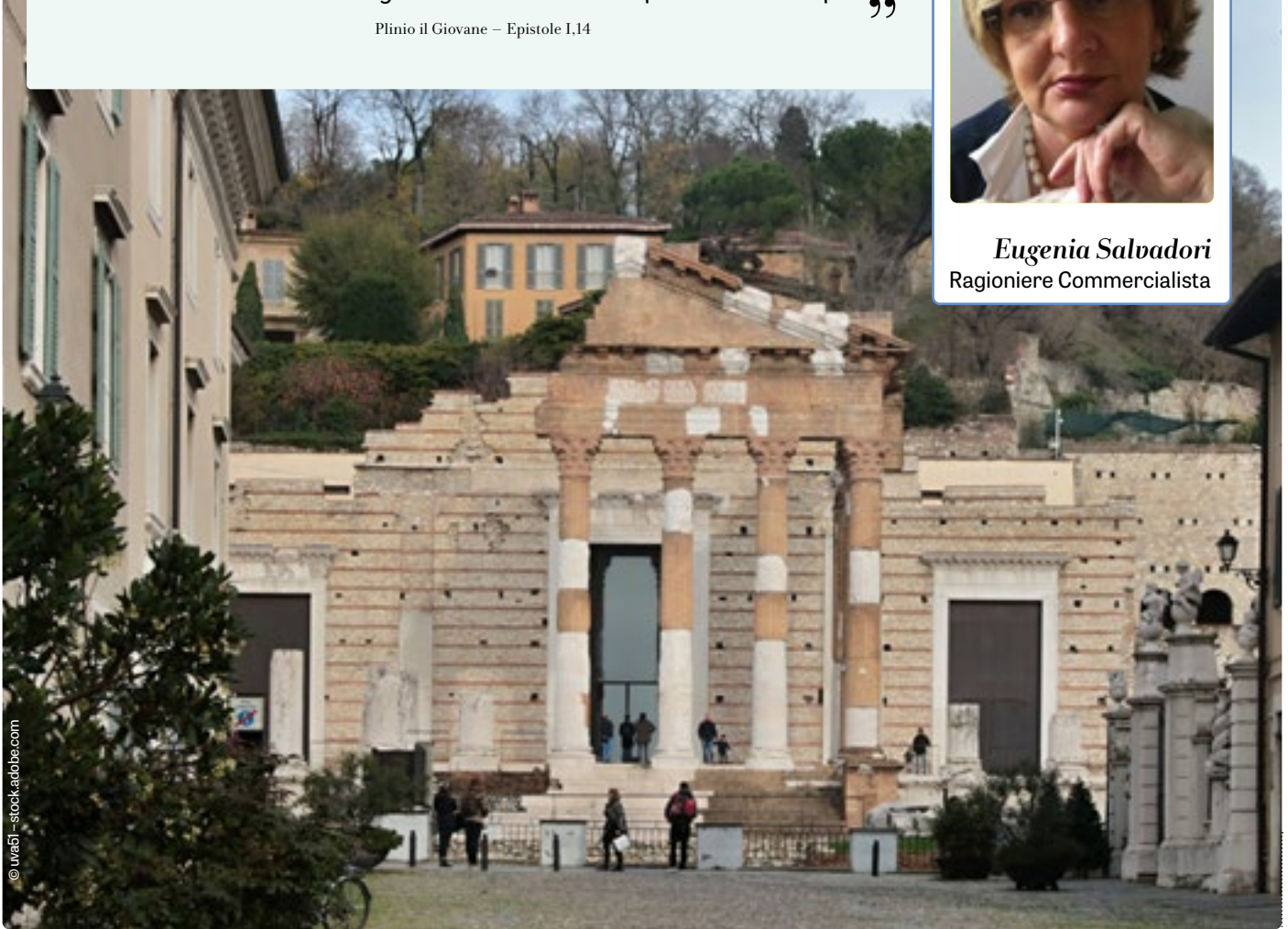
Brescia di quella nostra Italia che ancora conserva e mantiene molto della modestia, della frugalità e anche della semplicità di un tempo.

”

Plinio il Giovane – Epistole I,14



Eugenia Salvadori
Ragioniere Commercialista



© iwa61 - stock.adobe.com

UNA PASSEGGIATA NELLA STORIA DELLA CITTÀ

Nell'anno 89 a C. sotto il consolato di Pompeo Strabone, a Brescia venne concesso il diritto latino, e qualche decennio più tardi, nel 49 a.C., sotto quello di Giulio Cesare, la cittadinanza romana. L'archeologia ha permesso una ricostruzione abbastanza attendibile di Brescia romana dotata, soprattutto in età imperiale,

di splendidi edifici, la cui magnificenza è testimoniata ancor oggi dalle rovine in Piazza del Foro. Inizia da Piazza del Foro (ora Via Musei) la nostra passeggiata nella Brescia Romana (per meglio apprezzare come si presentava la Piazza consiglio di iniziare la visita dall'ingresso del Capitolium).

Nella parte settentrionale della piazza, in posizione preminente sorgeva il **Tempio Capitolino** o *Capitolium*, con due file di portici laterali (ancora visibili dagli archi che salgono dall'antico livello), mentre la Basilica (tribunale), di cui rimangono resti nelle case della vicina piazza Labus, chiudeva il lato sud. La grandiosa piazza del Foro era attraversata dal decumano massimo, oggi via Musei, sull'antica direttrice Milano-Verona. Il Foro fu definitivamente sistemato in età Flavia (69-96 d.C.).

Il Capitolium sorgeva a una quota di terreno di circa 8,5 metri più alta rispetto alla Basilica e il dislivello era colmato con piani raccordati da scale. Sui lati lunghi si apriva un ampio porticato di marmi preziosi e adorno di sculture, sul quale si affacciavano botteghe e taverne. Il Capitolium riporta parte dell'iscrizione dedicatoria con il nome di Vespasiano e alcuni dati numerici che fanno collocare la sua edificazione. Il tempio aveva tre celle, in ciascuna delle quali si adorava una diversa divinità della cosiddetta "triade Capitolina", ossia le tre divinità maggiori del Pantheon romano: Giove al centro, Giunone e Minerva ai lati.

Sino al XIX secolo, quando i resti dell'antico foro romano non erano visibili, lo slargo era noto come piazza del Novarino (così la definisce Foscolo nelle sue lettere a Marzia Martinengo). L'assetto attuale della piazza è l'esito di scavi condotti a più riprese a partire dal 1810.

All'incrocio di questa via si affaccia la chiesa di San Zeno al Foro, con il suo piccolo sagrato racchiuso da una breve cancellata con statue di delfini e all'interno una interessante serie di dipinti.



Palazzo Martinengo

Di fronte sorge l'imponente palazzo Martinengo Cesaresco al Novarino II, edificato nel XVII secolo. La nobile dimora conserva nel sottosuolo importanti vestigia romane.

La presenza di importanti vestigia romane evoca il nome di almeno due grandi poeti latini legati a Brescia: Gaio Valerio Catullo e Gaio Elvio Cinna.

Proseguendo verso est nella via Musei possiamo visitare uno dei luoghi più affascinanti della città: il Monastero di San Salvatore e Santa Giulia.

In esso si condensano secoli di storia e di arte, valorizzati da un allestimento museale tra i più interessanti d'Italia, ricco di oltre diecimila pezzi in esposizione: un percorso nella storia di Brescia e del suo territorio dalla preistoria all'arrivo di Napoleone (1797).

Vuole la tradizione che Ansa e Desiderio, ultimo re dei longobardi, abbiano fondato nel 753 (data che ha un chiaro valore simbolico essendo speculare a quella della fondazione di Roma) il monastero benedettino femminile di San Salvatore in una vasta area urbana, donata loro da re Astolfo, sulla quale già esistevano un edificio ecclesiastico e alcune domus romane. Il primo documento relativo alla fondazione religiosa è del 759 e indica che a quella data il monastero era retto dalla figlia di re Desiderio, la badessa Anselperga. Adelchi, unico figlio maschio della coppia, qualche anno dopo la fondazione portò a Brescia dall'isola toscana di Gorgona il corpo della santa martire Giulia, alla quale il monastero fu poi intitolato a partire dal X secolo.

In età longobarda furono poi costruiti la chiesa di San Salvatore e gli edifici monastici, che ruotavano intorno a tre cortili: nel primo sorgeva il *palatium* destinato a funzioni pubbliche, il secondo accoglieva il sepolcreto e il terzo gli ambienti destinati alla clausura. La chiesa di San Salvatore ha impianto a tre navate e nonostante le modifiche successive, è ben riconoscibile nelle sue strutture architettoniche altomedievali. Nella sua costruzione sono stati impiegati materiali di recupero tra cui colonne romane di marmo variegato e anche due capitelli ravennati "a panier". L'interno era decorato da stucchi e affreschi, solo in parte conservati, con episodi della vita di Gesù; completava la decorazione un apparato lapideo, di cui si segnalano due lastre trapezoidali con la raffigurazione di due pavoni, esempio raffinato della scultura longobarda dell'epoca. Sulla parete meridionale, entro un arcosolio era la grande tomba tradizionalmente ritenuta sepolcra della regina Ansa. Dalle navate laterali si accede alla cripta,

costruita probabilmente tra il 762-763 per accogliere il corpo di Santa Giulia. Nel XII secolo la cripta venne ampliata e divisa in nove piccole navate con volte a crociera sostenute da 42 colonnette. Lungo il fianco sinistro furono aperte nel XIV secolo tre cappelle: la prima contiene affreschi con episodi della vita di Maria Vergine, eseguiti nel terzo decennio del Cinquecento da Paolo da Caylina il Giovane. Nella seconda cappella ci sono affreschi frammentari di maestri lombardi della fine del XIV secolo. Sul lato opposto, nella cappella alla base del campanile, Girolamo Romanino ha affrescato, tra il 1526 - 1527, *le storie di sant'Obizio*, celebrando la memoria del Santo cavaliere che aveva partecipato alla Battaglia della Malamorte (1191) e si era ritirato come oblato nel monastero per trascorrervi gli ultimi anni della sua vita.

Importanti rifacimenti avvennero nel monastero nel XII secolo quando, oltre all'ampliamento della cripta, furono ricostruiti i chiostri e venne eretto, sul lato meridionale, l'oratorio romanico di **Santa Maria in Solario**, destinato alla custodia del tesoro. L'edificio romanico in pietra locale (medolo) è costituito da un corpo a pianta quadrata, sormontato all'esterno da un tiburio ottagonale con loggetta cieca, sorretta da colonnine. L'interno, a due piani, comprende due aule sovrapposte: il piano inferiore è caratterizzato da quattro volte a crociera che poggiano, nel mezzo, su un'ara romana di reimpiego con dedica al Dio Sole. Il piano superiore a cui si accedeva attraverso una scala ricavata nella muratura del lato settentrionale, è un'aula unica quadrata con tre piccole absidi semicircolari nella parete orientale. L'intero ambiente è rivestito di affreschi: i dipinti della volta dove è raffigurato il cielo stellato con, al centro, Dio Padre e sui tre lati con i simboli degli Evangelisti, episodi della vita di Cristo e Santi venerati dall'ordine Benedettino attribuiti a Floriano Ferramola e alla sua bottega (1513-1524). Di particolare interesse iconografico le quattro scene, sulla parete settentrionale, con episodi del martirio di Santa Giulia.

In Santa Maria in Solario sono attualmente esposti gli oggetti conservati del ricchissimo tesoro del Monastero. Tra essi la **lipsanoteca**, cassetta destinata a custodire reliquie, eseguita nel VI secolo con placche di avorio scolpite a bassorilievo con scene del Vecchio e del Nuovo Testamento e la **Croce di Desiderio**, grande croce di uso liturgico capolavoro dell'oreficeria barbarica, coperta da una banda metallica in lega preziosa nella quale sono inseriti 212 elementi decora-

tivi, costituiti da cammei, pietre dure e vetri colorati. Grandi lavori di rifacimento, che conferiscono al complesso degli edifici l'aspetto attuale, vengono intrapresi a partire dalla seconda metà del XV secolo, nel clima di rinnovamento, anche spirituale che vede il passaggio del monastero sotto la giurisdizione della Riformata Congregazione di Santa Giustina di Padova. Si dà inizio, intorno al 1466, al "fabbrica del choro" di San Salvatore e, dopo il 1481, alla ricostruzione totale dei chiostri, cui viene aggiunto quello settentrionale destinato ai dormitori. Il **Coro delle Monache**, ricostruito nel primo ventennio del cinquecento, è innalzato sull'area del sagrato della basilica ed è costituito da uno spazioso vano, coperto da volta a botte con cappelle laterali, posto al primo piano per salvaguardare la clausura. È un'importante espressione dell'architettura rinascimentale a Brescia ed è rivestito da un vasto ciclo di affreschi realizzati da artisti diversi tra il terzo e il sesto decennio del XVI secolo. Sulla parete di fondo è la grande *Crocifissione di Floriano Ferramola* (1525-27) che ha dipinto anche le scene dell'infanzia di Gesù nel registro superiore delle pareti laterali; le cappelle di sinistra sono attribuite a Paolo da Caylina il giovane, mentre quelle di destra ad anonimi artisti di qualità inferiore. La fase edilizia cinquecentesca si chiude con la costruzione della **Chiesa di Santa Giulia** (oggi trasformata in auditorium), realizzata tra il 1593 e 1599 su progetto dell'architetto Giulio Todeschini secondo le norme architettoniche posttridentine. La chiesa è collegata al Coro delle Monache mediante l'abbattimento della parete occidentale. La facciata, su Via Piamarta ha un doppio ordine di paraste con capitelli corinzi e un ricco fregio che separa i due ordini. In due nicchie sono le statue di San Biagio e San Benedetto, sul frontone quella di Santa Giulia. Gli arredi della chiesa furono rimossi e dispersi dopo la soppressione napoleonica del monastero, avvenuta nel 1798. Il grande complesso edilizio venne indemaniato e utilizzato come caserma; i tre edifici religiosi, ceduti al Comune dal 1882 divennero sede del Museo dell'età Cristiana. Con l'acquisizione comunale dell'intera proprietà nel 1966 iniziò il recupero architettonico del monastero che porta, dal 1998, all'apertura del Museo della Città qui collocato. Dal 2011, l'intero complesso è stato inserito dal UNESCO nel sito "I Longobardi in Italia", divenendo Patrimonio dell'Umanità. ■



Le nostre
ASSICURAZIONI...

**...dedicate a chi desidera
una vita più protetta.**

**Chi ha fiducia nel futuro sa che deve organizzarlo
già nel presente.**

Da noi trovi assicurazioni studiate per rispondere
alle esigenze di ogni singolo cliente. Anche le tue.

Entra in filiale, **vieni a conoscere il tuo consulente.**

In collaborazione con

ASSICURA



Trova la filiale più vicina

 **CASSA PADANA**
CREDITO COOPERATIVO ITALIANO

**MOLTO PIÙ
CHE UNA BANCA**

www.cassapadana.it



Associazione
G.B. Vighenzi
Ostiano, 14/2/1909

† Saiano, notte 26-27/4/1945

© Brian Jackson - stock.adobe.com



IL PIAO

uno strumento di pianificazione integrata per le Pubbliche Amministrazioni

“ Giovanni Battista Vighenzi

Nato il 14 febbraio 1909 a Rovato. Nel 1933 vince il concorso per segretario comunale nella provincia di Brescia. Laureatosi in giurisprudenza presso l'Università di Bologna nel 1940, nel '42 trova impiego al comune di Rodengo Saiano. Dopo l'armistizio, proprio in virtù della sua posizione lavorativa riesce a guadagnarsi la fiducia dei nazifascisti e ad aiutare segretamente i partigiani. Membro del CLN di Brescia e del comando del 5° settore dal dicembre del 1943, è tra gli organizzatori delle formazioni Fiamme Verdi, alle quali si unisce durante i giorni dell'insurrezione.

La sera del 26 aprile 1945, al termine di un'azione contro le SS, viene catturato dai tedeschi mentre si sta recando a Rovato per chiedere rinforzi. Interrogato e torturato per tutta la notte, il mattino seguente è condotto a Saiano e fucilato assieme ai compagni di lotta Giuseppe Caravello, Giovanni Ceretti e Pino Malvezzi. Alla sua memoria è stata assegnata la croce di guerra al valor militare. ”

Sono numerose le pubbliche amministrazioni che sono alle prese, in questi mesi, con la predisposizione del PIAO, il Piano Integrato delle Attività e dell'Organizza-

zione, introdotto con il D.L. n. 80 del 9 giugno 2021, per raggiungere gli ambiziosi obiettivi che il Ministero della Funzione Pubblica si è prefisso, ovvero:

assicurare la qualità e la trasparenza dell'attività amministrativa; migliorare la qualità dei servizi ai cittadini e alle imprese; procedere alla costante e progressiva semplificazione e reingegnerizzazione dei processi anche in materia di diritto di accesso.

Il nuovo strumento, introdotto dall'art.6 del decreto legge citato, sarebbe dovuto entrare in vigore già dal gennaio 2022, definendo annualmente, in un unico Piano integrato, una serie di contenuti programmatici legati appunto alle attività da svolgere (Performance, Semplificazione, Qualità, Digitalizzazione, Pari Opportunità, Accessibilità) ed alla or-

1 - Amministrazioni tenute ad adottare il PIAO

- Amministrazioni dello Stato
- Aziende ed amministrazioni dello Stato ad ordinamento autonomo
- Regioni, Province, Comuni, Città Metropolitane, Comunità montane, e loro consorzi e associazioni, Enti territoriali di area vasta
- Istituzioni universitarie
- Camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura e loro associazioni
- Enti pubblici non economici nazionali, regionali e locali
- Amministrazioni, aziende ed enti del Servizio sanitario nazionale
- Agenzia per la rappresentanza negoziale delle pubbliche amministrazioni (ARAN)
- Autorità di sistema portuale

ganizzazione dell'ente (Anticorruzione, Trasparenza, Struttura Organizzativa, Organizzazione Lavoro Agile, Fabbisogno del Personale, Formazione).

Alcuni incidenti di percorso ne hanno differito la vigenza; pertanto, solamente dal settembre scorso le Pubbliche Amministrazioni centrali hanno potuto disporre di schemi-tipo di PIAO, mentre per gli enti locali, in sede di prima applicazione, è stato accordato un termine di 120 giorni, decorrente dalla scadenza di quello di approvazione dei bilanci. In definitiva, per il 2022, il termine ultimo, un po' anacronistico, per approvare il PIAO, era stato per i Comuni quello del 28 dicembre 2022.

A regime invece il PIAO sarà approvato entro 30 giorni dall'approvazione del bilancio di previsione di ciascun ente. Il PIAO deve essere predisposto dalle pubbliche amministrazioni con più di cinquanta dipendenti, di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, con esclusione delle scuole di ogni ordine e grado e delle istituzioni educative (Vd. box 1). Per gli enti con meno di 50 dipendenti è prevista l'approvazio-

ne di un PIAO semplificato, di cui si dirà più avanti.

Non sono soggette a questo obbligo invece le società pubbliche e gli enti pubblici economici, come ad esempio le aziende speciali.

È stato un percorso in salita e ad ostacoli quello che ha portato a definire nei suoi contenuti applicativi il PIAO, considerato che l'art. 6 del D.L. 80/2021 è stato oggetto di successive modifiche ed integrazioni, già a partire dalla legge di conversione n. 113/2021 per finire, da ultimo, con il D.L. 36/2022 convertito in Legge n. 79 del 29 giugno 2022.

I Decreti attuativi – Neanche il percorso dei decreti attuativi è stato agevole, per la necessità di recepire correttivi ed integrazioni suggeriti dal Consiglio di Stato nei pareri resi in sede consultiva sulle bozze dei provvedimenti attuativi.

Dopo gli interventi correttivi ed i diversi passaggi istituzionali, il *Regolamento recante l'individuazione e l'abrogazione degli adempimenti relativi ai Piani assorbiti dal Piano integrato di attività e organizzazione*, è stato approvato con il **Decreto del Presidente della Repubblica** n. 81 del 30 giugno 2022, ed

2 – PIANI SOPPRESSI

- Piano dei fabbisogni di personale
- Piano delle azioni concrete
- Piano per razionalizzare l'utilizzo delle dotazioni strumentali, anche informatiche, che corredano le stazioni di lavoro nell'automazione d'ufficio
- Piano della performance
- Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza
- Piano organizzativo del lavoro agile
- Piano di azioni positive



entrato in vigore il 15 luglio 2022.

Il testo definitivo utilizza il termine di “**soppressione**” degli adempimenti inerenti ai piani elencati, **in quanto assorbiti** nelle apposite sezioni del Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO), per le sole Pubbliche Amministrazioni con più di cinquanta dipendenti.

Le Amministrazioni con non più di cinquanta dipendenti devono invece attenersi alle modalità

semplificate degli adempimenti stabilite nel decreto ministeriale che ha definito i contenuti del PIAO.

Altra novità significativa è la soppressione del terzo periodo del comma 3-bis dell'art. 169 del Testo Unico sull'ordinamento degli Enti Locali, TUEL, che ha fatto decretato la separazione fra il Piano Esecutivo di Gestione (PEG) finanziario ed il Piano degli Obiettivi e della Performance. Infatti il PIAO non riguarda

gli atti programmativi di natura finanziaria, quale è il PEG, documento che continua a sussistere, e che va approvato entro 20 giorni dall'approvazione del bilancio di previsione; per il PIAO invece il termine sarà di 30 giorni. Sarà utile ed opportuno però continuare ad affrontare insieme i due piani, per le inevitabili interconnessioni che ci sono tra attività e aspetti organizzativi dell'ente e la sua programmazione finanziaria.

Il contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione, nonché le modalità semplificate per l'adozione dello stesso per gli Enti con meno di 50 dipendenti sono state invece definite con il **Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione**, pubblicato anch'esso il 30 giugno 2022 sul sito del Dipartimento della funzione pubblica, ma approdato sulla Gazzetta Ufficiale solo il 7 settembre (serie generale n. 209) ed entrato in vigore il 22 settembre.

Lo schema di PIAO – Lo schema del PIAO, che viene definito dal DM citato, si articola in una scheda anagrafica di presentazione dell'ente, e in quattro sezioni, ciascuna delle quali distinte in sottosezioni:

Rinviando al decreto ministeriale per i dettagli dei contenuti di ciascuna sezione e sottosezione, si ritiene utile segnalare che, sebbene siano esclusi dal PIAO tutti gli adempimenti di carattere finanziario non contenuti nell'elenco dell'art.6, deve

sempre essere assicurata la **coerenza con i documenti di programmazione finanziaria** e quindi, per gli enti locali, con il DUP e con il Bilancio di previsione. Il PIAO deve essere predisposto unicamente in **formato digitale** e deve essere pubblicato sul portale appositamente realizzato dal Dipartimento della Funzione Pubblica. Nei comuni viene approvato dalla Giunta comunale e aggiornato annualmente e a scorrimento. Gli enti locali con me-

SEZIONE/SOTTOSEZIONE DI PIÙ PROGRAMMAZIONE	AMMINISTRAZIONI CON PIÙ DI 50 DIPENDENTI	AMMINISTRAZIONI CON MENO DI 50 DIPENDENTI
Scheda anagrafica dell'Amministrazione	Sì	Sì
2. Sezione Valore pubblico, Performance e Anticorruzione		
2.1 Valore pubblico	Sì	No*
2.2 Performance	Sì	No*
2.3 Rischi corruttivi e trasparenza	Sì	Sì*
3. Organizzazione e Capitale Umano		
3.1 Struttura organizzativa	Sì	Sì
3.2 Organizzazione del lavoro agile	Sì	Sì
3.3 Piano Triennale del Fabbisogno di Personale	Sì	Sì
4. Monitoraggio	Sì	No*



no di 15.000 abitanti possono procedere al monitoraggio del PIAO anche attraverso un **ufficio associato** tra quelli esistenti in ambito provinciale o metropolitano, secondo le indicazioni delle Assemblies dei Sindaci o delle Conferenze metropolitane.

***Le modalità semplificate per gli enti con meno di 50 dipendenti** – Per le amministrazioni con meno di 50 dipendenti sono previste modalità semplificate, che riguardano la Sezione Rischi corruttivi e trasparenza, in cui si deve procedere alla mappatura dei processi a rischio e all'individuazione dei rischi corruttivi, con riferimento alle seguenti aree ritenute oggettivamente a rischio:

- a) autorizzazione/concessione;
- b) contratti pubblici;
- c) concessione ed erogazione di sovvenzioni, contributi;
- d) concorsi e prove selettive;
- e) processi, individuati dal Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT) e dai responsabili degli uffici, ritenuti di maggiore rilievo per il raggiungimento degli obiettivi di performance a protezione del valore pubblico.

Inoltre, nel triennio di vigenza è previsto l'aggiornamento del Piano solo in presenza di fatti corruttivi, di modifiche organizzative rilevanti o ipotesi di disfunzioni amministrative significative intercorse ovvero di aggiornamenti o modifiche degli obiet-

tivi di performance a protezione del valore pubblico.

Scaduto il triennio di validità, il PIAO "semplificato" è modificato sulla base delle risultanze dei monitoraggi effettuati nello stesso triennio.

Infine, per quanto riguarda la **Sezione Organizzazione**, questa dovrà contenere la struttura organizzativa, l'organizzazione del lavoro agile ed il piano del fabbisogno di personale; quest'ultimo dovrà solo indicare la programmazione delle cessazioni dal servizio e la stima dell'evoluzione dei fabbisogni di personale, in relazione alle scelte in materia di reclutamento, operate sulla base della digitalizzazione dei processi, delle esternalizzazioni o internalizzazioni o dismissioni di servizi, attività o funzioni.

Nonostante alle Pubbliche Amministrazioni di ridotte dimensioni siano state "risparmiate" le sottosezioni più impegnative del Valore pubblico, della Performance e la sezione del Monitoraggio, operativamente sarà difficile sottrarsi alla loro redazione.

La **sotto sezione Valore pubblico** costituisce la vera ed importante novità del PIAO, e sebbene costituisca la sfi-

da più difficile per le PA (*sfida già persa con i piani delle performance degli ultimi 13 anni*), rappresenta l'elemento di raccordo con la pianificazione strategica. Se davvero con il PIAO si vogliono perseguire gli ambiziosi obiettivi che il legislatore gli ha voluto attribuire, sarà necessario per tutte le Pubbliche Amministrazioni riflettere su quali sono gli obiettivi di valore pubblico sottesi alle attività e alle scelte organizzative dell'ente. Questa riflessione si ritiene debba essere fatta dal massimo organo di indirizzo politico, che per gli enti locali è il Consiglio comunale in sede di adozione del DUP ovvero il documento unico di programmazione.

Anche sulla omissione della **sotto sezione della Performance**, per gli enti con meno di 50 dipendenti, si esprimono perplessità, alla luce del consolidato orientamento della Corte dei Conti che ha considerato questo strumento come obbligatorio anche per gli enti con meno di 5.000 abitanti, che non erano tenuti alla predisposizione del PEG piano esecutivo della gestione. Inoltre, la predisposizione del Piano della Performance, con l'assegnazione degli obiet-

tivi da raggiungere, costituisce condizione necessaria per la distribuzione della retribuzione di risultato a dirigenti e responsabili e della produttività ai dipendenti.

E non sarà possibile neanche stralciare la Sezione del Monitoraggio, posto che questo rappresenta una fase imprescindibile per chiudere il ciclo di pianificazione e programmazione ed avviare uno nuovo, per la distribuzione dei premi di risultato e produttività e per verificare se sussistono le condizioni per l'aggiornamento della Sezione Rischi corruttivi e trasparenza.

Dovranno essere le Amministrazioni, allora, a ricercare la semplificazione attuando ugualmente le fasi del Valore Pubblico, Performance, Monitoraggio, non come adempimento, ma nella misura strettamente necessaria allo scopo, senza cioè attenersi alle prescrizioni contenutistiche elencate nel Decreto ministeriale bensì utilizzando tali strumenti per ottenere una vera integrazione delle attività e delle organizzazioni.

Le sanzioni in caso di mancata approvazione – In caso di mancata a-



dozione del PIAO sono state previste le seguenti sanzioni:

il divieto di erogazione della retribuzione di risultato ai dirigenti, ove risulti che abbiano concorso alla mancata adozione del Piano, per omissione o inerzia nell'adempimento dei propri compiti (art. 10, c.5, D.lgs. n. 150/2009); l'impossibilità di procedere ad assunzioni di personale o al conferimento di incarichi di consulenza o di collaborazione comunque denominati (art. 10, c.5, D.lgs. n. 150/2009); l'applicazione, nel rispetto delle norme previste dalla legge 24 novembre 1981, n. 689, di una sanzione amministrativa non inferiore nel minimo a euro 1.000 e non superio-

re nel massimo a euro 10.000 (art. 19, c. 5, l. b), DL n. 90/2014, convertito in Legge n. 114/2014).

Oltre l'Adempimento

L'auspicio che al momento occorre formulare è che le Pubbliche Amministrazioni possano cogliere la novità del PIAO come una opportunità, e non come un mero adempimento, e siano messe in grado di operare senza il timore di sanzioni, ma riflettendo serenamente sugli ambiti di **valore pubblico** che sono sottesi alle azioni amministrative ed alle scelte organizzative, avviando un percorso che dovrà essere necessariamente lungo e graduale.

Solamente per questa strada potrà perseguir-

si una reale semplificazione, come ha correttamente segnalato il Consiglio di Stato nel suo parere ai decreti attuativi n.506/2022, in cui ha posto l'accento sulla necessità di vedere il PIAO come *strumento di riconfigurazione e integrazione (necessariamente progressiva e graduale)* per realizzare una riorganizzazione dei diversi Piani programmatori esistenti ed arrivare ad una reale semplificazione. Il paragrafo 4 del citato parere è illuminante su quello che dovrà essere il percorso che le PA devono essere consapevoli di intraprendere, senza dimenticare che *l'intero processo dovrà avere come obiettivo ciò che è "al di fuori" della P.A., ovvero i cittadini e le*

imprese che ne fruiscono i servizi. È per loro, soprattutto, che questa ingente mole di pianificazione dovrebbe essere svolta.

E del resto occorre rilevare che le Amministrazioni più avvedute e lungimiranti avevano già iniziato ad operare con questo obiettivo di unificare in una lettura integrata le diverse pianificazioni a cui l'ente è chiamato. Ed è proprio dal Valore pubblico che sarà necessario partire per questa auspicata opera di riconfigurazione e integrazione suggerita dal Consiglio di Stato, con la consapevolezza che il lavoro di semplificazione non sarà facile e non potrà arrivare in quanto imposto da una norma di legge. ■

PRODUZIONE DI ESTRUSI
E TRAFILATI IN LEGHE DI
ALLUMINIO

PRODUCTION OF
EXTRUDED PROFILES
AND DRAWN BARS IN
ALUMINIUM ALLOYS



ALUMINIUM WITH TECHNOLOGY

EURAL
GNUTTI S.p.A.

BARRE TRAFILATE IN
LEGHE DI ALLUMINIO
PER LAVORAZIONI MECCANICHE
AD ALTA VELOCITA'
DRAWN BARS IN ALUMINIUM
ALLOYS FOR MACHINING
ON HIGH-SPEED
AUTOMATIC LATHES

6026 & 2033 & 2077
LEAD FREE

LEGHE AD ALTA
LAVORABILITA'
SENZA PIOMBO

BARRE ESTRUSE
PER STAMPAGGIO
EXTRUDED BARS
FOR FORGING



PROFILATI SPECIALI
CALBRATI PER
APPLICAZIONI
PNEUMATICHE
SPECIAL CALIBRATED
PRODUCTS FOR
PNEUMATIC AND
HYDRAULIC APPLICATIONS

PROFILATI A DISEGNO
PER APPLICAZIONI
INDUSTRIALI
TAILOR-MADE SECTIONS
FOR INDUSTRIAL
APPLICATIONS
TUBI ESTRUSI
EXTRUDED TUBES

EURAL GNUTTI S.p.A
Via S. Andrea, 3
25038 Rovato (BS) - Italy
Ph. +39 030 7725011
eural@eural.com
www.eural.com

Eural USA Inc.
212 West Washington St.
Unit 1108 - Chicago, IL
60606 - USA
usa@eural.com
Ph. +1 (312) 888.05.78

Eural Deutschland GmbH
Friedrichstrasse 15
D-70174 Stuttgart
Germany
germany@eural.com
Ph. +49 (173) 6155362



È LUI AD APRIRE LE PORTE DEL MONDO della financial technology

Marcello Scalmati
Fondatore di CashMe SpA

di Davide Felappi

Fondatore di CashMe SpA, Marcello Scalmati è stato in precedenza analista in una società di corporate finance occupandosi di M&A e turn-around aziendali. Oggi, accanto al ruolo di a.d. ricoperto in CashMe, siede nel CdA e partecipa al capitale di attività in diversi settori. È lui ad aprire le porte del mondo della financial technology, sulla base della propria esperienza professionale.

“Fintech significa financial technology e rappresenta quelle aziende che vogliono innovare il mondo dei servizi finanziari tradizionali utilizzando le nuove tecnologie. È un concetto molto ampio che abbraccia tanti settori: ci sono aziende che consentono di costruire portafogli di investimento di privati e aziende grazie all'AI, altre consentono la gestione dei pagamenti in maniera più agile e veloce. Uno dei mondi più interessanti è quello dei prestiti ad aziende e persone, alcune si sono concentrate su “b2b (business to business)” altre su “b2c (business to consumer)”. A breve termine, a medio o lungo termine fino alle forme più strutturate

come bond declinato sempre in forma tecnologica o equity.

Ed è proprio nel mondo del breve termine a supporto del capitale circolante che vediamo maggiori spazi di mercato: se facciamo la fotografia al 31/12 lo stock dei crediti commerciali pendenti tra le imprese è di 560 miliardi di euro, il 27% è servito da strumenti tradizionali (principalmente anticipo fatture bancario e factoring), il 73% non è servito. Lì dentro c'è una fetta di aziende che non ne fanno ricorso perché hanno già cassa propria, ma una maggioranza di imprese che ne avrebbe bisogno e non riesce ad accedervi. Oggi viviamo in un momento in cui le forme di prestito alternativo ovvero fintech stanno esplodendo perché arriviamo da anni in cui le imprese dal 2020 hanno avuto un accesso al credito tradizionale tendenzialmente facilitato, grazie soprattutto alle garanzie statali concesse alle banche in epoca COVID. Ma da quasi un anno a questa parte il mondo sta cambiando: tassi in crescita, recessione, possibile credit crunch alle porte. Per questo il credito alternativo sta avendo

un'accelerazione, e noi stessi vediamo incremento di domande spontanee del mercato. Oggi le aziende ci trovano da internet e ci contattano o ci vengono presentate direttamente dal Commercialista di fiducia”.

Ci si avvicina di più perché c'è una diversa dinamica nei rapporti con le banche o perché le aziende sono più avvezze oggi a rivolgersi alla tecnologia per la finanza?

“Per entrambe le cose. Da un lato quando siamo nati 7 anni fa c'era molta diffidenza nei confronti di una piattaforma digitale per l'anticipo dei crediti commerciali, che non veniva capita. Ora c'è molta più consapevolezza: ad esempio tutto il mondo della moda accetta di supportare fornitori consentendogli di anticipare i crediti nei loro confronti. È un cambio culturale, al quale si aggiunge una situazione di mercato che porta a guardare anche altrove. Noi non siamo un'alternativa alle banche, ma uno strumento complementare. Noi non facciamo debito sullo stato patrimoniale delle aziende ma trasformiamo un credito commerciale in disponibilità liquide migliorando il rating, facendo un favore ad aziende e banche”.

Può raccontarci nel dettaglio di cosa si occupa la sua azienda?

“Ho fondato la società 7 anni fa con dei collaboratori professionisti, poi nel 2018 Gruppo Finservice è entrato nel capitale sociale acquisendone la maggioranza Gruppo Finservice. All'epoca ci mancava la forza commerciale e ho trovato nel gruppo ciò che mancava per andare a trovare



le aziende, oltre che competenze e un network di collaboratori esperti. Abbiamo realizzato una piattaforma digitale che è un luogo di incontro tra domanda e offerta di crediti commerciali, grazie alla quale le imprese possono monetizzare subito crediti che altrimenti incasserebbero a 60, 90 o 120 giorni. Sono micro, piccole e medie imprese (fascia 0-50 milioni di euro di fatturato), industriali, manifatturiere, nel commercio e nei servizi. Anche aziende con qualche difficoltà finanziaria possono accedere, purché presentino un buon portafoglio clienti. Anche in questo consiste la differenza rispetto alle banche tradizionali: lo spostamento del rischio oggetto di osservazione (non guardiamo quanto è rischiosa l'azienda, ma i suoi clienti). Accanto a ciò l'azienda ottiene credito senza appesantire la centrale rischi e senza iscrivere debito in stato patrimoniale. L'altro interlocutore è rappresentato dai fondi di investimento: ne abbiamo 14 attivi che mettono a disposizione il loro capitale non per comprare azioni o obbligazioni ma per comprare crediti commerciali delle aziende supportando l'economia reale. L'azienda in questo funding trova una nuova forma di finanza senza accedere al canale bancario. I fondi guadagnano sullo sconto che applicheranno sul valore nominale della fattura e l'utente guadagna sull'incasso delle somme che altrimenti dovrebbe aspettare, coprendosi inoltre anche dal rischio di mancato pagamento da parte del cliente”.

Come funziona?

“Per partecipare bisogna essere accreditati firmando un contratto sottoscritto digitalmente sulla piattaforma. Gli strumenti sono gli stessi, ma è la tecnologia che ci consente di fare qualcosa in maniera più snella e veloce, semplificandone i passaggi.

Le caratteristiche sono quelle di maggiore velocità, in pochi giorni si riesce ad avere accesso al credito senza dover attendere mesi. La nostra logica è stata quella di automatizzare il più possibile grazie alla tecnologia, anche se l'ultimo miglio – il 30% – è compiuto dall'analista umano. La componente umana è ancora fondamentale. Abbiamo inoltre persone che vanno fisicamente a visitare l'azienda, per un contatto umano con gli imprenditori e per rispondere alle esigenze della valutazione del rischio. Quindi consulenza fisica seguita da erogazione del servizio digitale (modello phygital)”.

Quali sono invece i vostri compiti?

“Gestiamo tutta l'attività di operations nel backoffice e facciamo le valutazioni delle aziende per conto dei fondi. Senza la nostra gestione il fondo non si avvicinerebbe e anche per l'azienda il servizio non sarebbe utile. Se un'azienda non è messa bene ma ha un buon portafoglio clienti noi troviamo delle soluzioni. Oggi, rispetto a quando siamo nati, grazie alla credibilità acquisita nel mondo degli investitori istituzionali, abbiamo tanta richiesta dai fondi e molto spazio per crescere sul fronte delle aziende, che devono conoscerci”.

Qual è il vostro modello di business?

“Abbiamo due commissioni: una la prendiamo dall'azienda e una dall'investitore. Per quanto riguarda l'azienda il costo totale varia dall'1 al 3% del valore nominale della fattura”.

Ci dia qualche numero.

“Nei primi anni il percorso di crescita non è stato da startup ma da business tradizionale, molto oculato. Dall'anno scorso abbiamo invece accelerato e nel 2022 intermediato circa 200 milioni di euro e chiuso il bilancio con un milione e 800 mila di euro di ricavi e 55% di ebitda. Abbiamo una struttura snella e quest'anno stiamo più che raddoppiando i numeri di bilancio intermediando quindi crediti per circa 450 milioni di euro. In futuro il nostro servizio è destinato a guardare all'Europa: già oggi lavoriamo su crediti nei confronti di aziende europee per il 30%, ma stiamo guardando anche ad altri mercati e ad altri prodotti, sempre nell'ambito delle nuove soluzioni finanziarie per il capitale circolante.

Quali sono le sfide del futuro per il settore?

“Stiamo già vedendo i punti di forza e di debolezza del settore in prospettiva nei prossimi anni: velocità, flessibilità e utilizzo di nuove tecnologie sono i punti di forza, quelli di debolezza sono legati al fatto che i tassi sono tendenzialmente superiori ai mercati tradizionali e inoltre c'è ancora tanto da fare sull'educazione delle aziende. Il piccolo artigiano o il piccolo imprenditore resta diffidente rispetto a strumenti nuovi e c'è ancora un percorso da intraprendere”. ■

Cosa fanno i tuoi collaboratori su LinkedIn?

Cercano nuove **opportunità** di lavoro

Hanno un **profilo**, ma non lo **usano**

Solo il **2%** lo usa per il proprio lavoro

Con **Link&Lead**, grazie alla gamification, trasformi i collaboratori in promotori dello studio o dell'azienda e **aumenti le opportunità di business** con LinkedIn

Nuova versione 3.0 con integrazione dell'intelligenza artificiale generativa Open AI

Scopri come funziona
www.linkandlead.it





DIMISSIONI DAL LAVORO, fenomeno in crescita

Prima la «Great Resignation», poi il «Quiet Quitting». Si potrebbe sintetizzare con queste due espressioni lo scenario del mercato del lavoro negli ultimi anni.

Secondo i dati dell'Osservatorio Inps, più di un milione di candidati italiani avrebbe dato le dimissioni negli ultimi mesi. L'Harvard business review ha pubblicato di recente un articolo nel quale ha messo in risalto un fenomeno inedito che da alcuni mesi caratterizza il mercato del lavoro negli Stati Uniti e che sta avendo degli effetti anche in Italia: un aumento rilevante di dimissioni dal lavoro. La crescita

del fenomeno è avvenuta, paradossalmente, proprio mentre le imprese non riescono a trovare personale anche a salari più alti. Le dimissioni dal lavoro hanno riguardato soprattutto i dipendenti tra i 30 e i 45 anni di livello medio. Una delle principali cause all'origine delle dimissioni di massa è ritenuta essere la sindrome da burnout, situazione professionale percepita come logorante dal punto di vista psicofisico.

Il lavoratore, non disponendo di risorse comportamentali e cognitive adeguate a fronteggiare una sensazione di esaurimento fisico ed emotivo, decide

di lasciare il lavoro. Esemplificativo appare il caso di infermieri, medici e altri operatori sanitari che negli ultimi due anni, con la pandemia, hanno avuto un sovraccarico di lavoro molto stressante. Le dimissioni in questo settore sono state numerose. Ma anche nel comparto informatico e tecnologico, dove gli addetti hanno tratto grandi vantaggi nel lavorare nel settore che ha prosperato di più durante la pandemia, è presente il fenomeno.

Per quanto riguarda coloro che cercano un nuovo impiego, uno studio di Indeed sottolinea come la pandemia abbia spinto molte persone a ricercare lavori più

impegnativi e gratificanti. Per capire l'ampiezza di quello che sta accadendo è opportuno guardare i numeri. Secondo i dati del Dipartimento del Lavoro degli Stati Uniti, ad agosto 2021 è stato raggiunto il valore record di 4,6 milioni di americani che hanno lasciato volontariamente il lavoro. Dalla primavera 2021 il valore medio è stato di 4 milioni circa. Nel Regno Unito la crisi del personale si sta aggravando: a ottobre 2021 un numero considerevole di imprese ha affermato che la mancanza di personale sta compromettendo la loro capacità di operare. Secondo uno studio di McKinsey, che ha coinvolto quasi 6mila persone in età lavorativa di Australia, Canada, Singapore, Regno Unito e Stati Uniti, è stato rilevato che il 36% di chi si è licenziato non aveva ancora in mano un nuovo lavoro. Ed è questo che caratterizza il nuovo fenomeno, che, diversamente dai precedenti cicli di regressione e ripresa, sta portando le persone a fare un vero e proprio salto nel buio,

e sta facendo emergere prepotentemente il fatto che i datori di lavoro potrebbero non essere in contatto con quanto siano stati difficili gli ultimi 18 mesi per le loro persone.

A ribadire questo trend anche lo studio dell'IBM Institute for Business Value (IBV) che ha rilevato che un dipendente su 5 ha cambiato volontariamente lavoro – Generazione Z (33%) e Millennial (25%) rappresentano le fasce di età che più si sono messe in gioco – e che 1 persona su 4, a livello globale, intende cambiare posto di lavoro. «Se da un lato è vero che c'è una carenza di manodopera, è altrettanto evidente che i cambiamenti demografici e culturali che stanno dietro non saranno facilmente risolti semplicemente offrendo dei bonus di assunzione ai nuovi talenti. La pandemia ha accelerato il pensionamento di molti lavoratori della generazione boomer, e molti gruppi demografici non sono tornati ai livelli di occupazione pre-pandemia», ha dichiarato Katy Tynan, Principal Analyst di Forrester. «Il mondo

del lavoro si sta trasformando in un enorme mercato in cui i dipendenti "vendono" i loro talenti ad "acquirenti" desiderosi o datori di lavoro che devono competere per la loro attenzione – ha aggiunto Tynan -. Per superare questa impasse serve competere sulla Customer Experience sforzandosi di affrontare e trovare una soluzione al burnout e/o adottando una prospettiva a lungo termine basata sul modello «no more jobs» che include un'organizzazione più resiliente, adattabile e creativa. Questo richiederà tempo, sacrifici e investimenti, che verranno però ripagati con dipendenti più impegnati che operano a un livello più alto di produttività e con un purpose maggiore».

A mettere benzina sul fuoco sono i dati nostrani pubblicati dall'Associazione italiana direzione personale: le dimissioni volontarie interessano il 60% delle aziende, riguardano diverse decine di migliaia di posizioni e coinvolgono principalmente le aree dell'informatica e del digitale, la produzione e il marketing e le vendite.



A scegliere di cambiare lavoro sono soprattutto gli addetti fra i 26 e i 35 anni (il 70% del campione analizzato) e perlopiù impiegati in aziende del Nord Italia.

Nel nostro Paese, il fenomeno si è manifestato in modo differente rispetto agli Usa ed è stato condizionato, per esempio, dal fatto che i profili con minore esperienza hanno avuto più difficoltà a inserirsi nel mercato del lavoro durante la pandemia poiché le aziende hanno preferito affidarsi a risorse già formate e con competenze specifiche. La fuoriuscita di professionisti (in alcuni casi anche in assenza di un'altra opportunità di impiego) sta mettendo le imprese nella condizione di dover affrontare una sfida nota e ora divenuta prioritaria: trattenere i migliori talenti, e trovarne di nuovi.

«Il fenomeno delle grandi dimissioni – precisa Tomaso Mainini, Senior Managing director Italia & Turchia di PageGroup (aziende di recruitment britannica) – si è sviluppato nel periodo dell'emergenza COVID-19 perché molti hanno iniziato a dare maggiore importanza alla qualità del lavoro e della vita privata, mettendo al primo posto i desideri di autorealizzazione e di crescita personale e sociale. Intercettare questi nuovi desideri è la vera sfida che attende le aziende nel 2022».

Le motivazioni che inducono alle dimissioni volontarie non sono sempre del tutto scontate. Come emerge anche dall'ultima edizione del Randstad Workmonitor, è però certo che i lavoratori italiani hanno condotto in questi ultimi mesi una profonda riflessione su priorità, carriera e obiettivi professionali, riportando al centro l'interesse per il benes-

sere, il coinvolgimento e i valori fondanti della vita. Sono dunque varie le ragioni principali per cui i lavoratori scelgono di lasciare un'organizzazione, e spaziano dalle relazioni professionali con i colleghi e i superiori all'aumento dello stipendio, dalla ricerca di un impiego più interessante ai valori aziendali in cui identificarsi, dal tempo da dedicare a sé stessi alla possibilità lavorare da remoto, dalle opportunità di carriera a quelle di specializzazione in un ambito di interesse, dal clima aziendale al desiderio personale di cambiare e fare nuove esperienze. Ma un altro spettro si aggira nel mondo del lavoro: quello del «quiet quitting», la tendenza a lavorare esclusivamente nei tempi e nei modi stabiliti secondo il contratto di lavoro, senza fare straordinari o assumersi responsabilità aggiuntive. Viene considerato la rappresentazione della ribellione contro la «hustle culture», anche definibile come «cultura dello stacano-vismo». Sebbene la traduzione letterale del termine sarebbe «abbandono silenzioso» il quiet quitting non indica un fenomeno legato alle dimissioni. Piuttosto si oppone al modello tipico della società americana, secondo la quale tutta la vita è dominata da un'attività febbrile, in cui il lavoro dilaga in modo incondizionato e fagocita l'intera giornata.

In sostanza, il lavoro non è più il centro della vita. Domenico De Masi, professore emerito di Sociologia del lavoro alla Sapienza di Roma, nel libro «Lavoro 2025» ha rilevato che in Italia lavoriamo circa quaranta miliardi di ore l'anno, ovvero 1800 ore a persona. Per fare un paragone, in Francia le ore annuali pro-capite sono

1482, mentre in Germania scendono a 1371. De Masi ha diviso le ore totali lavorate in Italia ogni anno, ovvero quaranta miliardi, per la media lavorativa annuale in Francia e Germania.

Il risultato è che se nel nostro Paese lavorassimo quanto in Francia guadagneremmo sei milioni di posti di lavoro in più, che salirebbero a sei e mezzo se lavorassimo quanto i tedeschi. Forse è anche per questo che in Italia il fenomeno comincia ad assumere proporzioni importanti. Come possono agire le aziende per evitare questa situazione? Poiché in gran parte delle imprese la presenza costante in ufficio non è più così scontata, è fondamentale – dicono gli esperti – che i manager siano in grado di cogliere, anche a distanza, segnali di malessere, promuovendo la cultura dell'ascolto e del confronto continuo. Essere disponibili al confronto e all'ascolto permette di cogliere eventuali criticità, ma soprattutto crea relazioni basate sulla fiducia e aiuta a costruire (o ricostruire) un ambiente sano. Non grandi slogan, ma ambienti di lavoro flessibili non solo in termini di tempi e luoghi, ma soprattutto di gestione delle persone che, oggi più che mai, desiderano bilanciare nel miglior modo possibile vita professionale e privata. Il «quiet quitting» è un fenomeno di cui i leader aziendali devono essere consapevoli e, soprattutto, devono avere dei piani per affrontarlo nel futuro prossimo. Il coinvolgimento dei dipendenti passa attraverso una leadership di supporto che consenta una crescita significativa per l'individuo e la creazione di relazioni all'interno del team e dell'azienda. ■



DENTRO L'UNIVERSO NEET

Cosa facciano di preciso è difficile da stabilire.

Di certo sfuggono alle statistiche che abbracciano gli studenti (post scuola dell'obbligo) tanto quanto a quelle che si occupano di giovani lavoratori (autonomi o dipendenti). Né si trova traccia di loro nelle rilevazioni che vengono periodicamente effettuate nei vari ambiti della formazione professionale. Quanti siano esattamente rimane altro elemento di incertezza: secondo alcune rilevazioni – riferite al 2020 – si tratterebbe di oltre tre milioni di ragazzi, mentre secondo altre,

più recenti, la cifra si fermerebbe alla metà. Certo è che in Italia la percentuale di ragazzi di età compresa tra i 15 e i 34 anni che non lavorano, non studiano e non cercano lavoro né frequentano corsi professionali è la più alta d'Europa. Se le cifre oscillano ampiamente, anche la soglia recentemente fotografata da Eurostat è sufficiente per far scattare l'allarme: i Neet (Not in education, employment or training) sarebbero oltre 1,6 milioni. Un numero che dà conto della stagnazione in cui si trovano le migliori "risorse umane" di un

Paese che si avvia a un rapido e inesorabile invecchiamento. Secondo Eurostat i ragazzi italiani che risultano "inattivi" sono infatti il 17,7%. Il dato peggiore di tutta l'Europa. La percentuale è più elevata tra le donne: le ragazze che non studiano né lavorano sono il 20,5%. La media italiana arriva così al 19%.

Con cifre da capogiro come queste la definizione stessa di "Neet", entrata prepotentemente nella discussione sociale ma spesso travisata, merita un approfondimento.

Nella maggior parte dei casi si

tratta di ragazzi che hanno un basso livello di istruzione (circa la metà non ha un diploma di scuola superiore) e presentano fragilità più o meno marcate sia in ambito familiare che sociale e culturale. Tornando alla categorizzazione, secondo la definizione fornita da Eurostat “quando si parla di Neet ci si riferisce a giovani tra i 15 e i 29 anni, in Italia fino ai 34 anni, che non lavorano, non studiano e non sono in formazione professionale”, come riassume il report annuale firmato da ActionAid e Cgil pubblicato nel 2022. “La definizione, che ha fatto la sua prima apparizione negli anni Ottanta in Gran Bretagna in riferimento alle giovani adolescenti con gravidanze precoci, ha perso nel tempo il suo significato e il suo target di riferimento originali. Oggi l’etichetta si è estesa a comprendere una fascia molto più ampia di giovani, per età e caratteristiche, fino ad essere diventata quasi un modo di dire, generalmente accettato e riconosciuto, o un’espressione più o meno nota e più o meno chiara, per indicare una (diffusa) condizione giovanile”. La definizione è tuttavia ambivalente e le rilevazioni presentano alcuni limiti: “La categoria Neet, più che indicare l’esistenza di un nuovo fenomeno o fornire informazioni statistiche nuove, ha di fatto riclassificato i giovani raggruppando, da un lato, dati relativi all’occupazione e dall’altro dati relativi alla formazione scolastica o professionale. Dunque, in prima battuta, se Neet indica giovani che al momento della rilevazione non sono occupati, non studiano e non sono impegnati in altro

genere di formazione, in realtà nulla sappiamo ancora rispetto al loro comportamento sul mercato del lavoro. Infatti, un Neet può essere sia un soggetto che non è occupato, non è uno studente, non è inserito in alcun percorso di formazione ed è attivamente alla ricerca di un’occupazione, ma può anche essere un soggetto che ha smesso di cercare lavoro, o non lo ha mai cercato, per motivazioni diverse (scoraggiamento, mancanza di competenze, mancata conoscenza della domanda di lavoro e così via) ed è quindi considerato come soggetto inattivo. I due profili sono entrambi compresi dentro l’universo Neet”.

Conoscere e approfondire le motivazioni alla base dell’inserimento di questi giovani nella categoria di Neet è fondamentale anche per progettare interventi mirati nell’ambito delle politiche del lavoro e di quelle sociali. Anche perché sussistono importanti differenze geografiche nella distribuzione dei Neet, come rileva un ulteriore studio presentato recentemente da Confartigianato: il 55,6% si trova nel Centro e Sud Italia, con una percentuale che sfiora il 38% contro il 16,8% del Centro Nord. Quasi un terzo degli inattivi risulta poi laureato (468 mila persone, di cui due terzi donne). Una situazione che appare in peggioramento negli ultimi anni, tanto che per numero di Neet l’Italia si colloca stabilmente – e ampiamente – al di sopra della media europea, che si ferma al 15% (in Germania è del 13,9%, in Francia del 12,7%, in Spagna del 13,7%). L’associazione degli artigiani ha presentato poi un focus sulle regioni più “attratti-

ve” per i giovani: in testa si trova la Lombardia, seguita dal Piemonte, dal Veneto, dall’Emilia Romagna e dal Trentino Alto Adige. Di contro, le regioni meno attrattive sono Calabria, Sardegna e Molise. Confartigianato rileva inoltre come le province migliori per le imprese giovanili sono Cuneo, Bergamo, Vicenza, Lecco e Treviso, ma anche Modena, Como, Brescia e Monza-Brianza. A fare da contraltare alla maglia nera dell’Italia è però l’alto numero di imprenditori e lavoratori autonomi under 35 registrato nel nostro Paese, con oltre 522 mila imprese a guida “giovane”, che collocano l’Italia ai primi posti della classifica europea (è seconda solo alla Francia). Circa un quarto di queste imprese sono artigiane (il 23,6%) e molte si concentrano in Lombardia (oltre 23 mila), Piemonte (12 mila) e Emilia Romagna (10 mila). I dati positivi non nascondono però le enormi difficoltà incontrate dai giovani italiani nel trovare il proprio spazio nel mondo del lavoro. Secondo le rilevazioni Istat molti inattivi – in tutte le fasce di età – non cercano lavoro perché convinti di non riuscire a trovarlo: una sfiducia generale che con ogni probabilità incide significativamente anche sul numero di “Neet”.

“In Italia un problema c’è: governi e politica, in questi anni, hanno perso di vista i giovani. E la scuola è sempre al centro dei programmi elettorali per poi essere dimenticata”, ha detto Giovanni Brugnoli, Vice Presidente per il Capitale umano di Confindustria, nel corso del suo intervento agli Stadi generali dell’orientamento che si sono tenuti a Frosinone. “Il nostro Paese, che è la seconda

potenza manifatturiera d'Europa – ha aggiunto Brugnoli – non può permettersi un simile spreco di talenti. Eppure gli Its Academy sfiorano il 90% di placement. L'Italia deve quindi far decollare quella seconda gamba professionalizzante che ha fatto la fortuna di mezza Europa e puntare sulle materie scientifiche ad alto contenuto di innovazione". Le risorse necessarie per sviluppare progetti di formazione e di inserimento lavorativo dedicati ai più giovani ci sarebbero: "Il Pnrr – ha ricordato Brugnoli – destina 19,44 miliardi di euro al potenziamento dell'istruzione. Una quantità di risorse senza precedenti che dobbiamo spendere e, soprattutto, farlo bene. Sulla formazione, sull'edilizia scolastica, sui collegamenti con il mondo del lavoro. La scuola è il vero investimento sul futuro. Non sprechiamo questa opportunità". Anche il mondo del lavoro è chiamato poi a fare la propria parte: sempre secondo il rapporto di ActionAid "la condizione di chi ha smesso di studiare ed è senza lavoro – sia che lo cerchi che non lo cerchi – è l'ennesima faccia dell'incapacità italiana di fare fronte ad una storica offerta di lavoro mai adeguatamente collocata sul mercato, che

ha prodotto una disoccupazione cronica, una precarietà e quindi una vulnerabilità sociale soprattutto per le giovani generazioni. Una condizione ormai vissuta dai giovani non più in maniera occasionale ma strutturale e sulla quale sembrano sempre più spesso dover disegnare le loro vite".

A risentire maggiormente di queste condizioni, come anticipato, sono ragazzi che provengono da famiglie in condizioni di fragilità economica e con scarsi livelli di istruzione o senza titoli di studio, ma anche ragazzi stranieri e soprattutto donne che faticano a conciliare i carichi di cura familiari con le prospettive offerte dal mercato del lavoro. È ancora lontana infatti una vera parità di genere anche nella divisione dei carichi familiari tra uomini e donne, e sono spesso queste ultime a dover compiere difficili scelte trovandosi a un bivio tra la propria realizzazione professionale e quella familiare. Inoltre la "crisi dei più giovani", che pure si trascina da molti anni, si è acuita – ed è peggiorata – con la pandemia prima e con lo scoppio della guerra in Ucraina poi: si tratta in entrambi i casi di fattori che incidono pesan-

temente sulla percezione del futuro dei più giovani, sulle loro scelte e sulle reali opportunità a cui possono accedere. Necessario quindi investire in un cambio di rotta che tenga conto innanzitutto della situazione attuale. Soprattutto in Italia, "dove per effetto delle curve demografiche attuali e future i giovani sono e rimarranno pochi, serve utilizzare appieno le ingenti risorse che anche l'Europa sta mettendo a disposizione per sostenere le nuove generazioni nel loro ruolo di leva per la crescita sostenibile e inclusiva del Paese". Tra le misure messe in campo per abbassare il più possibile il numero dei Neet e facilitare l'inserimento dei giovani in percorsi formativi e/o professionali si trova il programma "Garanzia giovani", istituito nel 2014 per favorire l'occupazione dei più giovani nei Paesi che presentano un tasso di disoccupazione superiore al 25% e dedicato a fornire supporto nella ricerca di un lavoro oltre a servizi di orientamento e formazione. Nei suoi 8 anni di attivazione Garanzia giovani ha contribuito all'inserimento lavorativo di circa 500 mila ragazzi. Numeri importanti, che tuttavia non bastano a colmare il divario tra giovani e lavoro: molta strada rimane ancora da fare, come si è visto, e a più livelli: dal sostegno alle famiglie in condizione di povertà e di fragilità sociale ai percorsi formativi, al contrasto alla dispersione scolastica (altro fattore in peggioramento), fino ai servizi di orientamento al lavoro, ai percorsi professionalizzanti e quindi all'accesso vero e proprio al mondo del lavoro. ■





VIVERE DI ARTE E CULTURA a Brescia

Labà, Dams, Accademia Santa Giulia. Anche a Brescia c'è fame di arte, cultura e spettacoli.

E non solo dall'anno di Capitale. Lo confermano i numeri degli iscritti tra Università e accademie che vogliono intraprendere un percorso professionale nel mondo della cultura e/o dello spettacolo. I dati in Italia sul comparto sono sempre troppo generici, ma i settori della cultura e del turismo dovrebbero rappresentare circa il 12% del PIL generando, rispettivamente, il 6 e il 15% circa dell'occupazione totale. Eppure, se la cultura è l'anima del paese, l'occupazione culturale merita un rilancio. Salariati atipici: è questa la definizione che la Comunità europea dà ai lavoratori culturali. Il 40% sono imprenditori di sé stessi, ovvero salariati ma autonomi con partita Iva o regime forfettario, lavorano in cooperative, orchestre, compagnie teatrali, associazioni, spazi no profit con lavori occasionali. Recentemente sono stati mappati e analizzati nel libro "Lavoro culturale e occupazione" di Antonio Taormina (docente di Progettazione e gestione delle attività di Spettacolo all'Università Alma Mater di Bologna e di management della cultura e dello spettacolo in

diversi master, componente del Consiglio Superiore dello Spettacolo del Ministero della Cultura.

Il libro mette in luce alcune contraddizioni del Paese: l'Italia è in Europa tra i paesi con il maggior numero di studenti iscritti a corsi di istruzione superiore dell'area culturale e, sebbene vanti uno dei patrimoni culturali più importanti al mondo, ha una media di occupati nel settore inferiore a quella europea. La pandemia di certo non ha aiutato: anzi, ha messo in luce la fragilità del settore, che ha perso il 31% del volume d'affari (ma con picchi del 90% per lo spettacolo e del 38% per le arti figurative secondo il rapporto EY 2021), ma ha evidenziato anche la criticità e la discontinuità dei rapporti di lavoro e della contrattualistica, oltre all'inadeguatezza delle tutele. Pensandoci, è un mezzo miracolo che così tanti giovani italiani preferiscano ancora gettarsi nel mare magnum delle Belle Arti italiane, a fronte di uno scenario così agitato. Sarà il fascino di un Paese tra i più ricchi di arte e storia, sarà l'eredità culturale che ancora resiste. Ma il rischio di perdere anche questo tesoretto nei prossimi anni è sempre più concreto. ■



INTRED
CONNESSI SEMPRE
CONNECTING PARTNER

INTRED

CONNESSI SEMPRE



76
Il mondo del lavoro . 01/2023 . BRESCIA & FUTURO
nadir.com

I nostri sistemi integrati di Fibra Ottica ci permettono di offrirti soluzioni su misura e portarti ovunque ti conduca il tuo business

☎ 1949

www.intred.it



ARTIGIANATO SENZA PIU NUOVE RISORSE UMANE a rischio il futuro del settore

Artigianato senza più nuove risorse umane, a rischio il futuro del settore, oggi il convegno di Unione Artigiani in Camera di commercio “Formazione professionale e impresa: un muro da abbattere”.

Non ci sono più sufficienti risorse umane per garantire il futuro dell'artigianato italiano e lombardo. Il sistema regionale dell'Istruzione e Formazione Professionale (IeFP), che solo in Lombardia registra 77mila studenti iscritti (20% stranieri, 45% donne) riesce a immettere sul mercato del lavoro ogni anno circa 24mila giovani, di fronte ad una domanda di tecnici e artigiani che per il settore, solo nella nostra regione, è pari ad oltre 250mila persone. E non sempre i ragazzi che terminano il percorso formativo, secondo le imprese, risultano pronti per affrontare il mondo del lavoro: un aspetto che contribui-

sce ad ampliare ulteriormente la forbice del mismatch tra i giovani e le aspettative delle 233.402 aziende artigiane lombarde (e 1.290.000 circa italiane), costringendole a rinunciare ad ulteriori opportunità di sviluppo o semplicemente a non proseguire l'attività. Anche in Lombardia, del resto, sono oramai quasi introvabili gli artigiani dei mestieri tradizionali. Le imprese cercano falegnami, carpentieri, fabbri, idraulici, installatori, sarti e ricamatori, elettricisti, saldatori, orafi, riparatori, muratori, tappezziere, meccanici, panettieri, autisti, esperti di trasformazione alimentare, calzolai, vetrai, parrucchieri, ottici... Ed è fortissima anche la richiesta di addetti alla logistica e all'ospitalità, come è elevata la ricerca di artigiani 4.0, capaci di unire tecnologia, digitalizzazione e creatività, e di giovani competenti e appassionati ai temi della

sostenibilità e alle energie rinnovabili applicati alla micro e piccola impresa. Una domanda, in questo caso, solo in parte placata dallo sviluppo dei nuovi ITS. Alle imprese artigiane più fortunate servono almeno 6 mesi per trovare i giovani disponibili e ritenuti sufficientemente preparati, senza parlare del tempo e delle energie investite per la formazione sul campo.

La “riforma della formazione professionale potrebbe passare da un modello sperimentale: un campus 4+2, quattro anni di Formazione Professionale + altri due di ITS a cui i ragazzi potrebbero accedere direttamente. Un progetto di filiera formativa – ha spiegato il Ministro dell'Istruzione e del Merito Giuseppe Valditara – da attuare con le Regioni, imprese, scuole e sindacato. Nei prossimi giorni daremo via al dialogo. Il ministro ha annuncia-



© industryviews - shutterstock.com



© industryviews - shutterstock.com

to anche l'intenzione, qualora vi fosse la necessità e la disponibilità degli istituti professionali statali, di offrire cattedre agli imprenditori, esperti e tecnici, in un progetto di rinforzo del rapporto tra le scuole e il mondo del lavoro.

“Qualunque cambio di rotta proveremo a definire a partire da oggi, avrà bisogno di almeno 6/7 anni per garantire i primi risultati utili ma il sistema artigiano non ha più tempo – commenta Stefano Fugazza, Presidente di Unione Artigiani Milano e Monza-Brianza – le nostre imprese sono agli ultimi minuti dei tempi supplementari: non c'è più ricambio generazionale, i titolari sono sempre più anziani, i giovani imprenditori artigiani under 30 sono calati in Italia del 40% negli ultimi cinque anni. Eppure, si tratta di mestieri anche ben pagati e che offrono grandi opportunità, forse ancora troppo poco conosciute. Il risultato è che oggi i centri di formazione non riescono a conquistare le nuove generazioni”.

Osserva Carlo Sangalli, Presidente della Camera di Commercio di Milano Monza Brianza Lodi: “Il disallineamento tra domanda e offerta di lavoro penalizza i nostri giovani e danneggia l'economia. Si stima che ogni anno in Lombardia manchino per le necessità delle imprese circa 40 mila lavoratori. È, dunque, urgente rilanciare un'alleanza tra mondo della formazione, sistema imprenditoriale e istituzioni. A questo proposito ricordo l'esperienza dell'Istruzione e formazione professionale (IeFP), in Lombardia, che ha ottenuto ottimi risultati coinvolgendo migliaia di imprese”. “Guardando ai contesti lavorativi e ai fabbisogni emergenti si conferma sempre più l'efficacia della modalità “duale” di erogazione e fruizione di percorsi di formazione – osserva Mattia Dolci Executive Vice Presidente di PTSCLAS, che ha curato una ricerca in preparazione al convegno – perché garantisce raccordo organico e continuo tra formazione e mondo del lavoro: tramite forme di

progettazione condivisa è possibile, infatti, acquisire competenze e conoscenze nei luoghi di lavoro, in modo complementare a quelle raggiunte all'interno dei soli contesti formativi (scuola, enti di formazione e Università) anche con l'obiettivo di favorire l'inserimento nel mercato del lavoro dei giovani, e per rafforzare l'efficacia dei percorsi di re-skilling per gli adulti”.

“In Lombardia la IeFP – parte strutturale del sistema nazionale gestito dalla Regione – coinvolge circa 77.000 studenti che scelgono i percorsi professionalizzanti dopo la terza media – interviene Diego Montrone, Presidente AEF Lombardia (Associazione Enti di Formazione) – Il tessuto imprenditoriale e produttivo manifesta ripetuti riconoscimenti e disponibilità a cooperare con la formazione professionale. Bisogna puntare a valorizzare questo sistema che ha dimostrato di essere attrattivo e di funzionare creando reali opportunità professionali per tanti giovani”. ■



© Gorodenkoff - shutterstock.com

LA RISCOSSA DELLE DONNE

nel mondo del lavoro

Gli ultimi dati Istat fotografano un mercato del lavoro dinamico, con il tasso di occupazione che in Italia ad aprile sale al 61%, il più alto di sempre, e quello di disoccupazione che cala al 7,8%.

A trainare la volata sono le donne: 52mila lavoratrici in più sul mese e 217mila sull'anno con il tasso di occupazione femminile al 52,3% (+0,3 punti su marzo e +1,4 punti su aprile 2022). Cresce

quindi in Italia l'occupazione femminile: nel 2004 le lavoratrici erano 8,7 milioni, oggi sfiorano la cifra storica dei 10 milioni; e sono sempre le donne che negli ultimi 20 anni hanno trainato l'aumento degli occupati: in due decenni sono aumentate di 1,2 milioni a fronte di un dato degli uomini che è pari a zero. Tuttavia a livello internazionale l'Italia non se la cava bene in tema di occupazione femminile: è ultima in Europa.

Il divario fra il nostro Paese e il dato dell'Unione europea è cresciuto passando dall'11,3% del 2004 al 14,4% del 2022. Vent'anni fa avevamo meno donne che lavoravano, ma anche il divario con il resto d'Europa era minore. Ma negli ultimi giorni, in tema lavoro, si è anche tornati a parlare di salario minimo, una misura che al momento in Italia non è prevista. Il governatore della Banca d'Italia, Ignazio Visco, ha

sottolineato che "come negli altri principali Paesi, l'introduzione di un salario minimo, definito con il necessario equilibrio, può rispondere a non trascurabili esigenze di giustizia sociale". Come ricorda l'Istat nel Rapporto annuale 2022, infatti, 1,3 milioni di dipendenti guadagnano meno di 8,41 euro l'ora. Inoltre, ha ricordato Visco, "troppi, non solo tra i giovani, non hanno un'occupazione regolare o, pur avendola, non si vedono riconosciute condizioni contrattuali adeguate". In altri Paesi europei, invece, il salario minimo c'è. In Francia, ad esempio, è fissato a 11,52 euro l'ora e in Germania a 12 euro l'ora.

Negli ultimi dieci anni i contratti collettivi nazionali di lavoro si sono moltiplicati: da 551 che erano nel 2012 sono passati a 992 nel 2021. Eppure, anche se l'Italia è fra i Paesi europei con la più alta copertura contrattuale, con circa il 90% dei dipendenti, dei nuovi 441 contratti collettivi nazionali solo 25 risultano sottoscritti dalle organizzazioni sindacali maggiormente rappresentative. È quanto emerge dalla ricerca realizzata dalla Fondazione Di Vittorio. In tutto nel settore privato sono 162 i contratti firmati da Cgil, Cisl e Uil e coprono circa 12,5 milioni di lavoratori, mentre 272 contratti sono sottoscritti da altre organizzazioni sindacali e regolano i rapporti di 387 mila lavoratori. Nel pubblico invece la copertura dei lavoratori dipendenti contrattualizzati è pressoché totale. "La proliferazione anomala di contratti che abbiamo registrato in Italia non ha niente a che vedere né con

un'espansione della copertura contrattuale, poiché riguarda un numero di persone molto basso, né con migliori condizioni di lavoro – spiega Fulvio Fammoni, Presidente della Fondazione Di Vittorio –. Piuttosto, risponde ad altri meccanismi tra cui la frammentazione e scomposizione del sistema di rappresentanza datoriale". E a ciò si aggiunge un fenomeno preoccupante: il tempo per il rinnovo dei contratti scaduti, cresciuto ormai a dismisura.

Grazie alla sua posizione peninsulare protesa sul Mediterraneo e a quella al centro di un'area da sempre commercialmente vitale, l'Italia ha sempre basato le sue attività sul trasporto su strada, anche a causa di una non sempre efficiente gestione della rete dei trasporti. Anche per questo ancora oggi i numeri del settore del trasporto merci e della logistica sono mozzafiato: ogni anno vengono trasportati in entrata e in uscita 1,6 miliardi di tonnellate di merci – pari allo stivaggio di ben 10mila portierei. Per muovere una simile mole di merce c'è bisogno di una fitta struttura professionale: e in Italia sono oltre 2 milioni i lavoratori impiegati nel settore logistico, dai conduttori di mezzi pesanti, macchinisti, piloti e assistenti a terra presso gli aeroporti e i porti marittimi al personale occupato nei centri di distribuzione. Figure spesso invisibili che lavorano anche di notte per far sì che il commercio e l'economia continuino a funzionare di giorno. Nel Bresciano, secondo l'ultimo rapporto disponibile di Polis Lombardia sui dati Istat, gli

addetti al magazzinaggio e alla logistica risultano essere oltre 13mila – un dato positivo che testimonia l'importanza del comparto in una delle prime province industriali d'Italia e d'Europa. Eppure a causa delle trasformazioni tecnologiche che investiranno il settore e che muteranno la natura delle professioni ad esso legate, la logistica rischia di perdere 500mila di questi lavoratori entro il 2027. Se a questi si uniscono gli almeno 600mila lavoratori che dovranno aggiornare radicalmente le loro competenze per adeguarsi ai cambiamenti, si rende ancor più necessaria una riflessione sul futuro del comparto. Il cambiamento d'altronde è già in atto: a fronte di una crescita media del 4,87% degli occupati nel settore dal 2014 al 2018, si scopre una riduzione del 27,7% di lavoratori nei "servizi", quelli maggiormente esposti alla digitalizzazione, e una crescita del 32,5% nel "digitale e robot" (operai +5,7%, tecnici +13,3%, manager +15%). Secondo il Vice Presidente di Confcommercio-Conftrasporto Paolo Uggè, l'adattamento professionale ai nuovi sistemi però non basta: "Occorre contrastare anche i fenomeni di sfruttamento che si determinano nelle operazioni di intermediazione parassitaria. Accorciare la filiera abbatte l'improduttività e porta a risparmi significativi che consentono ai sistemi produttivi di cancellare gli episodi di sfruttamento, operare nel rispetto delle regole, massimizzando così i ritorni economici. ■

IL SETTORE PUBBLICO

non attira più i giovani



Cinquant'anni fa era come vincere al Superenalotto, oggi c'è moria in quasi tutti gli Enti. Il settore pubblico non è più il goloso "posto fisso" e il futuro è tutt'altro che roseo. Secondo la Uilpa potrebbero lasciare l'impiego pubblico verso la pensione circa 150mila persone l'anno, pari a circa un milione nel 2030. Un numero choc, che è stato già oggetto di discussione tra il ministro della Pubblica Amministrazione Paolo Zangrillo e le sigle sindacali. La decisione del Governo – contenuta in una norma del decreto Pnrr – di stabilizzare dopo 15 mesi di lavoro 500 lavoratori assunti per la realizzazione del Pnrr a tempo determinato con i profili economico, giuridico, statistico matematico, ingegneristico e ingegneristico gestionale (per i quali c'è maggiore scarsità) è legata all'aumento delle rinunce dei vincitori di concorsi per posti a tempo determinato per accettare posti a tempo indeterminato magari in altre amministrazioni. La scelta è legata anche ad un motivo demografico con la media dei candidati, secondo gli ultimi dati del Formez, che ha 40 anni e quindi guarda con interesse alla stabilizzazione. Ma come per il settore privato, secondo i sindacati la risposta alla carenza di personale è nella maggiore stabilità del lavoro e nelle retribuzioni troppo basse per determinare una scelta nella direzione del pubblico. Se circa il 50% dei candidati a un concorso negli ultimi due anni non si è presentato alle prove la percentuale sale al 70% per i profili tecnici come ingegneri, architetti e statistici. Il ministro Zangrillo ha più volte detto che quest'anno entreranno nelle pubbliche amministrazioni circa 156mila nuovi assunti



ma bisognerà evitare il rischio della rinuncia una volta assunti, e magari formati, con un danno soprattutto in materia di Pnrr proprio per i tempi stretti del piano. “Dal 2023 al 2030 – ha spiegato il segretario generale della Uilpa Sandro Colombi – usciranno, vista l'età media elevatissima e il blocco del turnover degli anni scorsi, circa un milione di dipendenti pubblici. Altrettanti ne dovrebbero entrare se si vuole garantire la funzionalità minima dell'amministrazione. Bisogna agire sulla stabilizzazione dei precari e sulla stabilità dei nuovi contratti per il ricambio generazionale ma anche sul trattamento retributivo”. Per il segretario nazionale Fp-Cisl Angelo Marinelli bisogna affrontare anche la questione “dell'organizzazione del lavoro nella pubblica amministrazione che rischia di essere meno attrattiva per i profili tecnici sul piano professionale. Ancora poco si parla del “Ritorno al futuro in bottega”, ovvero dei cosiddetti artigiani 4.0. Un futuro tra digitale e artigianato sembra infatti possibile. A partire da alcuni vecchi/nuovi mestieri per donne e uomini da qui al 2030. C'è il man-machine manager, la figura che si occupa di favorire la collaborazione fra uomo e robot,

in modo da trovare il giusto mix di competenze umane e artificiali. C'è il sarto digitale, un mestiere artigianale e tecnologico al tempo stesso, aperto a uomini e donne. I sarti digitali andranno a casa dei clienti al dettaglio per customizzare la vestibilità e la finitura dei loro abiti, ordinati anche tramite e-commerce. C'è il consulente 4.0, le cui richieste da parte delle aziende sono già in fortissima ascesa. E ancora: l'operatore di 3D scan per il restauro, che ricostruisce in 3D opere del passato grazie alle nuove tecnologie ad alta definizione, rilievo con fotogrammetria, restauro digitale tramite scultura organica 3D. Un mestiere di prestigio per incrementare turismo di qualità e conservare i Beni Culturali. C'è il radiologo esperto in 3D imaging, una figura ibrida tra un radiologo e un esperto di manifattura additiva. Tra le figure più particolari c'è il Big Data Detective, capace di leggere nelle galassie di dati le costellazioni di lead generation che si tramutano in vendite sicure. Tra i mestieri più bizzarri c'è invece il Walker/Talker, che grazie ad una piattaforma digitale risponde alle richieste di compagnia, come ad esempio una passeggiata o una conversazione. ■



ORDINE
DEI DOTTORI
COMMERCIALISTI
E DEGLI ESPERTI
CONTABILI

BRESCIA

**SAVE
THE
DATE**

13–14/ottobre

17/novembre



Villa Fenaroli Palace Hotel-

Rezzato (BS)

**Venerdì 13
e sabato 14
ottobre 2023**

© Michal Hubka
stock.adobe.com

© Claudio Colombo - stock.adobe.com

33° edizione del Congresso di prassi fallimentare

Il codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza ad un anno dall'introduzione
Il ruolo del Commercialista e le prime applicazioni



Auditorium Museo Santa Giulia-

Brescia

**Venerdì 17 novembre
2023**

© Alexander Ingerman - shutterstock.com

31° edizione del Congresso sulla fiscalità internazionale

Internazionalizzazione delle Imprese: "compliance",
procedure e gestione delle variabili tributarie e societarie
"La ricetta" vincente

Associazioni pubblicate nell'anno 2021

- 1 • **Federico Balestrieri. Anziani in linea ODV** di Brescia
www.ancianinlinea.it
- 2 • **Bimbo chiama bimbo** di Brescia
www.bimbochiamabimbo.it
- 3 • **Croce Valverde ODV** di Botticino
388/1139900
crocevalverde.bot@libero.it
- 4 • **I Fuori Onda** di Brescia
www.ifuorionda.org

nell'anno 2022

- 5 • **Alfa 1-AT ODV** di Sarezzo (BS)
www.alfa1at.org
- 6 • **P.V.C. Protezione Volontaria Civile** di Ghedi (BS)
- 7 • **Alberi di Vita ODV** di Brescia (Mompiano)
www.alberidivita.it
- 08 **Il Chiaro del Bosco Onlus** di Brescia
www.ilchiarodelbosco.org

In questo numero 01/2023

- 9 • **Altravoce** di Darfo Boario Terme (BS)
www.altravoce.it
- 10 • **DomaniZavtra** di Boario Terme (BS)
domanizavtra.org

CSV Brescia Centro di servizio per il volontariato

via Emilio Salgari, 43/b - Brescia
brescia@csvlombardia.it
www.csvlombardia.it/brescia



Centro di Servizio per il Volontariato

L'Associazione Centro di Servizio per il Volontariato Brescia (CSV)

Una presenza di livello provinciale per tutte le realtà associative e del terzo settore.

BRESCIA & FUTURO arricchisce la rubrica dedicata al Terzo Settore attraverso questo contributo, la collaborazione con l'Associazione Centro di Servizio per il Volontariato Brescia (CSV Brescia).

L'Associazione è accreditata quale Centro Servizi per il Volontariato dell'ambito territoriale afferente alla provincia di Brescia dalla Regione Lom-

bardia ed opera ormai dall'anno 1997. La base sociale del CSV Brescia è costituita **da 168 Soci di cui 120 Organizzazioni di Volontariato, 42 APS e 6 Onlus.**

In base alla Legge delega per la riforma del Terzo settore n. 106/2016, i CSV sono enti nati per organizzare, gestire ed erogare servizi di supporto tecnico, formativo ed informativo al mondo del volontariato. I CSV sono finanziati per legge dalle fondazioni di origine bancaria e, dal 2017, in parte anche dal Governo attraverso un credito di imposta riconosciuto alle fondazioni stesse. Per tale ragione e per il particolare ruolo istituzionale conferito alle organizzazioni dei CSV, si uniscono funzioni di indirizzo e di controllo da parte dell'**Organismo Nazionale di Controllo** (ONC) che opera tramite uffici territoriali (Organismi Territoriali di Controllo - OTC).

L'Associazione collabora con gli altri CSV anche tramite CSVnet Lombardia e CVSnet, le reti regionale e nazionale dei CSV alla quale appartengono. In particolare, attraverso la rete regionale vengono garantiti i rapporti con gli stakeholder lombardi e vengono favoriti il confronto e la definizione di strategie per tutto il territorio regionale, determinando lo sviluppo di reti tra diversi soggetti pubblici e privati operanti sul territorio.

Il CSV ha costruito e intrattiene proficue relazioni con numerosi enti e realtà del territorio, utili per favorire lo scambio e la conoscenza sempre attuale dei bisogni e delle esigenze della comunità. Proprio per questa particolare qualificazione, CSV Brescia riuscirà certamente a favorire la presentazione di interessanti esperienze di volontariato ai lettori di BRESCIA & FUTURO. ■



@csvbrescia 

csv_brescia 

twitter.com/csvbrescia 

ALTRAVOCE

costruire il futuro

9

Se sei imprenditrice sarà successo anche a te. Sei stata capace di lanciare il tuo marchio partendo dal tuo prodotto o servizio quando, magari, le possibilità a tuo favore erano praticamente pari a zero. Ci hai creduto fino in fondo e ce l'hai fatta: dopo tanto impegno ed immense fatiche. Hai pensato all'impossibile. Sei stata capace di una "visione", quella imprenditoriale, che

"fa vedere oltre ciò che già c'è". Avrai avuto l'ossessione di diventare la più brava, di dare il prodotto o servizio migliore, più innovativo. Di costruirti qualcosa che potesse essere tutto tuo, senza dover dipendere da nessuno. Devi sapere che i nostri bambini, ragazzi e adulti con disabilità mentale grave (autismo, disabilità intellettiva, sindromi genetiche) hanno tan-

to in comune con tutto questo: se si dà loro la possibilità, riescono a credere in sé stessi fino in fondo – e farcela. Ci danno la soddisfazione di realizzare ciò che non "si sarebbe pensato possibile per loro". Si fidano della visione delle persone che gli stanno intorno, che si occupano di loro. Ma qui ad Altravoce, all'inizio della nostra storia, ci siamo subito chiesti: e se non fos-

Centro Altravoce ETS Non-Profit

sede legale:
via Cadeo 38Q

sedi operative:
via Ghislandi 8
25047 Darfo Boario Terme (BS)
C.F. 90021940177
P.I. 04164010987
S.D.I.: 0000000
PEC altravoce@pec.it

altravoce.segreteria@gmail.com
Cell. 340 238 2641

<https://www.altravoce.it/>

<https://www.facebook.com/Altravoce/>



se la persona psichicamente fragile a dover essere curata da chi disabile non è?

E se fosse possibile fare in modo che sia quel ragazzo con autismo ad essere utile alle altre persone?

Ed ecco che le risposte si sono concretizzate in tanti piccoli e grandi successi. Decine e decine di bambini, ragazzi e adulti con disabilità hanno iniziato ad avere l'opportunità di mettersi in gioco. E dal Triennio di Musica Inclusiva Orchestrale, di carattere educativo e riabilitativo, sono cresciuti – nelle capacità e anagraficamente – per poi entrare nell'Orchestra Sinfonica Altravoce, composta

da musicisti con e senza disabilità mentale. Hanno suonato davanti a migliaia di persone in tanti concerti importanti: vestiti bene; consapevoli che avrebbero potuto suonare il proprio strumento in una vera orchestra sinfonica, anche se con gesti semplici (qualche arcata, pizzicati, tocchi di timpani...). E ce l'hanno fatta. Ma non è finita qui: dal 2020 abbiamo avviato un progetto non-musicale, che sarà vuole essere una piccola start-up inclusiva, dove i nostri ragazzi saranno capaci di reinvestire le competenze psicologiche, comportamentali e tecniche, anche in ambiti utili al tessuto economi-

co produttivo del nostro territorio. Ma non con "i lavoretti": con qualcosa di intelligente (non ti svelo di più così mi chiami al 340 23 82 641 e prenoti un incontro con me).

Con ognuno dei nostri ragazzi, qui ad Altravoce vogliamo fare la medesima cosa che tu sei stata capace di fare con te stessa: trovare il tuo posto nel mondo e sentirti realizzata.

Il settore pubblico, purtroppo, è eccessivamente parcellizzato e lento. L'unica persona che ci permette di ottenere risultati e di mantenerli nelle vite di chi ha una fragilità, sei tu. Che sei capace di reinventarti, ogni giorno. Che superi montagne

già prima che gli altri possano vederle. Unisciti alla nostra squadra di imprenditori con il cuore nel sociale. Noi avremo la possibilità di agire nel breve e lungo periodo nelle vite dei nostri ragazzi. Tu, ancora una volta, avrai creato qualcosa che prima il mondo non si immaginava neanche di avere: un futuro possibile, per chi è fragile (Fabio Dalceri – direttore di Altravoce ETS Non-Profit).

Fare musica con una persona con disabilità è una rivelazione più alta di qualsiasi saggezza e di qualsiasi filosofia. Diventa volontario adesso **CHIAMACI 3402382641** ■



DOMANIZAVTRA

Associazione ODV

10

L'Associazione DomaniZavtra ODV opera dal 2002, anno di costituzione, inizialmente in Valle Camonica e nel Sebino, in seguito nelle province di Brescia, Bergamo e Verona. Il nome dell'associazione è bilingue, infatti Zavtra vuol dire domani in ucraino ed è già la dichiarazione di intenti del gruppo di volontari, cioè lavorare per il futuro. La sede si trova a Darfo Boario Terme dove è ospitato anche un magazzino. Primo Presidente è stato don Marco Domenighini, seguito dall'indimenticato Domenico Berlinghieri, poi Cristian Molinari ed oggi Diego Simonini. Grazie a centinaia di volontari e decine di collaborazioni con altre associazioni amiche di varie parti d'Italia, DomaniZavtra ODV ha ampliato i suoi interventi in favore degli orfanotrofi e più in generale di diverse realtà in Ucraina (soprattutto strutture sanitarie e scuole).

I PROGETTI ATTIVI PRIMA DELLA GUERRA
Alcune decine sono stati i progetti che l'associazione in questi due decenni ha realizzato. L'ospitalità in Italia di centinaia di orfani della zona vicino a Chernobyl, organizzati in gruppi; prosecuzione di un progetto Caritas iniziato a metà degli anni '90 e chiuso nei primi anni 2000. Ristrutturazioni complete (esterne e interne) degli orfanotrofi con l'arredamento e l'installazione di dotazioni tecniche di camera, cucine e refettori; tutto realizzato durante i mesi estivi da gruppi di volontari italiani. L'animazione estiva dedicata agli orfani in colonia. Si è proposto a giovani volontari italiani un'esperienza di animazione in Ucraina, che ricalcava con i debiti aggiustamenti, la formula dei Grest. Aiuti alle strutture sanitarie, invio di materiali dismessi per legge in Italia ed ancora assolutamente efficienti. Ambulanze, apparc-

chiature medicali, letti ed altro materiale medico-chirurgico sono stati forniti agli ospedali ucraini più periferici. Programmi educativi e di avviamento al lavoro con assistenza agli orfani maggiorenni in caso di bisogno, soprattutto nel caso di gravi problemi di salute. Prima del conflitto DomaniZavtra ODV aveva iniziative attive nell'orfanotrofo di Gorodnya, dove è iniziato il primo intervento dell'associazione proseguito poi negli anni. La cittadina si trova nel nord est dell'Ucraina, circa duecento chilometri da Kiev nella zona di confine Russia/Bielorussia/Ucraina. Eravamo poi impegnati a Pryluky, 150 chilometri a sud est di Chernihiv. In questa zona si trova un Ospedale pediatrico per orfani con circa cento ospiti di cui alcune decine gravemente disabili. Ed ancora l'orfanotrofo/scuola speciale di Udaitzì a sud est di Pryluky con circa un centinaio di bambini con vari livelli di di-



**Associazione
DomaniZavtra ODV**

Via Roma, 7
25047 Boario Terme (Bs)

Codice Fiscale 90011460178

info@domanizavtra.org
<https://domanizavtra.org/>
<https://www.facebook.com/Domanizavtra/>

sabilità. Nella stessa zona sostenevamo una Casa Famiglia per orfani che aiuta i ragazzi quando escono dagli istituti ad inserirsi nella società. Infine altro progetto attivo prima della guerra quello all'orfanotrofio di Yablunivka nella zona di Pryluky con circa un centinaio di ospiti.

ATTIVITÀ DALL'INIZIO DELLA GUERRA

La situazione totalmente mutata dal 24 Febbraio 2022, ha cambiato l'impegno di DomaniZavtra ODV che oggi è tutto teso all'invio di aiuti umanitari, soprattutto cibo, farmaci e mate-

riale sanitario. L'immenso lavoro di raccolta e preparazione per il trasporto è avvenuto in punti dedicati e in un hub, dove sono caricati i mezzi. La solidarietà soprattutto nei primi mesi di guerra è arrivata da centinaia di comuni, associazioni e gruppi delle province dove DomaniZavtra è conosciuta. Tante anche le iniziative di raccolta fondi promosse attraverso serate di sensibilizzazione, concerti, semplici corner informativi presenti a fiere o manifestazioni. Una decina di nostri TIR e altrettanti convogli di furgoni guidati dai volontari

italiani hanno raggiunto la frontiera tra Polonia e Ucraina. Appena oltre i controlli in territorio ucraino, grazie a contatti privati e istituzionali ci è stato possibile travasare i materiali su altri mezzi e farli arrivare a Leopoli, a Kyiv e addirittura fino a Chernihiv nel nord del paese. Oltre 200 tonnellate di aiuti hanno raggiunto chi aveva bisogno. Abbiamo anche rifornito più volte con cibo e farmaci i centri di ospitalità per profughi al confine polacco, durante il primo imponente esodo verso l'Europa delle donne e i bambini. Riguardo l'ospitalità in Italia

dei profughi si è deciso di lasciare ad associazioni ed istituzioni più strutturate per l'accoglienza il compito di operare. Durante tutto i lunghi mesi invernali abbiamo provveduto ad istituire a Chernihiv due punti per l'accoglienza dove le persone si potessero riscaldare e rifocillare. Un dispensario farmaceutico gratuito è stato aperto e attraverso una capillare distribuzione a domicilio operata con volontari locali abbiamo potuto raggiungere anche persone anziane o malate, recapitando loro medicine, alimenti e altro materiale. Il problema del buio e della



domani
ZAVTRA

UN AIUTO PER
L'UCRAINA

Domanizavtra ODV IBAN IT03N0306909606100000128584



manca di energia elettrica ha reso ancora più difficile la nostra opera, per questo sono stati fatti invii dedicati di gruppi elettrogeni, candele, torce elettriche e batterie. Dall'inizio del conflitto una decina di ambulanze completamente attrezzate e allestite con presidi per il soccorso d'emergenza in zona di guerra, una di queste con termoculla per il soccorso pediatrico, sono state donate agli ospedali ucraini. In realtà la filosofia che guida l'azione di Do-

maniZavtra ODV è rimasta quella di sempre, cioè l'aiuto degli ucraini nella loro terra. Un sostegno allo sviluppo e al miglioramento delle condizioni di vita dei nostri orfani ma più in generale di tutta la popolazione. Oggi più che mai questo impegno è diventato pesantissimo ma per fortuna da mille rivoli si è formato un fiume di solidarietà concreta, attraverso fondi e materiali, che ci consente oggi tutte le attività di raccolta e invio di aiuti e speriamo



ci permetterà Domani (Zavtra), non appena la guerra sarà finita, di iniziare la stagione della ricostruzione. ■



BRESCIA

www.commercialisti.brescia.it

ORDINE
DEI DOTTORI
COMMERCIALISTI
E DEGLI ESPERTI
CONTABILI

via Marsala, 17 – 25122 Brescia
Tel **0303752348** – **0303754670**
Fax 0303752913
segreteria@odcec.bs.it



Scansiona il **QR code**
e controlla se chi ti assiste
è un **Commercialista**,
verificando se è **iscritto all'Albo**.



COMMERCIALISTI.BRESCIA.IT



BRESCIA

www.commercialisti.brescia.it

ORDINE
DEI DOTTORI
COMMERCIALISTI
E DEGLI ESPERTI
CONTABILI

via Marsala, 17 – 25122 Brescia
Tel **0303752348** – **0303754670**
Fax 0303752913
segreteria@odcec.bs.it

ELENCO ISCRITTI ED ESERCENTI al 25 maggio 2023

L'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Brescia, nell'intento di offrire un servizio di rapida consultazione fornisce, di seguito, l'elenco completo degli Iscritti. L'ordinamento della professione di Dottore Commercialista e di Esperto Contabile è regolato dal D.Lgs n. 139 del 28.6.2005 che prevede la suddivisione dell'Albo in due sezioni: sezione A "**Dottori Commercialisti**" e sezione B "**Esperti Contabili**".

Gli Ordini dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili sono stati costituiti il primo gennaio 2008 dalla fusione dei preesistenti Ordini dei Dottori Commercialisti e Collegi dei Ragionieri. Tutti i Professionisti provenienti dai rispettivi Albi sono stati Iscritti nella sezione A con il titolo di "Dottore Commercialista" per gli Iscritti all'Ordine dei Dottori Commercialisti e di "Ragioniere Commercialista" per gli Iscritti al 31.12.2007 al Collegio Ragionieri.

Per l'iscrizione all'Albo è necessario:

- **essere in possesso delle seguenti lauree:**

Dottori Commercialisti Sezione A

laurea specialistica (magistrale) in scienza dell'economia (64/S o LM56) o in scienze economico-aziendali (84/S o LM77), ovvero laurea rilasciata da una facoltà di economia secondo l'ordinamento previgente.

Esperti Contabili Sezione B

laurea nella classe delle lauree in scienze dell'economia e della gestione aziendale (17 o L18) o nella classe delle lauree in scienze economiche (28 o L33);

- **avere superato l'esame di Stato per l'abilitazione all'esercizio della professione**, dopo il compimento del tirocinio secondo le norme vigenti.

È vietato esercitare la professione in assenza di iscrizione all'Albo. La vigilanza sull'esercizio della professione spetta al Ministero della Giustizia. Ogni Iscritto è munito di un particolare sigillo personale che deve essere apposto, ai sensi del regolamento, su ogni certificazione o su documenti di particolare importanza.

Agli Iscritti nell'Albo dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, è riconosciuta competenza specifica in economia aziendale e diritto d'impresa e, comunque, nelle materie economiche, finanziarie, tributarie, societarie ed amministrative.

In particolare, formano oggetto della professione le seguenti attività:

- a) l'amministrazione e la liquidazione di aziende, di patrimoni e di singoli beni;
- b) le perizie e le consulenze tecniche;
- c) le ispezioni e le revisioni amministrative;
- d) la verifica ed ogni altra indagine in merito alla attendibilità di bilanci, di conti, di scritture e di ogni altro documento contabile delle imprese ed enti pubblici e privati;
- e) i regolamenti e le liquidazioni di avarie;
- f) le funzioni di sindaco e di revisore nelle società commerciali, enti non commerciali ed enti pubblici.

Agli Iscritti nella Sezione A "Commercialisti" dell'Albo è riconosciuta competenza tecnica per l'espletamento delle seguenti attività:

- a) la revisione e la formulazione di giudizi o attestazioni in merito ai bilanci di imprese ed enti, pubblici e privati, non soggetti al controllo legale dei conti, ove prevista dalla legge o richiesta dall'autorità giudiziaria, amministrativa o da privati, anche ai fini dell'accesso e del riconoscimento di contributi o finanziamenti pubblici, anche comunitari, nonché l'asseverazione della rendicontazione dell'impiego di risorse finanziarie pubbliche;
- b) le valutazioni di azienda;
- c) l'assistenza e la rappresentanza davanti agli organi della giurisdizione tributaria;
- d) l'incarico di curatore, commissario giudiziale e commissario liquidatore nelle procedure concorsuali, giudiziarie e amministrative e nelle procedure di amministrazione straordinaria nonché l'incarico di ausiliario del giudice, di amministratore e di liquidatore nelle procedure giudiziali;
- e) le funzioni di sindaco e quelle di componente di altri organi di controllo o di sorveglianza, in società o enti, nonché di amministratore, qualora il requisito richiesto sia l'indipendenza o l'iscrizione in albi professionali;
- f) le funzioni di ispettore e di amministratore giudiziario nei casi previsti dall'articolo 2409 del codice civile;
- g) la predisposizione e diffusione di studi e ricerche di analisi finanziaria aventi ad oggetto titoli di emittenti quotate che contengono previsioni sull'andamento futuro e che esplicitamente o implicitamente forniscono un consiglio d'investimento;
- h) la valutazione, in sede di riconoscimento della personalità giuridica delle fondazioni e delle associazioni, dell'adeguatezza del patrimonio alla realizzazione dello scopo;

- i) il compimento delle operazioni di vendita di beni mobili ed immobili, nonché la formazione del progetto di distribuzione, su delega del giudice dell'esecuzione, secondo quanto previsto dall'articolo 2, comma 3, lettera e), del decreto-legge 14 marzo 2005, n. 35, convertito, con modificazioni, dalla legge 14 maggio 2005, n. 80, e con decorrenza dalla data indicata dall'articolo 2, comma 3-quater, del medesimo decreto;
- l) l'attività di consulenza nella programmazione economica negli enti locali;
- m) l'attività di valutazione tecnica dell'iniziativa di impresa e di asseverazione dei business plan per l'accesso a finanziamenti pubblici;
- n) il monitoraggio ed il tutoraggio dell'utilizzo dei finanziamenti pubblici erogati alle imprese;
- o) la redazione e la asseverazione delle informative ambientali, sociali e di sostenibilità delle imprese e degli enti pubblici e privati;
- p) la certificazione degli investimenti ambientali ai fini delle agevolazioni previste dalle normative vigenti;
- q) le attività previste per gli Iscritti nella Sezione B.

Agli Iscritti nella Sezione B "Esperti Contabili" dell'Albo è riconosciuta competenza tecnica per l'espletamento delle seguenti attività:

- a) tenuta e redazione dei libri contabili, fiscali e del lavoro, controllo della documentazione contabile revisione e certificazione contabile di associazioni, persone fisiche o giuridiche diverse dalle società di capitali;
- b) elaborazione e predisposizione delle dichiarazioni tributarie e cura degli ulteriori adempimenti tributari;
- c) rilascio dei visti di conformità, asseverazione ai fini degli studi di settore e certificazione tributaria nonché l'esecuzione di ogni altra attività di attestazione prevista da leggi fiscali;
- d) la funzione di revisione o di componente di altri organi di controllo contabile nonché, sempre che sussistano i requisiti di cui al decreto legislativo 27 gennaio 1992, n. 88, il controllo contabile ai sensi dell'articolo 2409-bis del codice civile;
- e) la revisione dei conti, sempre che sussistano i requisiti di cui al decreto legislativo 27 gennaio 1992, n. 88, nelle imprese ed enti che ricevono contributi dallo Stato, dalle Regioni, da Province, Comuni ed enti da essi controllati o partecipati;
- f) il deposito per l'iscrizione presso enti pubblici o privati di atti e documenti per i quali sia previsto l'utilizzo della firma digitale, ai sensi della legge 15 marzo 1997, n. 59, e del testo unico delle disposizioni legislative e regolamentari in materia di documentazione amministrativa, di cui al decreto del Presidente della Repubblica 28 dicembre 2000, n. 445, e loro successive modificazioni.

Titolo professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	Titolo professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Ragioniere Commercialista	ABBATUCCOLO	Laura	0302420088	BRESCIA	Dottore Commercialista	ALGHISI	Riccarda	0303752061	BRESCIA
Dottore Commercialista	ABENI	Marco	3287469147	ROVATO	Dottore Commercialista	ALIPRANDI	Alberto	0302422111	BRESCIA
Dottore Commercialista	ABENI	Matteo	0308085128	BRESCIA	Dottore Commercialista	ALIPRANDI	Alessandra	0302422111	BRESCIA
Dottore Commercialista	ABONDIO	Valentina	3466035688	GIANICO	Dottore Commercialista	ALIPRANDI	Antonio	0302711198	BOVEZZO
Dottore Commercialista	ABRAMI	Eleonora	0303459838	VEROLANUOVA	Dottore Commercialista	ALIPRANDI	Francesco	3348169932	GAMBARA
Dottore Commercialista	ACCAMPI	Cecilia	030221241	BRESCIA	Dottore Commercialista	ALIPRANDI	Giovanni	0302711198	BOVEZZO
Dottore Commercialista	ACCESO	Carlo Vittorio	3477394187	BRESCIA	Dottore Commercialista	ALLEGRETTI	Margherita	030828747	LUMEZZANE
Dottore Commercialista	ACERBIS	Irene Anna	0364535803	DARFO B.T.	Dottore Commercialista	ALLEGRI	Alberto	0309908550	PADENGHE S/G
Dottore Commercialista	ACETI	Massimo	0354261029	SARNICO	Dottore Commercialista	ALLOCCIO	Stefano	0302135242	BRESCIA
Dottore Commercialista	ADAMI	Alberto	0305785650	PONTOGLIO	Dottore Commercialista	ALLOISIO	Riccardo Vincenzo	0306180833	BRESCIA
Dottore Commercialista	ADAMI	Claudia	0309360962	VEROLANUOVA	Dottore Commercialista	ALMICI	Cristina	3384551781	BAGNOLO MELLA
Ragioniere Commercialista	AGLIARDI	Mauro	0302429432	BRESCIA	Dottore Commercialista	ALMICI	Pier Viviano	0365643047	TOSCOLANO MADERNO
Dottore Commercialista	AGNELLI	Stefano	3358351397	BRESCIA	Dottore Commercialista	ALQUATI	Antonio	030380437	BRESCIA
Dottore Commercialista	AGNESI	Sara	0306392575	BRESCIA	Dottore Commercialista	AMBROGIO	Irmano	3356073798	MANERBIO
Dottore Commercialista	AGUS	Fabio	3355320399	CALCINATO	Dottore Commercialista	AMBROSETTI	Alessandro	0307406611	PALAZZOLO S/O
Dottore Commercialista	AIARDI	Pierfranco	030393059	BRESCIA	Dottore Commercialista	AMBROSETTI	Saramaria	0307406611	PALAZZOLO S/O
Dottore Commercialista	AIELLI	Raffaella	0303755988	BRESCIA	Dottore Commercialista	AMICO	Elena	3472990957	BORGOSATOLLO
Dottore Commercialista	AIMO	Alessio	3334592094	LOGRATO	Dottore Commercialista	AMICO	Giulia	3334974581	CASTEGNATO
Dottore Commercialista	ALBA	Alessandro	3287472456	BRESCIA	Dottore Commercialista	AMITRANO	Giovanna	3337970388	FLERO
Dottore Commercialista	ALBANO	Nicola	03022085	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	AMORESANO	Massimo	3371681362	VILLANUOVA SUL CLISI
Esperto Contabile	ALBERIO	Francesca	3498844523	MONTICHIARI	Dottore Commercialista	ANAR	Zeshan	3891609967	BRESCIA
Dottore Commercialista	ALBERTI	Andrea	0303701039	BRESCIA	Dottore Commercialista	ANCELLOTTI	Luca	03046038	BRESCIA
Dottore Commercialista	ALBERTI	Claudio	3471306630	GUSSAGO	Dottore Commercialista	ANDREASI	Paolo	0302425720	BRESCIA
Dottore Commercialista	ALBERTI	Giorgio	0303842911	BRESCIA	Dottore Commercialista	ANDREOLETTI	Caterina	0303700535	BRESCIA
Dottore Commercialista	ALBERTI	Giulio	0307435770	PALAZZOLO S/O	Ragioniere Commercialista	ANDREOLI	Angelo	0307750575	CAZZAGO S.M.
Ragioniere Commercialista	ALBERTI	Guido	0303701039	BRESCIA	Dottore Commercialista	ANDREOLI	Cinzia	0309127356	DESENZANO D/G
Dottore Commercialista	ALBERTINELLI	Chiara	0303842911	BRESCIA	Dottore Commercialista	ANDREOLI	Fabio	0364896023	PISOGNE
Dottore Commercialista	ALBERTINI	Renato	03040141	BRESCIA	Dottore Commercialista	ANDRIGO	Michela Cecilia	0307403022	PALAZZOLO S/O
Dottore Commercialista	ALBINI	Ugo	0303758377	BRESCIA	Dottore Commercialista	ANGELINI	Lara	0309902303	DESENZANO D/G
Dottore Commercialista	ALBORALI GUERRA	Giovanni	0309908826	PADENGHE S/G	Dottore Commercialista	ANSELMINI	Luisa	0303752814	BRESCIA
Dottore Commercialista	ALESSI	Giorgio Stefano	0309143535	DESENZANO D/G	Dottore Commercialista	ANSELMINI	Dante	0302943605	BRESCIA
Dottore Commercialista	ALESSIO	Daniela	3291910408	NIARDO	Ragioniere Commercialista	ANSELMINO	Claudia	3289663859	SALO'
Dottore Commercialista	ALGHISI	Angelo	030393957	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	ANTONELLI	Ruggero	0302523617	GUSSAGO

Titolo professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	Titolo professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Dottore Commercialista	ANTONELLI	Silvia	3394019459	DARFO B.T.	Dottore Commercialista	ASTORI	Riccardo	03048391	BRESCIA
Dottore Commercialista	ANTONINI	Donatella	030292005	BRESCIA	Dottore Commercialista	ASTRETTO	Gianfranco	0306898819	NUVOLENTI
Dottore Commercialista	ANTONINI	Michela	3334473363	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	AUGUGLIARO	Maria Gabriella	0365224019	VOBARNO
Dottore Commercialista	ANTONINO	Laura	035970757	COSTA VOLPINO	Ragioniere Commercialista	AVANZI	Giulia	0309120330	DESENZANO D/G
Dottore Commercialista	APARO	Fabio	0303704700	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	AVANZI	Rita	0306822192	BAGNOLO MELLA
Dottore Commercialista	APOLLONIO	Simone	3283832771	SALO'	Ragioniere Commercialista	AVANZINI	Gianluigi	0365372888	GAVARDO
Ragioniere Commercialista	APOSTOLI	Francesco	0302560026	FLERO	Dottore Commercialista	AVIGO	Francesco	3381795561	DESENZANO D/G
Dottore Commercialista	APOSTOLI	Monica	3295363113	FLERO	Ragioniere Commercialista	AVRELLA	Luciana	030293498	BRESCIA
Dottore Commercialista	APOSTOLI	Patrizia	0302452067	BRESCIA	Dottore Commercialista	BACCANELLI	Maria	0364530700	DARFO B.T.
Dottore Commercialista	APPIANI	Daniele	3208716234	BAGNOLO MELLA	Dottore Commercialista	BACCHETTI	Manuel Nicola	3282913171	PERTICA BASSA
Dottore Commercialista	APPOLONIA	Samanta	036422034	BRENO	Ragioniere Commercialista	BACCHIEGA	Maurizio	0302303480	BRESCIA
Dottore Commercialista	ARCAINI	Gianluca	0307300510	PALAZZOLO S/O	Dottore Commercialista	BACCHIOCCHI	Dario	0309517585	GOTTOLENGO
Ragioniere Commercialista	ARCHETTI	Ivan	0307721546	ROVATO	Dottore Commercialista	BACCHIOCCHI	Stefano	0309517585	GOTTOLENGO
Dottore Commercialista	ARCHETTI	Marianna	0307721546	ROVATO	Dottore Commercialista	BACCINELLI	Marco	0307827835	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	ARCHETTI	Mariano	0307243053	ROVATO	Dottore Commercialista	BACCOLO	Flavia	0365373973	VILLANUOVA SUL CLISI
Dottore Commercialista	ARCHETTI	Michele	0303366040	BRESCIA	Dottore Commercialista	BAGNARDI	Bruno	0305788053	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	ARCHETTI	Ornella	0309821793	ISEO	Dottore Commercialista	BAIGUERA	Franco	0302425912	BRESCIA
Dottore Commercialista	ARICI	Adele	0307001836	CHIARI	Ragioniere Commercialista	BAIGUERA	Giuliano	030223357	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	ARICI	Claudio	030980230	ISEO	Rag. Commerc. Dott. Commerc.	BAIGUERA	Giuliano	0302427673	BRESCIA
Dottore Commercialista	ARICI	Marta	0302807671	BRESCIA	Dottore Commercialista	BAIGUERA	Maurizio	0302452067	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	ARICI	Raffaele	3487361281	BRESCIA	Dottore Commercialista	BAIGUERA	Nicolo'	0302452067	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	ARICI	Stefano	3395688040	BRESCIA	Dottore Commercialista	BAIO	Alberto	0302403278	BRESCIA
Dottore Commercialista	ARMANNI	Jessica	3400576986	CAPRIOLO	Dottore Commercialista	BAIOCCHI	Alessandra	3342279546	BRESCIA
Dottore Commercialista	ARMENIA	Fabrizio	3497609301	BRESCIA	Dottore Commercialista	BALDISSERA	Annalisa	3474159388	BRENO
Dottore Commercialista	ARMENTI	Tiziana	030221532	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	BALDO	Meri	030979358	OFFLAGA
Dottore Commercialista	ARPINO	Riccardo	0302911577	BRESCIA	Dottore Commercialista	BALDO	Valentina	3467966842	VILLANUOVA SUL CLISI
Dottore Commercialista	ARRIGHETTI	Maira	0307001836	CHIARI	Dottore Commercialista	BALDUSSI	Mario	0302451093	BRESCIA
Dottore Commercialista	ARRIVABENE	Amelia	0309141202	DESENZANO D/G	Dottore Commercialista	BALDUZZI	Elena	03049530	BRESCIA
Dottore Commercialista	ASSALVE	Albino	0365521253	SALO'	Ragioniere Commercialista	BALLARDINI	Cirillo	0364340776	CIVIDATE CAMUNO
Dottore Commercialista	ASSALVE	Marco	0365521253	SALO'	Ragioniere Commercialista	BALLASINA	Ovidio	0376780287	CASTEL GOFFREDO
Dottore Commercialista	ASSINI	Michele	0309923977	QUINZANO D'OGGIO	Dottore Commercialista	BALLERIO	Eugenio	030221389	BRESCIA
Dottore Commercialista	ASTORI	Andrea	0303374203	BRESCIA	Dottore Commercialista	BALLERIO	Guido	030221389	BRESCIA
Dottore Commercialista	ASTORI	Marco	3203737017	BRESCIA	Dottore Commercialista	BALZANO	Paolo	0309144643	DESENZANO D/G

TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Ragioniere Commercialista	BANALOTTI	Antonio	0365521772	SALO'	Dottore Commercialista	BAZZANI	Stefano	0302219629	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	BANDERA	Arrigo	0302426220	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	BAZZARDI	Domenico	0307702445	ROVATO
Ragioniere Commercialista	BARATTI	Renato	3338043722	MONTICHIARI	Dottore Commercialista	BECCHETTI	Gianluca	030224474	BRESCIA
Dottore Commercialista	BARBI	Goffredo	0302400295	BRESCIA	Dottore Commercialista	Begliutti	Stefano	0365820932	VESTONE
Dottore Commercialista	BARBI	Marcello	3283056723	COLLEBEATO	Dottore Commercialista	BEGNI	Amedeo	030291553	BRESCIA
Dottore Commercialista	BARBIERI	Fabio	0303842911	BRESCIA	Dottore Commercialista	BEGNI	Stefano	030291553	BRESCIA
Dottore Commercialista	BARBIERI	Francesco	030223262	BRESCIA	Dottore Commercialista	BELLADELLI	Alberto	0309904255	SIRMIONE
Ragioniere Commercialista	BARBIERI	Gianbortolo	0364532503	DARFO B.T.	Dottore Commercialista	BELLARDI	Ivana	0303732849	BRESCIA
Dottore Commercialista	BARBIERI	Maurizio	0303771690	BRESCIA	Dottore Commercialista	BELLERI	Andrea	0303697601	BRESCIA
Dottore Commercialista	BARBIERI	Silvia	0302421456	BRESCIA	Dottore Commercialista	BELLERI	Paolo	0305030036	BRESCIA
Dottore Commercialista	BARCHI	Andrea	3351425967	BRESCIA	Dottore Commercialista	BELLERI	Roberto	0365373185	GAVARDO
Dottore Commercialista	BARESANI VARINI	Emilio	03048525	BRESCIA	Dottore Commercialista	BELLI	Francesca	030224642	BRESCIA
Dottore Commercialista	BARESI	Albertopaolo	0307701715	COCCAGLIO	Ragioniere Commercialista	BELICINI	Elisabetta	0364466371	ESINE
Ragioniere Commercialista	BARESI	Gianluigi	3356343712	GAVARDO	Dottore Commercialista	BELLINGERI	Alberto	3336933533	PADENGHE S/G
Ragioniere Commercialista	BARESI	Virgilio	030293068	BRESCIA	Dottore Commercialista	BELLINI	Maria	030943615	ORZINUOVI
Dottore Commercialista	BAREZZANI	Enrico	03049607	BRESCIA	Dottore Commercialista	BELLINI	Pierluigi	030943615	ORZINUOVI
Dottore Commercialista	BAREZZANI	Pietro	0303771690	BRESCIA	Dottore Commercialista	BELLITTI	Ignazio	0305243466	BRESCIA
Dottore Commercialista	BARISELLI	Lorenzo	0302421456	BRESCIA	Dottore Commercialista	BELLOTTI	Lara	3392429925	OSPITALETTO
Dottore Commercialista	BARONI	Laura	3496146526	CIVIDATE CAMUNO	Dottore Commercialista	BELLUATI	Sara	0302400759	BRESCIA
Dottore Commercialista	BARTOLINI	Serena	0308901170	SAREZZO	Dottore Commercialista	BELOTTI	Andrea	0307240632	ROVATO
Dottore Commercialista	BARUCCO	Elia	0307281934	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	BELOTTI	Enrico	030290215	BRESCIA
Dottore Commercialista	BARUFFOLO	Roberto	0309919069	LONATO D/G	Dottore Commercialista	BELOTTI	Roberto	0307301655	PALAZZOLO S/O
Dottore Commercialista	BASILE	Giovanni Paolo	3334391286	BRESCIA	Dottore Commercialista	BELTRACCHI	Stefano	3391284089	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	BASORINI	Alessandro	0307012128	CHIARI	Dottore Commercialista	BELTRAMI	Alberto	0307040455	ROVATO
Dottore Commercialista	BASSAN	Giorgio	030980718	ISEO	Dottore Commercialista	BELTRAMI	Francesco	0307040455	ROVATO
Dottore Commercialista	BASSI	Anna	035970698	COSTA VOLPINO	Dottore Commercialista	BELTRAMI	Riccardo	3478603610	BRESCIA
Dottore Commercialista	BASSI	Daniele	030293233	BRESCIA	Dottore Commercialista	BELTRAMI	Roberto	3388019758	CHIARI
Ragioniere Commercialista	BASSI	Enrico	3381072101	BRESCIA	Dottore Commercialista	BELUSSI	Marino	3498429412	ERBUSCO
Dottore Commercialista	BASSI	Pier Roberto	0302680914	CASTELMELLA	Ragioniere Commercialista	BELUSSI	Vincenzo	030610887	RODENGO SAIANO
Dottore Commercialista	BASSINI	Dario Eugenio	0309465718	POMPIANO	Ragioniere Commercialista	BENAGLIO	Roberto	0303542339	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	BASTIANON	Mario	0302428901	BRESCIA	Dottore Commercialista	BENAGLIO	Stefania	0303542466	BRESCIA
Esperto Contabile	BATTAGLIA	Carmelo	3293585005	BRESCIA	Dottore Commercialista	BENDINI	Paolo	03022085	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	BATTAINI	Stefano	036581070	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	BENEDETTI	Rosaria	0308981554	VILLA CARCINA

TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Dottore Commercialista	BENEDETTO	Corrado	3480863739	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	BERTOLI	Orlando	0309977937	TRENZANO
Dottore Commercialista	BENEDINI	Fabrizio	0309884265	CORTEFRANCA	Dottore Commercialista	BERTOLI	Paolo Giuliano	0305785650	PONTOGLIO
Dottore Commercialista	BENEDINI	Roberta	0307450654	ADRO	Dottore Commercialista	BERTOLINI	Maurizio	030962013	MONTICHIARI
Dottore Commercialista	BENEDINI	Romano Roberto	0307450654	ADRO	Dottore Commercialista	BERTOLONI	Sara	3931181820	BRESCIA
Dottore Commercialista	BENETTI	Fulvio	030221040	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	BERTOLOTTI	Bruno	0309930053	PONTEVICO
Ragioniere Commercialista	BENETTI	Mariacecilia	030221067	BRESCIA	Dottore Commercialista	BERTONI	Sergio	0303367159	BRESCIA
Dottore Commercialista	BENETTI SERRAVESI	Stefano Carlo	3498778108	BRESCIA	Dottore Commercialista	BESCHI	Elviramaria	3348097355	BRESCIA
Dottore Commercialista	BENVENUTI	Elena	0302761130	FLERO	Dottore Commercialista	BETTELLI	Nicoletta	0309460675	POMPIANO
Ragioniere Commercialista	BENVENUTI	Manuela	0309951468	GOTTOLONGO	Dottore Commercialista	BETTERA	Davide	030223893	BRESCIA
Dottore Commercialista	BENZONI	Federico	030221543	BRESCIA	Dottore Commercialista	BETTERA	Pierluigi	030223893	BRESCIA
Dottore Commercialista	BERARDI	Giada	3405290775	SIRMIONE	Dottore Commercialista	BETTINI	Marco	3389294202	BRESCIA
Dottore Commercialista	BERARDI	Laura	0309941083	ORZINUOVI	Dottore Commercialista	BETTINI	Valentina	3337345282	VILLA CARCINA
Dottore Commercialista	BERGOMI	Giada	3939543753	COMEZZANO – CIZZAGO	Dottore Commercialista	BETTINSOLI	Anna	0308901170	SAREZZO
Dottore Commercialista	BERGOMI	Marco	0307870350	MONTICHIARI	Dottore Commercialista	BETTINSOLI	Cristina	3333772745	MARCHENO
Ragioniere Commercialista	BERNARDI	Paolo	030661849	TRAVAGLIATO	Ragioniere Commercialista	BETTONCELLI	Luigi	0309361389	VEROLANUOVA
Dottore Commercialista	BERNUZZI	Francesca	0302428901	BRESCIA	Dottore Commercialista	BETTONCELLI	Nicola	3385947924	MANERBIO
Ragioniere Commercialista	BERSAGLIO	Ruggiero	0302426211	BRESCIA	Dottore Commercialista	BETTONI	Francesco	0306863349	TRAVAGLIATO
Esperto Contabile	BERSANINI	Graziano	3924922890	PREVALLE	Dottore Commercialista	BETTONI	Laura	035910511	SARNICO
Dottore Commercialista	BERTANZA	Marco	0303389542	BRESCIA	Dottore Commercialista	BETTONI	Susanna	0309196073	SIRMIONE
Dottore Commercialista	BERTANZA	Pier Andrea	0303701322	BRESCIA	Dottore Commercialista	BEZZI	Enrico	0303771690	BRESCIA
Dottore Commercialista	BERTAZZI	Maurizio	030222201	BRESCIA	Dottore Commercialista	BEZZI	Francesca	3312113902	BRESCIA
Dottore Commercialista	BERTAZZI	Nicola Gianantonio	03651896240	SALO'	Dottore Commercialista	BEZZI	Franco	0304192434	BRESCIA
Dottore Commercialista	BERTAZZOLI	Serafino	0307461523	CAPRIOLO	Dottore Commercialista	BEZZI	Noemi	3409798955	BRESCIA
Dottore Commercialista	BERTAZZONI	Itala	3394944324	PADENGHE S/G	Dottore Commercialista	BIANCHETTI	Angelo	0303842911	MANERBIO
Ragioniere Commercialista	BERTELLI	Francesca	0302388831	BRESCIA	Dottore Commercialista	BIANCHETTI	Emanuele	030221493	BRESCIA
Dottore Commercialista	BERTINI	Alessandro	3293684438	CALVAGESE D/R	Dottore Commercialista	BIANCHETTI	Pierangelo	030223311	BRESCIA
Dottore Commercialista	BERTOCCHI	Valter	0302427246	BRESCIA	Dottore Commercialista	BIANCHI	Carolina	0303531032	BRESCIA
Dottore Commercialista	BERTOGLIO	Veronica	3478275950	CONCESIO	Dottore Commercialista	BIANCHI	Cesare	0303751104	BRESCIA
Dottore Commercialista	BERTOLAZZI	Adelio	0302004202	BRESCIA	Dottore Commercialista	BIANCHI	Giuseppe	0303752678	BRESCIA
Dottore Commercialista	BERTOLAZZI	Gaia	0306854034	MONTICELLI BRUSATI	Dottore Commercialista	BIANCHI	Giuseppe	0308922110	LUMEZZANE S.A.
Dottore Commercialista	BERTOLAZZI	Mirta	0302004202	BRESCIA	Dottore Commercialista	BIANCHI	Luciano	0365520591	SALO'
Dottore Commercialista	BERTOLI	Claudia	0303531032	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	BIANCHI	Luigi	0309920950	VEROLANUOVA
Dottore Commercialista	BERTOLI	Fabio	3478546834	BRESCIA	Dottore Commercialista	BIANCHI	Marco	030221241	BRESCIA

Titolo professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	Titolo professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Dottore Commercialista	BIANCHI	Sonia	0303531032	BRESCIA	Dottore Commercialista	BOCCHIO	Barbara	0303752061	BRESCIA
Dottore Commercialista	BIASCA	Piero	030292000	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	BOCCHIO	Orietta	0309918826	POZZOLENGO
Dottore Commercialista	BIATTA	Vittorina Mariella	030221677	BRESCIA	Dottore Commercialista	BODEI	Demis	3392306509	SERLE
Ragioniere Commercialista	BIAZZI	Luciano	0309382861	MANERBIO	Dottore Commercialista	BODINI	Bruno	03046038	PAVONE DEL MELLA
Ragioniere Commercialista	BICELLI	Nicoletta	030961314	MONTICHIARI	Dottore Commercialista	BODINI	Valentina	0309360962	VEROLANUOVA
Ragioniere Commercialista	BICELLI	Patrizia	030961314	MONTICHIARI	Dottore Commercialista	BOGARELLI	Paolo	0302943605	BRESCIA
Dottore Commercialista	BICOCCHI	Andrea	3332692359	TRAVAGLIATO	Dottore Commercialista	BOGLIONI	Luca	030715114	COLOGNE
Ragioniere Commercialista	BIEMMI	Vittorio	0309067633	LENO	Dottore Commercialista	BOGLIONI	Marcello	0303774201	BRESCIA
Dottore Commercialista	BIENA	Armando	0303842911	BOTTICINO SERA	Ragioniere Commercialista	BOIZZA	Adalgisa	0302522055	GUSSAGO
Ragioniere Commercialista	BIGATTI	Donatella	0364531188	ESINE	Dottore Commercialista	BOLBERTI	Sara	3385687843	SALO'
Dottore Commercialista	BIGGI	Alessandra	030223262	BRESCIA	Dottore Commercialista	BOLDINI	Aldina	030964298	MONTICHIARI
Ragioniere Commercialista	BIGLIETTI	Annarosa	0302680119	BRESCIA	Dottore Commercialista	BOLLANI	Giorgio	0302911511	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	BIGLIETTI	Giacomo	0309380091	MANERBIO	Ragioniere Commercialista	BOLLANI	Giovanna	0365825035	SABBIO CHIESE
Dottore Commercialista	BIGNOTTI	Fabio	3277841361	CASTEL MELLA	Dottore Commercialista	BOLPAGNI	Roberto	0303532547	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	BIGNOTTI	Giovanni	030642970	OSPITALETTO	Dottore Commercialista	BOLZOLI	Gianpiero	03040408	BRESCIA
Dottore Commercialista	BIGNOTTI	Matteo	3892524630	BRESCIA	Dottore Commercialista	BOMBANA	Elisabetta	030916164	SIRMIONE
Dottore Commercialista	BILLONE	Luigi Vittorio	030222424	BRESCIA	Dottore Commercialista	BOMBARDIERI	Marco	3480909731	ROVATO
Dottore Commercialista	BILLONE	Rosa	030222424	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	BONA	Carlo	030224244	BRESCIA
Dottore Commercialista	BINI	Claudio	0303367378	CASTELMELLA	Ragioniere Commercialista	BONA	Gianluigi	0307157240	COLOGNE
Ragioniere Commercialista	BINO	Ernesto	0309822122	ISEO	Dottore Commercialista	BONA	Marco	030224244	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	BIONDI	Luigi Claudio	0364634336	CEVO	Dottore Commercialista	BONAFEDE	Gianpietro	0303731546	GUSSAGO
Ragioniere Commercialista	BISESTI	Mariagrazia	3922010034	BRESCIA	Dottore Commercialista	BONALDI	Roberto	036562537	SAN FELICE DEL BENACO
Ragioniere Commercialista	BISESTI	Umberto	0309382763	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	BONALI	Nicola	3292142963	MAIRANO
Ragioniere Commercialista	BISESTI	Umberto	0307402010	PALAZZOLO S/O	Ragioniere Commercialista	BONALUMI	Matteo	0303366807	BRESCIA
Dottore Commercialista	BISSARO	Nicola	0309905856	SIRMIONE	Dottore Commercialista	BONANDRINI	Marco	0307040285	PALAZZOLO S/O
Dottore Commercialista	BISSOLI	Francesca	0309120967	DESENZANO D/G	Esperto Contabile	BONARDI	Anna	3299330071	BRESCIA
Dottore Commercialista	BISSOLOTTI	Antonella	0309144643	DESENZANO D/G	Ragioniere Commercialista	BONARDI	Giancarlo	0305236061	BRESCIA
Dottore Commercialista	BIZIOLI	Aurelio	036563365	ROE' VOLCIANO	Ragioniere Commercialista	BONARDI	Roberto	030657114	PADERNO F.C.
Ragioniere Commercialista	BIZIOLI	Giovanna	036563365	ROE' VOLCIANO	Ragioniere Commercialista	BONARDI	Valter	030222705	BRESCIA
Dottore Commercialista	BOCCACCI	Cristina	3516035550	REZZATO	Dottore Commercialista	BONARDI	Walter	03046065	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	BOCCALI	Giuseppe	0302429508	BRESCIA	Dottore Commercialista	BONASSI	Nicola Alberto	030981122	ISEO
Ragioniere Commercialista	BOCCHI	Carlo	030978279	LOGRATO	Dottore Commercialista	BONATTI	Vittorio	0309140192	DESENZANO D/G
Esperto Contabile	BOCCHI	Marialuisa	3396037168	URAGO D'UGLIO	Dottore Commercialista	BONAZZA	Giulia	03045324	BRESCIA

Titolo professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	Titolo professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Ragioniere Commercialista	BONAZZA	Pierluigi	030293150	BRESCIA	Dottore Commercialista	BONORI	Marco	0365373918	MUSCOLINE
Dottore Commercialista	BONAZZOLI	Alessandro	3246961006	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	BONTACCHIO	Fabio Antonio	0309220158	PEZZAZE
Dottore Commercialista	BONAZZOLI	Monica	0305032310	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	BONTEMPI	Annalisa	3357262717	SAN ZENO NAVIGLIO
Dottore Commercialista	BONDONI	Erik	0303384310	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	BONTEMPI	Giorgio	0365826896	PRESEGLIE
Ragioniere Commercialista	BONELLI	Maria Teresa	030220464	BRESCIA	Dottore Commercialista	BONTEMPI	Nicoletta	0365373185	GAVARDO
Dottore Commercialista	BONERA	Mauro	030295678	BRESCIA	Dottore Commercialista	BONTEMPI	Riccardo	0303753348	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	BONETTI	Alfredo	0307282589	RONCADELLE	Dottore Commercialista	BONTEMPI	Simona	0302429432	BRESCIA
Dottore Commercialista	BONETTI	Attilio	030829090	LUMEZZANE	Ragioniere Commercialista	BORBONI	Maurizio	0303531032	BRESCIA
Dottore Commercialista	BONETTI	Enrico	0302427258	BRESCIA	Dottore Commercialista	BORDIGA	Massimiliano	0302421125	BRESCIA
Dottore Commercialista	BONETTI	Francesco	0303534245	BRESCIA	Dottore Commercialista	BORDIGA	Riccardo	03046065	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	BONETTI	Piervalentino	036422034	BRENO	Dottore Commercialista	BORDIGA	Stefano	3393057974	BRESCIA
Dottore Commercialista	BONETTI	Roberta	0308081726	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	BORELLA	Mario	0309977635	TRENZANO
Dottore Commercialista	BONETTI	Simone	3385482456	LUMEZZANE	Dottore Commercialista	BORGHESI	Stefano	030714399	BRESCIA
Dottore Commercialista	BONETTI	Simonetta	0302400295	BRESCIA	Dottore Commercialista	BORGHI	Silvia	0305243466	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	BONFADINI	Beatrice	0307760721	ERBUSCO	Dottore Commercialista	BORMOLINI	Michele	0376631137	CASTIGLIONE D/S
Dottore Commercialista	BONFIGLIO	Massimiliano	030661006	TRAVAGLIATO	Ragioniere Commercialista	BORNATI	Agnese	030381521	BRESCIA
Dottore Commercialista	BONI	Antonio	0303750309	BRESCIA	Dottore Commercialista	BORONI	Barbara	3284913273	BRESCIA
Rag. Commer. Dott. Commer.	BONI	Manfredo	0303750309	BRESCIA	Esperto Contabile	BORRA	Pietro	030801364	SAREZZO
Dottore Commercialista	BONI	Nicola	3403754749	BRESCIA	Dottore Commercialista	BORTOLOTTI	Stefano	0365551502	MONIGA D/G
Ragioniere Commercialista	BONINSEGNA	Pierangelo	3356794835	PRALBOINO	Esperto Contabile	BOSIO	Chiara	3348684604	BRESCIA
Dottore Commercialista	BONIOTTI	Emanuela	03045211	BRESCIA	Dottore Commercialista	BOSSINI CALINI	Filippo	3333385284	BRESCIA
Dottore Commercialista	BONIOTTI	Michela	3343678067	SAREZZO	Dottore Commercialista	BOSSONI	Dario	0307778441	MANERBIO
Dottore Commercialista	BONO	Giulia	0309969002	CALCINATO	Ragioniere Commercialista	BOTTI	Massimo	0308971438	LUMEZZANE
Ragioniere Commercialista	BONO	Giuseppe	0309969002	CALCINATO	Dottore Commercialista	BOTTURI	Marco	0302452501	BRESCIA
Dottore Commercialista	BONOMELLI	Albino Giacomo	0365503576	SOIANO DEL LAGO	Ragioniere Commercialista	BOTTURI	Marco	0309966414	CARPENEDOLO
Dottore Commercialista	BONOMELLI	Francesca	0364320209	BRENO	Dottore Commercialista	BOTTURI	Paolo	0302452501	BRESCIA
Dottore Commercialista	BONOMETTI	Cristina	0302807671	BRESCIA	Dottore Commercialista	BOZZONI	Michele	0302422321	BRESCIA
Dottore Commercialista	BONOMETTI	Elisa	3341152943	BRESCIA	Dottore Commercialista	BOZZONI	Paola	0303701373	BRESCIA
Dottore Commercialista	BONOMI	Costanzo	030829090	LUMEZZANE	Dottore Commercialista	BRACCHI	Samuele	0303702790	BRESCIA
Dottore Commercialista	BONOMI	Fabio	0302009303	BRESCIA	Dottore Commercialista	BRAGA	Stefania	0303771632	BRESCIA
Dottore Commercialista	BONOMI	Mauro	0303776611	BRESCIA	Dottore Commercialista	BRAGA	Tecla	03041385	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	BONOMINI	Marco	03046590	BRESCIA	Esperto Contabile	BRAGHINI	Andrea	0307722052	ROVATO
Esperto Contabile	BONORA	Michele	0302428880	ROCCAFRANCA	Dottore Commercialista	BRAMBILLA	Dario	0303750291	BRESCIA

TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Dottore Commercialista	BRANCACCIO	Pasquale	0302791150	REZZATO	Dottore Commercialista	BRUNETTI	Gisella	030957167	REMEDELLO SOPRA
Dottore Commercialista	BRANGI	Matteo	030295999	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	BRUNI	Domenico	0302942079	BRESCIA
Dottore Commercialista	BRANGI	Nicola	030363007	BRESCIA	Dottore Commercialista	BRUNI CONTER	Giambattista	03042434	BRESCIA
Dottore Commercialista	BREDA	Guido	0307254113	CAZZAGO S.M.	Dottore Commercialista	BRUNI ZANI	Paola	0303367176	SAN ZENO NAVIGLIO
Dottore Commercialista	BREDA	Stefano	0303751315	BRESCIA	Dottore Commercialista	BRUNO	Lorenzo	03041244	BRESCIA
Dottore Commercialista	BREGOLI	Francesco	0305782966	BRESCIA	Dottore Commercialista	BRUNORI	Filippo	030295999	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	BREMBATI	Amedeo	03049424	BRESCIA	Dottore Commercialista	BRUNORI	Silvana	3396388672	LAVENONE
Dottore Commercialista	BRENO	Stefano	030224241	BRESCIA	Dottore Commercialista	BRUSTIA	Roberto	0303531032	BRESCIA
Dottore Commercialista	BRESCIANI	Alessandra	0303758908	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	BUCCIO	Marzia Donatella	0365905004	BAGOLINO
Dottore Commercialista	BRESCIANI	Guido	0302190256	BOTTICINO	Dottore Commercialista	BUFFALORA	Paolo Denis	0365860085	ODOLO
Dottore Commercialista	BRESCIANI	Laura	0365050240	MUSCOLINE	Dottore Commercialista	BUFFOLI	Fulvia	0302425757	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	BRESCIANI	Luigi	0305236852	BRESCIA	Dottore Commercialista	BUFFOLI	Isaia	0365438129	SALO'
Ragioniere Commercialista	BRESCIANI	Maria Luisa	3402483782	GUSSAGO	Dottore Commercialista	BUFFOLI	Simona	036531634	GAVARDO
Ragioniere Commercialista	BRESCIANI	Severino	030642743	OSPITALETTO	Dottore Commercialista	BUFFOLI	Simone	0309822266	ISEO
Dottore Commercialista	BRESCIANI	Stefano	030223262	BRESCIA	Dottore Commercialista	BUI	Anna	0305785650	PONTOGLIO
Ragioniere Commercialista	BRESCIANI	Vittoria	0305236852	BRESCIA	Dottore Commercialista	BULFERETTI	Luisa	036472215	EDOLO
Dottore Commercialista	BRESCIANINI	Alex	0309898103	CLUSANE D'ISEO	Ragioniere Commercialista	BULGARI	Massimo	0303750695	BRESCIA
Dottore Commercialista	BRESCIANINI	Giancarlo	030381238	BRESCIA	Esperto Contabile	BULGARINI	Alessandro	3383015186	TRENZANO
Dottore Commercialista	BRESCIANINI	Massimo	0309985179	CALCINATO	Ragioniere Commercialista	BUSI	Alessandro	0302591945	REZZATO
Dottore Commercialista	BRIANCESCO	Roberto	0302911577	BRESCIA	Dottore Commercialista	BUSI	Cristina	0302692198	BOTTICINO SERA
Ragioniere Commercialista	BRIANCESCO	Sara	0309883035	PROVAGLIO D'ISEO	Esperto Contabile	BUSON	Claudio	3383067087	MANERBA D/G
Ragioniere Commercialista	BRICCHI	Valeria	030307892	BRESCIA	Dottore Commercialista	BUSSI	Saverio	3395617091	GAVARDO
Dottore Commercialista	BRIGANTINI	Valentina	3491827945	DARFO B.T.	Dottore Commercialista	BUZZONI	Luca	0302807247	BRESCIA
Dottore Commercialista	BROCCHI	Gianluigi	0309923165	QUINZANO D'OGGIO	Dottore Commercialista	CABIATI	Cristina	3392655153	CASTREZZATO
Dottore Commercialista	BROCCHI	Giulia	0309923165	QUINZANO D'OGGIO	Dottore Commercialista	CABIBBO	Stefania	0302426220	BRESCIA
Dottore Commercialista	BROGLIO	Chiara	0303758221	BRESCIA	Dottore Commercialista	CACCIA	Elisa	0303367471	BRESCIA
Dottore Commercialista	BROGLIO	Emilio	0303750846	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	CADEI	Carlo	0307400568	PALAZZOLO S/O
Dottore Commercialista	BROLI	Enrico	0303771476	BRESCIA	Dottore Commercialista	CADEI	Nicola	035911073	PARATICO
Dottore Commercialista	BROLI	Iacopo	0303771476	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	CADEI	Simone	0307722052	ROVATO
Dottore Commercialista	BROLI	Vincenzo	335456370	BRESCIA	Dottore Commercialista	CADEI	Veronica	0307722052	ROVATO
Dottore Commercialista	BRONDI	Giovanni	0308375007	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	CAINI	Matilde	03046065	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	BRONZINI	Gian Stefano	0364529985	DARFO B.T.	Dottore Commercialista	CALA	Marie	0302452067	BRESCIA
Dottore Commercialista	BRUNELLO	Federica	3927944449	MONTIRONE	Dottore Commercialista	CALABRIA	Elisa	3914819417	CAZZAGO S.M.

TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Dottore Commercialista	CALAUTTI	Giuseppe	3382517386	ISEO	Ragioniere Commercialista	CAPRA	Ferruccio	030221264	BRESCIA
Dottore Commercialista	CALDARESE	Aniello	3206717145	ORZINUOVI	Dottore Commercialista	CAPRETTINI FACCHINI	Alessandro	0303758377	BRESCIA
Dottore Commercialista	CALDERA	Francesca	3389686034	GAVARDO	Dottore Commercialista	CAPRIOLI	Stefano	0302400759	BRESCIA
Dottore Commercialista	CALDERARA	Luigi	03040242	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	CAPRIOTTI	Giulia	0302007933	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	CALINI	Claudio	0307996941	GAMBARA	Dottore Commercialista	CAPRIOTTI	Marco	0276023005	MILANO
Dottore Commercialista	CALO'	Angelo	3891597126	TRAVAGLIATO	Ragioniere Commercialista	CAPUTO	Riccardo	3356509762	CHIARI
Ragioniere Commercialista	CALONGHI	Elvira	030941224	ORZINUOVI	Ragioniere Commercialista	CAPUZZI	Rita	0309937093	MANERBIO
Dottore Commercialista	CALVETTI	Vaifro	0364534871	DARFO B.T.	Dottore Commercialista	CARATTOZZOLO	Raffaele	0308913323	GARDONE V.T.
Dottore Commercialista	CALZOLARI	Luca	3356369005	BRESCIA	Dottore Commercialista	CARATTOZZOLO	Simona	0308913340	GARDONE V.T.
Dottore Commercialista	CAMBI	Giancarlo	0303702790	BRESCIA	Dottore Commercialista	CARBONARI	Imeria	0307760752	ERBUSCO
Dottore Commercialista	CAMBIE'	Nino	0308922166	LUMEZZANE S.A.	Rag. Commerc. Dott. Commerc.	CARBONE	Marco	0302680119	BRESCIA
Dottore Commercialista	CAMODECA	Renato	0305785173	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	CARCANO	Alberto	030360596	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	CAMPLANI	Massimo	030290073	BRESCIA	Dottore Commercialista	CARGNONI	Roberto	03651896144	NOZZA FRAZ. VESTONE
Ragioniere Commercialista	CAMPLANI	Sergio	030290073	BRESCIA	Dottore Commercialista	CARGNONI FRACASSI	Matteo	0350693145	CHIUDUNO
Dottore Commercialista	CANCARINI	Antonio	0303755332	BRESCIA	Dottore Commercialista	CARINI	Cristian	0309902303	DESENZANO D/G
Dottore Commercialista	CANCARINI	Emma	0303755332	BRESCIA	Dottore Commercialista	CARINI	Lara	030364301	BRESCIA
Dottore Commercialista	CANCELLI	Jessica	3333412927	ROVATO	Dottore Commercialista	CARISTIA	Stefania	0458115111	VERONA
Ragioniere Commercialista	CANDELA	Oreste	0303386358	BRESCIA	Dottore Commercialista	CARLOTTI	Franca	030225364	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	CANDITTI	Graziella	0302410555	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	CARLOTTI	Germano	0302386873	BORGOSATOLLO
Ragioniere Commercialista	CANTARELLI	Federico	030943404	ORZINUOVI	Dottore Commercialista	CARRARA	Giampaolo	3492646716	BRESCIA
Dottore Commercialista	CANTONI	Stefano	0306897355	NUVOLENTI	Dottore Commercialista	CARROZZO	Pier Federico	0307702589	ROVATO
Ragioniere Commercialista	CANZINI	Gigliola	0309143663	DESENZANO D/G	Dottore Commercialista	CARUSO	Roberta	3348319312	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	CAPATORI	Salvatore	03049096	BRESCIA	Dottore Commercialista	CASELLA	Andrea	0309904033	DESENZANO D/G
Dottore Commercialista	CAPELLI	Giuliana	0306870991	BEDIZZOLE	Dottore Commercialista	CASELLA	Elisabetta	0305280241	GHEDI
Ragioniere Commercialista	CAPELLI	Laura	0302500011	BORGOSATOLLO	Dottore Commercialista	CASELLA	Mariano	0309980251	PONTE S.MARCO
Dottore Commercialista	CAPEZZUTO	Antonio	03040323	BRESCIA	Dottore Commercialista	CASSAGO	Chiara	030220408	BRESCIA
Dottore Commercialista	CAPEZZUTO	Claudio	030294705	BRESCIA	Dottore Commercialista	CASTELLI	Lara	3465075246	BRESCIA
Dottore Commercialista	CAPICOTTO	Cinzia	3288231007	MONTICHIARI	Dottore Commercialista	CASTELLI	Vanessa	0302219617	BRESCIA
Dottore Commercialista	CAPOFERRI	Francesca	030221264	BRESCIA	Dottore Commercialista	CASTELLUCCHIO	Giulia	3317890102	GAMBARA
Ragioniere Commercialista	CAPOFERRI	Gianpiero	030712750	CHIARI	Ragioniere Commercialista	CASTELLUCCHIO	Lucia	030956411	GAMBARA
Ragioniere Commercialista	CAPOFERRI	Rolando	3356251667	CHIARI	Dottore Commercialista	CASTELVEDERE	Franco	030621194	BAGNOLO MELLA
Dottore Commercialista	CAPORALE	Nicola	0302942290	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	CASTREZZATI	Alessandro	0302131534	CASTENEDOLO
Dottore Commercialista	CAPPA	Monica	3497439432	NUVOLERA	Dottore Commercialista	CATANO	Giacomo	0302381434	BRESCIA

TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Dottore Commercialista	CATTANE	Massimo	0364533533	DARFO B.T.	Dottore Commercialista	CHIAPPARINI	Gianfranco	030380437	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	CATTANE	Mirco	0364426071	CAPO DI PONTE	Dottore Commercialista	CHIAPPERINI	Silvia	3483668829	BRESCIA
Dottore Commercialista	CATTANEO	Giulia	3338716193	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	CHIARASCHI	Lucia Romana	0306866413	TRAVAGLIATO
Dottore Commercialista	CATTANEO	Michele	030223262	BRESCIA	Dottore Commercialista	CHIARELLI	Francesco	0305785886	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	CAVACIOCCHI	Ferdinando	3388254960	MANERBIO	Ragioniere Commercialista	CHIARELLI	Lucia	0306863966	TRAVAGLIATO
Ragioniere Commercialista	CAVAGNINI	Nicola	030381521	BRESCIA	Dottore Commercialista	CHIARENZA	Massimo	030980639	ISEO
Dottore Commercialista	CAVAGNOLI	Jessica	0302429432	BRESCIA	Dottore Commercialista	CHIARI	Paola	030983333	TRENZANO
Dottore Commercialista	CAVALLARI	Claudio	030957440	REMEDELLO	Ragioniere Commercialista	CHIARINI	Giuliana	0302400212	BRESCIA
Dottore Commercialista	CAVALLARI	Pamela	0302055521	CONCESIO S.VIGILIO	Dottore Commercialista	CHIARINI	Nicole	3207826329	MONTICHIARI
Dottore Commercialista	CAVALLERI	Andrea	0302408140	BRESCIA	Dottore Commercialista	CHIESA	Amedeo	030381735	BRESCIA
Dottore Commercialista	CAVALLERI	Luca	0307460290	CAPRIOLO	Ragioniere Commercialista	CHIESA	Augusto	0303759863	BRESCIA
Dottore Commercialista	CAVALLERI	Pietro	0307267446	ERBUSCO	Ragioniere Commercialista	CHIESA	Cesare	030381735	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	CAVALLI	Rodolfo	03041543	BRESCIA	Dottore Commercialista	CHILLEMI	Federica	3934323366	LUMEZZANE
Dottore Commercialista	CECI	Giuseppe	3294704684	BRESCIA	Dottore Commercialista	CHIOCCHI	Marco	0308034283	BRESCIA
Dottore Commercialista	CEFIS	Francesca	0302060902	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	CHIODA	Giovanni	0307090552	ROCCAFRANCA
Dottore Commercialista	CEMMI	Irene	3456898563	BRESCIA	Dottore Commercialista	CHIODINI	Massimo	0307040285	PALAZZOLO S/O
Dottore Commercialista	CENEDELLA	Giovanni	0308365700	MONTICHIARI	Dottore Commercialista	CHIROLI	Antonio	0303773498	BRESCIA
Dottore Commercialista	CENEDELLA	Marco	0303704700	BRESCIA	Esperto Contabile	CIGOLINI	Francesca	3334554407	PROVAGLIO D'ISEO
Dottore Commercialista	CENEDELLA	Massimo	0303704700	BRESCIA	Dottore Commercialista	CIMOLI	Amos	0303776424	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	CENINI	Alberto	030711350	CHIARI	Ragioniere Commercialista	CINGIA	Marina	0303772376	BRESCIA
Dottore Commercialista	CENINI	Elena	0364327813	BRENO	Dottore Commercialista	CIOCCHI	Simonetta	0303842911	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	CENTAZZO	Lorenza	0302421724	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	CIPANI	Andrea	036522151	GARDONE RIVIERA
Ragioniere Commercialista	CEPER	Elena	3403637679	BOTTICINO SERA	Dottore Commercialista	CISOTTO	Angelo	0306950418	BRESCIA
Dottore Commercialista	CERBONE	Giuseppe	3383245914	BRESCIA	Dottore Commercialista	CITTADINI	Angelo	0305780400	ROVATO
Ragioniere Commercialista	CERUTI	Maria Luisa	036543725	SALO'	Ragioniere Commercialista	CIUCCIARELLI	Romeo	0364306082	BERZO INFERIORE
Dottore Commercialista	CERUTTI	Claudio	0309035440	GHEDI	Ragioniere Commercialista	CLARETTI	Francesco	0307156830	COLOGNE
Dottore Commercialista	CERVI	Andrea	0303701151	BRESCIA	Dottore Commercialista	CO'	Alessandro	0303531032	BRESCIA
Dottore Commercialista	CESARI	Chiara	3804654186	BRESCIA	Dottore Commercialista	COBELLI	Alberto	0364456565	PIANCOGNO
Dottore Commercialista	CHERUBINI	Mariachiara	3283344375	CARPENEDOLO	Dottore Commercialista	COCCOLI	Francesco	3398597953	BRESCIA
Dottore Commercialista	CHERUBINI	Simona Speranza Marta	0307285085	BRESCIA	Dottore Commercialista	COCCOLI	Simona	0302591807	REZZATO
Dottore Commercialista	CHESSA	Filippo	0302427256	BRESCIA	Dottore Commercialista	COCO	Gianluca	0302302886	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	CHIAPPA	Luigi	0308373600	CALCINATO	Dottore Commercialista	CODENOTTI	Ezio	0302427258	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	CHIAPPA	Marco	030220769	BRESCIA	Dottore Commercialista	CODENOTTI	Gualtiero	0306591722	BRESCIA

TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Esperto Contabile	COELLI	Elena	3347124466	CASTREZZATO	Dottore Commercialista	CONTESSI	Eleonora	0303704746	BRESCIA
Dottore Commercialista	COEN	Francesco	030394524	BRESCIA	Dottore Commercialista	CONTI	Elena	0306392575	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	COFFETTI	Giovanni	030963151	CALCINATO	Dottore Commercialista	CONTI	Maria Paola	3384518339	OFFLAGA
Esperto Contabile	COFFETTI	Giulia	3664317049	CALCINATO	Dottore Commercialista	CONTI	Mattia	0364535171	DARFO B.T.
Ragioniere Commercialista	COLANGELO	Giovanbattista	0305053819	LENO	Dottore Commercialista	CONTICELLI	Fabio Andrea	036422245	BRENO
Ragioniere Commercialista	COLLA	Giorgio	0307460718	CAPRIOLO	Dottore Commercialista	CONTRINI	Enrica	0303534245	GUSSAGO
Dottore Commercialista	COLLA	Matteo	0307460718	CAPRIOLO	Dottore Commercialista	CONZADORI	Carlo	0309952620	ISORELLA
Dottore Commercialista	COLOMBI	Riccardo	0303752033	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	COPPI	Marisa	0303531032	BRESCIA
Dottore Commercialista	COLOMBI	Stefano	0302410712	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	CORBELLI	Paolo Francesco	0364310189	BORNO
Dottore Commercialista	COLOMBINI	Alberto	0303700769	BRESCIA	Dottore Commercialista	CORBERI	Barbara	0302186133	CONCESIO
Dottore Commercialista	COLOMBO	Stefano	0302807671	GUSSAGO	Dottore Commercialista	CORDIOLI	Anna	3392983803	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	COLOSIO	Luca	030981187	ISEO	Dottore Commercialista	CORIONI	Gian Mario	0307760322	ERBUSCO
Ragioniere Commercialista	COLPANI	Antonella	0303530048	SAN ZENO NAVIGLIO	Dottore Commercialista	CORNALI	Rossella	030398207	BRESCIA
Dottore Commercialista	COLPANI	Stefano	3356128137	REZZATO	Dottore Commercialista	CORNELLI	Andrea	3281234038	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	COMASSI	Mariagrazia	0302116025	BOVEZZO	Dottore Commercialista	CORNIANI	Nicola	03040853	BRESCIA
Dottore Commercialista	COMINARDI	Raffaele	030267417	MONTIRONE	Dottore Commercialista	CORNIANI	Paola	03040853	BRESCIA
Dottore Commercialista	COMINCIOLI	Sergio	0306189009	BRESCIA	Dottore Commercialista	CORONA	Carlo Enrico	030300973	BRESCIA
Dottore Commercialista	COMINELLI	Arianna	3331712931	ADRO	Ragioniere Commercialista	CORRADI	Monica	030224244	BRESCIA
Dottore Commercialista	COMINELLI	Diego	03046065	BRESCIA	Dottore Commercialista	CORRIAS	Andrea	0302420351	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	COMINOLI	Luisa	0300976373	BRESCIA	Dottore Commercialista	CORSARO	Giuseppina	0302421702	BRESCIA
Dottore Commercialista	COMINOTTO	Mauro	0306897355	NUVOLENTO	Esperto Contabile	CORSINI	Laura	030221241	BRESCIA
Dottore Commercialista	COMPAGNONI	Michela	030380437	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	CORTINOVIS	Franco	035233462	BERGAMO
Dottore Commercialista	COMPERINI	Francesco	3272812992	DESENZANO D/G	Dottore Commercialista	COSSU	Giorgio	0303366104	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	CONCARI	Pier Anna	0302424203	BRESCIA	Rag. Comm. Dott. Comm.	COSSU	Leonardo	0303366104	BRESCIA
Dottore Commercialista	CONSOLANDI	Marco	0308036269	CALVISANO	Dottore Commercialista	COSSU	Lucrezia	0303366104	BRESCIA
Dottore Commercialista	CONSOLATI	Arturo	030221241	BRESCIA	Dottore Commercialista	COSTA	Fabrizio	0307402349	PALAZZOLO S/O
Dottore Commercialista	CONSOLATI	Paola	0307300727	PALAZZOLO S/O	Dottore Commercialista	COSTA	Marcello	0365824681	BARGHE
Dottore Commercialista	CONSOLI	Alberto	0302400295	BRESCIA	Dottore Commercialista	COSTA	Raffaella	0309771047	DELLO
Ragioniere Commercialista	CONSOLI	Claudia Elena	030224244	BRESCIA	Dottore Commercialista	COSTA	Stefano	0303372817	BAGNOLO MELLA
Ragioniere Commercialista	CONSOLI	Giovanni	030224244	BRESCIA	Dottore Commercialista	COSTA	Valentina	0305243466	BRESCIA
Dottore Commercialista	CONSOLI	Stefano	3472503870	BRESCIA	Dottore Commercialista	COTELLI	Marco	0303773512	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	CONTER	Alessandro	0307703441	ROVATO	Esperto Contabile	COTELLI	Paola	0309977149	TRENZANO
Dottore Commercialista	CONTESSA	Claudia	0308913232	GARDONE V.T.	Dottore Commercialista	COTTINO	Michele	0303701955	BRESCIA

TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Ragioniere Commercialista	COVRE	Massimo	0303757649	BRESCIA	Dottore Commercialista	DE PANDIS	Giovanni	0302807758	BRESCIA
Dottore Commercialista	CRAPANZANO	Giuseppe	3336167429	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	DE PETRA	Francesco	0303366807	BRESCIA
Dottore Commercialista	CREMASCHINI	Ilaria	0303776424	BRESCIA	Dottore Commercialista	DE SIMONE	Eugenio	0303776495	BRESCIA
Esperto Contabile	CRISAN FERESTEAN	Roxana Virginia	3486026911	GAVARDO	Dottore Commercialista	DE TAVONATTI	Michele	030392641	BRESCIA
Dottore Commercialista	CRISTARELLA	Vincenzo	0303752061	BRESCIA	Dottore Commercialista	DE TONI	Gianpiero	036472421	EDOLO
Dottore Commercialista	CRISTEA	Loredana Catalina	3273562002	MONTICHIARI	Dottore Commercialista	DE TONI	Michele	036472421	EDOLO
Dottore Commercialista	CRISTINI	Alessandro	0303757462	BRESCIA	Dottore Commercialista	DELCASSI ARDIGO'	Carlo	0303532540	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	CRISTINI	Gilberto	030985680	SULZANO	Ragioniere Commercialista	DELLA FRERA	Mauro	0303531032	BRESCIA
Dottore Commercialista	CRISTINI	Marco	0306811015	RODENGO SAIANO	Dottore Commercialista	DELLAGLIO	Alice	3402911962	PROVAGLIO D'ISEO
Dottore Commercialista	CUCCHI	Mario	0303750339	BRESCIA	Dottore Commercialista	DELLE DONNE	Giovanna	0308900516	SAREZZO
Dottore Commercialista	CUGINI	Davide	0302123988	MAZZANO	Dottore Commercialista	D'ERARIO	Giuseppe	0364538749	DARFO B.T.
Esperto Contabile	CULETTO	Barbara	3398804916	BRESCIA	Esperto Contabile	DEROSSI	Stefano	3345910497	SAN FELICE DEL BENACO
Dottore Commercialista	CUPOLO	Francesco	0309141599	DESENZANO D/G	Dottore Commercialista	D'ERRICO	Antonio	0303531385	BRESCIA
Dottore Commercialista	CURONE	Francesco	036585063	SABBIO CHIESE	Dottore Commercialista	DEVOTI	Giuseppe Luigi	030221264	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	CUTER	Pierfrancesco	03048525	BRESCIA	Dottore Commercialista	DI GIORGIO	Oliviero	0309911996	DESENZANO D/G
Ragioniere Commercialista	DABENI	Carmen	0364310201	BORNO	Dottore Commercialista	DI GRADO	Carmelo	0302140525	CASTEGNATO
Ragioniere Commercialista	DABRASSI	Giorgio	03048347	BRESCIA	Dottore Commercialista	DI GRADO	Patrizia	0302140525	CASTEGNATO
Dottore Commercialista	DAL BOSCO	Corrado	0309650624	MONTICHIARI	Dottore Commercialista	DI LORENZO	Gennaro	03041385	BRESCIA
Dottore Commercialista	DAL BOSCO	Federico	0309650624	MONTICHIARI	Ragioniere Commercialista	DI MARCO	Antonella	0303384489	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	DALLA VALLE	Monica	0309914235	DESENZANO D/G	Ragioniere Commercialista	DI MARZO	Domenico	0307101065	CHIARI
Dottore Commercialista	DALL'OGGIO	Serena	036491089	PONTE DI LEGNO	Ragioniere Commercialista	DI MARZO	Francesco	0307101065	CHIARI
Dottore Commercialista	DALL'OLIO	Federico	0307721490	ROVATO	Dottore Commercialista	DI MEZZA	Iolanda	030224548	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	DALZINI	Paola	0365644264	TOSCOLANO MADERNO	Dottore Commercialista	DI PRATA	Leandro	0302004202	BRESCIA
Dottore Commercialista	D'AMICO	Giammaria	0302403392	BRESCIA	Dottore Commercialista	DICIOMMA	Mario	0302092862	BRESCIA
Dottore Commercialista	DANESI	Stefano	030300693	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	DIONI	Angelo	0302731431	CASTENEDOLO
Ragioniere Commercialista	DANGOLINI	Francesco Augusto	0364531196	DARFO B.T.	Dottore Commercialista	DOLFINI	Simona	0309069134	GOTTOLENGO
Dottore Commercialista	DARRA	Anna Paola	3480775043	DESENZANO D/G	Dottore Commercialista	DOMENIGHINI	Antonio	0364535803	DARFO B.T.
Dottore Commercialista	DATTERI	Adriano	0309979313	SAN PAOLO	Dottore Commercialista	DOMENIGHINI	Marco	3332134561	RODENGO SAIANO
Ragioniere Commercialista	D'ATTILIO	Giancarlo	3791296219	CASTELCOVATI	Dottore Commercialista	DONATI	Achille	030611871	RODENGO SAIANO
Ragioniere Commercialista	DAVO	Giulietta	0309110106	DESENZANO D/G	Dottore Commercialista	DONATI	Aldo	3495812873	BRESCIA
Dottore Commercialista	DE BIAGI	Emilio	3387118153	CONCESIO	Dottore Commercialista	DONATI	Andrea	0303385492	ERBUSCO
Dottore Commercialista	DE LORENZO	Gianluca	0303229967	BRESCIA	Dottore Commercialista	DONDA	Antonio	030221209	BRESCIA
Dottore Commercialista	DE PANDIS	Flavio	0302807758	BRESCIA	Dottore Commercialista	DONIN	Giuliano	0302807535	BRESCIA

Titolo professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	Titolo professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Ragioniere Commercialista	DONINELLI	Giuseppe	0308911523	GARDONE V.T.	Dottore Commercialista	FAGLIA	Luigi	0303757892	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	DONZELLI	Maria Elena	0308336283	GARDONE V.T.	Dottore Commercialista	FAI	Giuseppe	3207052747	GARDONE V.T.
Dottore Commercialista	DOTTI	Luciana	030221389	BRESCIA	Dottore Commercialista	FALANGA	Maurizio	3346444551	GHEDI
Dottore Commercialista	DRAGANESCU	Eugenia Simona	0309745245	AZZANO MELLA	Dottore Commercialista	FALCONI	Lorenzo	0302424067	BRESCIA
Dottore Commercialista	DUCOLI	Giacomo	036421265	BRENO	Dottore Commercialista	FALETTI	Marika	0302400295	BRESCIA
Dottore Commercialista	DUCOLI	Michela Elisabetta	0364320211	CIVIDATE CAMUNO	Ragioniere Commercialista	FALOCCHI	Edoardo	0364534228	DARFO B.T.
Dottore Commercialista	DUINA	Cesare	030380022	BRESCIA	Dottore Commercialista	FALOCCHI	Giorgio	0364534228	DARFO B.T.
Dottore Commercialista	DUINA	Diego	030380022	BRESCIA	Dottore Commercialista	FALSINA	Fabrizio	0309972725	MACLODIO
Dottore Commercialista	DURANTI	Stefania	0272093717	MILANO	Dottore Commercialista	FANOTTOLI	Andrea	030941903	ORZINUOVI
Dottore Commercialista	DUSI	Caterina	3395627326	VILLANUOVA SUL CLISI	Dottore Commercialista	FANTINI	Mila	0302521051	GUSSAGO
Dottore Commercialista	ELBA	Antonio	0303534245	BOTTICINO SERA	Dottore Commercialista	FARAGLIA	Maria	0309143212	DESENZANO D/G
Dottore Commercialista	ERMICI	Gloria	3403322947	MONTIRONE	Ragioniere Commercialista	FARINA	Michela	03041543	CALVISANO
Dottore Commercialista	ERRICO	Pasquale	0302429821	CORTEFRANCA	Ragioniere Commercialista	FARISOGLIO	Marco	036422034	BRENO
Dottore Commercialista	EVANGELISTA	Olga	3332196542	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	FARRIS	Elena	0303366811	BRESCIA
Dottore Commercialista	FABENI	Sabrina	3200536840	SAREZZO	Ragioniere Commercialista	FASANO	Enrico	3396860378	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	FACCHETTI	Franco	0306862089	TRAVAGLIATO	Dottore Commercialista	FASOLI	Stefania	0308373600	ORZINUOVI
Dottore Commercialista	FACCHETTI	Giulia	3345727594	BEDIZZOLE	Dottore Commercialista	FASSINI	Giovanni	3498411897	BRESCIA
Dottore Commercialista	FACCHETTI	Luisa	0302452067	BRESCIA	Dottore Commercialista	FAUSTINELLI	Fabio Andrea	036422386	BRENO
Esperto Contabile	FACCHETTI	Monica	3385339036	MONTICHIARI	Dottore Commercialista	FAVALLI	Laura	0303750515	BRESCIA
Dottore Commercialista	FACCHI	Giuseppe	030290295	BRESCIA	Esperto Contabile	FAVALLI	Marco	0376780287	CASTEL GOFFREDO
Dottore Commercialista	FACCHI	Laura	0302761438	FLERO	Dottore Commercialista	FAVALLI	Marco	3406050698	BRESCIA
Dottore Commercialista	FACCHINI	Francesco	0289013228	MILANO	Dottore Commercialista	FAVUZZI	Cristina	0305237741	BRESCIA
Dottore Commercialista	FACCHINI	Valentina	3480326388	MILANO	Dottore Commercialista	FEBBRARI	Gloria	030225570	BRESCIA
Dottore Commercialista	FACCINCANI	Walter	0309142367	DESENZANO D/G	Dottore Commercialista	FEDERICI	Alessandro	3497818712	ROVATO
Dottore Commercialista	FACCOLI	Caterina Agnese	030295999	BRESCIA	Dottore Commercialista	FEDERICI	Palma	0364535171	DARFO B.T.
Dottore Commercialista	FACCOLI	Roberta	030981270	CORTE FRANCA	Dottore Commercialista	FEDERICI	Teresa	0364535171	DARFO B.T.
Dottore Commercialista	FACELLA	Alberto	03044301	BRESCIA	Dottore Commercialista	FEDRIGOLLI	Matteo	0303757892	BRESCIA
Dottore Commercialista	FADA	Fabio	0303458918	BRESCIA	Dottore Commercialista	FEDRIGOLLI	Roberto	03044196	BRESCIA
Dottore Commercialista	FADA	Stefania	3357592386	BRESCIA	Dottore Commercialista	FEGRO	Paola Clara	0305031490	BRESCIA
Dottore Commercialista	FAGIOLI	Romina	030918273	POZZOLENGO	Dottore Commercialista	FEIGL	Giovanni	0303756364	BRESCIA
Dottore Commercialista	FAGLIA	Alessandro	030826811	LUMEZZANE	Dottore Commercialista	FELAPPI	Davide	0302404777	BRESCIA
Dottore Commercialista	FAGLIA	Antonio	0302807671	BRESCIA	Dottore Commercialista	FELLONI	Elisabetta	0308375008	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	FAGLIA	Cinzia	0307040285	CASTREZZATO	Dottore Commercialista	FELTER	Fabrizio	0303750515	BRESCIA

Titolo professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	Titolo professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Dottore Commercialista	FENAROLI	Piera	036489396	PISOGNE	Esperto Contabile	FIOLETTI	Francesca	3347786934	CORTENO GOLGI
Dottore Commercialista	FERITI	Federico	0364535803	DARFO B.T.	Dottore Commercialista	FIORATTI	Luca Guido	0303758377	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	FERLINGHETTI	Francesca	0303367313	BRESCIA	Dottore Commercialista	FIGLIARE	Raffaele	0364533859	DARFO B.T.
Dottore Commercialista	FERRANTE	Andrea	0302408140	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	FIGLIARETTI	Maurizio	0302548926	PONCARALE
Dottore Commercialista	FERRANTE	Elena Maria Grazia	03046065	BRESCIA	Dottore Commercialista	FLORA	Paola	3346203521	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	FERRARI	Annibale	030942148	ORZINUOVI	Ragioniere Commercialista	FOFFA	Liliana	3339144778	SALO'
Ragioniere Commercialista	FERRARI	Dario	0302428880	BRESCIA	Dottore Commercialista	FOFFA	Roberto	0303367796	BRESCIA
Dottore Commercialista	FERRARI	Diego	0302420711	BRESCIA	Dottore Commercialista	FOGAZZI	Giorgio	03045508	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	FERRARI	Elena	0309362105	VEROLANUOVA	Dottore Commercialista	FOGLIA	Luca	3317313262	ORZINUOVI
Dottore Commercialista	FERRARI	Fabio Luciano	0303772078	BRESCIA	Dottore Commercialista	FOGLIATA	Federico	3382087304	CHIARI
Dottore Commercialista	FERRARI	Giorgio	0303750293	BRESCIA	Dottore Commercialista	FOGLIATA	Ivan	0302429432	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	FERRARI	Luciano Aldo	0303772078	BRESCIA	Esperto Contabile	FOGLIENI	Francesca	030983333	PROVAGLIO D'ISEO
Dottore Commercialista	FERRARI	Paolo	3934283336	BRESCIA	Dottore Commercialista	FOGLINO	Ezio	0303751140	BRESCIA
Dottore Commercialista	FERRARI	Pietro	03047550	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	FONTANA	Marisandra	0302942059	BRESCIA
Dottore Commercialista	FERRARI	Roberto	3339022945	PADENGHE S/G	Dottore Commercialista	FONTANELLA	Angelo	0309914878	DESENZANO D/G
Dottore Commercialista	FERRARI	Simonetta	0308376315	BRESCIA	Esperto Contabile	FONTANELLA	Francesca	0309914878	DESENZANO D/G
Dottore Commercialista	FERRE'	Federico	3341186037	DARFO B.T.	Ragioniere Commercialista	FORBEK	Francesco	030220464	BRESCIA
Dottore Commercialista	FERRETTI	Gianluca	030221677	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	FORCELLA	Dario	03044217	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	FERRETTI	Giulio	0303750205	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	FORESTI	Aldo	0303384420	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	FERRETTI	Pierluigi	0302770844	GUSSAGO	Ragioniere Commercialista	FORESTI	Alessandra	0308982250	VILLA CARCINA
Ragioniere Commercialista	FERRI	Gerardo	030872626	LUMEZZANE	Dottore Commercialista	FORESTI	Gianluca	030347738	BRESCIA
Dottore Commercialista	FERRI	Santo	0309030206	GHEDI	Dottore Commercialista	FORESTI	Guido	0364531976	DARFO B.T.
Dottore Commercialista	FESTA	Veronica	3661669525	BRESCIA	Dottore Commercialista	FORINI	Roberta	3487350231	COLOGNE
Dottore Commercialista	FEZZARDI	Daniele	0302455009	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	FORMENTELLI	Alfredo	036422965	BRENO
Dottore Commercialista	FILARDO	Pietro	0303752821	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	FORMENTINI	Angelo	030968546	CALVISANO
Dottore Commercialista	FILIPPINI	Andrea	3478740140	BRESCIA	Dottore Commercialista	FORNARI	Alberto	3388154403	LENO
Dottore Commercialista	FILIPPINI	Chiara	0309902303	GHEDI	Ragioniere Commercialista	FORNARI	Filippo	030610358	RODENGO SAIANO
Ragioniere Commercialista	FILIPPINI	Elda	0302302886	BRESCIA	Dottore Commercialista	FORNARI	Paolo	3386556150	BRESCIA
Dottore Commercialista	FILIPPINI	Marcello	030364301	BRESCIA	Dottore Commercialista	FORNARI	Sonia	3393229798	BRESCIA
Dottore Commercialista	FILIPPINI	Marco	0302772799	CELLATICA	Dottore Commercialista	FORNASARI	Tommaso	0307777101	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	FILIPPINI	Ombretta	030221067	BRESCIA	Dottore Commercialista	FORTI	Michela	0302452904	BRESCIA
Dottore Commercialista	FILISINA	Erika	0309900532	PADENGHE S/G	Dottore Commercialista	FORTINA	Francesco	03047460	BRESCIA
Dottore Commercialista	FILISINA	Silvia	3391706597	PADENGHE S/G	Dottore Commercialista	FOTI	Alessandra	0302426211	BRESCIA

Titolo professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	Titolo professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Esperto Contabile	FRABONI	Marco	3463520023	MUSCOLINE	Dottore Commercialista	FUSI	Luca	0303377380	DESENZANO D/G
Dottore Commercialista	FRABONI	Veronica	3936272739	GARDONE RIVIERA	Ragioniere Commercialista	GABANA	Roberto	030601374	CALVAGESE D/R
Dottore Commercialista	FRACASSI	Claudia	0303700535	BRESCIA	Dottore Commercialista	GABELLI	Patrizia	0303750515	BRESCIA
Dottore Commercialista	FRANCESCHINELLI	Marco	3483209291	DARFO B.T.	Dottore Commercialista	GABELLI	Silvana	0303750515	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	FRANCESCHINI	Adelino	0303753348	FLERO	Dottore Commercialista	GABURRI	Mario	0308913232	GARDONE V.T.
Dottore Commercialista	FRANCESCHINI	Marta	3331126932	PADERNO F.C.	Dottore Commercialista	GABURRI	Sara	3381401788	GUSSAGO
Dottore Commercialista	FRANCESCHINI	Matteo	0302055521	CONCESIO	Dottore Commercialista	GABUSI	Paolo	3387703236	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	FRANCESCHINI	Nicola	0303753348	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	GADALDI	Sergio	030902021	GHEDI
Dottore Commercialista	FRANCESCHINI	Stefano	03651870312	SALO'	Dottore Commercialista	GADALETA	Vittorio	3296317989	BRESCIA
Dottore Commercialista	FRANCHI	Claudia	030380011	BRESCIA	Dottore Commercialista	GAGGIA	Luigi	0303366811	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	FRANCHINI	Elena	036542239	SALO'	Dottore Commercialista	GAIONI	Fabio	0303750515	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	FRANCIOSI	Pierpaolo	030881483	VILLA CARCINA	Dottore Commercialista	GALERI	Aldo	0303700535	BRESCIA
Dottore Commercialista	FRANCOLI	Erika	3498615681	DESENZANO D/G	Dottore Commercialista	GALERI	Matteo	3394664552	LUMEZZANE
Dottore Commercialista	FRANGUELLI	Isabella	0309902303	DESENZANO D/G	Dottore Commercialista	GALERI	Valerio	0303757892	BRESCIA
Dottore Commercialista	FRANZINI	Tommaso	0303702830	BRESCIA	Dottore Commercialista	GALIGNANI	Antonio Giovanni	030732131	PALAZZOLO S/O
Dottore Commercialista	FRANZONI	Alex	030918179	POZZOLENGO	Dottore Commercialista	GALLI	Roberta	0309985179	BRESCIA
Dottore Commercialista	FRANZONI	Eleonora	0302404777	BRESCIA	Dottore Commercialista	GALLIZIOLI	Mariaelena	036486926	PISOGNE
Ragioniere Commercialista	FRANZONI	Giuseppe	0307040136	CASTREZZATO	Dottore Commercialista	GALUPPINI	Antonio	0309981320	MONTICHIARI
Dottore Commercialista	FRANZONI	Marco	3407861788	SERLE	Dottore Commercialista	GALUPPINI	Silvia	0307741787	MONTICHIARI
Dottore Commercialista	FRANZONI	Roberto	3346051704	SERLE	Dottore Commercialista	GAMBA	Marco	0303757390	BRESCIA
Dottore Commercialista	FRANZONI	Valentina	0307040136	CASTREZZATO	Dottore Commercialista	GAMBA	Paola	3334943299	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	FRASSINE	Stefano	0309904505	SIRMIONE	Dottore Commercialista	GAMBA	Roberta	0303757390	BRESCIA
Dottore Commercialista	FRASSONI	Fabio	3356133226	VOBARNO	Dottore Commercialista	GAMBARINI	Giovanna	0303701652	BRESCIA
Dottore Commercialista	FRATI	Cesare	0302530131	NAVE	Ragioniere Commercialista	GAMBASSI	Cristina	03049172	BRESCIA
Dottore Commercialista	FRATTARUOLO	Giovanni	036522734	SALO'	Ragioniere Commercialista	GAMMAROTA	Alessandro	0306850404	PASSIRANO
Dottore Commercialista	FRATTINI	Davide	3398485719	MONTICHIARI	Ragioniere Commercialista	GANDELLI	Ildebrando	0302185251	CONCESIO
Dottore Commercialista	FRIGO	Alessandra	0302400790	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	GANDELLINI	Fabio	0308362555	DESENZANO D/G
Dottore Commercialista	FRITTOLI	Giuseppe	0303772255	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	GANDELLINI	Mauro	0303751270	BRESCIA
Dottore Commercialista	FROLA	Silvia	3922456272	CONCESIO	Ragioniere Commercialista	GANDELLINI	Sergio	0303751270	BRESCIA
Dottore Commercialista	FRUGONI	Davide	030382626	BRESCIA	Dottore Commercialista	GANDOSSI	Angelo Geremia	0307703436	ROVATO
Dottore Commercialista	FRUSCA	Chiara	3334969911	FLERO	Dottore Commercialista	GANDOSSI	Carla	0307703436	ROVATO
Dottore Commercialista	FULGENZI	Eleonora	3806572328	NAVE	Dottore Commercialista	GANDOSSI	Daniele	3200430095	BERLINGO
Ragioniere Commercialista	FUSI	Diego	030307391	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	GARBELLI	Daniela	0302385800	NAVE

TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Dottore Commercialista	GARBELLINI	Federica	0303752543	BRESCIA	Dottore Commercialista	GHIDINI	Erika	3393756089	LUMEZZANE
Dottore Commercialista	GARBELLINI	Paolo	0307241061	COCCAGLIO	Dottore Commercialista	GHIDINI	Francesca	0303755988	BRESCIA
Dottore Commercialista	GARDIN	Ruggero	036534708	GAVARDO	Dottore Commercialista	GHIDINI	Giovanna	0307242368	ROVATO
Ragioniere Commercialista	GARDONCINI	Paolo	0302422859	BRESCIA	Dottore Commercialista	GHIDINI	Luca	0302808330	BRESCIA
Dottore Commercialista	GARDONI	Antonio	0308772645	BRESCIA	Dottore Commercialista	GHIDINI	Michela	0302427979	BRESCIA
Dottore Commercialista	GARDONI	Chiara Maria	3491356940	ORZINUOVI	Dottore Commercialista	GHIDONI	Paolo	0302943605	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	GARES	Giuliana	0302386378	CASTEGNATO	Dottore Commercialista	GHIDOTTI	Alessia	3333976399	TREMOSINE S/G
Ragioniere Commercialista	GARGAGLIANO	Carlo	0302793077	REZZATO	Dottore Commercialista	GHIRARDELLI	Paolo	035970757	COSTA VOLPINO
Dottore Commercialista	GARGAGLIANO	Enza	0302793077	REZZATO	Dottore Commercialista	GHIRARDI	Laura	0303700747	BRESCIA
Dottore Commercialista	GARUFI	Giuseppe	0309900647	PADENGHE S/G	Ragioniere Commercialista	GHIRARDINI	Eugenio	0302500700	BORGOSATOLLO
Ragioniere Commercialista	GARZONI	Bruno	0365373185	GAVARDO	Dottore Commercialista	GHISI	Elena	3277473297	LUMEZZANE
Dottore Commercialista	GARZONI	Stefano	0303842911	BRESCIA	Dottore Commercialista	GHISLANZONI	Marco	3333958097	BRESCIA
Dottore Commercialista	GASPARINI	Ferruccio	0303700535	BRESCIA	Dottore Commercialista	GHISLERI	Anna	0309050269	GHEDI
Dottore Commercialista	GASPARRI	Massimo	0302424321	BRESCIA	Dottore Commercialista	GIACOMELLI	Samantha	3476763282	NIARDO
Dottore Commercialista	GATTA	Andrea	030221264	BRESCIA	Dottore Commercialista	GIACOMETTI	Antonella	3395086763	DARFO B.T.
Dottore Commercialista	GATTI	Massimiliano	0309826313	CORTE FRANCA	Dottore Commercialista	GIALANELLA	Elena	0303752061	BRESCIA
Dottore Commercialista	GAVAZZONI	Martina	3339443047	LIMONE S/G	Dottore Commercialista	GIANCARLI	Germano	0309962804	MONTICHIARI
Dottore Commercialista	GAVI	Valentina	0302004202	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	GIBELLINI	Tiziana	03048175	BRESCIA
Dottore Commercialista	GAZZORELLI	Andrea	0365373185	GAVARDO	Dottore Commercialista	GIFFONI	Marco	0302423213	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	GELFI	Francesco	0364341256	CIVIDATE CAMUNO	Dottore Commercialista	GIGOLA	Gabriele	0303366193	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	GELMINI	Adriana	030293233	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	GILBERTI	Sergio Giuliano	0303750318	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	GELMINI	Lidia	0309383421	MANERBIO	Dottore Commercialista	GINELLI	Alessandro	03046038	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	GELPI	Giovanna Maria	0364320265	BRENO	Dottore Commercialista	GINGILLINI	Claudia	0364531953	DARFO B.T.
Dottore Commercialista	GENTILI	Erika	0309383421	MANERBIO	Dottore Commercialista	GIONGO	Vittorio	0303700535	BRESCIA
Dottore Commercialista	GERARDINI	Luisa	0303772714	BRESCIA	Dottore Commercialista	GIORDANI	Paola	030943344	ORZINUOVI
Dottore Commercialista	GEROLIMICH	Alberto	3382377305	BRESCIA	Dottore Commercialista	GIORDANO	Giuseppe	036531152	GAVARDO
Dottore Commercialista	GEROLIMICH	Marco	03048525	BRESCIA	Dottore Commercialista	GIORGI	Silvano	0364896019	PISOGNE
Dottore Commercialista	GHAZANFAR	Adnan	3294185754	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	GIORGINI	Fabio	0307281934	BRESCIA
Dottore Commercialista	GHETTI	Massimo	0364635021	MALONNO	Dottore Commercialista	GIORNI	Michele	0302429432	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	GHETTI	Riccardo	0364331304	CAPO DI PONTE	Dottore Commercialista	GIOVANARDI	Enrica	3204437139	MANERBIO
Dottore Commercialista	GHEZA	Giacomo	3400949042	BRESCIA	Dottore Commercialista	GIOVINETTI	Davide	0309747630	AZZANO MELLA
Dottore Commercialista	GHIDINI	Alessandro	035932797	TAVERNOLA BERGAMASCA	Dottore Commercialista	GIRELLI	Antonino	0302427246	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	GHIDINI	Clara	0302054710	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	GIRELLI	Giuliano	0309930460	PONTEVICO

Titolo professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	Titolo professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Dottore Commercialista	GITTI	Elisabetta	0302219631	BRESCIA	Dottore Commercialista	GREZZINI	Ilaria	0303771295	BRESCIA
Dottore Commercialista	GITTI	Francesco	0302427979	BRESCIA	Dottore Commercialista	GRIMALDI	Stefania	0302590071	REZZATO
Ragioniere Commercialista	GIUDICE	Giancarlo	0303541488	BRESCIA	Dottore Commercialista	GRITTI	Severino	0303842911	BRESCIA
Dottore Commercialista	GIUDICE	Tiziana Maria	3315653081	BRESCIA	Dottore Commercialista	GUARINO	Fabio	03040367	BRESCIA
Dottore Commercialista	GIUDICI	Massimiliano	3477557202	ERBUSCO	Dottore Commercialista	GUARINONI	Alberto	0302404777	BRESCIA
Dottore Commercialista	GNALI	Valeria	0302510969	CONCESIO	Dottore Commercialista	GUARINONI	Silvia	3284071903	GUSSAGO
Dottore Commercialista	GNECCHI	Claudio	0365373787	GAVARDO	Dottore Commercialista	GUERINI	Davide	3463141462	BRESCIA
Dottore Commercialista	GNECCHI	Flavio	0303752543	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	GUERRA	Lidia	3484404388	DESENZANO D/G
Dottore Commercialista	GNECCHI	Gianluca	0303752543	BRESCIA	Dottore Commercialista	GUERRESCHI	Stefano	3357187221	BOVEZZO
Dottore Commercialista	GNECCHI	Stefano	0365373787	GAVARDO	Dottore Commercialista	GUERRINI	Stefano	0306850943	PASSIRANO
Dottore Commercialista	GNUTTI	Alvise	0303755988	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	GUGGIANA	Claudio	0302427475	BRESCIA
Dottore Commercialista	GOBBI	Maria	0309306227	PONTEVICO	Dottore Commercialista	GUGGIANA	Massimo	030225564	BRESCIA
Dottore Commercialista	GOBBINI	Cesare	030221057	BRESCIA	Dottore Commercialista	GUGOLE	Debora	3337808411	SIRMIONE
Dottore Commercialista	GOBBINI	Federico	030221057	BRESCIA	Dottore Commercialista	GUIDI	Piergiorgio	3407284328	BOTTICINO
Ragioniere Commercialista	GOBBINI	Gianni	0308365700	MONTICHIARI	Esperto Contabile	GUIZZETTI	Massimiliano	0307461523	CAPRIOLO
Dottore Commercialista	GOGNA	Alessandro	0303751140	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	GUIZZETTI	Massimo	0309826491	CORTEFRANCA
Dottore Commercialista	GOLINI	Pierangelo	0303582172	BRESCIA	Dottore Commercialista	GURRI	Vito	0309177374	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	GOLINO	Eugenio	0364531624	DARFO B.T.	Ragioniere Commercialista	GUSTINELLI	Giuseppe	0308983833	RODENGO SAIANO
Dottore Commercialista	GOLINO	Mauro	0364531624	DARFO B.T.	Dottore Commercialista	HABLUTZEL	Roberta	03045155	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	GONZINI	Cristian	030303386	BRESCIA	Dottore Commercialista	HAUNER	Giona	030802423	SAREZZO
Dottore Commercialista	GOSIO	Cristina	0364342036	CIVIDATE CAMUNO	Dottore Commercialista	IBBA	Paolo	0308085128	BRESCIA
Dottore Commercialista	GOZIO	Davide	030291553	BRESCIA	Dottore Commercialista	IBEID	Khaled	0309380936	MANERBIO
Dottore Commercialista	GOZZI	Pierluigi	030398679	BRESCIA	Dottore Commercialista	IERVOLINO	Anna	3356674407	BRESCIA
Dottore Commercialista	GOZZINI	Pietro Antonio	0305785650	PONTOGLIO	Dottore Commercialista	IERVOLINO	Rosa Francesca	030362696	BRESCIA
Dottore Commercialista	GRAMEGNA	Dario	0354261130	SARNICO	Ragioniere Commercialista	INTERDONATO	Agata	0302533491	NAVE
Ragioniere Commercialista	GRANATA	Alfredo	0309141495	DESENZANO D/G	Dottore Commercialista	INVERARDI	Marco Giacomo	0307040455	ROVATO
Dottore Commercialista	GRASSI	Antonio Giovanni	0307702651	COCCAGLIO	Dottore Commercialista	INVERARDI	Paola	0302807671	LOGRATO
Dottore Commercialista	GRAZIOLI	Emilio	0303758377	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	IOPPOLO	Elisabetta	0303771826	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	GRAZIOLI	Giovanni	3358149256	BRESCIA	Dottore Commercialista	IOPPOLO	Giuseppe	030295862	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	GRECO	Massimo	0303754393	BRESCIA	Dottore Commercialista	IOPPOLO	Stefano	030295862	BRESCIA
Dottore Commercialista	GREGORINI	Marco	0303771476	BRESCIA	Dottore Commercialista	KAUR	Mandip	3401183160	MILANO
Dottore Commercialista	GREGORINI	Silvia	0364591493	PIAN CAMUNO	Dottore Commercialista	KELLER	Lorenzo	0303758377	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	GRELLA	Giovanni	3357101149	BRESCIA	Dottore Commercialista	KIRCHMAYR	Stefano	0302429770	BRESCIA

TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Dottore Commercialista	KOSTAJ	Megi	3208898267	BRESCIA	Dottore Commercialista	LAZZARONI	Ilaria	3333900520	BRESCIA
Dottore Commercialista	LA ROSA	Sergio	030956328	GAMBARA	Dottore Commercialista	LAZZARONI	Paolo	03049011	BRESCIA
Dottore Commercialista	LACARBONARA	Laura Giovanna	3382978233	BRESCIA	Dottore Commercialista	LEALI	Alessandra	0365438129	SALO'
Dottore Commercialista	LACASA	Marina	3471578821	NIARDO	Dottore Commercialista	LEALI	Federico	0365820289	VESTONE
Ragioniere Commercialista	LAFFRANCHI	Luca	0309923461	QUINZANO D'UGLIO	Dottore Commercialista	LEALI	Francesco	0365820289	VESTONE
Ragioniere Commercialista	LAFFRANCHINI	Maria	0364598810	ARTOGNE	Ragioniere Commercialista	LEALI	Giordano	0365651184	MANERBA D/G
Dottore Commercialista	LAMPUGNANI	Andrea	0302404777	BRESCIA	Dottore Commercialista	LEALI	Laura	3397114362	DESENZANO D/G
Dottore Commercialista	LANCELLOTTI	Ilario	0306801108	PREVALLE	Dottore Commercialista	LEALI	Mauro	3289381277	GAVARDO
Dottore Commercialista	LANCELOTTI	Stefano	030295678	BRESCIA	Dottore Commercialista	LEALI	Michele	0303842911	BRESCIA
Dottore Commercialista	LANCINI	Marco	0307461523	CAPRIOLO	Dottore Commercialista	LEALI	Stefano	030226326	BRESCIA
Dottore Commercialista	LANCINI	Silvia	3337319330	TRAVAGLIATO	Dottore Commercialista	LECCHI	Roberta	0303758377	BRESCIA
Dottore Commercialista	LANCINI	Stelio	030738332	PALAZZOLO S/O	Dottore Commercialista	LECCI	Paolo	030221241	BRESCIA
Dottore Commercialista	LANDI	Gianluigi	0302423213	BRESCIA	Dottore Commercialista	LECHI DI BAGNOLO	Giovanbattista	0303771102	BRESCIA
Dottore Commercialista	LANDRISCINA	Francesco Vito	03049258	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	LEDDA	Antonio	0365521772	SALO'
Dottore Commercialista	LANDRISCINA	Luca	3280981408	CELLATICA	Dottore Commercialista	LEGORI	Luigi	0303700517	BRESCIA
Dottore Commercialista	LANDRISCINA	Matteo	3202749171	CELLATICA	Dottore Commercialista	LEOCATA	Giuseppe	030224642	BRESCIA
Dottore Commercialista	LANDRISCINA	Matteo	3387295011	BRESCIA	Dottore Commercialista	LEONE	Monica	3357151356	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	LANFREDI	Marilena	0302511748	COLLEBEATO	Dottore Commercialista	LIBRETTI	Cristina	3343344401	ERBUSCO
Dottore Commercialista	LANTI	Luca		BRESCIA	Dottore Commercialista	LICATA	Calogera	0302807671	GUSSAGO
Ragioniere Commercialista	LANZANI	Cristina	0303384694	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	LILLONI	Giacomo	030381631	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	LANZANI	Giancarlo	030295720	BRESCIA	Dottore Commercialista	LINETTI	Mauro	3479313603	CONCESIO
Ragioniere Commercialista	LANZANI	Leonardo	030295720	BRESCIA	Dottore Commercialista	LIPANI	Gabriele	0309911996	DESENZANO D/G
Dottore Commercialista	LANZETTI	Enrico	3487414214	BRESCIA	Dottore Commercialista	LIZZA	Genesio	3358019059	CASTEGNATO
Dottore Commercialista	LANZI	Paola	3389774433	COMEZZANO - CIZZAGO	Ragioniere Commercialista	LIZZINI	Maria Grazia	03048391	BRESCIA
Dottore Commercialista	LANZINI	Maurizio	3454410169	CONCESIO	Dottore Commercialista	LOBINA	Sergio	03045155	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	LASCIOLI	Domiziano	0364456536	PISOGNE GRATACASOLO	Dottore Commercialista	LOCATELLI	Flavio	03048175	BRESCIA
Dottore Commercialista	LASCIOLI	Giovanni Pietro	0364331053	CAPO DI PONTE	Dottore Commercialista	LOCATELLI	Giulia	3343950665	BRESCIA
Dottore Commercialista	LATTUADA	Edoardo	0303702830	BRESCIA	Dottore Commercialista	LOCATELLI	Luca	03049096	BRESCIA
Dottore Commercialista	LAVELLI	Monica	0308911523	GARDONE V.T.	Ragioniere Commercialista	LOCATELLO	Daniela	030718567	CASTELCOVATI
Rag. Commerc. Dott. Commerc.	LAZZARI	Barbara	0309914042	DESENZANO D/G	Dottore Commercialista	LODA	Andrea	0307870350	MONTICHIARI
Dottore Commercialista	LAZZARI	Dario	0302140301	CASTEGNATO	Dottore Commercialista	LODA	Claudia	3293330052	FLERO
Rag. Commerc. Dott. Commerc.	LAZZARI	Luca	0309914042	DESENZANO D/G	Dottore Commercialista	LOJACONO	Giandomenico	0302452848	BRESCIA
Dottore Commercialista	LAZZARI	Tobia Raffaele	0309914042	DESENZANO D/G	Dottore Commercialista	LOMBARDI	Jenni	0303531032	GHEDI

Titolo professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	Titolo professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Dottore Commercialista	LOMBARDI	Sergio	0365638153	ROE' VOLCIANO	Dottore Commercialista	MAGGI	Elisa	0306153481	ORZINUOVI
Dottore Commercialista	LONATI	Alessandro	0309177523	BRESCIA	Dottore Commercialista	MAGGINI	Giovanna	0302422194	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	LONGHI	Claudio	0303771600	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	MAGGIONI	Alberto	0309381799	MANERBIO
Dottore Commercialista	LORANDI	Daniela	3487035560	SAN ZENO NAVIGLIO	Dottore Commercialista	MAGGIONI	Federico	3492561748	DARFO B.T.
Dottore Commercialista	LORINI	Gianluca	0302054710	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	MAGGIONI	Giovan Maria Assunto	3487266393	PIAN CAMUNO
Dottore Commercialista	LORINI	Jessica	3336902758	TRENZANO	Dottore Commercialista	MAGISTRELLI	Carlo	036520075	SALO'
Dottore Commercialista	LORINI	Monica	3332354397	CASTELCOVATI	Ragioniere Commercialista	MAGNAVINI	Maurizio	0302551391	CASTEL MELLA
Dottore Commercialista	LORUSSO	Massimo	0303701652	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	MAGNINI	Gianpaolo	0303550600	BRESCIA
Dottore Commercialista	LOSIO	Ivan	3441730621	BRESCIA	Dottore Commercialista	MAGNINO	Ferdinando	0302422111	BRESCIA
Dottore Commercialista	LOSIO	Mattia	0309650614	MONTICHIARI	Dottore Commercialista	MAGNO	Gianmarco	0305240782	BRESCIA
Dottore Commercialista	LOSITO	Nunzio	03046805	BRESCIA	Dottore Commercialista	MAGNOLINI	Silvia	3714375019	PIANCOGNO
Dottore Commercialista	LOSITO	Raffaella Annamaria	0309140268	DESENZANO D/G	Dottore Commercialista	MAGNOLINI	Vesna	3292570128	BORNO
Dottore Commercialista	LOTTICI	Paola	3317776239	REZZATO	Dottore Commercialista	MAI PALAZZOLO	Davide	3472262245	PALAZZOLO S/O
Dottore Commercialista	LUCCA	Roberto	0306394113	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	MAIFREDI	Maria Rosa	0307721501	ROVATO
Ragioniere Commercialista	LUCCHINI	Guglielmo	0308912302	GARDONE V.T.	Dottore Commercialista	MAIOLO	Andrea	0309141875	DESENZANO D/G
Dottore Commercialista	LUCINI	Roberto	0365540614	SALO'	Esperto Contabile	MAISETTI	Antonio	0303757361	BRESCIA
Dottore Commercialista	LUMINI	Emanuele Angelo	0302428356	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	MALAFFO	Lino	0309905921	SIRMIONE
Dottore Commercialista	LUNINI	Fabrizio	0305237741	BRESCIA	Dottore Commercialista	MALCHIODI	Andrea	0303099488	BRESCIA
Dottore Commercialista	LUSENTI	Caterina	0365552824	MANERBA D/G	Dottore Commercialista	MALPELI	Marco	0302808330	BRESCIA
Dottore Commercialista	LUSSIGNOLI	Anna	0309748040	CAPRIANO DEL COLLE	Ragioniere Commercialista	MANCINI	Mauro	0306897524	NUVOLENTO
Dottore Commercialista	LUSSIGNOLI	Michele	0303390107	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	MANENTI	Lucia	030224772	BRESCIA
Dottore Commercialista	LUTEROTTI	Roberta	0303366044	BRESCIA	Dottore Commercialista	MANENTI	Marco	0308922022	BRESCIA
Dottore Commercialista	LUVOLINI	Simona	0303390787	BRESCIA	Dottore Commercialista	MANENTI	Marco	030979358	OFFLAGA
Ragioniere Commercialista	LUZZI	Fiorella	0308772645	BRESCIA	Dottore Commercialista	MANESSI	Chiara	3392625473	BRESCIA
Dottore Commercialista	MACARIO	Matteo	036486373	PISOONE	Dottore Commercialista	MANESSI	Francesca	0307400568	PALAZZOLO S/O
Dottore Commercialista	MACARIO	Sara	036486373	PISOONE	Dottore Commercialista	MANFREDI	Luigi	0307400748	PALAZZOLO S/O
Dottore Commercialista	MACCABIANI	Matilde Giuseppina	0309650221	MONTICHIARI	Ragioniere Commercialista	MANGANO	Luigi	030296821	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	MACCAGNOLA	Giuliano	0309381670	MANERBIO	Dottore Commercialista	MANGIAVINI	Alice	0306950418	BRESCIA
Dottore Commercialista	MACCARINELLI	Elena	3925993533	PREVALLE	Dottore Commercialista	MANINETTI	Luigi	030226327	BRESCIA
Dottore Commercialista	MACHIAVELLI	Lorenzo	0308373295	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	MANINI	Michele	0307040455	ROVATO
Dottore Commercialista	MACHINA	Mariangela	0305951075	CASTELCOVATI	Dottore Commercialista	MANNI	Roberto	0302591200	BRESCIA
Dottore Commercialista	MAFFETTI	Mariarosa	3939297648	PASSIRANO	Dottore Commercialista	MANTOVANI	Luigi	0303753291	BRESCIA
Dottore Commercialista	MAGGI	Elena Giovanna Teresa	335383893	PADERNO F.C.	Dottore Commercialista	MANZA	Francesco	0302511833	COLLEBEATO

TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Dottore Commercialista	MANZA	Giovanni	0302510969	CONCESIO	Dottore Commercialista	MARGOTTI	Michele	0309305934	ALFIANELLO
Dottore Commercialista	MANZARDO	Matteo	0303757892	BRESCIA	Dottore Commercialista	MARINI	Francesco	0303751611	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	MARAGGI	Silvia	0302386059	MANERBIO	Dottore Commercialista	MARINI	Giulia	3358457900	DARFO B.T.
Dottore Commercialista	MARANO	Giovanni	049873421	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	MARINI	Lionello	0307461400	CAPRIOLO
Dottore Commercialista	MARATTI	Rossana	3334046861	SABBIO CHIESE	Ragioniere Commercialista	MARINI	Lorenza	0307461523	CAPRIOLO
Dottore Commercialista	MARCALETTI	Massimiliano	030712077	CHIARI	Dottore Commercialista	MARINI	Luca Giovanni	0305032965	BRESCIA
Dottore Commercialista	MARCANDELLI	Anna	3382525701	PALAZZOLO S/O	Ragioniere Commercialista	MARINI	Mauro	030224129	BRESCIA
Dottore Commercialista	MARCANDELLI	Marino	3398384906	PALAZZOLO S/O	Esperto Contabile	MARINI	Nicolo'	3409355412	PROVAGLIO D'ISEO
Dottore Commercialista	MARCELLI	Carlo	0302942079	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	MARIOTTI	Franco	030985477	SULZANO
Dottore Commercialista	MARCHESE	Claudio	03041336	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	MARIOTTI	Gianpietro	030985477	SULZANO
Dottore Commercialista	MARCHESELLI	Andrea	3393573730	LIMONE S/G	Dottore Commercialista	MARONI	Marco	0365540614	SALO'
Dottore Commercialista	MARCHESELLI	Gianluca	0302429770	BRESCIA	Dottore Commercialista	MARONI	Martino Celerino	3298256588	TEMU'
Ragioniere Commercialista	MARCHESELLI	Stefano	0365954553	LIMONE S/G	Dottore Commercialista	MARPICATI	Francesca	0302400759	BRESCIA
Dottore Commercialista	MARCHESINI	Daniele	0300940483	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	MARRA	Laura	3519021445	SAREZZO
Ragioniere Commercialista	MARCHESINI	Mirco	0303453130	BRESCIA	Dottore Commercialista	MARSILI	Francesca	0303377752	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	MARCHETTA	Sergio	030397851	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	MARTELLI	Achille	3358396367	RONCADELLE
Dottore Commercialista	MARCHETTI	Alessandro	030642929	OSPITALETTO	Dottore Commercialista	MARTINAZZI	Alessandro	0302123988	MAZZANO
Dottore Commercialista	MARCHETTI	Bruno	0307470545	PONTOGLIO	Dottore Commercialista	MARTINELLI	Alessia	0302077377	SOIANO DEL LAGO
Dottore Commercialista	MARCHETTI	Daniela	0307461523	CAPRIOLO	Dottore Commercialista	MARTINELLI	Andrea	3334913362	BRESCIA
Esperto Contabile	MARCHETTI	Daniilo	0307470545	PONTOGLIO	Dottore Commercialista	MARTINELLI	Angelo	035215008	BERGAMO
Ragioniere Commercialista	MARCHETTI	Ennio Isidoro	0306863282	TRAVAGLIATO	Dottore Commercialista	MARTINELLI	Emanuele	030712632	CHIARI
Esperto Contabile	MARCHETTI	Francesca	3382501978	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	MARTINELLI	Gianegidio	0303366104	BRESCIA
Dottore Commercialista	MARCHETTI	Francesca	0309941588	ORZINUOVI	Dottore Commercialista	MARTINI	Ottavio	0302428901	BRESCIA
Esperto Contabile	MARCHETTI	Jacopo	0307470545	PONTOGLIO	Dottore Commercialista	MARTINOTTI	Francesco	030983333	PROVAGLIO D'ISEO
Dottore Commercialista	MARCHI	Daniela	0365895902	SABBIO CHIESE	Dottore Commercialista	MARUCA	Giuseppe	0302522429	GUSSAGO
Dottore Commercialista	MARCHINA	Chiara	0302911511	MONTICELLI BRUSATI	Dottore Commercialista	MARUCA	Roberto	0302522429	GUSSAGO
Dottore Commercialista	MARCHINI	Laura	3393036700	BRESCIA	Dottore Commercialista	MARZOCCA	Pietro	3391560665	BRESCIA
Dottore Commercialista	MARCHINI	Silvio	0303742220	LOGRATO	Dottore Commercialista	MASCARI	Federica	3387152651	BRESCIA
Dottore Commercialista	MARCHIONI	Mario	0309127356	DESENZANO D/G	Dottore Commercialista	MASETTI ZANNINI	Alessandro	030223262	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	MARCOLINI	Egidio	0309950714	FIESSE	Dottore Commercialista	MASETTI ZANNINI	Carolina	3341448259	BRESCIA
Dottore Commercialista	MARCONI	Elisabetta	3486917368	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	MASINI	Sara	0303581288	BRESCIA
Dottore Commercialista	MARELLI	Marco	030397401	BRESCIA	Dottore Commercialista	MASNERI	Alberto	030731356	PALAZZOLO S/O
Dottore Commercialista	MARENGO	Michela	03044301	BRESCIA	Dottore Commercialista	MASNERI	Alfredo	030731356	PALAZZOLO S/O

Titolo professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	Titolo professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Dottore Commercialista	MASPERI	Ivan Antonio	030295678	BRESCIA	Rag. Commerc. Dott. Commerc.	MEGALE MARUGGI	Sabina	0308901170	SAREZZO
Ragioniere Commercialista	MASSARDI	Claudio	030691132	NUVOLENTI	Ragioniere Commercialista	MELCHIORI	Adriano	3381750357	BEDIZZOLE
Dottore Commercialista	MASSARDI	Luca	0303754446	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	MELELEO	Luigi	03049608	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	MASSARDI	Margherita	0365372363	GAVARDO	Dottore Commercialista	MEMOLI	Andrea	0307000421	CHIARI
Dottore Commercialista	MASSARDI	Valeria	3338697668	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	MENDENI	Maria Teresa	0364406558	BIENNO
Dottore Commercialista	MASSARO	Rodolfo	0306950418	LUMEZZANE	Dottore Commercialista	MENEGHETTI	Piergiorgio	3389690481	POZZOLENGO
Dottore Commercialista	MASSAROLI PERANI	Claudio	0302010845	CONCESIO	Dottore Commercialista	MENICI	Luisa	3299511509	TEMU'
Dottore Commercialista	MASSUSSI	Carolina	030980230	ISEO	Dottore Commercialista	MENNI	Andrea	030221264	BRESCIA
Dottore Commercialista	MATEROSSO	Cesare	0302400111	BRESCIA	Dottore Commercialista	MENNI	Aurelio	030221264	BRESCIA
Dottore Commercialista	MATEROSSO	Francesco	0302807852	BRESCIA	Dottore Commercialista	MENNI	Dario	0303842911	TRAVAGLIATO
Ragioniere Commercialista	MATTEI	Marco	0303842911	BRESCIA	Dottore Commercialista	MENNUCCI	Bruno Flavio	0302429766	BRESCIA
Dottore Commercialista	MATTIOLI	Valeria	0302408140	BRESCIA	Dottore Commercialista	MENSI	Massimo	030801591	SAREZZO
Dottore Commercialista	MAUGERI	Mario	036440253	BIENNO	Ragioniere Commercialista	MENTASTI	Daniela	030220408	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	MAUGERI	Massimo	036440253	BIENNO	Dottore Commercialista	MENTASTI	Nicola	030220408	BRESCIA
Esperto Contabile	MAVI	Rupy	3270726261	CHIARI	Dottore Commercialista	MERCANDELLI	Barbara	0307001836	CHIARI
Ragioniere Commercialista	MAZZARI	Filippo	03651896547	SABBIO CHIESE	Dottore Commercialista	MERLANZOLI	Ambra	3496286386	BRESCIA
Dottore Commercialista	MAZZETTI	Dario	0303752482	BRESCIA	Dottore Commercialista	MERLI	Michele	3402284509	NAVE
Dottore Commercialista	MAZZETTI	Francesco	0303752482	BRESCIA	Dottore Commercialista	MEZZANA	Umberto	3357569962	BRESCIA
Dottore Commercialista	MAZZOLA	Alessandro	0303702744	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	MICHELI	Elena	0302388831	BRESCIA
Dottore Commercialista	MAZZOLARI	Laura	0308032990	BRESCIA	Dottore Commercialista	MICHELI	Ivana	0303704700	BRESCIA
Dottore Commercialista	MAZZOLDI	Cristina	03049011	BRESCIA	Dottore Commercialista	MIDOLO	Stefano	0303752061	BRESCIA
Dottore Commercialista	MAZZOLDI	Giovanni	030221532	BRESCIA	Dottore Commercialista	MIGLIARINI	Cristina	0302420711	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	MAZZOLDI	Luca	0306586029	BRESCIA	Esperto Contabile	MIGLIO	Elena Francesca	0307872046	BRESCIA
Dottore Commercialista	MAZZOLENI	Alberto	3883628139	DESENZANO D/G	Dottore Commercialista	MIGLIO	Matteo	030611023	BRESCIA
Dottore Commercialista	MAZZOLETTI	Francesco	030280264	BRESCIA	Dottore Commercialista	MIGLIORATI	Deborah	3384474797	ISEO
Dottore Commercialista	MAZZOLETTI	Giorgio	030280264	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	MIGLIORATI	Elisabetta	030293322	BRESCIA
Dottore Commercialista	MAZZOLETTI	Pietro	030280264	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	MILANESI	Maria Angela	036541737	SALO'
Ragioniere Commercialista	MAZZOLETTI	Sabrina	3358327388	BRESCIA	Dottore Commercialista	MILANI	Michele	3408219846	IDRO
Dottore Commercialista	MAZZOLINI	Barbara	0303702830	BRESCIA	Dottore Commercialista	MILLEMACI	Manuela	0302943559	BRESCIA
Dottore Commercialista	MAZZONI	Nicola	0309143588	DESENZANO D/G	Dottore Commercialista	MILLUL	Arturo	0303754197	BRESCIA
Dottore Commercialista	MAZZOTTI	Monica	0302425720	BRESCIA	Dottore Commercialista	MINCIONE	Roberto	0302424321	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	MAZZU'	Federico	0309972174	LOGRATO	Dottore Commercialista	MINELLI	Alessio	3335635749	VILLA CARCINA
Dottore Commercialista	MECCIA	Luciano	0307050642	COLOGNE	Dottore Commercialista	MINELLI	Mariagrazia	3383671577	TRAVAGLIATO

TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Dottore Commercialista	MINELLI	Roberta	0309867077	SALE MARASINO	Dottore Commercialista	MONTANI	Paolo Tommaso Franco	3289271405	BRESCIA
Dottore Commercialista	MINERVINI	Antonio	03047460	BRESCIA	Dottore Commercialista	MONTE	Vincenzo	0302410911	BRESCIA
Dottore Commercialista	MINERVINI	Cristiana	0303754989	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	MONTEGIOVE	Michela	3472230271	MACLODIO
Dottore Commercialista	MINERVINI	Vittoria	0303754989	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	MONTEVERDI	Giuseppe	030303386	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	MININI	Giulio	3381154487	BRESCIA	Dottore Commercialista	MONTI	Alberto	0302422382	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	MININI	Silvia	0364530325	DARFO B.T.	Ragioniere Commercialista	MONTICELLI	Giovanni	030391701	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	MININNO	Cataldo	0307100030	CHIARI	Dottore Commercialista	MONTICELLI	Marco	030391701	BRESCIA
Dottore Commercialista	MINO	Alessandro	3339319462	PROVAGLIO D'ISEO	Dottore Commercialista	MONTICELLI	Maurizio	030391701	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	MINONI	Cristina	0308370918	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	MONTINI	Gianfranco	0303758377	BRESCIA
Dottore Commercialista	MODONESI	Sergio	0303229130	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	MONTINI	Pierangelo	0307281126	VILLA CARCINA
Dottore Commercialista	MOGGIA	Viviana	0302400295	BRESCIA	Dottore Commercialista	MOR	Mario	3477905270	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	MOGLIA	Maurizio	0303750293	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	MOR	Nadia	030964725	MONTICHIARI
Dottore Commercialista	MOGLIA	Michele	0302429432	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	MORA	Ivan	0307703415	ROVATO
Dottore Commercialista	MOLGORA	Corrado	0303752161	BRESCIA	Dottore Commercialista	MORA	Lorenzo	030223262	BRESCIA
Dottore Commercialista	MOLGORA	Daniele	3483706915	SIRMIONE	Dottore Commercialista	MORANDI	Barbara	0303386464	BRESCIA
Dottore Commercialista	MOLINARI	Massimo	0306800287	CALVAGESE D/R	Dottore Commercialista	MORANDI	Enrico	3492815006	COLLEBEATO
Dottore Commercialista	MOLINARI	Pierlorenzo	3281733729	BRESCIA	Dottore Commercialista	MORANDI	Gualtiero	030733613	PALAZZOLO S/O
Dottore Commercialista	MOMBELLI	Silvano	0307040455	ROVATO	Dottore Commercialista	MORANDI	Ottavio	0303755847	BRESCIA
Dottore Commercialista	MOMBELLONI	Barbara	030224555	BRESCIA	Dottore Commercialista	MORANDI	Riccardo	0303755828	BRESCIA
Dottore Commercialista	MONCHIERI	Gian Angelo	03037421	BRESCIA	Dottore Commercialista	MORANDINI	Angelo	0364340838	MALEGNO
Dottore Commercialista	MONCHIERI	Ilenia	3356939820	PIANCOGNO	Dottore Commercialista	MORANDINI	Barbara	0306392575	BRESCIA
Dottore Commercialista	MONCHIERI	Silvia	0364533533	DARFO B.T.	Dottore Commercialista	MORANDINI	Federico	0364535759	DARFO B.T.
Ragioniere Commercialista	MONDELLO	Pasqualino	0302186183	CONCESIO	Dottore Commercialista	MORANDINI	Luca	3475892043	BIENNO
Ragioniere Commercialista	MONDELLO	Valerio	0302753849	CONCESIO	Ragioniere Commercialista	MORANDINI	Luca	0302180275	CONCESIO
Dottore Commercialista	MONDINI	Samuele	3475225002	BRESCIA	Dottore Commercialista	MORANDINI	Maria Caterina	036421265	BRENO
Dottore Commercialista	MONICO	Daniele	0309905578	SIRMIONE	Dottore Commercialista	MORANDINI	Pietro	036421265	BRENO
Dottore Commercialista	MONIGA	Cristina	030657114	PADERNO F.C.	Dottore Commercialista	MORELLI	Alberto	3396361572	BRESCIA
Dottore Commercialista	MONTAGNINI	Andrea	0302500011	BORGOSATOLLO	Dottore Commercialista	MORELLI	Egle	3392264861	GAMBARA
Esperto Contabile	MONTAGNINI	Laura	3383005685	COCCAGLIO	Dottore Commercialista	MORELLO	Giovanni Elisbano	0309930315	PONTEVICO
Dottore Commercialista	MONTALBANO	Tiziana	0303390107	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	MORENI	Angelo	0302530310	NAVE
Dottore Commercialista	MONTANARI	Nicola	0309173034	BRESCIA	Dottore Commercialista	MORENI	Davide	0302943853	BRESCIA
Dottore Commercialista	MONTANARI	Patrizia	0306871729	BEDIZOLE	Ragioniere Commercialista	MORESCHI	Francesco	0364360979	ESINE
Dottore Commercialista	MONTANARI	Sonia	3393281619	CALCINATO	Ragioniere Commercialista	MORESCHI	Maria	0364360979	ESINE

Titolo professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	Titolo professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Dottore Commercialista	MORETTI	Giuseppe	030295678	BRESCIA	Dottore Commercialista	NARDI	Camilla	0365559110	PUEGNAGO DEL GARDA
Dottore Commercialista	MORO	Paolo	030941349	ORZINUOVI	Dottore Commercialista	NARDIELLO	Agostino	3387893879	GHEDI
Ragioniere Commercialista	MORONI	Flavio	030220374	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	NARRA	Alberto	030220464	BRESCIA
Dottore Commercialista	MOSCARDI	Laura Cristina	3281413209	BRENO	Ragioniere Commercialista	NARRA	Paolo	0309749043	CAPRIANO DEL COLLE
Dottore Commercialista	MOSCATELLI	Alberto	030224642	BRESCIA	Dottore Commercialista	NASSINI	Damiano	030223262	BRESCIA
Dottore Commercialista	MOSCONI	Elisa	0305240441	BRESCIA	Dottore Commercialista	NASSINI	Luca	030223262	BRESCIA
Dottore Commercialista	MOSSINI	Antonio	030712077	CHIARI	Dottore Commercialista	NASSINI	Pietro Matteo	030223262	BRESCIA
Dottore Commercialista	MOSSINI	Pierludovica	030712077	CHIARI	Ragioniere Commercialista	NATALI	Natale	030224548	BRESCIA
Dottore Commercialista	MOSTARDA	Giovanni	030306887	BRESCIA	Dottore Commercialista	NAVONI	Fabio	0303531032	BRESCIA
Dottore Commercialista	MOTTA	Giorgio	3343628742	PALAZZOLO S/O	Dottore Commercialista	NECULCE	Daniela	0302400759	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	MOTTA	Marcos	0303390548	BRESCIA	Dottore Commercialista	NEGRETTI	Francesca	3494454271	DESENZANO D/G
Dottore Commercialista	MOTTA	Roberto	3356445993	BRESCIA	Dottore Commercialista	NEGRINI	Sara	3394265380	BOTTICINO
Dottore Commercialista	MOTTI	Silvana	030941439	ORZINUOVI	Dottore Commercialista	NIBOLI	Cinzia	3494792867	MARCHENO
Ragioniere Commercialista	MUCCHETTI	Corrado	0306871648	MONTICHIARI	Dottore Commercialista	NICOLINI	Silvia	0303366104	VILLANUOVA SUL CLISI
Dottore Commercialista	MULAS	Pier Francesco	0309140127	DESENZANO D/G	Esperto Contabile	NIEDERJAUFNER	Francesco	030223262	BRESCIA
Dottore Commercialista	MULAS	Raffaella	0309140127	DESENZANO D/G	Dottore Commercialista	NIN	Elisabetta	0302807535	BRESCIA
Dottore Commercialista	MUNDO	Giuseppe	0365521152	SALO'	Dottore Commercialista	NIN	Marco	0302807535	BRESCIA
Dottore Commercialista	MUNDO	Salvatore	0365521152	SALO'	Dottore Commercialista	NOCIVELLI	Marco	0303755954	BRESCIA
Dottore Commercialista	MUOIO	Paolo	0305785855	BRESCIA	Dottore Commercialista	NODARI	Stefania	03049362	BRESCIA
Dottore Commercialista	MURANO	Carlo	030712077	CHIARI	Dottore Commercialista	NOLLI	Andrea	0365597776	VOBARNO
Dottore Commercialista	MURSELAJ AHMETAJ	Blerta	3804721211	BRESCIA	Dottore Commercialista	NOLLI	Carlo	0365597776	VOBARNO
Ragioniere Commercialista	MUSATI	Mario	030652674	MONTICELLI BRUSATI	Ragioniere Commercialista	NOLLI	Gemma	0309959688	PAVONE MELLA
Dottore Commercialista	MUESTI	Giacomo	030296811	BRESCIA	Dottore Commercialista	NONELLI	Cristiano	0303541707	BRESCIA
Dottore Commercialista	MUSICCO	Cecilia	0304191331	BRESCIA	Dottore Commercialista	NONELLI	Maurizio Andrea	0364531200	DARFO B.T.
Dottore Commercialista	MUSICCO	Gianfranco	3428697184	BRESCIA	Dottore Commercialista	NORIS	Andrea	3384141461	PALAZZOLO S/O
Esperto Contabile	MUSMECI	Ermanno	3313163952	PALAZZOLO S/O	Ragioniere Commercialista	NOSTRO	Maurizio	030381055	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	MUSMECI	Nancy	030393053	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	NOTARIO	Biagio	0302180168	CONCESIO
Dottore Commercialista	MUSSIO	Marika	0309973169	PASSIRANO – Camignone	Ragioniere Commercialista	NOTARISTEFANO	Sara	0302807721	BRESCIA
Dottore Commercialista	MUSSO	Maurizio	030731017	PALAZZOLO S/O	Dottore Commercialista	NOTARNICOLA	Anna	036543725	SALO'
Dottore Commercialista	MUTTI	Giovanni	3398046447	CASTEL GOFFREDO	Dottore Commercialista	NOVALI	Stefania	0306810330	RODENGO SAIANO
Dottore Commercialista	MUTTI	Roberto	03041385	BRESCIA	Dottore Commercialista	NOVENTA	Marica	030221493	BRESCIA
Dottore Commercialista	NAPOLI	Francesco	0302400759	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	NOVENTA	Paolo	030293393	BRESCIA
Dottore Commercialista	NAPOLI	Piertomaso	0303753584	BRESCIA	Dottore Commercialista	NOVI	Marcella	3396462984	SAREZZO

TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Dottore Commercialista	NULLI	Giovanni	030223262	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	PAGLIUCA	Marialuisa	0303702300	BRESCIA
Dottore Commercialista	NUNZIANTE CESARO	Guido	030292353	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	PAGNONI	Giovanni	0306548322	PROVAGLIO D'ISEO
Dottore Commercialista	OBERTINI	Simone	3477885627	MANERBA D/G	Dottore Commercialista	PALAZZINI	Mara	0302793253	REZZATO
Dottore Commercialista	OGNIBENI	Moris	3397880598	BARGHE	Dottore Commercialista	PALAZZO	Alessandra	030222595	BRESCIA
Dottore Commercialista	OLINI	Beatrice	3472408164	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	PALERMO	Giuseppe	0364320256	BRENO
Dottore Commercialista	OLIVARI	Stefania	0303751315	BRESCIA	Dottore Commercialista	PALMIERI	Concetta Jessica	3333977193	BEDIZZOLE
Dottore Commercialista	ONOFRIO	Andrea	3208720876	CALCINATO	Dottore Commercialista	PALMINI	Paolo	0303384210	BRESCIA
Dottore Commercialista	ORAZI	Marco	0303366040	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	PALOMBI	Fabrizio	0303771832	BRESCIA
Dottore Commercialista	ORI	Alberto	3334414578	MANERBIO	Ragioniere Commercialista	PALUMBI	Maria	030347813	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	ORIOLO	Giovanni	030224331	BRESCIA	Dottore Commercialista	PANCARI	Elena	0303531032	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	ORIOLO	Luca	030224475	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	PANIZZA	Teodora	3391944165	MONTICELLI BRUSATI
Dottore Commercialista	ORIZIO	Dario	030983333	PROVAGLIO D'ISEO	Dottore Commercialista	PANNI	Francesco	0303384310	BRESCIA
Dottore Commercialista	ORLANDI	Federico Carlo	0302807204	BRESCIA	Dottore Commercialista	PANNI	Italo	0303384310	BRESCIA
Dottore Commercialista	ORLANDI	Michela	03045050	BRESCIA	Dottore Commercialista	PANNI	Simona	0302123988	MAZZANO
Dottore Commercialista	ORLANDI	Simona	0302452024	BRESCIA	Dottore Commercialista	PANNILLO	Giuseppe	3355432747	BRESCIA
Dottore Commercialista	ORLANDINI RIDINI	Marco	0309110192	DESENZANO D/G	Dottore Commercialista	PAOLANTI	Maria Elisabetta	036541011	SALO'
Ragioniere Commercialista	OTTELLI	Annunciata	030803084	SAREZZO	Dottore Commercialista	PAPA	Alberto	030225364	BRESCIA
Dottore Commercialista	OTTELLI	Luca	0309822166	ISEO	Dottore Commercialista	PARACCHINI	Graziano	030226326	BRESCIA
Dottore Commercialista	PACCANI	Claudio	0308032990	BRESCIA	Dottore Commercialista	PAREDI	Diego	3290698845	BARGHE
Ragioniere Commercialista	PACCIONE	Giacomo	3391449164	MONTICHIARI	Dottore Commercialista	PARIOTTI	Eliana	0300940483	BRESCIA
Dottore Commercialista	PACE	Raffaele	0309133229	LONATO D/G	Dottore Commercialista	PARISI	Vincenzo Gaspere	0309120330	DESENZANO D/G
Dottore Commercialista	PACE	Simona Elena	030364301	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	PARISSENTI	Elena	0303730755	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	PADERNO	Nicola	0303753563	BRESCIA	Dottore Commercialista	PARMIGIANI	Paola	0302692190	BOTTICINO
Ragioniere Commercialista	PADERNO	Tullio	0303753563	BRESCIA	Dottore Commercialista	PAROLI	Giovanni	0302054710	BRESCIA
Dottore Commercialista	PAGANI	Alessandro	0307778660	ERBUSCO	Dottore Commercialista	PAROLI	Michele	0306950622	MONTICHIARI
Ragioniere Commercialista	PAGANI	Andrea	0302426904	BRESCIA	Dottore Commercialista	PARZANI	Alberto	0305237741	BRESCIA
Dottore Commercialista	PAGANI	Elena Santina	0308081726	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	PASI	Ermanno	0365643247	TOSCOLANO MADERNO
Dottore Commercialista	PAGANI	Mattia	3395308293	BRESCIA	Dottore Commercialista	PASINETTI	Giambattista	035838626	CHIUDUNO
Dottore Commercialista	PAGANI	Maurizio	035944152	TRESCORE BALNEARIO	Dottore Commercialista	PASINETTI	Giulia	0303531032	BRESCIA
Dottore Commercialista	PAGHERA	Giacomo	3473211210	BRESCIA	Dottore Commercialista	PASOLINI	Marco	0303771102	BRESCIA
Dottore Commercialista	PAGLIANI	Chiara	0306394113	BRESCIA	Dottore Commercialista	PASOTTI	Agnese	3391288231	LUMEZZANE
Ragioniere Commercialista	PAGLIARINI	Raimondo	0306091628	BRESCIA	Dottore Commercialista	PASOTTI	Eliana	0437941068	CELLATICA
Ragioniere Commercialista	PAGLIUCA	Achille	0303702300	BRESCIA	Dottore Commercialista	PASOTTI	Paolo	0302807307	BRESCIA

Titolo professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	Titolo professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Dottore Commercialista	PASQUALI	Matteo	0306343923	CASTEGNATO	Ragioniere Commercialista	PEDRETTI	Luigina	030393808	BRESCIA
Dottore Commercialista	PASSANTINO	Antonio	03049011	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	PEDRETTI	Massimo	0309941540	ORZINUOVI
Dottore Commercialista	PASSANTINO NEGRONI	Marco	03049011	BRESCIA	Dottore Commercialista	PEDRETTI	Monica	030295999	BRESCIA
Dottore Commercialista	PASSERI	Giorgio	030714361	CASTREZZATO	Dottore Commercialista	PEDRIONI	Paolo Sandro	0306156601	MANERBIO
Ragioniere Commercialista	PASSERI	Rodolfo	3381383814	TAVERNOLE SUL MELLA	Dottore Commercialista	PEDROCCHI	Valeria	3385099250	ERBUSCO
Dottore Commercialista	PASSERINI GLAZEL	Giovanni	030224273	BRESCIA	Dottore Commercialista	PEDROTTI	Margherita	3477332978	ERBUSCO
Dottore Commercialista	PASSI	Carola	3338778707	VEROLANUOVA	Ragioniere Commercialista	PELATI	Piergiorgio	0307000841	CHIARI
Dottore Commercialista	PASSI	Massimo	0309360962	VEROLANUOVA	Dottore Commercialista	PELI	Giovanni Lorenzo	0302425912	BRESCIA
Dottore Commercialista	PASTORE	Cesare	3341498985	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	PELIZZARI	Cecilia	0365540415	TOSCOLANO MADERANO
Dottore Commercialista	PASTORI	Alessandro	0309900647	PADENGHE S/G	Dottore Commercialista	PELIZZARI	Ginevra Elena	030983333	PROVAGLIO D'ISEO
Dottore Commercialista	PATELLI	Mara	0302056837	BRESCIA	Dottore Commercialista	PELIZZARI	Mario	3355720207	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	PATERLINI	Claudio	0302751513	CONCESIO	Ragioniere Commercialista	PELIZZARI	Tarcisio	0302122526	MOLINETTO DI MAZZANO
Dottore Commercialista	PATERLINI	Daniele	0306394113	BRESCIA	Dottore Commercialista	PELLEGRINELLI	Massimo	030642478	CASTEGNATO
Dottore Commercialista	PATERLINI	Francesco	030221241	BRESCIA	Dottore Commercialista	PELLEGRINO	Andrea	3401467155	BRESCIA
Dottore Commercialista	PATERLINI	Marco	030224474	BRESCIA	Dottore Commercialista	PELLEGRINO	Laura	3487048976	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	PATRINI	Elena	3395630510	ORZINUOVI	Ragioniere Commercialista	PELLEGRINO	Manuela	0302523625	GUSSAGO
Ragioniere Commercialista	PATRINI	Italo	0309383113	MANERBIO	Dottore Commercialista	PELLEGRINO	Roberta	3387076888	BORGOSATOLLO
Dottore Commercialista	PATRONI	Sara	3498237283	DARFO B.T.	Ragioniere Commercialista	PELO'	Emilio	030300189	BRESCIA
Dottore Commercialista	PATTI	Andrea	036461368	CEDEGOLO	Dottore Commercialista	PELO'	Simone	030303187	BRESCIA
Dottore Commercialista	PATTI	Giuseppe	036461368	CEDEGOLO	Dottore Commercialista	PELOSI	Francesca	0302420822	RODENGO SAIANO
Dottore Commercialista	PATTI	Massimiliano	036461368	CEDEGOLO	Dottore Commercialista	PENDOLI	Paolo	0364533462	GIANICO
Dottore Commercialista	PAVONI	Daniela	036520075	SALO'	Dottore Commercialista	PENNACCHIO	Ester	030306887	BRESCIA
Dottore Commercialista	PAVONI	Luana	036520075	SALO'	Dottore Commercialista	PENNACCHIO	Viviana	3339694931	BRENO
Dottore Commercialista	PAVONI	Umberto	0302420775	BRESCIA	Dottore Commercialista	PERANI	Alberto	0306810330	RODENGO SAIANO
Dottore Commercialista	PEA	Daniela	03022085	BRESCIA	Dottore Commercialista	PERGOLIZZI	Laura	3929067831	BRESCIA
Dottore Commercialista	PECORINI	Federico	030224241	BRESCIA	Dottore Commercialista	PERINI	Andrea	0309121800	DESENZANO D/G
Dottore Commercialista	PEDERCINI	Monica	0307241061	COCCAGLIO	Dottore Commercialista	PERINI	Angelo	0309914422	DESENZANO D/G
Dottore Commercialista	PEDERSINI	Gianfranco	030221485	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	PERINI	Davide	0302422400	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	PEDERSINI	Marina Cinzia	0303384799	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	PERINI	Fiorina	3396967932	DESENZANO D/G
Dottore Commercialista	PEDERSOLI	Carla	0364535117	DARFO B.T.	Dottore Commercialista	PERLETTI	Ester	3486816288	BRESCIA
Dottore Commercialista	PEDERSOLI	Mario	0364535117	DARFO B.T.	Dottore Commercialista	PERNIGOTTO	Enrico	0302807337	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	PEDRALI	Sergio	0302582747	BRESCIA	Dottore Commercialista	PERONAGLIO	Silvia	0303099639	BRESCIA
Dottore Commercialista	PEDRETTI	Erika	0303771690	BRESCIA	Dottore Commercialista	PEROTTA	Alberto	3358067176	CONCESIO

TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Dottore Commercialista	PEROTTI	Dario	3356276932	LENO	Dottore Commercialista	PIGOLI	Davide	3397446372	MONTICELLI BRUSATI
Ragioniere Commercialista	PEROTTI	Giovanna	0302140242	CASTEGNATO	Dottore Commercialista	PILOTTI	Nadia	03044050	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	PERRINO	Roberto	0303750134	BRESCIA	Esperto Contabile	PINCHETTI	Francesca	0307282589	RONCADELLE
Dottore Commercialista	PERROTTI	Christine	0305030065	CELLATICA	Dottore Commercialista	PINTOSSI	Monica	3384528533	LUMEZZANE
Dottore Commercialista	PERROTTI	Gianpaolo	0302808906	BRESCIA	Dottore Commercialista	PINTOSSI	Paolo	03045560	BRESCIA
Dottore Commercialista	PERSONI	Francesca	0365521253	SALO'	Dottore Commercialista	PINZONI	Barbara	0309961526	BRESCIA
Dottore Commercialista	PETRAROLO	Maria Teresa	0303374913	MAZZANO	Dottore Commercialista	PIOSELLI	Enrico	3497511152	S. ZENO NAVIGLIO
Dottore Commercialista	PETROVICH	Fabio	0303771510	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	PIOTTI	Clara	0308965035	MARCHENO
Dottore Commercialista	PEZZANO	Maria Teresa	0308370002	COMEZZANO – CIZZAGO	Dottore Commercialista	PIOTTI	Cristina	030224220	BRESCIA
Dottore Commercialista	PEZZOLA	Marcella	0305241498	LUMEZZANE S.A.	Ragioniere Commercialista	PIOVANELLI	Erminia	0303752482	BRESCIA
Dottore Commercialista	PEZZOLA	Paolo	0305780400	ROVATO	Dottore Commercialista	PIOVANI	Giovanni	3384748672	BRESCIA
Esperto Contabile	PEZZOLI	Alessia	3482854826	PONCARALE	Dottore Commercialista	PIOVANI	Mauro	0308365700	MONTICHIARI
Ragioniere Commercialista	PEZZOLI	Rosalia	03044256	BRESCIA	Dottore Commercialista	PIPPERI	Claudio	0309307930	PONTEVICO
Dottore Commercialista	PEZZOLO DE ROSSI	Simona	0302054710	BRESCIA	Dottore Commercialista	PIPPERI	Roberto	0309307930	PONTEVICO
Ragioniere Commercialista	PEZZOTTI	Domenico	0309827403	MARONE	Ragioniere Commercialista	PIRLO	Enzo	0365870338	VESTONE
Ragioniere Commercialista	PEZZOTTI	Francesco	0307356124	ADRO	Dottore Commercialista	PISCITELLI	Monica	0307282063	GHEDI
Ragioniere Commercialista	PIACENTINI	Emanuela	0302582891	RONCADELLE	Esperto Contabile	PIVA	Edoardo	3397515277	CASTENEDOLO
Dottore Commercialista	PIACENZA	Antonio	0365372360	GAVARDO	Dottore Commercialista	PIVA	Fernando	030220366	BRESCIA
Dottore Commercialista	PIANTONI	Pierpaolo	0307993687	CHIARI	Dottore Commercialista	PIVA	Marco	030220366	BRESCIA
Dottore Commercialista	PIATTI	Andrea	030221244	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	PIZ	Franco	0364880533	PISOGNE
Ragioniere Commercialista	PIATTI	Gianpaolo	030221244	BRESCIA	Dottore Commercialista	PIZIO	Luca	0364527504	DARFO B.T.
Ragioniere Commercialista	PIAZZA	Antonio	0302311410	BRESCIA	Dottore Commercialista	PIZZINI	Damiano Angelo	3393364029	OSSIMO
Dottore Commercialista	PIAZZA	Matteo	0302731431	CASTENEDOLO	Ragioniere Commercialista	PIZZOCOLO	Cesira	0302420323	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	PICCHIERI	Franco	0306870494	BEDIZOLE	Dottore Commercialista	PLATTO	Eugenio	0303757093	CASTEGNATO
Dottore Commercialista	PICCINELLI	Franco	3355739359	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	PLATTO	Giangaleazzo	0309977149	TRENZANO
Dottore Commercialista	PICCINELLI	Giorgia	3345320037	BOVEZZO	Ragioniere Commercialista	PLATTO	Mauro Alessandro	0302593510	REZZATO
Dottore Commercialista	PICCINELLI	Guido	0302911577	BRESCIA	Dottore Commercialista	PLUDA	Francesco	0302701297	BORGOSATOLLO
Ragioniere Commercialista	PICCINELLI	Piergiorgio	0308080688	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	PLUDA	Giuseppe	0302701297	BORGOSATOLLO
Dottore Commercialista	PICCINELLI	Silvio	0302911511	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	PODAVINI	Angiolino	036543784	ROE' VOLCIANO
Ragioniere Commercialista	PICCINOTTI	Sonia	0303543852	NAVE	Dottore Commercialista	PODAVITTE	Roberta	3475855187	BRESCIA
Dottore Commercialista	PICCO	Lorenzo	0307460290	CAPRIOLO	Ragioniere Commercialista	PODETTA	Gianfranco	0302425947	BRESCIA
Dottore Commercialista	PICEN	Elena	0303531032	CASTENEDOLO	Dottore Commercialista	POGLIAGHI	Antonio	3355336398	BRESCIA
Dottore Commercialista	PIGHETTI	Francesca	0309977937	TRENZANO	Ragioniere Commercialista	POLA	Lara	0302170323	MONTIRONE

TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Ragioniere Commercialista	POLA	Maurizio	0303753563	BRESCIA	Dottore Commercialista	PRANDI	Paolo	030360493	BRESCIA
Dottore Commercialista	POLI	Daniilo	0303701026	BRESCIA	Esperto Contabile	PRATI	Gianluigi	0309969002	CALCINATO
Dottore Commercialista	POLI	Flavia	0354261229	SARNICO	Dottore Commercialista	PRATI	Giovanna Anastasia	0309821950	ISEO
Dottore Commercialista	POLI	Giacomo	0309663224	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	PREDARI	Adelmo	0309132182	LONATO D/G
Ragioniere Commercialista	POLI	Gianantonio	0303700825	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	PREDAROLI	Maria Luisa	030292353	BRESCIA
Dottore Commercialista	POLINI	Dario	0307460592	CAPRIOLO	Dottore Commercialista	PREMOLI	Marco	0303842911	BRESCIA
Dottore Commercialista	POLINI	Luana	3398616135	PADENGHE S/G	Dottore Commercialista	PREZIOSO	Stefano	3393054947	MARCHENO
Dottore Commercialista	POLLINI	Davide	036520075	SALO'	Dottore Commercialista	PRIGNACCA	Federico	0309981177	MONTICHIARI
Dottore Commercialista	POLLINI	Martina	036520075	SALO'	Dottore Commercialista	PROSPERO	Michele	0309140192	DESENZANO D/G
Dottore Commercialista	POLLONINI	Enrica	3477409737	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	PUCCI	Monica	0303704700	BRESCIA
Dottore Commercialista	POLLONINI	Giulia	3343498750	BRESCIA	Dottore Commercialista	QUAGLIA	Angelo	0302428901	BRESCIA
Dottore Commercialista	POLSINI	Catterina	0309121800	DESENZANO D/G	Ragioniere Commercialista	QUAGLIOTTI	Tullio	0309961671	MONTICHIARI
Dottore Commercialista	POLSINI	Lorella	0309121800	DESENZANO D/G	Dottore Commercialista	QUARANTA	Alessandro Cesare	0309930165	PONTEVICO
Dottore Commercialista	POMIDOSSI	Chiara	0305577197	PROVAGLIO D'ISEO	Dottore Commercialista	QUARANTA	Gianbattista	0309380851	MANERBIO
Dottore Commercialista	POMIDOSSI	Stefano	0303750515	BRESCIA	Dottore Commercialista	QUARANTA	Marco	0309380794	MANERBIO
Dottore Commercialista	PONTILLO	Vincenzo	3332755520	GHEDI	Ragioniere Commercialista	QUARANTA	Maurizio	0308900461	SAREZZO
Dottore Commercialista	PONTOGLIO	Debora	0307704462	ROVATO	Dottore Commercialista	QUARANTINI	Guglielmo	0307012167	CHIARI
Dottore Commercialista	PONTOGLIO	Federica	3336125633	ROVATO	Dottore Commercialista	QUARANTINI	Simone	0307301655	PALAZZOLO S/O
Dottore Commercialista	PONTOGLIO	Ferdinando	0303702992	BRESCIA	Dottore Commercialista	QUESTA	Marco	3346821447	BOVEZZO
Dottore Commercialista	PONTOGLIO	Silvia	0309140172	DESENZANO D/G	Dottore Commercialista	QUETTI	Viviana	3668189451	COSTA VOLPINO
Dottore Commercialista	PONZI	Aldo	0521247721	PARMA	Dottore Commercialista	QUILLERI	Alessandro	0303366104	BRESCIA
Dottore Commercialista	PORCELLANA	Paola Maria	0303366040	BRESCIA	Dottore Commercialista	RABAIOLI	Giuseppe	0302424835	BRESCIA
Dottore Commercialista	PORTA	Mario	0309960664	MONTICHIARI	Dottore Commercialista	RADA	Flavio	0303757892	BRESCIA
Dottore Commercialista	PORTERI	Andrea	03049362	BRESCIA	Dottore Commercialista	RAFFA	Fabrizio	0309913918	LONATO D/G
Dottore Commercialista	PORTERI	Angelo	0303455674	BOVEGNO	Ragioniere Commercialista	RAFFELLI	Gianfranco	0306810438	RODENGO SAIANO
Ragioniere Commercialista	PORTESI	Angelo	0365374075	VILLANUOVA SUL CLISI	Dottore Commercialista	RAGAZZONI	Luigi	03048164	BRESCIA
Dottore Commercialista	PORUTHOTAGE	Kenneth	030221264	BRESCIA	Dottore Commercialista	RAGAZZONI	Marco	03048164	BRESCIA
Dottore Commercialista	POSTIGLIONE	Massimo	3397678072	BRESCIA	Dottore Commercialista	RAGGI	Matteo	3296063676	GARGNANO
Dottore Commercialista	POTIERI	Angelica	030360493	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	RAGNI	Antonio	0364531823	DARFO B.T.
Dottore Commercialista	POZZI	Federico	030223262	BRESCIA	Dottore Commercialista	RAGNOLI	Amleto	0365820875	VESTONE
Ragioniere Commercialista	POZZI	Marco	0303771899	BRESCIA	Dottore Commercialista	RAINERI	Loris	3393264853	BRESCIA
Dottore Commercialista	PRANDELLI	Stefania	0302408140	BRESCIA	Dottore Commercialista	RAMAZZINI	Laura	3348774920	PIAN CAMUNO
Ragioniere Commercialista	PRANDI	Enrica	0306183215	CONCESIO	Dottore Commercialista	RAMAZZOTTI	Raffaella	0309904033	DESENZANO D/G

TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Ragioniere Commercialista	RAMELLA	Mario	3389345992	BRESCIA	Dottore Commercialista	RIGHETTINI	Stefano	0302629471	LONATO D/G
Dottore Commercialista	RAMPONI	Giulio	030224474	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	RINALDI	Bruno	0309822166	ISEO
Esperto Contabile	RANDAZZO	Daniela	0303385471	GUSSAGO	Ragioniere Commercialista	RINALDI	Rossella	0309822166	ISEO
Ragioniere Commercialista	RANDAZZO	Giuseppe	0303385471	GUSSAGO	Dottore Commercialista	RIVA	Francesco	335302814	BRESCIA
Dottore Commercialista	RANGOZZI	Alberto	0303754989	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	RIVA	Giulio Francesco	0307167408	RUDIANO
Dottore Commercialista	RANGOZZI	Alessandro	0303754989	BRESCIA	Dottore Commercialista	RIVA	Lodovico	0302400171	BRESCIA
Dottore Commercialista	RANGOZZI	Roberto	03047460	BRESCIA	Dottore Commercialista	RIVA	Pierluigi	0302400171	BRESCIA
Dottore Commercialista	RANZINI	Fausto	03022085	BRESCIA	Dottore Commercialista	RIVA	Tiberio	0307701977	ROVATO
Dottore Commercialista	RASSEGA	Denise	036520075	SALO'	Dottore Commercialista	RIVADOSSI	Antonella	0364532210	DARFO B.T.
Ragioniere Commercialista	RAVELLI	Valeriano	030224548	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	RIVETTI	Diego	0302408140	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	RAVICINI	Luciana	0303366811	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	RIZZA	Riccardo	0302591945	REZZATO
Dottore Commercialista	RAZA	Marco Faustino	3286844822	SAREZZO	Dottore Commercialista	RIZZARDI	Giorgio	0302422321	BRESCIA
Rag. Commer. Dott. Commer.	RE	Giuseppe	030280549	DESENZANO D/G	Dottore Commercialista	RIZZARDI	Giovanni	0302422321	BRESCIA
Dottore Commercialista	REALI	Andrea	0302452904	BRESCIA	Dottore Commercialista	RIZZETTI	Chiara	3315983453	BEDIZZOLE
Dottore Commercialista	REBOLDI	Elena	0302584392	RONCADELLE	Dottore Commercialista	RIZZI	Giorgio	0303842911	BAGNOLO MELLA
Dottore Commercialista	REBOLDI	Nicoletta	0303751140	BRESCIA	Dottore Commercialista	RIZZI	Mauro	0303757856	BRESCIA
Dottore Commercialista	REBUSCHI	Sara	0309985127	CALCINATO	Dottore Commercialista	RIZZI	Mauro	030222125	BRESCIA
Dottore Commercialista	RECALCATI	Alessandra	030226326	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	RIZZINI	Santo Angelo	0306850277	PASSIRANO
Dottore Commercialista	REDONA	Carlo	0303758316	BRESCIA	Dottore Commercialista	RIZZINI	Silvia	3207435473	PASSIRANO
Dottore Commercialista	REGONASCHI	Mara	0302452648	BRESCIA	Dottore Commercialista	RIZZO	Marlon	030224241	BRESCIA
Dottore Commercialista	REMONATO	Alessandro	0307702651	COCCAGLIO	Dottore Commercialista	ROAT	Ivano	030313461	BRESCIA
Dottore Commercialista	REMONATO	Carlo	0307702651	COCCAGLIO	Ragioniere Commercialista	ROCCHI	Sergio	0302170018	MONTIRONE
Ragioniere Commercialista	RENOLDI	Giuditta	0306821394	BAGNOLO MELLA	Dottore Commercialista	RODA	Alex	3347699273	AZZANO MELLA
Dottore Commercialista	RENZI BRIVIO	Alessandro	030223262	BRESCIA	Dottore Commercialista	RODA	Jessica	3408363500	AZZANO MELLA
Dottore Commercialista	REPOSSI	Marsilio	0307243608	ROVATO	Ragioniere Commercialista	RODELLA	Antonella	0309981243	MONTICHIARI
Ragioniere Commercialista	REZZOLA	Bruno	0302302372	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	RODELLA	Antonio	0307870350	MONTICHIARI
Dottore Commercialista	RIBOLA	Roberta	3394576999	REZZATO	Dottore Commercialista	RODENGHI	Elena	035761017	ALBINO
Dottore Commercialista	RICCHINI	Andrea	0305577197	PROVAGLIO D'ISEO	Dottore Commercialista	ROMANELLI	Nico	030322246	BRESCIA
Dottore Commercialista	RICCIARDI	Fausto	3803448122	BRESCIA	Dottore Commercialista	ROMANO	Alberto	0303750134	BRESCIA
Dottore Commercialista	RICHIEDEI	Diego	3283849151	PEZZAZE	Dottore Commercialista	ROMANO	Federico	0303750134	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	RICHIEDEI	Gianlorenzo	036599246	BAGOLINO	Dottore Commercialista	ROMELE	Arianna	3450088282	DARFO B.T.
Dottore Commercialista	RICHIEDEI	Roberta	3398468957	BRESCIA	Dottore Commercialista	ROMELE	Luigi	0364896019	PISOGNE
Ragioniere Commercialista	RIDOLI	Guido Massimiliano	0306811258	RODENGO SAIANO	Ragioniere Commercialista	ROMITO	Francesco	030222798	BRESCIA

Titolo professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	Titolo professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Dottore Commercialista	RONCATO	Maria	0302452024	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	RUBAGOTTI	Tarcisio	0307386349	PALAZZOLO S/O
Ragioniere Commercialista	RONCHI	Alberto	0304197729	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	RUBESSA	Maurizio	030226018	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	RONCHI	Maria Clara	3334986581	SALO'	Dottore Commercialista	RUGGERI	Ruggero	0303702744	BRESCIA
Dottore Commercialista	RONCHI	Mauro	0365240140	VILLANUOVA SUL CLISI	Dottore Commercialista	RUGGIERI	Giuseppe	030295555	BRESCIA
Dottore Commercialista	ROSA	Ida	0307401131	PALAZZOLO S/O	Dottore Commercialista	RULLO	Antonio	3663533891	VILLA CARCINA
Ragioniere Commercialista	ROSA	Tiberio	0302427991	BRESCIA	Dottore Commercialista	RUMI	Federico	3928239861	PALAZZOLO S/O
Dottore Commercialista	ROSARIO	Matteo	0303366104	BRESCIA	Dottore Commercialista	RUMI	Vito	0307300510	PALAZZOLO S/O
Dottore Commercialista	ROSATI	Lorenzo	3345472428	CONCESIO	Dottore Commercialista	SABATINI	Emanuela	0365504259	MONIGA D/G
Dottore Commercialista	ROSCIA	Luigi	0365556616	ROE' VOLCIANO	Dottore Commercialista	SABBIO	Andrea	3333990559	BORGOSATOLLO
Ragioniere Commercialista	ROSCINI VITALI	Franco	3475865344	BRESCIA	Dottore Commercialista	SACCO	Catello	0302426211	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	ROSNIN	Elio	0307689882	BRESCIA	Dottore Commercialista	SACCO	Luciano	0302426211	BRESCIA
Dottore Commercialista	ROSINI	Norberto	0302422949	BRESCIA	Dottore Commercialista	SACCO	Niccolò	0302426211	BRESCIA
Dottore Commercialista	ROSSETTI	Valentina	3396840901	CALVISANO	Dottore Commercialista	SAGGESE	Arturo	3358335707	BRESCIA
Dottore Commercialista	ROSSI	Aldo Massimo	0307702324	ROVATO	Dottore Commercialista	SALA	Claudia	0302422949	BRESCIA
Dottore Commercialista	ROSSI	Claudio	0305785650	PONTOGLIO	Dottore Commercialista	SALA	Fausto Ernesto	0303700517	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	ROSSI	Fabrizio	0302640880	PONCARALE	Ragioniere Commercialista	SALA	Giovanni Carlo	0308970488	LUMEZZANE
Dottore Commercialista	ROSSI	Fabrizio	0302532729	NAVE	Dottore Commercialista	SALA	Mario	0303755988	BRESCIA
Dottore Commercialista	ROSSI	Giorgio	3480708570	GUSSAGO	Dottore Commercialista	SALA	Michela	0308970488	LUMEZZANE
Dottore Commercialista	ROSSI	Giovanni	030226018	BRESCIA	Dottore Commercialista	SALA	Roberto	3315802000	VILLA CARCINA
Dottore Commercialista	ROSSI	Luca	0303753348	BRESCIA	Dottore Commercialista	SALA	Stefano	0303755988	BRESCIA
Dottore Commercialista	ROSSI	Marta	0302219604	BRESCIA	Dottore Commercialista	SALDI	Lorenzo	0309747722	CAPRIANO DEL COLLE
Dottore Commercialista	ROSSI	Paola	0302421808	BRESCIA	Dottore Commercialista	SALDI	Paola	0305577197	PROVAGLIO D'ISEO
Dottore Commercialista	ROSSI	Roberto	03045672	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	SALERNO	Domenico	0365438084	SALO'
Dottore Commercialista	ROSSI	Roberto	030306783	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	SALVADORI	Eugenia	0302062290	BRESCIA
Dottore Commercialista	ROSSINI	Michele	0302400759	BRESCIA	Dottore Commercialista	SALVALAI	Francesca	3388428282	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	ROSSINI	Paola	0302550230	CASTELMELLA	Ragioniere Commercialista	SALVALAI	Mario Renato	0302582975	RONCADELLE
Dottore Commercialista	ROSSINI	Pierluigi	030969240	CARPENEDOLO	Dottore Commercialista	SALVI	Elena	3402803246	BRESCIA
Dottore Commercialista	ROTA	Valentina	3384569305	PALAZZOLO S/O	Dottore Commercialista	SALVI	Marco	03651922127	PUEGNAGO D/G
Dottore Commercialista	ROTTIGNI	Antonello	0307282515	PREVALLE	Dottore Commercialista	SALVI	Paolo	3343432425	PROVAGLIO D'ISEO
Dottore Commercialista	ROVETTA	Andrea	0302422111	BRESCIA	Dottore Commercialista	SALVINELLI	Giorgio	0308901170	SAREZZO
Esperto Contabile	RUBAGOTTI	Chiara	3292480166	COCCAGLIO	Dottore Commercialista	SALVINELLI	Mauro	0308374629	BRESCIA
Dottore Commercialista	RUBAGOTTI	Marco	0303390107	BRESCIA	Dottore Commercialista	SALVOTTI	Vittorio	0365372838	GAVARDO
Dottore Commercialista	RUBAGOTTI	Marzio Duilio	0302942120	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	SANDRINI	Diego	036540252	SALO'

Titolo professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	Titolo professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Dottore Commercialista	SANDRINI	Marco	036552634	MANERBA D/G	Dottore Commercialista	SCALVENZI	Paola	0309307808	PONTEVICO
Dottore Commercialista	SANDRINI	Riccardo	0303366104	GUSSAGO	Dottore Commercialista	SCALVINI	Luca	0303771295	BRESCIA
Dottore Commercialista	SANGALLI	Daniela	035570025	BERGAMO	Dottore Commercialista	SCALVINONI	Daniele	3475721038	BRESCIA
Dottore Commercialista	SANGALLI	Sergio	0364532225	DARFO B.T.	Ragioniere Commercialista	SCARAMUCCIA	Domenico	0308980177	VILLA CARCINA
Dottore Commercialista	SANTI	Guido	0302943433	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	SCARATTI	Luigi	03041448	BRESCIA
Dottore Commercialista	SANTI	Paolo	0302943433	BRESCIA	Dottore Commercialista	SCARDEONI	Marco	0309120330	DESENZANO D/G
Dottore Commercialista	SANTINI	Pierfranco	030224474	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	SCARONI	Fabio	030872626	LUMEZZANE
Dottore Commercialista	SANTORO	Sabato	3497458161	MONTICELLI BRUSATI	Dottore Commercialista	SCARONI	Simona	3482922143	BRESCIA
Dottore Commercialista	SANTUS	Elena Maria	0307242368	ROVATO	Dottore Commercialista	SCARPARI	Diego	0303367796	BRESCIA
Dottore Commercialista	SANTUS	Maria Paola	0307721501	ROVATO	Ragioniere Commercialista	SCHERILLO	Antonella	0303750309	BRESCIA
Dottore Commercialista	SANZENI	Fabio	0303372621	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	SCHIAVITELLI	Giuseppe	03044559	BRESCIA
Dottore Commercialista	SANZOGNI	Gianluca	030292353	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	SCHIOPPA	Maria Rosaria	0302592804	REZZATO
Dottore Commercialista	SAOTTINI	Ornella	0308900516	SAREZZO	Ragioniere Commercialista	SCHIRATO	Dario	036572121	GARGNANO
Dottore Commercialista	SARDINI	Leonardo	0307750297	CAZZAGO S.M.	Dottore Commercialista	SCHIRATO	Michele	036572121	GARGNANO
Dottore Commercialista	SARDO	Erica	0302009970	BRESCIA	Dottore Commercialista	SCIARRA	Fabio	0309141942	DESENZANO D/G
Dottore Commercialista	SAVANI	Diego	0303702937	BRESCIA	Dottore Commercialista	SCIO	Enrico Mario	03046800	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	SAVANI	Hermano	0302426220	BRESCIA	Dottore Commercialista	SCIOLLI	Roberto	3398133389	ISEO
Dottore Commercialista	SAVELLI	Graziella	0303757701	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	SCOLARI	Riccardo	0309821456	ISEO
Dottore Commercialista	SAVOINI	Cristina	3285828450	CETO	Ragioniere Commercialista	SCOLLATO	Rocco	0303540319	BRESCIA
Dottore Commercialista	SAVOLDELLI	Chiara	3461408996	PIANCOGNO	Ragioniere Commercialista	SCOTTI	Alberto	0307750297	CAZZAGO S.M.
Dottore Commercialista	SAVOLDI	Andrea	0302429432	BRESCIA	Dottore Commercialista	SCOTTI	Alberto	0365520239	SALO'
Dottore Commercialista	SAVOLDI	Cristian	030223262	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	SCOTTI	Carlo	036541379	SALO'
Ragioniere Commercialista	SAVOLDI	Lucia	0303774935	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	SCOTTI	Domenico	0303454079	ROVATO
Dottore Commercialista	SAVOLDI	Pier Franco	3483955127	PASSIRANO	Dottore Commercialista	SEBASTIANELLI	Paolo	0302732395	CASTENEDOLO
Dottore Commercialista	SAVOLDI	Pierpaolo	0308373600	BRESCIA	Dottore Commercialista	SEBASTIANI	Alessandro	0303702830	BRESCIA
Dottore Commercialista	SAVONA	Michele	030224642	BRESCIA	Dottore Commercialista	SECCAMANI MAZZOLI	Giovannimaria	0308370944	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	SBARAINI	Angela	0307001858	CHIARI	Ragioniere Commercialista	SECCO	Roberto	0302452626	BRESCIA
Dottore Commercialista	SBARAINI	Patrizia	3391830260	BRESCIA	Dottore Commercialista	SEDDIO	Valter	03047142	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	SBARAINI	Rinaldo	0307001858	CHIARI	Dottore Commercialista	SEGALA	Chiara	0302400759	BRESCIA
Dottore Commercialista	SBARDOLINI	Stefano	0302400295	BRESCIA	Dottore Commercialista	SEGALA	Laura	030296830	BRESCIA
Dottore Commercialista	SCAGLIA	Giuseppe	3395062962	BRESCIA	Dottore Commercialista	SEGHEZZI	Luca	0308373600	CALCINATO
Dottore Commercialista	SCALMANA	Alessandro	3333703194	VISANO	Ragioniere Commercialista	SEGRETO	Roberto	3358016903	BRESCIA
Dottore Commercialista	SCALMANA	Laura Maria	3495596788	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	SENESI	Antonio	0305030092	BRESCIA

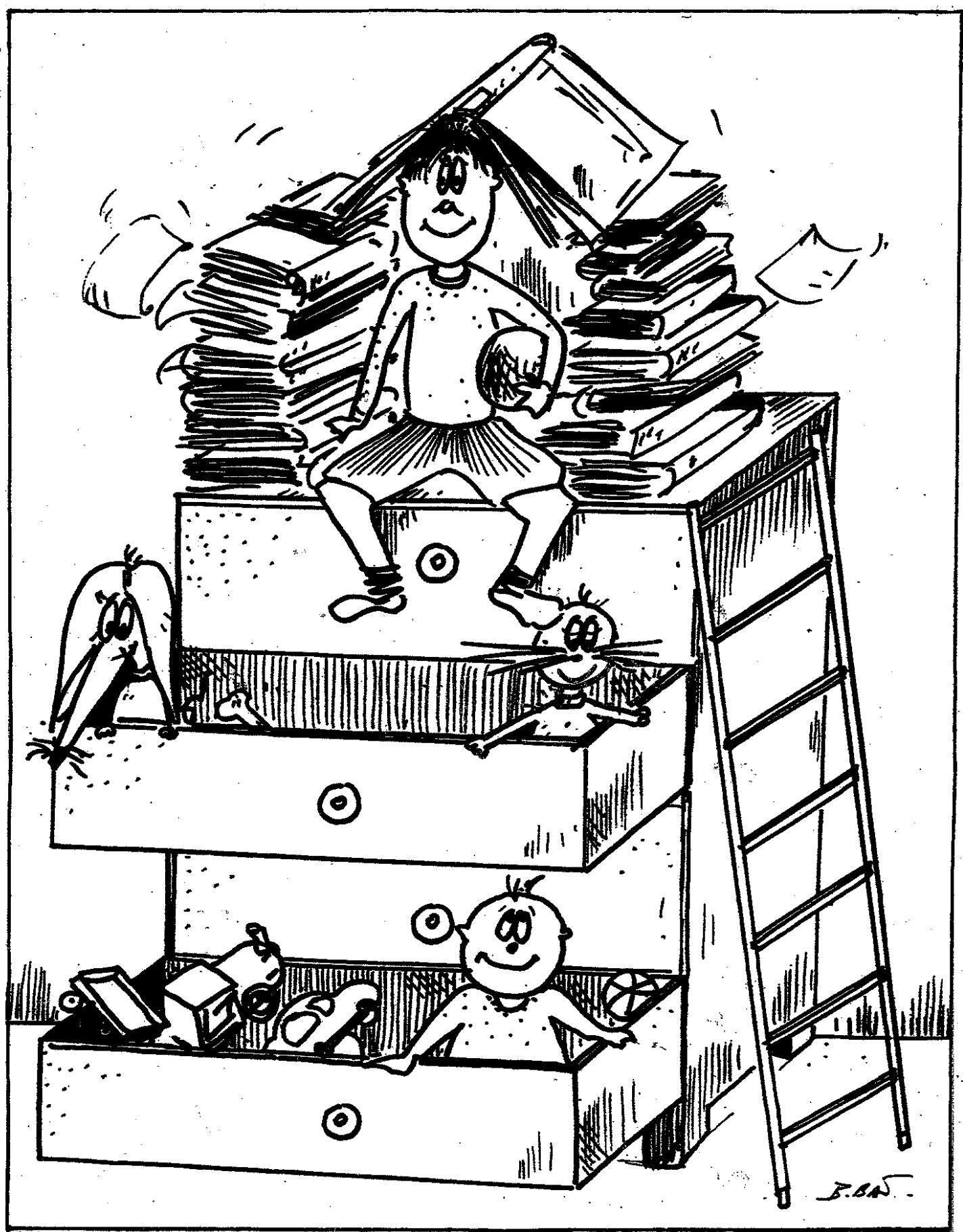
TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Dottore Commercialista	SENESI	Marco	0305030092	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	SIRACUSA	Luisa	0302170038	BAGNOLO MELLA
Ragioniere Commercialista	SENIKA	Francesca	0303759031	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	SIRACUSA	Maria Giovanna	0306820601	BAGNOLO MELLA
Ragioniere Commercialista	SENIKI	Enrico	03044050	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	SIRACUSA	Salvatore	030223311	BRESCIA
Dottore Commercialista	SENIKI	Francesco	03044050	BRESCIA	Dottore Commercialista	SIRAGUSA	Giuliana	030930316	PONTEVICO
Ragioniere Commercialista	SERAMONDI	Laura	030390668	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	SIRIGU	Marco	0303531385	BRESCIA
Dottore Commercialista	SERENA	Alice	3389360865	BRESCIA	Dottore Commercialista	SIRTORI	Raffaella	0308360037	BRESCIA
Dottore Commercialista	SERI	Giuseppe Stefano	030224772	BRESCIA	Dottore Commercialista	SMORTO	Antonino	0302424419	BRESCIA
Dottore Commercialista	SERI	Pierangelo	0303752033	BRESCIA	Dottore Commercialista	SMUSSI	Gianluigi	03040139	BRESCIA
Dottore Commercialista	SERIOI	Francesco	036422386	PISOGNE	Ragioniere Commercialista	SMUSSI	Isabella	0307778954	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	SERVENTI	Giovanni	0309567385	GAMBARA	Dottore Commercialista	SOARDI	Alberto	030291448	BRESCIA
Dottore Commercialista	SESTO	Antonio	03040871	BRESCIA	Dottore Commercialista	SOARDI	Ario	036520075	SALO'
Dottore Commercialista	SESTO	Giulia	3332567832	BRESCIA	Dottore Commercialista	SOLARI	Monica	0302092056	BRESCIA
Dottore Commercialista	SGORBATI	Simone	0302807337	BRESCIA	Dottore Commercialista	SOLDERA	Andrea	0303540319	BRESCIA
Dottore Commercialista	SGRAFETTO	Luca	0365520751	SALO'	Dottore Commercialista	SOLDI	Antonio	0308370900	BRESCIA
Dottore Commercialista	SIDARI	Giulio	0302425742	BRESCIA	Dottore Commercialista	SOLDO	Angelo	0303754446	BRESCIA
Dottore Commercialista	SIDARI	Maria Elisabetta	0302425742	BRESCIA	Dottore Commercialista	SOLDO	Roberta	0303754446	BRESCIA
Dottore Commercialista	SIGALA	Maria Federica	0364340848	MALEGNO	Ragioniere Commercialista	SOLOKI	Maurizio	0365651067	RAFFA DI PUEGNAGO
Dottore Commercialista	SIGNORINI	Giulia	3391346046	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	SOMENZI	Massimo	0302429432	BRESCIA
Dottore Commercialista	SIGURTA'	Maira	3396190701	DARFO B.T.	Dottore Commercialista	SOMENZI	Stefano	3358161241	BRESCIA
Dottore Commercialista	SILINI	Giovanni	3397997094	TRENZANO	Dottore Commercialista	SORA	Carla	0302808961	BRESCIA
Dottore Commercialista	SILISTRINI	Federica	0302511297	COLLEBEATO	Ragioniere Commercialista	SORLINI	Franca	0307721501	ROVATO
Dottore Commercialista	SILVESTRI	Enrico	030296811	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	SORLINI	Francesco	0302428901	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	SILVESTRI	Tiziana	0309132522	LONATO D/G	Dottore Commercialista	SOTTINI	Fabio	030224241	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	SILVESTRI	Valerio	0309913870	LONATO D/G	Ragioniere Commercialista	SPADA	Damiano	0302584311	RONCADELLE
Dottore Commercialista	SIMBENI	Andrea	3299626215	MANERBA D/G	Dottore Commercialista	SPADA	Luca	0306870487	CALVAGESE D/R
Dottore Commercialista	SIMIONI	Cinzia	0309906412	SIRMIONE	Dottore Commercialista	SPADARI	Anna Luisa	0236538430	MILANO
Dottore Commercialista	SIMONCELLI	Laura	3312717172	GHEDI	Dottore Commercialista	SPAGIARI	Enrico	0303750309	BRESCIA
Dottore Commercialista	SIMONELLI	Andrea	030266642	SAN ZENO NAVIGLIO	Dottore Commercialista	SPAGIARI	Stefano	0303750309	BRESCIA
Dottore Commercialista	SIMONELLI	Giovanni	030307337	BRESCIA	Dottore Commercialista	SPASSINI	Fabrizio	0306871126	BEDIZZOI
Dottore Commercialista	SIMONELLI	Luca	3335202021	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	SPATOLA	Lorenzo	030390505	BRESCIA
Dottore Commercialista	SIMONINI	Stefano	0309821793	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	SPATTI	Renata	0303531549	BRESCIA
Dottore Commercialista	SIMPSI	Silvia	0302593510	REZZATO	Dottore Commercialista	SPAZIANI	Paolo	0309966738	CARPENEDOLO
Rag. Commerc. Dott. Commerc.	SIRACUSA	Claudia	030223311	BRESCIA	Dottore Commercialista	SPECCHIA	Silvestro	0302429508	BRESCIA

TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Dottore Commercialista	SPEZIANI	Elisabetta	3382058688	BRESCIA	Dottore Commercialista	TAMBALOTTI	Lucia	3495605343	BRESCIA
Dottore Commercialista	SPINALI	Luca	0303757093	BRESCIA	Dottore Commercialista	TAMPALINI	Giovanni	0302420351	BRESCIA
Dottore Commercialista	SPINELLA	Giovanni	3357127248	BRESCIA	Dottore Commercialista	TAMPALINI	Guido	0305031290	BRESCIA
Dottore Commercialista	SPINI	Mariapaola	3356845083	GUSSAGO	Dottore Commercialista	TAMUSSI	Laura	3395036871	BRESCIA
Dottore Commercialista	SPORTELLI	Elena Anna	3397483350	BRESCIA	Dottore Commercialista	TANZINI	Mauro	0302955555	BRESCIA
Dottore Commercialista	SPRANZI	Ramon	0309280004	COLLIO	Dottore Commercialista	TARASCO	Kevin	0303366104	LONATO D/G
Ragioniere Commercialista	STAURENGHI	Daniela	0309361005	VEROLANUOVA	Dottore Commercialista	TASSINI	Anna	0266995453	MILANO
Dottore Commercialista	STAURENGHI	Giovanni	0309361089	VEROLANUOVA	Dottore Commercialista	TASSONI	Elisa	0306950418	PADENGHE S/G
Dottore Commercialista	STEFANI	Daniele	3395271521	CHIARI	Dottore Commercialista	TAVELLI	Gianpiero Filippo	0306840584	OSPITALETTO
Ragioniere Commercialista	STEFANUTTI	Maurizio	0309906285	SIRMIONE	Dottore Commercialista	TEBALDINI	Giuseppe	0307741168	GAMBARA
Dottore Commercialista	STEFANUTTO	Tania	0309650614	MONTICHIARI	Dottore Commercialista	TEBALDINI	Paolo	030956328	GAMBARA
Ragioniere Commercialista	STEFINI	Francesca	3471517039	ISEO	Dottore Commercialista	TEBALDINI	Sergio	030956328	GAMBARA
Dottore Commercialista	STEFINI	Gianluca	0309868574	ISEO	Dottore Commercialista	TEDOLDI	Giancarlo	0309660870	MONTICHIARI
Dottore Commercialista	STEGHER	Elisabetta	0302473707	BRESCIA	Dottore Commercialista	TEGOLETTI	Roberta	0302400546	BRESCIA
Dottore Commercialista	STERLI	Clara	0352286999	BERGAMO	Dottore Commercialista	TEMPINI	Egidio	030280420	BRESCIA
Dottore Commercialista	STOCCHETTI	Diego	0303365066	BRESCIA	Dottore Commercialista	TERENGI	Giuliano	0302427750	BRESCIA
Dottore Commercialista	STOFLER	Mirco	0309979818	CASTEGNATO	Dottore Commercialista	TERENGI	Valentina	030397300	BRESCIA
Dottore Commercialista	STORI	Eva	3333331368	SALO'	Dottore Commercialista	TERILLI	Tiziano	0302426324	BRESCIA
Dottore Commercialista	STRADA	Michele	3381722124	BRESCIA	Dottore Commercialista	TERLIZZI	Annamaria	3496504304	BRESCIA
Dottore Commercialista	STRAPPARAVA	Laura	3294565433	LUMEZZANE	Ragioniere Commercialista	TERRAROLI	Ruggero	0302120588	CILIVERGHE MAZZANO
Dottore Commercialista	STURLA	Federica	0309979028	SAN PAOLO	Dottore Commercialista	TESTA	Imelde	3407112943	PONTOGLIO
Dottore Commercialista	SURACE	Alessandro	3333687471	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	TIBONI	Bruno	0365644264	MADERNO
Dottore Commercialista	TABARINI	Chiara	0307282081	BRESCIA	Dottore Commercialista	TIBONI	Tea	3335988136	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	TABARRI	Arturo	030224548	BRESCIA	Dottore Commercialista	TIRABOSCHI	Jessica	3315213642	BAGNOLO MELLA
Dottore Commercialista	TABARRI	Patrizia	030224548	BRESCIA	Dottore Commercialista	TIRELLI	Elena	030901444	GHEDI
Dottore Commercialista	TABLADINI	Anna	030307337	BRESCIA	Dottore Commercialista	TITA SANVITALE SIMONETTA	Costanzo	03047235	BRESCIA
Dottore Commercialista	TABLADINI	Marco	0302793209	CASTENEDOLO	Dottore Commercialista	TITA SANVITALE SIMONETTA	Pierluigi	03047235	BRESCIA
Dottore Commercialista	TABLADINI	Paolo	030307337	BRESCIA	Dottore Commercialista	TOCCHIELLA	Gianpietro	0309868574	ISEO
Dottore Commercialista	TADDI	Stefania	0305233747	BRESCIA	Dottore Commercialista	TOFFOLI	Maria Teresa	0307090744	ROCCAFRANCA
Dottore Commercialista	TAFFELLI	Alessandro	0303750301	BRESCIA	Dottore Commercialista	TOGNI	Giacomo Giulio	0302403443	BRESCIA
Dottore Commercialista	TAINI	Delia	0303398215	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	TOMASI	Claudia	3394946220	DESENZANO D/G
Dottore Commercialista	TAINI	Giuseppe	0302209528	OSPITALETTO	Dottore Commercialista	TOMASINI	Luca	3391808289	DELLO
Dottore Commercialista	TALARICO	Alexander	0302421456	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	TOMASONI	Agnese	0309979328	SAN PAOLO

TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Dottore Commercialista	TOMASONI	Maria	3387319378	CASTENEDOLO	Ragioniere Commercialista	TRAVERSI	Daniela	3480675661	BRESCIA
Dottore Commercialista	TOMASONI	Sabrina	0307760752	ERBUSCO	Dottore Commercialista	TRECCANI	Cristina	030393059	BRESCIA
Dottore Commercialista	TOMMASI	Giovanni	3927590291	REZZATO	Ragioniere Commercialista	TRECCANI	Giovanna	0302060902	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	TOMMASI	Giuseppa	0302056968	BRESCIA	Dottore Commercialista	TRECCANI	Giuseppe	0309988851	CALVISANO
Dottore Commercialista	TOMMASI	Mauro	03045560	REZZATO	Dottore Commercialista	TRESOLDI	Matteo	3407788142	BRENO
Dottore Commercialista	TONELLI	Chiara	0302420711	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	TREVISI	Pietro	030713239	CHIARI
Dottore Commercialista	TONGHINI	Marco	0302428356	BRESCIA	Dottore Commercialista	TRICA	Luca	3494008864	BRESCIA
Dottore Commercialista	TONNI	Annamaria	3336891338	BEDIZZOLE	Ragioniere Commercialista	TROLETTI	Giovanna	0364466238	ESINE
Ragioniere Commercialista	TONNI	Raffaella	030225570	BRESCIA	Dottore Commercialista	TROLETTI	Mara	0364535803	CIVIDATE CAMUNO
Dottore Commercialista	TONOLI	Nicolo'	3394472194	PREVALLE	Dottore Commercialista	TROLETTI	Maria Maddalena	0364466238	ESINE
Dottore Commercialista	TONOLI	Paola	3396604181	POLPENAZZE D/G	Dottore Commercialista	TROLETTI	Silvia	3455812425	CIVIDATE CAMUNO
Dottore Commercialista	TONOLINI	Marco	0302590168	REZZATO	Dottore Commercialista	TROMBINI	Carletto	0364300430	BIENNO
Dottore Commercialista	TONOLINI	Natalino	3283035697	DESENZANO D/G	Ragioniere Commercialista	TRUFFELLI	Orietta	030661988	TRAVAGLIATO
Dottore Commercialista	TONONI	Valentina	0302219611	BRESCIA	Dottore Commercialista	TURELLI	Cristian	0303751140	BRESCIA
Dottore Commercialista	TONSI	Francesca	3286009375	SAVIORE DELL' ADAMELLO	Dottore Commercialista	TURLA	Laura	0306150829	CONCESIO
Ragioniere Commercialista	TONSI	Renato	036489411	PISOONE	Ragioniere Commercialista	TURLA	Orianna	0364529259	DARFO B.T.
Dottore Commercialista	TOPA	Giorgio Francesco	0364770269	EDOLO	Dottore Commercialista	TURLA	Pierluigi	0305577197	PROVAGLIO D'ISEO
Dottore Commercialista	TORREGGIANI	Dario	3283352191	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	TURRA	Albina	0306345469	PASSIRANO
Ragioniere Commercialista	TORRI	Agostino	0307450956	ADRO	Esperto Contabile	TURRA	Stefano	3401564176	ROVATO
Dottore Commercialista	TORRI	Corrado	0363900435	GHISALBA	Dottore Commercialista	TURRIN	Giorgio	0302424067	BRESCIA
Dottore Commercialista	TORRI	Elena	3382106966	BRESCIA	Dottore Commercialista	UBERTI	Claudio	0302054710	BRESCIA
Dottore Commercialista	TORRI	Pier Giorgio	0303702992	BRESCIA	Esperto Contabile	UBERTI	Daniele	3409070058	ZOCCO DI ERBUSCO
Ragioniere Commercialista	TORTELLI	Maria	3335633966	LENO	Ragioniere Commercialista	UBERTI	Gianmarco	0302428880	BRESCIA
Dottore Commercialista	TOSCANI	Fabrizio	0302160535	SAN ZENO NAVIGLIO	Dottore Commercialista	UBERTI	Roberto	0303771632	BRESCIA
Dottore Commercialista	TOSI	Davide	030221274	BRESCIA	Dottore Commercialista	UNGARO	Emanuele	3465173790	GUSSAGO
Dottore Commercialista	TOSO	Pietro	030364301	BRESCIA	Dottore Commercialista	VAIANELLA	Nicolo'	0302425870	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	TOSONI	Gualtiero	3385614574	ROCCAFRANCA	Dottore Commercialista	VALCAMONICO	Pierleonardo	030942569	ORZINUOVI
Ragioniere Commercialista	TOSONI	Mariarosa	0309132182	LONATO D/G	Ragioniere Commercialista	VALCARENGHI	Giovanni	030293393	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	TRALCE	Mario	0305236852	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	VALENTI	Marco	0307282081	BRESCIA
Dottore Commercialista	TRALDI	Giuseppe	0309127356	DESENZANO D/G	Dottore Commercialista	VALENTI	Mario	030226130	BRESCIA
Dottore Commercialista	TRAPELLI	Antonella	3482934498	BRESCIA	Dottore Commercialista	VALENTI	Ruggero	3356444462	AGNOSINE
Dottore Commercialista	TRAVAGLIATI	Nicola	0365520591	SALO'	Ragioniere Commercialista	VALENTI	Sergio	030226130	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	TRAVAGLIATI	Paolo	036534821	GAVARDO	Ragioniere Commercialista	VALETTI	Carlo	03046065	BRESCIA

TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Dottore Commercialista	VALSECCHI	Gessica	0302429432	BRESCIA	Dottore Commercialista	VERTUA	Paolo	030224924	BRESCIA
Dottore Commercialista	VALSERIATI	Giovanni	0302451093	BRESCIA	Dottore Commercialista	VERTUA	Riccardo	3494738707	DESENZANO D/G
Dottore Commercialista	VALTELLINI	Alberto	0307994087	ROVATO	Dottore Commercialista	VERZELETTI	Fabio	0307703166	COCCAGLIO
Dottore Commercialista	VALZELLI	Elisabetta	036581471	VESTONE	Dottore Commercialista	VESCOVI	Diego	0305236184	ROVATO
Ragioniere Commercialista	VALZELLI	Maurizio	030222201	BRESCIA	Dottore Commercialista	VETTORE	Federica	0302190209	BOTTICINO SERA
Dottore Commercialista	VALZELLI	Milena	0309958276	ISORELLA	Dottore Commercialista	VEZZOLI	Cristina	0302429760	PONTOGLIO
Ragioniere Commercialista	VANIN	Daniela	0303385511	BRESCIA	Dottore Commercialista	VEZZOLI	Gerardo	0307050752	COLOGNE
Ragioniere Commercialista	VANIN	Giuseppe	0303385511	BRESCIA	Dottore Commercialista	VIANI	Andrea	0302219611	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	VANNUCCI	Massimo	0302721084	CASTEGNATO	Dottore Commercialista	VIELMI	Gianluigi	0302190209	BOTTICINO SERA
Ragioniere Commercialista	VANOGLIO	Aldo	0306852422	OME	Dottore Commercialista	VINCOLI	Fabio Cesare	335367826	BOVEZZO
Dottore Commercialista	VANZETTA	Mattia	0302219611	BRESCIA	Dottore Commercialista	VINTI	Marco	0304192695	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	VARISCO	Giovanpaolo	0303531032	BRESCIA	Dottore Commercialista	VIOLA	Alessandro	0307050207	COLOGNE
Dottore Commercialista	VARLESE	Alberto	030712426	CHIARI	Dottore Commercialista	VIOLA	Roberto	0307050533	COLOGNE
Dottore Commercialista	VASSALLI	Andrea	036540250	SALO'	Dottore Commercialista	VISCONTI	Giorgio	0309991945	DESENZANO D/G
Dottore Commercialista	VAVASSORI	Filippo	3478114187	PALAZZOLO S/O	Dottore Commercialista	VITAGLIANO	Roberta	030390400	BRESCIA
Dottore Commercialista	VEDOVATI	Paola	03041385	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	VITELLO	Eugenio	0309919008	LONATO D/G
Dottore Commercialista	VEDOVELLO	Andrea	0306871120	BEDIZZOLE	Ragioniere Commercialista	VITELLO	Michele	0309919007	LONATO D/G
Dottore Commercialista	VEGEZZI	Carlo	0306863938	TRAVAGLIATO	Dottore Commercialista	VITO	Andrea	3338377847	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	VENNI	Maria Teresa	0307254415	CAZZAGO S.M.	Dottore Commercialista	VIVENZI	Mauro Giorgio	0303384310	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	VENTURA	Fabrizio	0303372758	MONTICHIARI	Dottore Commercialista	VIVENZI	Nicola	030983333	PROVAGLIO D'ISEO
Ragioniere Commercialista	VENTURA	Filippo	030221123	BRESCIA	Dottore Commercialista	VIVENZI	Sara	3203125234	MARCHENO
Dottore Commercialista	VENTURA	Mario	0302452501	BRESCIA	Dottore Commercialista	VIVIANI	Ruggero Alberto	0365373973	VILLANUOVA SUL CLISI
Ragioniere Commercialista	VENTURELLI	Fernanda	0302424045	BRESCIA	Dottore Commercialista	VOGINI	Giacomo	0364532103	DARFO B.T.
Dottore Commercialista	VENTURI	Federico	0302219611	BRESCIA	Dottore Commercialista	VOGINI	Sergio	0364532103	DARFO B.T.
Ragioniere Commercialista	VENTURI	Graziella	0306864913	TRAVAGLIATO	Dottore Commercialista	VOGINI	Silvia	0364532103	DARFO B.T.
Dottore Commercialista	VENTURI	Laura	3486979049	BRESCIA	Dottore Commercialista	VOLLONO	Francesco	3483883168	BRESCIA
Dottore Commercialista	VENTURINI	Gianpietro	0302501334	BORGOSATOLLO	Dottore Commercialista	VOLLONO	Paolo	0303758280	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	VENTURINI	Giovanni	0309487095	BORG S. GIACOMO	Ragioniere Commercialista	VOLPE	Anna	0303701151	BRESCIA
Dottore Commercialista	VENTURINI	Remo	3388310340	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	VOLPI	Mario	0303771832	BRESCIA
Dottore Commercialista	VENTURINI	Stefano	0303532410	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	VOLPI	Patrizia	0364900576	PONTE DI LEGNO
Ragioniere Commercialista	VENTURINI	Vincenzo	0303532410	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	VOLPINI	Zita	0307364022	CAPRIOLO
Ragioniere Commercialista	VERGANO	Costantino	03047205	BRESCIA	Dottore Commercialista	VOLTOLINI	Michela	3384811778	BOTTICINO
Dottore Commercialista	VERGINE	Barbara	030362281	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	VRENN	Antonio	030224772	BRESCIA
Dottore Commercialista	VERGOLO	Maurizio	0306823012	BAGNOLO MELLA	Dottore Commercialista	WUHRER	Carla	0303772285	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	VERNUCCIO	Daniele	0303366040	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	ZABBIALINI	Albino	0365373918	MUSCOLINE
Ragioniere Commercialista	VERONESI	Massimo	03022085	BRESCIA	Dottore Commercialista	ZACCHI	Roberta	0303390107	BRESCIA
Dottore Commercialista	VERTUA	Enrica	3281689419	ORZINUOVI	Dottore Commercialista	ZACCO	Giorgio	030223262	VERONA
Dottore Commercialista	VERTUA	Giulia	0303750134	BRESCIA	Dottore Commercialista	ZADRA	Anna	0302186133	CONCESIO

TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio	TITOLO professionale	COGNOME	NOME	Tel. Studio	Località Studio
Dottore Commercialista	ZAGATO	Giorgio	3394789791	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	ZANON	Stefano	0309900260	PADENGHE S/G
Esperto Contabile	ZAMBELLI	Alberto	0302428880	ROCCAFRANCA	Dottore Commercialista	ZANONI	Alessio	3283638833	BAGNOLO MELLA
Dottore Commercialista	ZAMBELLI	Franco	0302791150	REZZATO	Ragioniere Commercialista	ZANONI	Walter	0306897069	NUVOLERA
Dottore Commercialista	ZAMBELLI	Lucilla	030225215	BRESCIA	Dottore Commercialista	ZANOTTI	Stefania	030221264	BRESCIA
Dottore Commercialista	ZAMBELLI	Paola	036532186	GAVARDO	Dottore Commercialista	ZARRILLO	Gianluca	030393103	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	ZAMBONI	Flavio	030221389	BRESCIA	Dottore Commercialista	ZAVAGLIA	Nicodemo	0307776780	BRESCIA
Dottore Commercialista	ZAMBONI	Mauro	0307100175	CHIARI	Ragioniere Commercialista	ZAZIO	Laura	3394759488	DARFO B. T.
Dottore Commercialista	ZAMPEDRI	Fabio	030978279	LOGRATO	Dottore Commercialista	ZECCA	Emanuela	030290533	BRESCIA
Dottore Commercialista	ZAMPEDRI	Matteo	0304198136	BRESCIA	Dottore Commercialista	ZECCA	Piergiorgio	030290533	BRESCIA
Dottore Commercialista	ZAMPEDRINI	Anna	3289898951	FLERO	Dottore Commercialista	ZEMELLO	Alessandro	0302004202	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	ZANARDELLI	Fabio	0306810438	RODENGO SAIANO	Ragioniere Commercialista	ZENARO	Luigina	3408439162	PADENGHE S/G
Dottore Commercialista	ZANARDI	Manuele	030961264	MONTICHIARI	Dottore Commercialista	ZENDRA	Daniilo	035970828	PISOGNE
Dottore Commercialista	ZANARDINI	Jeannette	0364880616	PISOGNE	Ragioniere Commercialista	ZENOGLIO	Gisella	0309141942	DESENZANO D/G
Dottore Commercialista	ZANE	Stefano	3355716071	SALO'	Dottore Commercialista	ZIGLIANI	Elisa	3387930237	ISEO
Ragioniere Commercialista	ZANELLA	Claudio	0309966211	CARPENEDOLO	Ragioniere Commercialista	ZILIOLI	Arnaldo		POLPENAZZE D/G
Esperto Contabile	ZANELLA	Diego	0309966211	CARPENEDOLO	Dottore Commercialista	ZILIOLI	Fabio	0309959484	CIGOLE
Dottore Commercialista	ZANELLA	Eugenio	0302421125	BRESCIA	Dottore Commercialista	ZOLA	Annarita	0302190209	BOTTICINO
Dottore Commercialista	ZANELLI	Massimo	0302383417	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	ZOLA	Mariacristina	0303366104	BRESCIA
Dottore Commercialista	ZANETTI	Andrea	0302422194	CASTEL MELLA	Dottore Commercialista	ZOLDAN	Giuseppe	030224384	BRESCIA
Dottore Commercialista	ZANETTI	Giuseppe	0302511748	COLLEBEATO	Dottore Commercialista	ZOLI	Simona	0303229420	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	ZANETTI	Mirella	0302772342	GUSSAGO	Dottore Commercialista	ZOPPI	Luca	3925299813	BERLINGO
Dottore Commercialista	ZANI	Alessandro	3498715458	ALFIANELLO	Dottore Commercialista	ZORZA	Fabio	3452183312	PONTEVICO
Dottore Commercialista	ZANI	Anna Maria	036531634	GAVARDO	Dottore Commercialista	ZORZAN	Claudio	3357125754	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	ZANI	Aurelio	0307386236	PALAZZOLO S/O	Dottore Commercialista	ZORZI	Fabio	0465685241	STORO
Dottore Commercialista	ZANI	Carlo	0308981044	VILLACARCINA	Dottore Commercialista	ZORZI	Nicola	03022085	BRESCIA
Dottore Commercialista	ZANI	Daniela	3492702377	GUSSAGO	Dottore Commercialista	ZOTTI	Fabio	0302120639	MAZZANO
Dottore Commercialista	ZANI	Debora	0302004202	BRESCIA	Dottore Commercialista	ZOTTI	Mauro	030394524	BRESCIA
Dottore Commercialista	ZANI	Ferruccio	0302426324	BRESCIA	Dottore Commercialista	ZOTTI	Paola	0307100311	CHIARI
Dottore Commercialista	ZANI	Luigi	0365337582	GAVARDO	Dottore Commercialista	ZUBANI	Bruno	0303771690	BRESCIA
Dottore Commercialista	ZANIBELLI	Paolo	0302060902	BRESCIA	Dottore Commercialista	ZUBANI	Giorgio	030222588	BRESCIA
Dottore Commercialista	ZANINI	Annalisa	0308373600	VEROLANUOVA	Ragioniere Commercialista	ZUBANI	Lidia	030291553	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	ZANINI	Diego	0309930721	PONTEVICO	Dottore Commercialista	ZUCCA	Annarosa	0302106819	S. ZENO NAVIGLIO
Dottore Commercialista	ZANNI	Angiolino	0307040455	ROVATO	Dottore Commercialista	ZUCCA	Simona	030223262	BRESCIA
Dottore Commercialista	ZANOLETTI	Luigi	03049096	BRESCIA	Dottore Commercialista	ZUCCA	Simone	0645449149	REZZATO
Dottore Commercialista	ZANOLETTI	Paola	3386247564	BRESCIA	Ragioniere Commercialista	ZUCCHINI	Barbara	03047550	BRESCIA
Dottore Commercialista	ZANOLETTI	William	3335442170	ORZINUOVI	Dottore Commercialista	ZULLI	Claudio	0303758377	BRESCIA
Ragioniere Commercialista	ZANOLINI	Fabrizio	0308908043	SAREZZO					



l'angolo della memoria

Portiamo la gestione contabile e fiscale su un altro pianeta.

Vi portiamo nel futuro della gestione dei servizi contabili e fiscali con **PROFIS®**, il software innovativo integrato da servizi digitali e piattaforme condivise su **SPORTELLO.cloud®**. Gli aggiornamenti sono veloci, la rete di assistenza tempestiva. Concentratevi sul vostro business, risparmiate tempo: con **PROFIS®** il futuro arriva prima.



Contatta AGM, Partner Sistemi a Brescia e Villa D'almè.


A.G.M. S.p.A.
Brescia | Via Creta, 60/B-C
Villa D'almè (BG) | Via Sigismondi, 40/L
Tel. 030.2219211 - agm@agmspa.it - www.agmspa.it






BRESCIA

IL MIGLIOR MODO PER SCARDINARE UN'UTOPIA È REALIZZARLA!

COSÌ È NATO IL PIÙ EFFICACE
SOFTWARE PER LA GESTIONE
DEL TUO STUDIO:


 TeamSystem[®]

 *Studio*

-  OTTIMIZZAZIONE DEI TEMPI
-  RIDUZIONE DEGLI ERRORI
-  AMPLIAMENTO DELLA TUA
BASE SERVIZI A VALORE

GRUPPO
 **progettostudio**

**SOLUZIONI SOFTWARE E DIGITALI
PER PROFESSIONISTI, ENTI E AZIENDE**

 TeamSystem[®]

www.progettostudio.com